

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Клочков Юрий Сергеевич
Должность: и.о. ректора
Дата подписания: 05.09.2025 11:48:42
Уникальный программный ключ:
4e7c4ea90328ec8e65c5d8058549a2538d7400d1

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение высшего образования

«ТЮМЕНСКИЙ ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

УТВЕРЖДАЮ

«_____» _____ 20__ г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

дисциплины/модуля: Инновационный менеджмент

направление подготовки/специальность: 38.03.02 Менеджмент

направленность (профиль) /специализация: Отраслевой и
корпоративный менеджмент

форма обучения: очная

Рабочая программа разработана в соответствии с утвержденным учебным планом от 22.04.2025 г. и требованиями ОПОП 38.03.02 Менеджмент Отраслевой и корпоративный менеджмент к результатам освоения дисциплины/модуля

Рабочая программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры
Менеджмента в отраслях ТЭК
20.01.2025, протокол № 6

Зав. кафедрой _____ Пленкина Вера Владимировна

Рабочую программу разработал:
Кандидат экон.наук, доцент Салько Мирослава Геннадьевна

1. Цели и задачи освоения дисциплины/модуля

систематизация знаний и получение практических навыков обучающимися в области управления инновационными процессами как самостоятельной области науки и профессиональной деятельности, призванной обеспечить достижение предприятием поставленных инновационных целей

- ознакомление обучающихся с историей развития и становления инноватики и инновационного менеджмента, принципами государственной политики в инновационной сфере, проблемами управления и формами поддержки процессов научно-технического развития; овладение методами управления инновационной деятельностью;

- получение представления о механизме реализации инновационных процессов, разработке программ и проектов нововведений, планировании инновационной деятельности, формировании инновационных стратегий;

- изучение системы критериев оценки инвестиционной привлекательности инновационных проектов, овладение навыками оценки эффективности инноваций

2. Место дисциплины/модуля в структуре ОПОП ВО

Дисциплина/модуль относится к дисциплинам/модулям части учебного плана формируемого участниками образовательных отношений образовательной программы.

Необходимыми условиями для освоения дисциплины/модуля являются:

Знать:

- общие принципы и функции менеджмента;
- виды функциональных стратегий, в т.ч. инновационной;

Уметь:

- планировать управленческие задачи;
- характеризовать функциональные стратегии предприятия, в т.ч.

инновационную;

Владеть:

- способностью использовать принципы общего менеджмента в том числе в инновационной деятельности предприятия;

- навыками формулировки функциональной стратегии предприятия и определять их содержание

Содержание дисциплины/модуля является логическим продолжением содержания дисциплин:

Стратегический менеджмент

Менеджмент

и служит основой для освоения дисциплин/ модулей:

Основы управления рисками

Основы управления проектами

3. Результаты обучения по дисциплине/модулю

Процесс изучения дисциплины/модуля направлен на формирование следующих компетенций:

Таблица 3.1

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции (ИДК)	Код и наименование результата обучения по дисциплине (модулю)
ПКС-2 Способен разрабатывать планы деятельности предприятия и их подразделений,	ПКС-2.1 Способен разрабатывать планы деятельности предприятия и их подразделений,	Знать: ПКС-2.1-31 инновационные методы, средства и технологии и условия их

бизнес-планы, осуществлять проектирование деятельности структурных подразделений с учетом требований рыночной конъюнктуры и современных достижений науки и техники	учитывая современные достижения науки и техники	применения в области профессиональной деятельности
ПКС-2 Способен разрабатывать планы деятельности предприятия и их подразделений, бизнес-планы, осуществлять проектирование деятельности структурных подразделений с учетом требований рыночной конъюнктуры и современных достижений науки и техники	ПКС-2.1 Способен разрабатывать планы деятельности предприятия и их подразделений, учитывая современные достижения науки и техники	Уметь: ПКС-2.1-У1 оценивать внешние и внутренние факторы, влияющие на эффективность инновационной деятельности в профессиональной деятельности
		Владеть: ПКС-2.1-В1 инновационными методами, средствами и технологиями осуществления деятельности отраслевого предприятия
ПКС-4 Способен оценивать экономическую эффективность использования производственных ресурсов (материальных, трудовых, финансовых), бизнес-процессов предприятия	ПКС-4.3 Способен оценивать эффективность управленческих решений по использованию производственных ресурсов предприятия	Знать: ПКС-4.3-З1 показатели эффективности реализации инновационных проектов в области профессиональной деятельности
		Уметь: ПКС-4.3-У1 разрабатывать управленческие решения направленный на повышение эффективности инновационных проектов

