

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Клемина Юлия Сергеевна  
Должность: Ректор  
Дата подписания: 02.07.2026 16:04:36  
Уникальный программный ключ:  
3beb265d5d589e7ff4c954946f3ad99a1e70ac12

**МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**  
Федеральное государственное бюджетное  
образовательное учреждение высшего образования  
**«ТЮМЕНСКИЙ ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»**

Институт сервиса и отраслевого управления

Кафедра Экономики и организации производства

## **ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА**

Методические рекомендации по подготовке к процедуре защиты  
и написанию ВКР программы магистратуры  
по направлению подготовки 38.04.01 Экономика  
направленность (профиль) Экономика и организация высокотехнологичных  
производств  
для обучающихся всех форм обучения

Составитель

***О. В. Руденок***, кандидат экономических наук, доцент

Тюмень  
ТИУ  
2026

Выпускная квалификационная работа: методические рекомендации по подготовке к процедуре защиты и написанию ВКР программы магистратуры по направлению подготовки 38.04.01 Экономика направленность (профиль) Экономика и организация высокотехнологичных производств для обучающихся всех форм обучения / сост. О.В. Руденок, Тюменский индустриальный университет – Тюмень: Издательский центр БИК ТИУ, 2026.– 36 с. - Текст: непосредственный.

Методические указания рассмотрены и рекомендованы к изданию на заседании кафедры «Экономики и организации производства»  
Протокол № 8 от «11» марта 2026 г.

#### Аннотация

Методические указания предназначены для организации выполнения и подготовки к защите ВКР для студентов, обучающихся по направлению 38.04.01 Экономика направленность (профиль) Экономика и организация высокотехнологичных производств (квалификация: магистр).

Приведены основные требования, предъявляемые к выполнению и защите выпускной квалификационной работы, ее примерная структура, тематика; порядок защиты, а также список рекомендуемой литературы.

Цель методических указаний заключается в реализации требований к результатам освоения основной образовательной программы по направлению подготовки в условиях действия федерального государственного образовательного стандарта высшего образования, оказание помощи студентам в выполнении и защите ВКР.

## **ВВЕДЕНИЕ**

В соответствии с Федеральным образовательным стандартом высшего профессионального образования по направлению 38.04.01 Экономика направленность (профиль) Экономика и организация высокотехнологичных производств итоговая государственная аттестация предусматривает выполнение и защиту выпускной квалификационной работы (ВКР), позволяющей выявить степень овладения обучающимися соответствующих универсальных, общепрофессиональных и профессиональных компетенций для решения поставленных практических задач.

Содержание данных методических указаний заключается в предоставлении обучающимся на заключительной стадии профессиональной подготовки систематизированных и комплексных методических материалов для успешного выполнения и защиты выпускной квалификационной работы.

В данных методических рекомендациях раскрыты общие положения по выполнению магистерской диссертации, особенности научного руководства и выбора тематики исследования. Представлены структура и содержание магистерской диссертации, порядок ее выполнения и требования к оформлению. Описаны условия допуска магистерской диссертации к защите, процедура защиты диссертационной работы и определены критерии ее оценки.

Методические указания составлены на основе требований, предусмотренных: Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования по направлению 38.04.01 Экономика, утвержден приказом Минобрнауки РФ от 11.08.2020 № 939; Порядком проведения государственной итоговой аттестации по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета и программам магистратуры (утв. Решением Ученого совета ТИУ от 13.10 2022 года №02); Программой государственной итоговой аттестации выпускников по направлению подготовки 38.04.01 Экономика направленность (профиль): Экономика и организация высокотехнологичных производств; ОПОП ВО, разработанной в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Тюменский индустриальный университет».

### **1. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ**

Выпускная квалификационная работа магистранта является обязательной формой итоговой государственной аттестации и выполняется в виде магистерской диссертации.

Выпускная квалификационная работа (магистерская диссертация) представляет собой выполненную обучающимся работу, демонстрирующую уровень подготовленности выпускника к самостоятельной профессиональной деятельности. ВКР выполняется в форме магистерской диссертации.

Магистерская диссертация призвана раскрыть научный потенциал магистранта, показать его способности в организации и проведении самостоятельного исследования, использовании современных методов и подходов при решении выявленных научно-практических проблем, представлении полученных результатов, их аргументации и разработке обоснованных рекомендаций и предложений.

Магистерские диссертации выполняются магистрантом самостоятельно, начиная с первого года обучения в течение всего периода обучения по соответствующему профилю, в том числе в период прохождения практики. Написание и защита магистерской диссертации производится в сроки, установленные учебным планом соответствующего профиля магистратуры.

Аттестация промежуточных этапов работы над диссертацией осуществляется путем оценивания результатов научно-исследовательской работы по итогам семестра.

