В диссертационный совет 24.2.419.05 при ФГБОУ ВО «Тюменский индустриальный университет»

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Шорохова Алексея Николаевича на тему «Формирование стратегии развития газодобывающего бизнеса на отдаленных территориях», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности)

Повышение экономической обоснованности стратегических решений в газодобывающей промышленности приобретает особое значение в условиях изменений рынков сбыта, высокой капиталоемкости проектов и ограниченности транспортно-производственной инфраструктуры отдаленных территорий. Освоение ресурсной базы требует согласованного выбора направлений добычи, переработки и реализации природного газа с учетом возможностей использования уже созданных мощностей. В этой связи тема диссертационного исследования Шорохова Алексея Николаевича является актуальной, а поставленная цель отвечает потребности в развитии инструментария корпоративного стратегического планирования (с. 3–4). Содержание работы соответствует пунктам 2.1, 2.2 и 2.16 паспорта научной специальности 5.2.3 «Региональная и отраслевая экономика» (экономика промышленности), указанным в автореферате (с. 4–5).

Научная значимость исследования определяется взаимосвязанным решением задач стратегического анализа, инфраструктурной организации бизнеса, выбора альтернатив развития и оценки результатов их реализации. Разработанная концептуальная модель объединяет указанные задачи в единую последовательность и предусматривает учет ресурсных, инфраструктурных и рыночных условий. Авторское понятие «отдаленные территории» конкретизирует пространственные условия формирования стратегии, а сравнительная характеристика подходов к стратегированию раскрывает особенности предложенной модели (с. 8–11).

Заслуживает внимания методический подход к выделению инфраструктурных контуров как объекта стратегического и инвестиционного выбора. Система критериев позволяет формализовать анализ взаимосвязей между ресурсной базой, транспортными каналами и обеспечивающими объектами (с. 11–14). Положительно оценивается сопоставление изолированного и инфраструктурно интегрированного вариантов освоения месторождений, дополненное расчетами экономического эффекта для инфраструктурного контура № 1 (с. 14–15).

Существенным результатом является процедура выбора стратегических альтернатив, в которой разграничены первичный отбор допустимых вариантов и их последующее интегральное рейтингование. Объединение авторского алгоритма выбора альтернатив, нечётко-логической оценки и экономических критериев позволяет последовательно учитывать ограничения реализации проектов и сравнительные преимущества допустимых направлений развития (с. 15–17). Прикладная состоятельность процедуры показана при обосновании приоритетной газохимической и резервной трубопроводной альтернатив для исследуемого контура (с. 17–18, 22)

Самостоятельное значение имеет методика оценки синергетических эффектов, охватывающая добывающую компанию, смежные отрасли, регион и государство. Использование критерия затратоемкости ресурса позволяет связать анализ зависимости отраслей-потребителей от стоимости газового сырья с обоснованием мер адресной государственной поддержки (с. 19–21).

Практическую ценность работе придает цифровая реализация процедур выделения

инфраструктурных контуров и выбора стратегических альтернатив в импортозамещенной программной среде. Последовательная передача результатов между расчетными блоками создает основу для применения разработанного инструментария в корпоративном планировании (с. 15, 19).

Основные положения исследования обсуждены на научно-практических конференциях и опубликованы в рецензируемых научных изданиях, рекомендованных ВАК.

В качестве замечания следует отметить, что изложение связи классификации отраслей-потребителей по критерию затратоемкости ресурса с выбором мер государственной поддержки выиграло бы от включения конкретного примера (с. 20). Желательно показать, каким образом отнесение отрасли к определенной группе зависимости от стоимости газового сырья используется при обосновании контрактных, тарифных или налоговых решений.

Указанное замечание носит уточняющий характер и не снижает научной и практической значимости выполненного исследования.

По содержанию автореферата диссертация Шорохова Алексея Николаевича на тему «Формирование стратегии развития газодобывающего бизнеса на отдаленных территориях» представляет собой завершенную научно-квалификационную работу, содержащую решение научной задачи, имеющей значение для развития экономики промышленности. Работа соответствует требованиям п.п. 9-14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842 (в актуальной редакции), предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор – Шорохов Алексей Николаевич, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности).

Я, Кудрявцева Светлана Сергеевна, согласна на включение моих персональных данных в документы, связанные с работой диссертационного совета, и их дальнейшую обработку.

Профессор кафедры логистики и управления
ФГБОУ ВО «Казанский национальный
исследовательский технологический
университет»,
доктор экономических наук, доцент Кудрявцева Светлана Сергеевна
«16» ноября 2026 г.

Подпись доктора экономических наук, доцента
Кудрявцевой Светланы Сергеевны
ЗАВЕРЯЮ
«16» ноября 2026 г.

Подпись Кудрявцевой СС
удостоверяю.
Начальник отдела
кадрового делопроизводства
ФГБОУ ВО «КНИТУ»
М.П.
И.А. Храмова
«16» 11 2026 г.

Сведения об авторе отзыва: Кудрявцева Светлана Сергеевна
Научная специальность, по которой защищена диссертация: 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством
Место работы: ФГБОУ ВО «Казанский национальный исследовательский технологический университет»
Адрес: 420015, г. Казань, ул. Карла Маркса, дом 68
Сайт: https://www.kstu.ru/
Телефон: +79027152968
E-mail: KudryavtsevaSS@corp.knrtu.ru, sveta516@yandex.ru