ПКС-4 Способен оценивать экономическую эффективность использования производственных ресурсов (материальных, трудовых, финансовых), бизнес-процессов предприятия	ПКС-4.3 Способен оценивать эффективность управленческих решений по использованию производственных ресурсов предприятия	Владеть: ПКС-4.3-В1 методами оценки эффективности инновационных проектов
--	---	---

4. Объем дисциплины/модуля

Общая трудоемкость дисциплины/модуля составляет 4 зачетных единиц 144 акад. часов.

Таблица 4.1

Курс	Аудиторные занятия/контактная работа, час.			Самостоятельная работа, час.	Контроль, час.	Форма промежуточной аттестации
	Лекции	Практические занятия	Лабораторные занятия			
4	16	30		98		Зачёт

5. Структура и содержание дисциплины/модуля

5.1. Структура дисциплины/модуля.

Структура дисциплины/модуля	Аудиторные занятия, час.			СРС, час.	Всего, час.	Код ИДК	Оценочные средства
	Л.	Пр.	Лаб.				
1. Научно-технический прогресс и инновационная деятельность							
1.1 Научно-технический прогресс и инновационная деятельность	1	2		7	10	ПКС-2.1-31 ПКС-2.1-У1 ПКС-2.1-В1	практическое задание, тестирование
Итого по разделу	1	2		7	10		
2. Перспективы технологического развития мирового сообщества							
2.1 Перспективы технологического развития мирового сообщества	1	2		7	10	ПКС-2.1-31 ПКС-2.1-У1 ПКС-2.1-В1	практическое задание, тестирование
Итого по разделу	1	2		7	10		
3. Нововведение как объект инновационного управления							
3.1 Нововведение как объект инновационного управления	1	2		7	10	ПКС-2.1-31 ПКС-2.1-У1 ПКС-2.1-В1	кейс, тестирование
Итого по разделу	1	2		7	10		
4. Государственное регулирование инновационной деятельности							
4.1 Государственное регулирование инновационной деятельности	1	2		8	11	ПКС-2.1-31 ПКС-2.1-У1 ПКС-2.1-В1	практическое задание, тестирование
Итого по разделу	1	2		8	11		
5. Формирование рынка новшеств в России							
5.1 Формирование рынка новшеств в России	2	4		8	14	ПКС-2.1-31 ПКС-2.1-У1 ПКС-2.1-В1	кейс, тестирование
Итого по разделу	2	4		8	14		
6. Инфраструктура рынка инноваций							
6.1 Инфраструктура рынка инноваций	1	2		8	11	ПКС-2.1-31 ПКС-2.1-У1 ПКС-2.1-В1	кейс, тестирование
Итого по разделу	1	2		8	11		