Магистерская диссертация должна представлять собой логически завершенную работу, связанную с решением задач того вида деятельности, к которому готовится магистрант (профессиональной, научно-исследовательской, педагогической, аналитической, организационно-управленческой, научно-исследовательской деятельности). Магистерская диссертация должна содержать самостоятельное и оригинальное решение задач, определенных в работе. Оригинальность решения задач должно быть отражено в виде выводов в заключение магистерской диссертации. Самостоятельность выполнения магистерской диссертации подтверждается магистрантом в порядке, установленном действующими Рекомендациями по подготовке и проверке магистерских диссертаций на предмет выявления плагиата. При выполнении магистерской диссертации магистры должны показать свою способность и умение, опираясь на полученные углубленные знания, умения и сформированные общекультурные и профессиональные компетенции, самостоятельно решать на современном уровне задачи своей профессиональной деятельности, профессионально излагать специальную информацию, научно аргументировать и защищать свою точку зрения.

Целями магистерской диссертации являются:

- выявление уровня квалификации и подготовленности выпускника к самостоятельному решению задач в выбранной сфере профессиональной деятельности;
- развитие навыков самостоятельной работы, овладение методикой исследования и экспериментирования при решении разрабатываемых проблем и вопросов;
- систематизация, закрепление и расширение теоретических знаний и практических навыков по направлению подготовки и применение их при решении конкретных научных и прикладных задач;
- разработка проекта мероприятий по совершенствованию управления объектом исследования.

Для достижения поставленных целей магистрант должен решить следующие взаимосвязанные задачи:

- определить вид профессиональной деятельности и направление исследования в сфере управления организации;
- выбрать тему выпускной квалификационной работы и предприятие, на базе которого работа будет написана; составить план работы, согласовать его с научным руководителем, оформить задание на магистерскую работу;
- обосновать актуальность выбранной темы диссертации, сформулировать цель и задачи, определить предмет и объект исследований;
- провести теоретическое исследование по обоснованию гипотезы научной идеи и сущности изучаемого явления или процесса;
- обосновать методы и методику анализа изучаемого явления или процесса, выявить тенденции и закономерности его развития на основе эмпирических данных;
- изучить и проанализировать теоретические и методические положения, нормативно-техническую документацию, статистические материалы, справочную литературу и законодательные акты в соответствии с выбранной темой диссертации и определить целесообразность их использования в ходе исследований;
- выявить и сформулировать проблемы развития объекта исследований, определить причины их возникновения и факторы, способствующие и препятствующие их разрешению, дать прогноз возможного развития событий и учесть возможные риски управленческой деятельности;
- оценить целесообразность использования для достижения цели диссертации экономико-математических, статистических и логико-структурных методов изучения объектов исследования;

- по результатам научных исследований обосновать научную новизну диссертации;
- обосновать направления решения проблем развития объекта исследования, учитывая факторы внутренней и внешней среды;
- разработать проект мероприятий по повышению эффективности управленческой деятельности объекта исследований;
- обосновать и рассчитать экономическую эффективность разработанных мероприятий;
- провести апробацию полученных результатов исследования;
- оформить результаты диссертации в соответствии с действующими стандартами и требованиями нормо-контроля на кафедре.

Характеристика профессиональной деятельности выпускников по направлению подготовки 38.04.01 Экономика направленность (профиль): Экономика и организация высокотехнологичных производств представлена в таблице 1.

Таблица 1

Область профессиональной деятельности	Типы задач профессиональной деятельности	Задачи профессиональной деятельности	Объекты профессиональной деятельности или области знаний
08 Финансы и экономика (в сферах: исследований, анализа и прогнозирования социально-экономических процессов и явлений на микроуровне и макроуровне в экспертно-аналитических службах (центрах экономического анализа, правительственном секторе, общественных организациях); производства продукции и услуг, включая анализ спроса на продукцию и услуги, и оценку их текущего и перспективного предложения, продвижение продукции и услуг на рынок, планирование и обслуживание финансовых потоков, связанных с производственной деятельностью; внутреннего и внешнего финансового контроля и аудита, консультирования и консалтинга)	аналитический	<p>Разработка и обоснование социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов, и методик их расчета;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- поиск, анализ и оценка источников информации для проведения экономических расчетов;</li> <li>- подготовка экспертных заключений на основе полученных результатов анализа;</li> <li>- проведение оценки эффективности проектов с учетом фактора неопределенности;</li> <li>- анализ существующих форм организации производства и управления, разработка и обоснование предложений по их совершенствованию;</li> <li>- прогнозирование динамики основных социально-экономических показателей деятельности предприятия, отрасли, региона и экономики в целом</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- экспертно-аналитические службы, центры экономического анализа, правительственный сектор, общественные организации;</li> </ul>
	проектно-экономический	<p>Подготовка заданий и разработка проектных решений с учетом фактора неопределенности;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- подготовка заданий и разработка методических и нормативных документов, а также предложений и мероприятий по реализации разработанных проектов и программ;</li> <li>- подготовка заданий и разработка системы социально-экономических показателей хозяйствующих субъектов;</li> <li>- составление экономических разделов планов предприятий и организаций различных форм собственности;</li> <li>- разработка стратегии поведения экономических агентов на различных рынках</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- производство продукции и услуг;</li> <li>- операции на функционирующих рынках;</li> <li>- финансовый контроль и аудит;</li> <li>- консалтинг</li> </ul>
	организационно-управленческий	<p>Разработка стратегий развития и функционирования предприятий, организаций и их отдельных</p>	

