ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Ленковой Ольги Викторовны «Методология стратегирования устойчивого развития нефтегазового комплекса в условиях энергетической трансформации», представленной на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности)».

Диссертационная работа Ленковой О.В. посвящена развитию методологии стратегирования, основанной на двух авторских подходах к наращиванию предметной области: форсайт- и квантовом стратегировании, обеспечивающая концептуальную основу для устойчивого развития нефтегазового комплекса (далее НГК) в условиях энергоперехода, экономической и политической нестабильности.

Актуальность работы не вызывает сомнений: роль нефтегазового комплекса в современных условиях по-прежнему остается значимой. Это обусловлено не только формированием бюджета налоговыми доходами, поступающими от нефтегазового бизнеса, но и обеспечением экономической и энергетической безопасности отечественной экономики. В настоящее время НГК является объектом санкционного и трансформационного характера. В условиях внешних вызовов, определяющих ключевую задачу государства в направлении обеспечения безопасности, развитие отраслевых стратегий, обеспечивающих функционирование предприятий нефтегазового комплекса в дальнейшей перспективе, представляется приоритетным. Кроме того, приращение теоретической платформы развития отрасли в контурах форсайт- и квантового стратегирования будет ориентировать предприятия нефтегазового комплекса на достижение целей устойчивого развития.

Представляет научный интерес также концепция когнитивной карты функционирования НГК, построенная автором через систему формирования стоимости нефтегазовых продуктов, определяющую их контур развития путем согласованности стратегических целей всего нефтегазового комплекса. Реализация предлагаемых стратегий обеспечит энергетическую и экономическую безопасность государства в условиях санкционных ограничений и внешних вызовов.

Автором предложена новая методология стратегирования применительно к нефтегазовому сектору, разделяющая понятия устойчивого функционирования и устойчивого развития НГК и основанная на прескриптивном и дескриптивном подходах, формирующая новую предметную область развития нефтегазового сектора экономики путем приращения понятийного аппарата через форсайт- и квантовое стратегирование. Определено отраслевое стратегирование устойчивого

развития через систему показателей, объединяющую экономическую, экологическую, социальную и управленческую группы индикаторов в контексте сегрегации и агрегации НГХ. Разработаны целеопределяющие принципы устойчивого функционирования и развития НГК: принцип баланса спроса и предложения, принцип опережающего развития внутреннего рынка энергоресурсов, принцип увеличения цепочки создания стоимости углеводородов и ее цифровизация. Автором построена компонентно - технологическая карта цифрового стратегирования отрасли, позволяющая выбрать комплексную модель стратегических решений на принципах достаточности и необходимости применяемых методов, компромиссности между субъективностью и объективностью и между формализацией и инновационностью.

Предложена концепция развития НГК, учитывающая факторы обеспечения экономической и энергетической безопасности государства, определения вектора постиндустриализма, декомпонированная с учетом специализации отрасли для точности стратегических решений. Разработана модель оценки выбора отраслевых стратегий на основе методов экспертных оценок (МАИ), учитывающая принципы устойчивого развития НГК, обеспечивающая гибкость принятия стратегических решений и целевых ориентиров отрасли в условиях изменяющихся приоритетов. Автором разработана стратегия развития нефтегазового комплекса в условиях внешних вызовов, позволяющая создавать резервы нефтяного сырья и нефтепродуктов для формирования предложения по ним в благоприятных условиях развития рынка, а также обеспечивающая внутренний спрос на газовое сырье, обусловленный переходом транспортной инфраструктуры на экологичный вид топлива. Развит механизм налогового регулирования нефтегазового комплекса в условиях экономической нестабильности путем уменьшения налоговой нагрузки на предприятия НГК за счет снижения НДПИ и акцизов и введения фиксированной платы на экспорт нефтяного сырья, обеспечивающий энергобезопасность и корректировку макропоказателей.

Полученные результаты диссертационного исследования обладают научной новизной, успешно прошли апробацию на конференциях различного уровня. По теме диссертации опубликовано 45 научных работ, в том числе 26 статей в журналах, рекомендованных ВАК Минобрнауки РФ, 6 работ в изданиях Scopus и 2 монографии.

В качестве замечания можно отметить, что обоснованные автором принципы устойчивого развития и функционирования НГК, а именно: принцип баланса спроса и предложения, принцип опережающего развития внутреннего рынка энергоресурсов, принцип смещения акцентов в

переработке углеводородов на ее углубление и учет развития цифровизации, по тексту автореферата не согласуются с концептуальными требованиями стратегии устойчивого развития в разрезе управленческой, экологической и социальной составляющих и определяют исключительное формирование экономического аспекта развития. Отмеченное замечание не снижает научной и практической значимости исследования.

Автореферат соответствует требованиям ВАК РФ.

Считаю, что диссертационная работа Ленковой О.В. на тему «Методология стратегирования устойчивого развития нефтегазового комплекса в условиях энергетической трансформации» соответствует требованиям, предъявляемым к докторским диссертациям пп. 9-14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации № 842 от 24 сентября 2013 года (в действующей редакции), является научно-квалификационной работой, в которой изложены научно обоснованные подходы к развитию методологии отраслевого стратегирования НГК на принципах устойчивого развития, а ее автор Ленкова Ольга Викторовна заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности).

Я, Борисова Алена Александровна, согласна на включение моих персональных данных в документы, связанные с работой диссертационного совета, и их дальнейшую обработку.

Доктор экономических наук, доцент
Заведующий кафедрой менеджмента
ФГБОУ ВО «Новосибирский
государственный
технический университет» _____ Борисова Алена Александровна
18 ноября 2026 г.

Подпись Борисовой Алены Александровны подтверждаю

Начальник отдела кадров
ФГБОУ ВО «Новосибирский
государственный
технический университет» _____ Пустовалова Ольга Константиновна
18 ноября 2026 г.