

В диссертационный совет 24.2.419.05
при ФГБОУ ВО «Тюменский
индустриальный университет»
625000, г. Тюмень, ул. Володарского, д. 38

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Фроловой Светланы Владимировны
на тему: **«Формирование и организация функционирования
технологических консорциумов в нефтяном машиностроении»**,
представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук
по специальности

5.2.3 «Региональная и отраслевая экономика
(экономика промышленности)»

В условиях динамично меняющегося рынка и возрастающих технологических требований в нефтяном машиностроении существует необходимостью повышения конкурентоспособности отрасли путем объединения усилий и ресурсов различных организаций, включая промышленные предприятия, научно-исследовательские институты и инжиниринговые компании. В таком контексте актуальности темы диссертационного исследования автор поставил цель в виде развития организационно-методических инструментов формирования технологических консорциумов, что позволит ускорить разработку и внедрение инновационных решений, эффективно решать задачи импортозамещения и повышать экономическую эффективность производств в нефтяном машиностроении.

Поставленные задачи научного исследования, представленные в автореферате успешно решены, что подтверждается положениями научной новизны:

1. В рамках исследования определены ключевые вызовы, стоящие перед нефтяным машиностроением, и предложен подход к повышению эффективности его работы через создание различных форм кооперации. С этой целью разработан алгоритм для выбора участников консорциумов, основанный на оценке потенциальной эффективности и устойчивости к интеграционным рискам. В качестве предпочтительной формы сотрудничества рекомендуется технологический консорциум – гибкое объединение, способствующее обмену знаниями и ресурсами для взаимовыгодного достижения целей в условиях неопределенности.

2. Обоснована инициативная модель формирования технологических консорциумов как партнерских межотраслевых объединений

для разработки инноваций в нефтяном машиностроении. Предложено авторское определение технологического консорциума, дополняющее существующие представления, путем уточнения условий объединения, в частности, наличия у участников компетенций во всей цепочке создания ценности, финансовой устойчивости и готовности к обмену информацией. Для организации и управления консорциумами предлагается использовать технологическую платформу, обеспечивающую прозрачность и контроль использования государственных субсидий.

3. Для оценки эффективности взаимодействия в консорциумах предложен комплекс методов, позволяющих оценивать как общую, так и индивидуальную эффективность участников, а также справедливо распределять прибыль и затраты. Реализация этих методов будет способствовать укреплению принципов формирования консорциумов, таких как цифровизация коммуникаций, взаимовыгодное сотрудничество и равноправие участников.

4. В исследовании также выявлены дополнительные риски, возникающие в процессе функционирования технологических консорциумов. Для их выявления предложено включить в модель управления рисками стадию «Идентификация интеграционных рисков». Для управления этими рисками разработана матрица выбора инструментов воздействия, учитывающая уровень риска и характер управленческого воздействия. Эти предложения позволяют более полно учитывать факторы неопределенности и разрабатывать эффективные меры реагирования для успешной работы партнерских объединений в нефтяном машиностроении.

Представленное диссертационное исследование демонстрирует выверенную внутреннюю структуру, где последовательность поставленных задач обеспечивает ясное понимание композиции, организации и взаимозависимости этапов предложенного авторского организационно-методического подхода. Разработанный методический инструментариум ориентирован на формирование технологических консорциумов и создание благоприятных условий для развития производства в сфере нефтяного машиностроения.

В исследовании автор опирался на широкий спектр общенаучных и специализированных методов, включая системный и структурно-логический анализ, теорию нечетких множеств, вектор Шепли, матричные методы, анализ иерархий, многокритериальные оценки, сетевой подход, расчетно-аналитический метод, а также табличные и графические методы визуализации данных. Теоретической базой послужили фундаментальные и прикладные исследования как российских, так и зарубежных ученых. В поддержку

аргументации был обработан значительный массив статистических данных, относящихся к рассматриваемой проблематике. Достоверность полученных результатов подкрепляется публикациями автора, среди которых четырнадцать статей в изданиях, рецензируемых ВАК Минобрнауки РФ.

В исследовании имеются результаты, представляющие научную и практическую значимость, некоторые пункты научной новизны нуждаются в более детальной проработке. *Практическая применимость разработанного алгоритма отбора потенциальных участников технологического консорциума может столкнуться с трудностями, связанными с субъективностью оценки ожидаемой эффективности и степени толерантности к интеграционному риску. Кроме того, добровольные производственно-инновационные коммуникации и заключение комплементарных соглашений на ограниченное время могут оказаться недостаточными для достижения существенных конкурентных преимуществ и обеспечения устойчивого развития участников консорциума. Необходимо более глубокое исследование факторов, влияющих на эффективность «мягких» форм интеграции в нефтяном машиностроении, и разработка механизмов, стимулирующих активное взаимодействие и обмен знаниями между участниками. Предлагается дополнить алгоритмом определения конечного владельца результатов интеллектуальной деятельности (РИД), образующихся в процессе создания нового продукта или технологии, распределения доли РИД каждого участника технологического консорциума в зависимости от объема участия в конечном результате, как финансовое участие, так и собственных трудозатрат.* Указанные замечания не влияют на общую положительную оценку научного исследования Фроловой С.В. и не снижают ее научную значимость.

Диссертационное исследование «Формирование и организация функционирования технологических консорциумов в нефтяном машиностроении», представленное на соискание ученой степени кандидата экономических наук, полностью соответствует критериям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденным Постановлением Правительства Российской Федерации № 842 от 24 сентября 2013 года с изменениями от 26 октября 2024 года, а его автор Фролова Светлана Владимировна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 «Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности).

Я, Колмогоров Максим Николаевич, согласен на включение моих персональных данных в документы, связанные с работой диссертационного совета, и их дальнейшую обработку.

Заместитель генерального директора по технологическому развитию
Ассоциации «Нефтегазовый кластер»

Колмогоров Максим Николаевич

Подпись Колмогорова Максима Николаевича подтверждаю
Генеральный директор Ассоциации «Нефтегазовый кластер»
Сакевич Александр Валерьевич

28.11.2025г.