		<p>подразделений;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- подготовка заданий для групп и отдельных исполнителей;</li> <li>- руководство выполнением задания и контроль качества в отношении выполняемых заданий;</li> <li>- руководство экономическими службами и подразделениями предприятий и организаций разных форм собственности;</li> <li>- организация работы экономических служб, взаимодействие с другими структурными подразделениями, а также с контрагентами и органами государственной власти</li> </ul>	
	научно-исследовательский	<p>Разработка рабочих планов и программ проведения научных исследований и разработок, подготовка заданий для групп и отдельных исполнителей;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- разработка инструментария проводимых исследований, анализ их результатов;</li> <li>- подготовка данных для составления обзоров, отчетов и научных публикаций;</li> <li>- сбор, обработка, анализ и систематизация информации по теме исследования, выбор методов и средств решения задач исследования;</li> <li>- организация и проведение научных исследований, в том числе статистических обследований и опросов;</li> <li>- разработка теоретических и эконометрических моделей исследуемых процессов, явлений и объектов, относящихся к сфере профессиональной деятельности, оценка и интерпретация полученных результатов</li> </ul>	
01 Образование (в сфере обеспечения развития и эффективной деятельности научных организаций)	проектно-экономический	<p>Подготовка заданий и разработка методических и нормативных документов, а также предложений и мероприятий по реализации разработанных проектов и программ;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- подготовка заданий и разработка системы социально-экономических показателей деятельности организации;</li> <li>- составление экономических разделов планов научных организаций различных форм собственности;</li> <li>- решение проблем в специализированной (профильной) области профессиональной деятельности с использованием новых методов, методик, информационно-коммуникационных технологий</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- экспертно-аналитические службы, центры экономического анализа, правительственный сектор, общественные организации;</li> <li>- производство продукции и услуг;</li> <li>- операции на функционирующих рынках;</li> <li>- финансовый контроль и аудит;</li> <li>- консалтинг</li> </ul>
	организационно-управленческий	<p>Разработка и обоснование управленческих решений, направленных на повышение эффективности деятельности организации;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- управление финансовыми и материальными потоками, контроль</li> </ul>	

		<p>эффективности использования ресурсов, планирование и прогнозирование деятельности организации;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- организация работы экономических служб, взаимодействие с другими структурными подразделениями, а также с контрагентами и органами государственной власти;</li> <li>- участие в разработке корпоративной стратегии, бизнес-планов и проектов развития организации</li> </ul>	
<p>40 Сквозные виды профессиональной деятельности в промышленности (в сфере организации и управления проведением научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ, определенных созданием конкурентоспособной наукоемкой продукции; обеспечения трансфера результатов интеллектуальной деятельности)</p>	<p>организационно-управленческий</p>	<p>Участие в формировании проектных команд, контроль рисков и управление изменениями в ходе реализации проектов;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- организация материально-технического снабжения, взаимодействие с внешними контрагентами и заказчиками;</li> <li>- организация и проведение маркетинговых исследований и оценки стоимости прав на РИД, созданных или приобретаемых в ходе реализации инновационных проектов;</li> <li>- разработка стратегии передачи технологий от исследователей к производству, поиск индустриальных партнеров, создание стартапов;</li> <li>- руководство научными и инженерными группами, стимулирование творческой активности, развитие компетенций сотрудников</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- экспертно-аналитические службы, центры экономического анализа, правительственный сектор, общественные организации;</li> <li>- производство продукции и услуг;</li> <li>- операции на функционирующих рынках;</li> <li>- финансовый контроль и аудит;</li> <li>- консалтинг</li> </ul>
	<p>аналитический</p>	<p>Мониторинг отечественного и зарубежного опыта в предметной области, патентный поиск для определения новизны разработок;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- анализ рынка, определение стоимости прав на ИС и эффективности их передачи (трансфера);</li> <li>- аналитическое обоснование актуальности, целей, задач и ожидаемых результатов научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ;</li> <li>- оценка экономической эффективности и перспективности внедрения результатов НИОКР;</li> <li>- анализ рисков при реализации сложных проектов, разработка мер по их минимизации</li> </ul>	
	<p>проектно-экономический</p>	<p>Определение рыночной, инвестиционной или ликвидационной стоимости объектов интеллектуальной собственности;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- разработка календарных планов и смет расходов на НИОКР, формирование бизнес-планов инновационных проектов;</li> <li>- анализ рыночной конъюнктуры, разработка маркетинговой стратегии и бизнес-планов для вывода технологий на рынок;</li> <li>- распределение материальных, финансовых и людских ресурсов,</li> </ul>	

		<p>контроль за эффективностью их использования;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- выявление проектных рисков (финансовых, технологических) и разработка мер по их минимизации;</li> <li>- расчет эффективности лицензионных сделок, оценка затрат и ожидаемых доходов от передачи технологий;</li> <li>- экономический анализ эффективности портфеля патентов, принятие решений о поддержании или прекращении правовой охраны с точки зрения затрат</li> </ul>	
	научно-исследовательский	Исследование потенциала коммерциализации разработок, анализ спроса и конкурентной среды, определение перспектив защиты интеллектуальной собственности за рубежом	

По итогам защиты выпускной квалификационной работы проверяется степень освоения выпускником следующих компетенций:

Универсальные компетенции выпускников (УК) и индикаторы их достижения.