7. Организационные структуры и формы инновационного менеджмента							
7.1 Организационные структуры и формы инновационного менеджмента	1	2		8	11	ПКС-2.1-31 ПКС-2.1-У1 ПКС-2.1-В1	практические задания,
Итого по разделу	1	2		8	11		
8. Инновационный потенциал и инновационная среда предприятия							
8.1 Инновационный потенциал и инновационная среда предприятия	1	2		8	11	ПКС-4.3-31 ПКС-4.3-У1 ПКС-4.3-В1	кейс, тестирование
Итого по разделу	1	2		8	11		
9. Инновационные стратегии							
9.1 Инновационные стратегии	1	2		8	11	ПКС-2.1-31 ПКС-2.1-У1 ПКС-2.1-В1	кейс, тестирование
Итого по разделу	1	2		8	11		
10. Субъекты и мотивы инновационной деятельности							
10.1 Субъекты и мотивы инновационной деятельности	1	2		8	11	ПКС-4.3-31 ПКС-4.3-У1 ПКС-4.3-В1	кейс, тестирование
Итого по разделу	1	2		8	11		
11. Организация управления нововведениями. Функциональное и проектное управление нововведениями							
11.1 Организация управления нововведениями. Функциональное и проектное управление нововведениями	1	2		8	11	ПКС-2.1-31 ПКС-2.1-У1 ПКС-2.1-В1	практическое задание, тестирование
Итого по разделу	1	2		8	11		
12. Венчурный инновационный бизнес							
12.1 Венчурный инновационный бизнес	2	2		8	12	ПКС-4.3-31 ПКС-4.3-У1 ПКС-4.3-В1	практическое задание, тестирование
Итого по разделу	2	2		8	12		
13. Оценка эффективности инноваций							
13.1 Оценка эффективности инноваций	2	4		5	11	ПКС-4.3-31 ПКС-4.3-У1 ПКС-4.3-В1	практические задания, тестирование
Итого по разделу	2	4		5	11		
Зачет							
Итого по дисциплине	16	30		98	144		

5.2. Содержание дисциплины/модуля.

1. Научно-технический прогресс и инновационная деятельность

1.1 Научно-технический прогресс и инновационная деятельность

Сущность и роль научно-технического прогресса в общественном развитии.

Понятие инновации и ее место в рыночной системе хозяйствования. Инновационная деятельность и ее составляющие элементы: рынок новшеств, рынок инвестиций, рынок чистой конкуренции

2. Перспективы технологического развития мирового сообщества

- 2.1 Перспективы технологического развития мирового сообщества
Развитие мировой экономики под влиянием научно-технического прогресса. Главные мировые центры технологического развития и их стратегии. Радикальные инновации, определяющие прогрессивные технологические уклады
- 3. Нововведение как объект инновационного управления
 - 3.1 Нововведение как объект инновационного управления
Сущность инновационного менеджмента и его основные черты. Понятие инноваций. Типология инноваций. Инноватика как научная составляющая инновационного менеджмента. Содержание процесса управления инновациями. Технология и методы инновационного менеджмента. Диффузия нововведений. Инновационный процесс и его основные элементы
- 4. Государственное регулирование инновационной деятельности
 - 4.1 Государственное регулирование инновационной деятельности
Государственная инновационная политика. Механизм и формы государственной поддержки научной и инновационной деятельности. Зарубежный опыт государственного регулирования инновационной деятельности
- 5. Формирование рынка новшеств в России
 - 5.1 Формирование рынка новшеств в России
Интеллектуальная собственность и ее роль в прогрессивном развитии общества. Формы и методы государственной охраны интеллектуальной собственности. Развитие торговли лицензиями. Классификация лицензий. Особенности ценообразования на лицензии; виды лицензионных платежей. Особенности и проблемы формирования отечественного рынка интеллектуальной продукции и других новшеств
- 6. Инфраструктура рынка инноваций
 - 6.1 Инфраструктура рынка инноваций
Роль государства в коммерциализации результатов исследований и разработок, полученных при его содействии и поддержке. Проблемы передачи прогрессивных технологий из госсектора в негосударственное производство. Инфраструктура инновационной деятельности. Формы государственного воздействия на спрос и предложение результатов инновационной деятельности
- 7. Организационные структуры и формы инновационного менеджмента
 - 7.1 Организационные структуры и формы инновационного менеджмента
Особенности и задачи организации инновационных процессов. Принципы формирования организационных структур инновационных предприятий. Виды организационных форм инновационных предприятий. Классификация оргструктур инновационных предприятий. Организация осуществления и внедрения инноваций.
- 8. Инновационный потенциал и инновационная среда предприятия

8.1 Инновационный потенциал и инновационная среда предприятия
Инновационный потенциал предприятия и подходы к его оценке. Структура внутренней среды предприятия. Детальный анализ внутренней среды предприятия. Диагностический анализ среды организации по методу SWOT-анализа.
Структура внешней среды предприятия. Оценка инновационного макро- и макроклимата и его влияния на инновационный потенциал предприятия.

