



ПРАВИТЕЛЬСТВО
СВЕРДЛОВСКОЙ ОБЛАСТИ
**МИНИСТЕРСТВО ФИНАНСОВ
СВЕРДЛОВСКОЙ ОБЛАСТИ**

Ленина пр., д. 34, г. Екатеринбург, 620075

Тел. 312-00-05, факс 356-18-00

ОКОГУ 2300215 ОКПО 00073364

ИНН 6661004608/КПП 667101001

10.11.2025 № 05-21-23/9176
На № _____ от _____

Председателю диссертационного
совета 24.2.419.05 при ФГБОУ ВО
«Тюменский индустриальный
университет», доктору
экономических наук, профессору

В.В. Пленкиной

ул. Володарского, д. 38,
г. Тюмень, 625000

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Фроловой Светланы Владимировны
на тему: **«Формирование и организация функционирования технологических
консорциумов в нефтяном машиностроении»**, представленной на соискание
ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3
«Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности)»

Необходимость создания технологических консорциумов в сфере нефтегазового высокотехнологичного оборудования сегодня продиктована как текущей экономической и геополитической ситуацией, так и долгосрочными стратегическими целями, способствующими экономическому развитию и диверсификации экономики региона, его промышленного и научно-технического потенциала. Поэтому изучение и разработка подходов к оценке и корректировке инструментария повышения эффективности функционирования предприятий нефтяного машиностроения на основе межотраслевой интеграции в форме технологического консорциума является актуальной.

Автором обоснованы условия, при которых потенциальные участники имеют возможность получить статус актора технологического консорциума: финансовая устойчивость, опыт разработки новаторских решений, доступ к современным информационным технологиям, готовность предоставлять необходимую информацию для достижения целей взаимодействия, а также, в отличие от существующих подходов, наличие ключевого преимущества обеспечения всей цепочки создания ценности, что позволяет осуществлять системный подход к формированию консорциальных объединений. Ключевое

преимущество потенциального участника консорциума автор предлагает определять как совокупность уникальных компетенций и материально-технических ресурсов. Но требует уточнения предлагаемый критерий для их признания таковыми. Кроме того, из автореферата не очевидна роль органов региональной власти в создании и функционировании консорциальных объединений.

Заслуживает интерес предложенный автором алгоритм управления рисками технологических консорциумов, который обеспечивает достоверное прогнозирование возможных рисков и анализ причин их возникновения, разработку стратегии предотвращения негативных последствий рисков факторов, выявление благоприятных условий для реализации планов, системный мониторинг, анализ и контроль результатов.

Указанные замечания не влияют на общую положительную оценку работы Фроловой С.В. и не снижают ее научную значимость.

Диссертационное исследование Фроловой Светланы Владимировны на тему «Формирование и организация функционирования технологических консорциумов в нефтяном машиностроении» соответствует критериям присуждения ученой степени кандидата экономических наук автору работы по специальности 5.2.3 «Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности)».

Я, Поливьянов Владимир Александрович, согласен на включение моих персональных данных в документы, связанные с работой диссертационного совета, и их дальнейшую обработку.

Заместитель
Министра финансов Свердловской области,
кандидат экономических наук

В.А. Поливьянов

Подпись Поливьянова Владимира Александровича подтверждаю

Начальник отдела государственной
гражданской службы и кадров Министерства
финансов Свердловской области
« 10 » ноября 2025 г.



— О.И. Моджиевская