Таблица 2

Наименование категории (группы) УК	Код и наименование УК	Код и наименование индикатора достижения УК
Системное и критическое мышление	УК-1 Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, выработать стратегию действий	УК-1.1. Сравнивает методы системного подхода и критического анализа проблемных ситуаций
		УК-1.2. Разрабатывает стратегию действий, принимает конкретные решения для ее реализации
		УК-1.3. Применяет методологию системного и критического анализа проблемного ситуаций
		УК-1.4. Рассматривает методики постановки цели, определения способов ее достижения, разработки стратегий действий
Разработка и реализация проектов	УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	УК-2.1. Участвует и разрабатывает проект с учетом анализа альтернативных вариантов его реализации, определяет целевые этапы, основные направления работ
		УК-2.2. Формулирует цели и задачи, связанные с подготовкой и реализацией проекта
		УК-2.3. Участвует и управляет проектом на всех этапах его жизненного цикла
		УК-2.4. Применяет методики разработки и управления проектом
		УК-2.5. Оценивает потребности в ресурсах и эффективность проекта
Командная работа и лидерство	УК-3 Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	УК-3.1. Разрабатывает план групповых и организационных коммуникаций при подготовке и выполнении проекта
		УК-3.2. Формулирует задачи членам команды для достижения поставленной цели
		УК-3.3. Разрабатывает командную стратегию
		УК-3.4. Применяет эффективные стили руководства командой для достижения поставленной цели
		УК-3.5. Анализирует, проектирует и организовывает межличностные, групповые и организационные коммуникации в команде для

		достижения поставленной цели
		УК-3.6. Использует методы организации и управления коллективом
Коммуникация	УК-4 Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия	УК-4.1. Применяет правила и закономерности личной и деловой устной и письменной коммуникации
		УК-4.2. Использует современные коммуникативные технологии на русском и иностранном языках
		УК-4.3. Рассматривает существующие профессиональные сообщества для профессионального взаимодействия
		УК-4.4. Применяет на практике коммуникативные технологии, методы и способы делового общения для академического и профессионального взаимодействия
		УК-4.5. Использует методику межличностного делового общения на русском и иностранном языках с применением профессиональных языковых форм, средств и современных коммуникативных технологий
Межкультурное взаимодействие	УК-5 Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия	УК-5.1. Отслеживает закономерности и особенности социально-исторического развития различных культур
		УК-5.2. Понимает особенности межкультурного разнообразия общества
		УК-5.3. Применяет правила и технологии эффективного межкультурного взаимодействия
		УК-5.4. Понимает и толерантно воспринимает межкультурное разнообразие общества
		УК-5.5. Анализирует и учитывает разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия
		УК-5.6. Использует методы эффективного межкультурного взаимодействия
Самоорганизация и саморазвитие (в том числе здоровьесбережение)	УК-6 Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки	УК-6.1. Применяет методики самооценки, самоконтроля и саморазвития с использованием подходов здоровьесбережения
		УК-6.2. Решает задачи собственного личностного и профессионального развития, определяет и реализовывает приоритеты совершенствования собственной деятельности
		УК-6.3. Применяет методики, позволяющие улучшить и сохранить здоровье в процессе жизнедеятельности
		УК-6.4. Использует технологии управления своей познавательной деятельностью и ее совершенствования на основе самооценки, самоконтроля и принципов самообразования в течение всей жизни, в том числе с использованием здоровьесберегающих подходов и методик

Общепрофессиональные компетенции выпускников (ОПК) и индикаторы их достижения.

Таблица 3

Код и наименование ОПК	Код и наименование индикатора достижения ОПК
ОПК-1. Способен применять знания (на продвинутом уровне) фундаментальной экономической науки при решении	ОПК-1.1. Рассматривает фундаментальные знания профессиональной деятельности для решения конкретных практических и (или) исследовательских задач в финансово-