9. Инновационные стратегии

9.1 Инновационные стратегии

Инновационная составляющая эталонных стратегий роста фирмы, ее использование для повышения конкурентоспособности предприятия. Типы инновационного поведения фирм. Формы стратегического управления инноватикой. Особенности разработки и реализации инновационных стратегий. Специфика российских инновационных стратегий

10. Субъекты и мотивы инновационной деятельности

10.1 Субъекты и мотивы инновационной деятельности

Специфическое разделение труда в процессе нововведений в развитых зарубежных странах. Сущность мотивационного механизма товаропроизводства. Индивидуальные мотивы инновационной деятельности. Интересы крупных товаропроизводителей в производстве и потреблении новшеств. Влияние продуктовых инноваций на результаты хозяйственной деятельности предприятия. Роль государства в мотивации нововведений.

11. Организация управления нововведениями. Функциональное и проектное управление нововведениями

11.1 Организация управления нововведениями. Функциональное и проектное управление нововведениями

Операционная и стратегическая инноватика. Особенности стратегической инноватики, как объекта проектного управления. Соотношение проектного и программно-целевого управления инновационной деятельностью. Интеграция инновационного и стратегического менеджмента.

12. Венчурный инновационный бизнес

12.1 Венчурный инновационный бизнес

Экономические функции венчурного капитала. Особенности рискованного финансирования. Основные принципы минимизации финансовых рисков. Источники венчурного капитала. Государственное регулирование венчурного бизнеса

13. Оценка эффективности инноваций

13.1 Оценка эффективности инноваций

Основные принципы оценки инновационных проектов. Виды эффективности инновационного проекта. Показатели

эффективности инновационных проектов. Методы оценки эффективности инновационных проектов

5.2.2. Содержание дисциплины/модуля по видам учебных занятий.

Лекционные занятия

Номер раздела дисциплины	Объем, час.	Тема лекционного занятия
--------------------------	-------------	--------------------------

инновационная деятельность		инновационная деятельность
2. Перспективы технологического развития мирового сообщества	1	Перспективы технологического развития мирового сообщества
3. Нововведение как объект инновационного управления	1	Нововведение как объект инновационного управления
4. Государственное регулирование инновационной деятельности	1	Государственное регулирование инновационной деятельности
5. Формирование рынка новшеств в России	2	Формирование рынка новшеств в России
6. Инфраструктура рынка инноваций	1	Инфраструктура рынка инноваций
7. Организационные структуры и формы инновационного менеджмента	1	Организационные структуры и формы инновационного менеджмента
8. Инновационный потенциал и инновационная среда предприятия	1	Инновационный потенциал и инновационная среда предприятия
9. Инновационные стратегии	1	Инновационные стратегии
10. Субъекты и мотивы инновационной деятельности	1	Субъекты и мотивы инновационной деятельности
11. Организация управления нововведениями. Функциональное и проектное управление нововведениями	1	Организация управления нововведениями. Функциональное и проектное управление нововведениями
12. Венчурный инновационный бизнес	2	Венчурный инновационный бизнес
13. Оценка эффективности инноваций	2	Оценка эффективности инноваций
Итого	16	

Практические занятия

Номер раздела дисциплины	Объем, час.	Тема практического занятия
1. Научно-технический прогресс и инновационная деятельность	2	Научно-технический прогресс и инновационная деятельность
2. Перспективы технологического развития мирового сообщества	2	Технологические уклады
3. Нововведение как объект инновационного управления	2	Типология нововведений
4. Государственное регулирование инновационной деятельности	2	Государственное регулирование инновационной деятельности
5. Формирование рынка новшеств в России	2	Российский рынок инноваций в современных условиях
5. Формирование рынка новшеств в России	2	Освоение наукоемких технологий в промышленных организациях
6. Инфраструктура рынка инноваций	2	Формирование организационной структуры инновационного центра
7. Организационные структуры и формы инновационного менеджмента	1	Виды организационных форм инновационных предприятий
7. Организационные структуры и формы инновационного менеджмента	1	Классификация оргструктур инновационных предприятий
8. Инновационный потенциал и инновационная среда предприятия	2	Оценка инновационной среды промышленного предприятия
9. Инновационные стратегии	2	Выбор инновационной стратегии предприятия

