

В диссертационный совет 24.2.419.05
при ФГБОУ ВО «Тюменский
индустриальный университет»

ОТЗЫВ ОФИЦИАЛЬНОГО ОППОНЕНТА
кандидата экономических наук, доцента
АНДРОСОВОЙ ИРИНЫ ВЛАДИМИРОВНЫ

на диссертационную работу Фроловой Светланы Владимировны на тему:
«Формирование и организация функционирования технологических
консорциумов в нефтяном машиностроении», представленную на
соискание ученой степени кандидата экономических наук по
специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика
(экономика промышленности)

Актуальность диссертационного исследования.

Диссертационная работа Фроловой С.В. посвящена актуальной проблеме развития отечественного нефтяного машиностроения в условиях необходимости технологического импортозамещения и структурной модернизации производственных мощностей нефтегазового комплекса. Критический уровень износа оборудования нефтегазового сектора (более 60%) и высокая зависимость от иностранных технологий делают разработку механизмов межотраслевого взаимодействия стратегически важной задачей для обеспечения промышленной безопасности России.

Автором убедительно показано, что традиционные формы вертикальной и горизонтальной интеграции не всегда эффективны в современных условиях высокой неопределённости, санкционных ограничений и быстрых технологических изменений. В этой связи предложение «мягких» форм партнёрства через создание технологических консорциумов представляется своевременным и перспективным

направлением повышения конкурентоспособности российских производителей нефтегазового оборудования.

Практическая востребованность результатов работы подтверждается целевыми установками государственных программ развития промышленности до 2035 года, предусматривающих увеличение доли российского оборудования на внутреннем рынке до 92%. Достижение таких показателей маловероятно без эффективных организационных механизмов объединения потенциала предприятий различных отраслей.

Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации.

Содержание диссертационного исследования логично структурировано и полностью соответствует поставленным автором цели и задачам. Работа состоит из введения, трёх глав, заключения, списка литературы из 288 источников и приложений, что соответствует принятой структуре кандидатских диссертаций по экономическим специальностям.

Методическую основу исследования составили фундаментальные и прикладные труды отечественных и зарубежных учёных в области оценки эффективности деятельности хозяйствующих субъектов, теории интеграционных процессов и управления рисками. В работе применён комплекс взаимодополняющих методов: системный и статистический анализ для изучения состояния отрасли, корреляционно-регрессионный анализ для выявления взаимосвязей между показателями развития, экономико-математическое и сценарное моделирование для прогнозирования, методы нечётких множеств и анализа иерархий для многокритериальной оценки, теория кооперативных игр для справедливого распределения эффектов.

Информационная база исследования включает статистические данные Федеральной службы государственной статистики, стратегические документы по социально-экономическому развитию Российской

Федерации и Тюменской области, публикации в ведущих научных базах данных РИНЦ, Scopus и Web of Science, аналитические обзоры отраслевых агентств, промышленных и консалтинговых компаний, что обеспечивает достоверность эмпирической части работы.

Диссертация содержит большое количество рисунков и таблиц, наглядно иллюстрирующих основные положения исследования. Стил изложения соответствует требованиям к академическим текстам. Все количественные расчёты сопровождаются подробными пояснениями и интерпретацией результатов со ссылками на соответствующие научные статьи в журналах.

Достоверность научных результатов подтверждается их апробацией на более чем 20 научно-практических конференциях различного уровня (Казань, Тюмень, Донецк, Тобольск, Санкт-Петербург, Сургут и др.). По теме диссертации опубликовано 56 научных работ, включая 14 статей в изданиях, рекомендованных ВАК РФ, и 2 статьи в изданиях, индексируемых базой Scopus, что позволяет сделать вывод о достаточной степени обоснованности результатов, полученных в данной работе.

Новизна и значимость научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации

Диссертация содержит ряд положений, обладающих научной новизной и вносящих вклад в развитие теории организации промышленного производства и управления интеграционными процессами.