практических и исследовательских задач (или)	экономической и административно-управленческой сферах
	ОПК-1.2. Анализирует причины снижения качества процессов и услуг и предлагает эффективные способы повышения качества при выполнении различных технологических операций в финансово-экономической и административно-управленческой сферах
	ОПК-1.3. Применяет методы выбора оптимального варианта при решении практических и (или) исследовательских задач в финансово-экономической и административно-управленческой сферах
	ОПК-1.4. Оценивает эффективность внедрения прогрессивных направления развития технологий в экономике
ОПК-2. Способен применять продвинутое инструментальные методы экономического анализа в прикладных и (или) фундаментальных исследованиях	ОПК-2.1. Использует продвинутое инструментальные методы сбора, обработки и анализа данных, осуществления изменений, методы стратегического планирования и координации деятельности бизнес-структур, проектирования организационных систем
	ОПК-2.2. Применяет принципы построения эффективных коммуникаций и способы управления изменениями в организации
	ОПК-2.3. Применяет инструментальные средства для обработки экономических данных в соответствии с поставленной задачей, анализирует результаты расчетов и обосновывает полученные выводы
	ОПК-2.4. Сравнивает и выбирает соответствующие программные продукты или их части для решения конкретных профессиональных задач
	ОПК-2.5. Организует сбор исходных данных методами анализа прикладной статистики, экспертных оценок, теории принятия решений и экономико-математического моделирования для стратегического планирования и координации деятельности бизнес-структур
ОПК-3. Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в экономике	ОПК-3.1. Анализирует подходы, методы и технологии научно-прикладных исследований в экономике
	ОПК-3.2. Представляет результаты научно-прикладных исследования в экономике в виде научных статей, докладов на научных конференциях
	ОПК-3.3. Планирует научно-прикладные исследования в сфере профессиональной деятельности
	ОПК-3.4. Анализирует информацию и составляет обзоры, отчеты
	ОПК-3.5. Составляет аналитические обзоры при подготовке рефератов, публикаций и не менее 50 источников при подготовке магистерской диссертации
ОПК-4. Способен принимать экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности и нести за них ответственность	ОПК-4.1. Сравнивает подходы к управлению бизнес-процессами на предприятии
	ОПК-4.2. Применяет методы стратегического анализа среды предприятия, принципы развития, закономерности функционирования организации и методы проектирования организационных систем
	ОПК-4.3. Проводит стратегический анализ деятельности организации
	ОПК-4.4. Анализирует управление бизнес-процессами на предприятии с целью регулирования затратно-материальных и трудовых ресурсов
	ОПК-4.5. Обосновывает на основе сделанных расчетов управленческие решения, направленные на поддержание и усиление уровня конкурентоспособности бизнеса
	ОПК-4.6. Формирует информационную базу стратегического анализа
	ОПК-4.7. Применяет методы управления бизнес-процессами на предприятии, определения и минимизации затрат

	ОПК-4.8. Разрабатывает стратегии изменений для бизнеса
ОПК-5. Способен использовать современные информационные технологии и программные средства при решении профессиональных задач	ОПК-5.1. Сравнивает современные информационные технологии и программные средства решения бизнес-задач с учетом жизненного цикла информационных технологий
	ОПК-5.2. Обосновывает необходимость в информационных системах и технологиях для решения задач в профессиональной деятельности
	ОПК-5.3. Обосновывает выбор необходимых информационных систем и технологий, исходя из специфики профессиональной деятельности и стадии жизненного цикла информационных технологий
	ОПК-5.4. Участвует в управлении процессом внедрения современных информационных технологий и систем в деятельность предприятия
	ОПК-5.5. Эффективно использует современные информационные технологии и системы

Самостоятельно определяемые профессиональные компетенции выпускников (ПКС) и индикаторы их достижения.

Таблица 4

Задача профессиональной деятельности	Объект или область знания	Код и наименование ПКС	Код и наименование индикатора достижения ПКС
<p>Разработка и обоснование социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов, и методик их расчета; поиск, анализ и оценка источников информации для проведения экономических расчетов; подготовка экспертных заключений на основе полученных результатов анализа; анализ существующих форм организации производства и управления, разработка и обоснование предложений по их совершенствованию; прогнозирование динамики основных социально-экономических показателей деятельности предприятия, отрасли, региона и экономики в целом.</p> <p>Подготовка заданий и разработка системы социально-экономических показателей хозяйствующих субъектов; составление экономических разделов планов предприятий и организаций различных форм собственности; разработка стратегии поведения экономических агентов на различных рынках; решение проблем в специализированной (профильной) области профессиональной деятельности с использованием новых методов, методик, информационно-коммуникационных технологий.</p> <p>Разработка стратегий развития и функционирования предприятий, организаций и их отдельных подразделений; разработка и обоснование управленческих решений, направленных на повышение эффективности деятельности</p>	<p>- экспертно-аналитические службы, центры экономического анализа, правительственный сектор, общественные организации;</p> <p>- производство продукции и услуг;</p> <p>- операции на функционирующ их рынках;</p> <p>- финансовый контроль и аудит;</p> <p>- консалтинг</p>	ПКС-1.1. Способен осуществлять планирование и прогнозирование экономической деятельности организации с учетом оптимального использования ресурсов в условиях ограничений	ПКС-1.1. Осуществляет сбор, обработку и анализ экономической информации; разработку, обоснование, учет и мониторинг финансово-экономических показателей результатов производственно-хозяйственной деятельности организации; планирует и составляет прогнозы основных финансово-экономических показателей деятельности организации
			ПКС-1.2. Составляет и анализирует финансово-экономическую отчетность, подготавливает аналитические материалы для оценки мероприятий в области экономической политики, принятия стратегических решений и разработки стратегии поведения экономических агентов на различных рынках
			ПКС-1.3. Проводит технико-экономические и финансовые расчеты, анализирует хозяйственную