10. Субъекты и мотивы инновационной деятельности	2	Архетипы участников инновационного процесса
11. Организация управления нововведениями. Функциональное и проектное управление нововведениями	2	Система управления нововведениями на предприятии
12. Венчурный инновационный бизнес	2	Венчурный бизнес в РФ
13. Оценка эффективности инноваций	2	Принятие решений по инвестиционным альтернативам инновационных проектов
13. Оценка эффективности инноваций	2	Финансовая оценка рискованных капитальных вложений
Итого	30	

Самостоятельная работа студента

Номер раздела дисциплины	Объем, час.	Тема	Вид СРС
1. Научно-технический прогресс и инновационная деятельность	7	Научно-технический прогресс и инновационная деятельность	Подготовка к тестированию практическим заданиям
2. Перспективы технологического развития мирового сообщества	7	Перспективы технологического развития мирового сообщества	Подготовка к тестированию практическим заданиям
3. Нововведение как объект инновационного управления	7	Нововведение как объект инновационного управления	Подготовка к тестированию практическим заданиям
4. Государственное регулирование инновационной деятельности	8	Государственное регулирование инновационной деятельности	Подготовка к тестированию практическим заданиям
5. Формирование рынка новшеств в России	8	Формирование рынка новшеств в России	Подготовка к тестированию практическим заданиям
6. Инфраструктура рынка инноваций	8	Инфраструктура рынка инноваций	Подготовка к тестированию практическим заданиям
7. Организационные структуры и формы инновационного менеджмента	8	Организационные структуры и формы инновационного менеджмента	Подготовка к тестированию практическим заданиям
8. Инновационный потенциал и инновационная среда предприятия	8	Инновационный потенциал и инновационная среда предприятия	Подготовка к тестированию практическим заданиям
9. Инновационные стратегии	8	Инновационные стратегии	Подготовка к тестированию практическим заданиям
10. Субъекты и мотивы инновационной деятельности	8	Субъекты и мотивы инновационной деятельности	Подготовка к тестированию практическим заданиям

11. Организация управления нововведениями. Функциональное и проектное управление нововведениями	8	Организация управления нововведениями. Функциональное и проектное управление нововведениями	Подготовка к тестированию практическим заданиям
12. Венчурный инновационный бизнес	8	Венчурный инновационный бизнес	Подготовка к тестированию практическим
13. Оценка эффективности инноваций	5	Оценка эффективности инноваций	Подготовка к тестированию практическим
Итого	98		

5.2.3. Преподавание дисциплины/модуля ведется с применением следующих видов образовательных технологий:

- визуализация учебного материала в PowerPoint в диалоговом режиме (лекционные занятия);
- работа с кейс-задачами (практические работы)

6. Тематика курсовых работ/проектов

не предусмотрено учебным планом

7. Контрольные работы

не предусмотрено учебным планом

8. Оценка результатов освоения дисциплины/модуля

8.1. Критерии оценивания степени полноты и качества освоения компетенций в соответствии с планируемыми результатами обучения приведены в Приложении 1.

8.2. Рейтинговая система оценивания степени полноты и качества освоения компетенций обучающихся представлена ниже.

Номер семестра 7

Таблица 8.1

№ п/п	Виды мероприятий в рамках текущего контроля	Количество баллов
1 текущая аттестация		
1	практическое задание	10
2	кейс	10
3	тестирование	10
Итого:		30
2 текущая аттестация		
1	практическое задание	10
2	кейс	10
3	тестирование	10
Итого:		30
3 текущая аттестация		
1	практическое задание	10
2	кейс	10
3	тестирование	20
Итого:		40
ВСЕГО:		100

9. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины/модуля

9.1. Перечень рекомендуемой литературы представлен в Приложении 2.