Во-первых, автором разработан алгоритм выбора формы интеграционного взаимодействия предприятий нефтяного машиностроения (рисунок 2.9, стр. 92), учитывающий не только показатели ожидаемой экономической эффективности, но и степень толерантности участников к интеграционным рискам. Предложенный алгоритм включает этапы предварительной диагностики потенциальных

участников, оценки синергетического эффекта, определения уровня интеграционных рисков и выбора оптимальной организационной формы. Пороговое значение толерантности к риску установлено на уровне 10%, что позволяет разделить потенциальных участников на готовых к «жёсткой» интеграции и предпочитающих временные партнёрские объединения. Данный подход отличается от существующих методик преимущественным вниманием к гибким формам взаимодействия, что соответствует современным тенденциям развития сетевых структур в промышленности.

Во-вторых, уточнено понятие «технологический консорциум» как добровольные производственно-инновационные коммуникации для взаимовыгодной эксплуатации ключевых ресурсов в сложных условиях через заключение комплементарных соглашений на ограниченное время с целью приращения мультипликативного эффекта с выделением обязательных критериев отбора участников: обеспечение полной цепочки создания ценности, финансовая устойчивость, опыт инновационной деятельности, владение современными информационными технологиями и готовность к информационной открытости. Предложена организационная модель формирования технологических консорциумов на базе специализированной цифровой платформы, обеспечивающая прозрачность распределения государственных субсидий и возможность объективного контроля реализации программ импортозамещения как элемента государственной информационно-коммуникационной инфраструктуры (рисунок 2.10, стр. 99-105).

В-третьих, предложено решение проблемы мотивации участников временных партнёрских объединений через разработку двухуровневой системы оценки эффективности взаимодействия. Особенностью скорректированной автором методики является одновременная оценка совокупной эффективности функционирования консорциума в целом и

персонифицированной выгоды каждого конкретного партнёра, что устраняет типичную для коллективных проектов проблему «безбилетника» и оппортунистического поведения. Методический аппарат построен на интеграции инструментов экономико-математического моделирования: теория нечётких множеств применяется для работы с качественными критериями и неопределённостью исходных данных; метод анализа иерархий позволяет структурировать многокритериальную задачу оценки; вектор Шепли обеспечивает обоснованное распределение коллективного результата с учётом предельного вклада каждого участника (стр. 122-133).

В-четвёртых, автор расширяет традиционную схему риск-менеджмента за счёт введения специального этапа «Идентификация интеграционных рисков». В рамках этого этапа выдвинуто обоснование необходимости систематического выявления новых видов рисков, возникающих именно в консорциумном формате, — в областях инфраструктуры интеграции, операционной деятельности, стратегического развития и социальной ответственности. На основании выделенных рисков предложена матрица выбора инструментов воздействия, в которой степень консорциумного риска ранжируется по шкале, а характер управленческого реагирования подразделяется на мягкий, средний и жёсткий. Такой подход позволяет учесть специфику неопределённости в партнёрских объединениях и выработать более дифференцированные меры реагирования для повышения устойчивости и эффективности работы технологических консорциумов.

Диссертационное исследование отличается системностью и чётко выраженной позицией автора, что прослеживается в сформулированных выводах и полученных результатах. Выдвинутые автором идеи органично вписываются в текущие тренды развития нефтяного машиностроения и заслуживают внимательного рассмотрения.

Практическая значимость.

Практическая ценность исследования проявляется в расширении представлений о формах и инструментах межотраслевой интеграции, а также в совершенствовании методик оценки эффективности временных партнёрских объединений и управленческих решений по рискам. Разработанные автором подходы могут быть внедрены:

- в работу органов государственной власти для обоснования мер импортозамещающей политики, создания условий развития машиностроительных предприятий и проектирования цифровых платформ организации технологических консорциумов;
- в практику промышленных предприятий нефтегазового машиностроения при выборе структуры и состава участников, оценке результативности объединений и управлении интеграционными рисками;
- в образовательный процесс вузов при подготовке учебных программ по регулированию деятельности отраслевых предприятий, экономике и управлению машиностроительным комплексом и смежным дисциплинам.

Универсальность предложенного научно-практического инструментария позволяет адаптировать его для анализа эффективности технологических консорциумов в других отраслях. Представленная работа является самостоятельным научным исследованием, в рамках которого полностью решены сформулированные цели и задачи.

Дискуссионные вопросы и замечания.