<p>организации; подготовка заданий для групп и отдельных исполнителей; руководство выполнением задания и контроль качества в отношении выполняемых заданий; управление финансовыми и материальными потоками, контроль эффективности использования ресурсов, планирование и прогнозирование деятельности организации; руководство экономическими службами и подразделениями предприятий и организаций разных форм собственности; организация работы экономических служб, взаимодействие с другими структурными подразделениями, а также с контрагентами и органами государственной власти; участие в разработке корпоративной стратегии, бизнес-планов и проектов развития научной организации.</p> <p>Подготовка заданий для групп и отдельных исполнителей; разработка инструментария проводимых исследований, анализ их результатов; подготовка данных для составления обзоров, отчетов и научных публикаций; сбор, обработка, анализ и систематизация информации по теме исследования, выбор методов и средств решения задач исследования; организация и проведение научных исследований, в том числе статистических обследований и опросов; разработка теоретических и эконометрических моделей исследуемых процессов, явлений и объектов, относящихся к сфере профессиональной деятельности, оценка и интерпретация полученных результатов.</p>			<p>деятельность организации и разрабатывает меры по обеспечению режима экономии, повышению рентабельности производства, качества и конкурентоспособности выпускаемой продукции, производительности труда, снижению рисков деятельности организации с учетом технологических и организационно-экономических условий производства в соответствии с отраслевой направленностью</p> <p>ПКС-1.4. Осуществляет разработку эконометрических и финансово-экономических моделей исследуемых процессов, явлений и объектов, относящихся к сфере профессиональной деятельности, оценку и интерпретацию полученных результатов с целью повышения экономической эффективности организации</p> <p>ПКС-1.5. Предлагает организационно-управленческие решения по повышению экономической эффективности деятельности организации и осуществляет подготовку экономических обоснований для стратегических и оперативных планов развития организации с учетом технологических и организационно-экономических условий производства, оптимального использования ресурсов в условиях имеющихся ограничений и рисков</p> <p>ПКС-1.6. Осуществляет контроль выполнения планов финансово-хозяйственной деятельности организации, правильности</p>
--	--	--	---

			осуществления расчетных операций, использования внутрихозяйственных резервов и оптимизации производственных ресурсов, в том числе с использованием нормативных правовых актов, регулирующих финансово-хозяйственную деятельность организации
<p>Разработка и обоснование социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов, и методик их расчета; поиск, анализ и оценка источников информации для проведения экономических расчетов; проведение оценки эффективности проектов с учетом фактора неопределенности; аналитическое обоснование актуальности, целей, задач и ожидаемых результатов научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ; оценка экономической эффективности и перспективности внедрения результатов НИОКР; анализ рисков при реализации сложных проектов, разработка мер по их минимизации</p> <p>Подготовка заданий и разработка проектных решений с учетом фактора неопределенности; подготовка заданий и разработка методических и нормативных документов, а также предложений и мероприятий по реализации разработанных проектов и программ; определение рыночной, инвестиционной или ликвидационной стоимости объектов интеллектуальной собственности; разработка календарных планов и смет расходов на НИОКР, формирование бизнес-планов инновационных проектов; анализ рыночной конъюнктуры, разработка маркетинговой стратегии и бизнес-планов для вывода технологий на рынок; выявление проектных рисков (финансовых, технологических) и разработка мер по их минимизации.</p> <p>Подготовка заданий для групп и отдельных исполнителей; руководство выполнением задания и контроль качества в отношении выполняемых заданий; участие в формировании проектных команд, контроль рисков и управление изменениями в ходе реализации проектов; организация и проведение маркетинговых исследований и оценки стоимости прав на РИД, созданных или приобретаемых в ходе реализации инновационных проектов;</p>	<p>- экспертно-аналитические службы, центры экономического анализа, правительственный сектор, общественные организации;</p> <p>- производство продукции и услуг;</p> <p>- операции на функционирующ их рынках;</p> <p>- финансовый контроль и аудит;</p> <p>- консалтинг</p>	<p>ПКС-2 Способен осуществлять разработку, экспертизу и реализацию комплексных проектов, в том числе инвестиционных, на всех стадиях и этапах выполнения работ с учетом оптимального использования ресурсов в условиях ограничений и рисков</p>	<p>ПКС-2.1. Осуществляет поиск, обработку и анализ необходимой информации для подготовки и реализации комплексных проектов, в том числе инвестиционных; анализирует данные о факторах, ценах и тенденциях рынка в рамках реализации комплексных проектов, в том числе инвестиционных</p> <p>ПКС-2.2. Выбирает наиболее оптимальные (эффективные) методы организации и управления процессами высокотехнологичных производств при проектировании продукции и услуг</p> <p>ПКС-2.3. Прогнозирует развитие рынка на краткосрочную, среднесрочную и долгосрочную перспективу с использованием эконометрических методов; осуществляет моделирование бизнес-процессов комплексных проектов, в том числе инвестиционных, с учетом оптимального использования ресурсов в условиях имеющихся ограничений</p> <p>ПКС-2.4. Проводит технико- и финансово-экономическое обоснование проектов, осуществляет расчеты экономической эффективности проектно-конструкторских</p>