9.2. Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы

- Электронный каталог/Электронная библиотека ТИУ <http://webirbis.tsogu.ru/>
- Цифровой образовательный ресурс – библиотечная система IPR SMART — <https://www.iprbookshop.ru/>
- Электронно-библиотечная система «Консультантстудента» www.studentlibrary.ru
- Электронно-библиотечная система «Лань» <https://e.lanbook.com>
- Научная электронная библиотека ELIBRARY.RU <http://www.elibrary.ru>
- Национальная электронная библиотека (НЭБ)
- Библиотеки нефтяных вузов России :
- Электронная нефтегазовая библиотека РГУ нефти и газа им.Губкина <http://elib.gubkin.ru/>,
- Электронная библиотека Уфимского государственного нефтяного технического университета <http://bibl.rusoil.net/> ,
- Библиотечно-информационный комплекс Ухтинского государственного технического университета УГТУ <http://lib.ugtu.net/books>

9.3. Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в т.ч. отечественного производства

Microsoft Office Professional Plus

Microsoft Windows

10. Материально-техническое обеспечение дисциплины/модуля

Помещения для проведения всех видов работы, предусмотренных учебным планом, укомплектованы необходимым оборудованием и техническими средствами обучения.

Таблица 10.1

№ п/п	Наименование помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом, в том числе помещения для самостоятельной работы	Перечень основного оборудования, учебно-наглядных пособий
1	Учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа (практические занятия); групповых и индивидуальных консультаций; текущего контроля и промежуточной аттестации	Компьютерный класс Учебная мебель: столы, стулья. Моноблок - 11 шт., проектор - 1 шт. 625039, Тюменская область, г. Тюмень, ул. Мельникайте, д. 70
2	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа; групповых и индивидуальных консультаций; текущего контроля и промежуточной аттестации	Компьютерный класс Учебная мебель: столы, стулья. Моноблок - 11 шт., проектор - 1 шт. 625039, Тюменская область, г. Тюмень, ул. Мельникайте, д. 70

11. Методические указания по организации СРС

Самостоятельная работа обучающихся заключается в получении заданий (тем) у преподавателя для индивидуального освоения. Преподаватель на занятии дает рекомендации необходимые для освоения материала. В ходе самостоятельной работы обучающиеся изучить теоретический материал по разделам дисциплины и подготовиться к решению практических заданий, кейсов, опроса. Обучающиеся должны понимать содержание выполненной работы (знать определения понятий, уметь разъяснить значение и смысл любого термина, используемого в работе и т.п.).

Планируемые результаты обучения для формирования компетенции и критерии их оценивания

Дисциплина/модуль Инновационный менеджмент

Код, направление подготовки/специальность 38.03.02 Менеджмент

Направленность (профиль) / специализация Отраслевой и корпоративный менеджмент

Код компетенции	Код и наименование результата обучения по дисциплине (модулю)	Критерии оценивания результатов обучения			
		1-2	3	4	5
ПКС-2	Знать: ПКС-2.1-31 инновационные методы, средства и технологии и условия их применения в области профессиональной деятельности	Не демонстрирует знание об инновационных методах, средствах и технологиях и условиях их применения в области профессиональной деятельности	Демонстрирует неполные знания об инновационных методах, средствах и технологиях и условиях их применения в области профессиональной деятельности	Демонстрирует достаточные знания об инновационных методах, средствах и технологиях и условиях их применения в области профессиональной деятельности	Демонстрирует исчерпывающие знания об инновационных методах, средствах и технологиях и условиях их применения в области профессиональной деятельности
ПКС-2	Уметь: ПКС-2.1-У1 оценивать внешние и внутренние факторы, влияющие на эффективность инновационной деятельности в профессиональной деятельности	Не умеет оценивать внешние и внутренние факторы, влияющие на эффективность инновационной деятельности в профессиональной деятельности	Умеет оценивать внешние и внутренние факторы, влияющие на эффективность инновационной деятельности в профессиональной деятельности, допуская ряд ошибок	Умеет оценивать внешние и внутренние факторы, влияющие на эффективность инновационной деятельности в профессиональной деятельности, допуская незначительные неточности	В совершенстве умеет оценивать внешние и внутренние факторы, влияющие на эффективность инновационной деятельности в профессиональной деятельности