Признавая высокую научно-практическую ценность диссертационного исследования, считаю необходимым отметить ряд положений, требующих дополнительной аргументации или уточнения:

- 1. В диссертации сформулирован принцип «равный среди равных» для участников технологического консорциума, при котором инициатор выполняет роль ядра-координатора, а все участники обладают равными*

правами. Однако из текста диссертации неполностью ясно, как именно на практике обеспечивается баланс между координирующей ролью инициатора и равноправием участников.

2. В работе, на наш взгляд, недостаточно освещены вопросы правового регулирования создания и функционирования технологических консорциумов, в том числе, защиты интеллектуальной собственности, создаваемой в рамках совместной деятельности.

3. Материалы диссертации было бы полезно дополнить большим количеством примеров, демонстрирующих практические механизмы и процессы интеграции предприятий в рамках различных отраслей промышленности России. Такое представление описаний реальных практик способствовало бы углублению проведенного анализа и позволило бы более наглядно продемонстрировать значимость и влияние технологических консорциумов, учитывая современные реалии отечественной индустрии.

4. В диссертации не отражено влияние макроэкономических и внешнеполитических факторов на эффективность функционирования технологических консорциумов. Например, можно было рассмотреть сценарии изменения ключевых рыночных параметров (курс валют, цены на сырьё, процентные ставки) и их влияние на экономическую эффективность партнёрских объединений, в том числе на показатели частной и совокупной эффективности по разработанной методике. Это повысило бы практическую надёжность рекомендаций при нестабильной внешней среде.

5. Кроме того, целесообразно было бы рассмотреть, как методики оценки эффективности и управления рисками адаптируются при включении новых участников или выходе существующих из объединения, и какие процедуры пересмотра весов и распределения прибыли следует применять в таких ситуациях.

Сформулированные замечания не умаляют научно-практической ценности диссертации, а носят характер вопросов для обсуждения и могут быть учтены автором в дальнейших исследованиях.

Заключение о соответствии диссертации критериям, установленным Положением о присуждении ученых степеней.

Диссертационное исследование Фроловой Светланы Владимировны на тему «Формирование и организация функционирования технологических консорциумов в нефтяном машиностроении» соответствует паспорту научной специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика» (экономика промышленности), в частности пунктам:

— 2.2 «Вопросы оценки и повышения эффективности хозяйственной деятельности на предприятиях и в отраслях промышленности» — скорректированы методы оценки эффективности функционирования технологических консорциумов;

— 2.16 «Инструменты внутрифирменного и стратегического планирования на промышленных предприятиях, отраслях и комплексах» — разработаны алгоритмы выбора формы интеграционного взаимодействия, схемы формирования технологических консорциумов, скорректирована модель управления интеграционными рисками.

Работа соответствует требованиям пунктов 9-14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации № 842 от 24 сентября 2013 года с изменениями от 26 октября 2024 года, предъявляемым к кандидатским диссертациям.

В представленном диссертационном исследовании решена актуальная научная задача развития методического инструментария формирования и оценки эффективности временных партнёрских

объединений в промышленности. Работа содержит научную новизну, подтверждённую оригинальными теоретическими положениями и практическими рекомендациями. Результаты исследования обладают практической значимостью для органов государственной власти, промышленных предприятий и образовательных учреждений.

Автореферат и публикации автора адекватно отражают основное содержание диссертации и выносимые на защиту положения.

Диссертация соответствует требованиям, предъявляемым к кандидатским диссертациям, Фролова Светлана Владимировна заслуживает присуждения учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика» (экономика промышленности).

Официальный оппонент

доцент кафедры региональной экономики и менеджмента ФГБОУ ВО «Юго-Западный государственный университет», доцент, кандидат экономических наук по специальности 08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством (менеджмент)»



Ирина Владимировна Андросова

Адрес: 305040,

г. Курск, ул. 50 лет Октября, 94,

+7 (4712) 50-48-20,

E-mail: irinka-rusik@mail.ru

Подпись канд. экон. наук, доцента Андросовой И.В. заверяю



по поручению А.А. Чашкина
(должность и ФИО лица, заверяющего подпись)

2025г.