<p>руководство научными и инженерными группами, стимулирование творческой активности, развитие компетенций сотрудников.</p> <p>Разработка рабочих планов и программ проведения научных исследований и разработок, подготовка заданий для групп и отдельных исполнителей; разработка инструментария проводимых исследований, анализ их результатов; подготовка данных для составления обзоров, отчетов и научных публикаций; сбор, обработка, анализ и систематизация информации по теме исследования, выбор методов и средств решения задач исследования; организация и проведение научных исследований, в том числе статистических обследований и опросов.</p>			<p>разработок, комплексных проектов, в том числе инвестиционных, с учетом оптимального использования ресурсов в условиях имеющихся ограничений и рисков</p>
<p>Подготовка заданий и разработка методических и нормативных документов, а также предложений и мероприятий по реализации разработанных проектов и программ; подготовка заданий и разработка системы социально-экономических показателей деятельности организации;</p> <p>- составление экономических разделов планов организаций различных форм собственности; решение проблем в специализированной (профильной) области профессиональной деятельности с использованием новых методов, методик, информационно-коммуникационных технологий.</p> <p>Разработка и обоснование управленческих решений, направленных на повышение эффективности деятельности организации; управление финансовыми и материальными потоками, контроль эффективности использования ресурсов, планирование и прогнозирование деятельности научной организации; организация работы экономических служб, взаимодействие с другими структурными подразделениями, а также с контрагентами и органами государственной власти; участие в разработке корпоративной стратегии, бизнес-планов и проектов развития организации.</p>	<p>- экспертно-аналитические службы, центры экономического анализа, правительственный сектор, общественные организации;</p> <p>- производство продукции и услуг;</p> <p>- операции на функционирующих рынках;</p> <p>- финансовый контроль и аудит;</p> <p>- консалтинг</p>	<p>ПКС-3 Способен осуществлять управление деятельностью научной организации с учетом оптимального использования ресурсов в условиях имеющихся ограничений</p>	<p>ПКС-3.1. Осуществляет управление формированием и реализацией стратегии и (или) программ развития научной организации, осуществляет организацию прогнозно-аналитической деятельности для коррекции стратегических целей научной организации</p> <p>ПКС-3.2. Способен организовать деятельность научной организации, осуществлять формирование организационной структуры научной организации</p> <p>ПКС-3.3. Осуществляет руководство финансово-хозяйственной деятельностью научной организации, проводит оценку имеющихся ресурсов и ограничений, анализирует внутренние (внешние) факторы и условия, влияющие на финансово-хозяйственную деятельность научной организации</p> <p>ПКС-3.4. Выявляет и оценивает степень (уровень) риска деятельности научной организации, разрабатывает мероприятия по управлению рисками деятельности научной организации, производит</p>

			оценку результатов управления рисками с учетом оптимального использования ресурсов в условиях имеющихся ограничений
			ПКС-3.5. Осуществляет формирование и реализацию кадровой политики научной организации, организацию деятельности по продвижению позитивного имиджа организации в соответствии со стратегическими целями с учетом оптимального использования ресурсов в условиях имеющихся ограничений
<p>Подготовка заданий для групп и отдельных исполнителей; руководство выполнением задания и контроль качества в отношении выполняемых заданий; участие в формировании проектных команд, контроль рисков и управление изменениями в ходе реализации проектов; организация материально-технического снабжения, взаимодействие с внешними контрагентами и заказчиками; организация и проведение маркетинговых исследований; разработка стратегии передачи технологий от исследователей к производству, поиск промышленных партнеров, создание стартапов; руководство научными и инженерными группами, стимулирование творческой активности, развитие компетенций сотрудников.</p> <p>Мониторинг отечественного и зарубежного опыта в предметной области, патентный поиск для определения новизны разработок; поиск, анализ и оценка источников информации для проведения экономических расчетов; подготовка экспертных заключений на основе полученных результатов анализа; проведение оценки эффективности проектов с учетом фактора неопределенности; анализ рынка, определение стоимости прав на ИС и эффективности их передачи (трансфера); оценка экономической эффективности и перспективности внедрения результатов НИОКР; анализ рисков при реализации сложных проектов, разработка мер по их минимизации.</p> <p>Подготовка заданий и разработка проектных решений с учетом фактора</p>	<p>- экспертно-аналитические службы, центры экономического анализа, правительственный сектор, общественные организации;</p> <p>- производство продукции и услуг;</p> <p>- операции на функционирующ их рынках;</p> <p>- финансовый контроль и аудит;</p> <p>- консалтинг</p>	<p>ПКС-4. Способен разрабатывать продуктовую стратегию и стратегию технологической модернизации производства, а также осуществлять анализ и оценку инновационных проектов в рамках трансфера технологий</p>	<p>ПКС-4.1. Осуществляет разработку кадровой, продуктовой стратегии и стратегии технологической модернизации производства с учетом технологических и организационно-экономических условий производства в соответствии с отраслевой направленностью</p> <p>ПКС-4.2. Проводит маркетинговые исследования на основе патентной и непатентной информации для трансфера технологий, анализирует сегменты рынка, на которых предполагается обращение инновационной продукции и услуг, дает оценку стоимости прав на РИД, созданных или приобретаемых в ходе реализации инновационных проектов для целей дальнейшего использования и/или трансфера технологий</p> <p>ПКС-4.3. Осуществляет оценку целесообразности реализации инновационного проекта, определяет основные социально-экономические факторы и научно-технические решения инновационного проекта</p>