ПКС-2	Владеть: ПКС-2.1-В1 инновационными методами, средствами и технологиями осуществления деятельности отраслевого предприятия	Не владеет инновационными методами, средствами и технологиями осуществления деятельности отраслевого предприятия	Владеет инновационными методами, средствами и технологиями осуществления деятельности отраслевого предприятия, допуская ряд ошибок	Владеет инновационными методами, средствами и технологиями осуществления деятельности отраслевого предприятия, допуская незначительные неточности	В совершенстве владеет инновационными методами, средствами и технологиями осуществления деятельности отраслевого предприятия
ПКС-4	Знать: ПКС-4.3-31 показатели эффективности реализации инновационных проектов в области профессиональной деятельности	Не демонстрирует знание о показателях эффективности и реализации инновационных проектов в области профессиональной деятельности	Демонстрирует неполные знания о показателях эффективности и реализации инновационных проектов в области профессиональной деятельности	Демонстрирует достаточные знания о показателях эффективности и реализации инновационных проектов в области профессиональной деятельности	Демонстрирует исчерпывающие знания о показателях эффективности и реализации инновационных проектов в области профессиональной деятельности
ПКС-4	Уметь: ПКС-4.3-У1 разрабатывать управленческие решения направленный на повышение эффективности инновационных проектов	Не умеет разрабатывать управленческие решения направленные на повышение эффективности инновационных проектов	Умеет разрабатывать управленческие решения направленные на повышение эффективности инновационных проектов, допуская ряд ошибок	Умеет разрабатывать управленческие решения направленные на повышение эффективности инновационных проектов, допуская незначительные неточности	В совершенстве умеет разрабатывать управленческие решения направленные на повышение эффективности инновационных проектов
ПКС-4	Владеть: ПКС-4.3-В1 методами оценки эффективности инновационных проектов	Не владеет методами оценки эффективности инновационных проектов	Владеет методами оценки эффективности инновационных проектов, допуская ряд ошибок	Владеет методами оценки эффективности инновационных проектов, допуская незначительные неточности	В совершенстве владеет методами оценки эффективности инновационных проектов

КАРТА
обеспеченности дисциплины (модуля) учебной и учебно-методической литературы

Дисциплина/модуль Инновационный менеджмент

Код, направление подготовки/специальность 38.03.02 Менеджмент

Направленность (профиль) / специализация Отраслевой и корпоративный менеджмент

№ п/п	Название учебного, учебно-методического издания, автор, издательство, вид издания, год издания	Количество экземпляров в БИК	Контингент обучающихся, использующих указанную литературу	Обеспеченность обучающихся литературой, %	Наличие электронного варианта в ЭБС (+/-)
1	Романс Э., Витебский М., Чечнёв Я. Повелители корпоративного венчурного капитала: реальные истории корпоративных инвесторов. Как получить доступ к инновациям стартапов и как получить финансирование [Электронный ресурс]: учебное пособие. - Москва: Альпина ПРО, 2025. - 272 – Режим доступа: https://www.iprbookshop.ru/148401.html	0	30	100	+
2	Санталова М. С., Борщева А. В., Соклакова И. В., Гладилина И. П., Сураг И. Л. Технологические и управленческие инновации [Электронный ресурс]: монография. - Москва: Дашков и К, 2025. - 319 – Режим доступа: https://e.lanbook.com/book/463148	0	30	100	+
3	Абрашкин М. С., Алдошкин А. В., Алексахина В. Г., Балынин И. В., Банк О. А., Банк С. В., Бурак П. И., Веселовский М. Я., Веселовский М. Я., Кирова И. В. Совершенствование механизмов повышения инновационной активности промышленных предприятий [Электронный ресурс]: Коллективная монография. - Москва: Научный консультант, 2024. - 304 – Режим доступа: https://www.iprbookshop.ru/140419.html	0	30	100	+

4	Лебедев А. Л., Секерин В. Д., Семикова О. Р., Горохова А. Е. Управление инновационной деятельностью в организации [Электронный ресурс]: Учебное пособие. - Москва: Научный консультант, 2024. - 272 – Режим доступа: https://www.iprbookshop.ru/140447.html	0	30	100	+
---	---	---	----	-----	---