<p>неопределенности; подготовка заданий и разработка методических и нормативных документов, а также предложений и мероприятий по реализации разработанных проектов и программ; определение рыночной, инвестиционной или ликвидационной стоимости объектов интеллектуальной собственности; формирование бизнес-планов инновационных проектов; анализ рыночной конъюнктуры, разработка маркетинговой стратегии и бизнес-планов для вывода технологий на рынок; распределение материальных, финансовых и людских ресурсов, контроль за эффективностью их использования; выявление проектных рисков (финансовых, технологических) и разработка мер по их минимизации; расчет эффективности лицензионных сделок, оценка затрат и ожидаемых доходов от передачи технологий; экономический анализ эффективности портфеля патентов, принятие решений о поддержании или прекращении правовой охраны с точки зрения затрат.</p> <p>Разработка рабочих планов и программ проведения научных исследований и разработок, подготовка заданий для групп и отдельных исполнителей; разработка инструментария проводимых исследований, анализ их результатов; подготовка данных для составления обзоров, отчетов и научных публикаций; сбор, обработка, анализ и систематизация информации по теме исследования, выбор методов и средств решения задач исследования; организация и проведение научных исследований, в том числе статистических обследований и опросов; исследование потенциала коммерциализации разработок, анализ спроса и конкурентной среды, определение перспектив защиты интеллектуальной собственности за рубежом.</p>			
---	--	--	--

## 2. НАУЧНОЕ РУКОВОДСТВО МАГИСТЕРСКОЙ ДИССЕРТАЦИЕЙ

Для работы над магистерской диссертацией каждому обучающемуся не позднее первой недели начала учебного процесса директор института по представлению руководителя программы магистерской подготовки и согласованию с заведующим выпускающей кафедрой назначает научных руководителей магистрантов приказом по институту.

Научное руководство магистерскими диссертациями могут осуществлять преподаватели кафедры, имеющие ученую степень и/или ученое звание доктора или кандидата наук, профессора или доцента проводящие научные исследования в области

предполагаемой работы магистранта. Решение о присуждении права руководства магистерскими диссертациями принимается заведующим кафедрой.

В обязанности научного руководителя входит:

- а. составление и выдача обучающемуся задания на ВКР (Приложение 1);
- б. формирование и выдача обучающемуся рекомендаций по выбору необходимой литературы, справочных материалов и других источников по теме и по содержанию ВКР;
- в. контроль за выполнением ВКР;
- г. консультирование обучающегося по вопросам выполнения ВКР согласно установленному графику консультаций;
- д. анализ содержания ВКР и выдача рекомендаций по его доработке;
- е. информирование заведующего выпускающей кафедрой о несоблюдении обучающимся сроков выполнения ВКР;
- ж. информирование обучающегося о порядке и содержании процедуры защиты (в том числе предварительной при наличии);
- з. консультирование (оказание помощи) в подготовке выступления, подборе наглядных материалов к защите ВКР (в том числе предварительной при наличии);
- и. составление письменного отзыва о ВКР (Приложение 2), о ее соответствии (несоответствии) требованиям к магистерским диссертациям по направлению подготовки 38.04.01 Экономика направленность (профиль): Экономика и организация высокотехнологичных производств

Задание, конкретизирующее объем, содержание, а также сроки выполнения ВКР, выдается обучающемуся руководителем ВКР не позднее 2-х недель после утверждения приказа о закреплении тем и руководителей.

ВКР в завершеном виде, с подписью обучающегося, представляется обучающимся руководителю не позднее чем за 14 календарных дней до установленного срока защиты. После проверки ВКР руководитель подписывает работу и позднее чем за 8 календарных дней до установленного срока защиты передает ВКР обучающемуся вместе с письменным отзывом для прохождения процедуры нормоконтроля и проверки на объем заимствования в выпускающем подразделении (кафедре ЭОП) в соответствии с установленным в Университете порядком.

ВКР по программе магистратуры подлежат рецензированию. Рецензент проводит анализ ВКР и предоставляет в Университет письменную рецензию на указанную работу (Приложение 3).

### **3. ТЕМАТИКА МАГИСТЕРСКИХ ДИССЕРТАЦИЙ**

Подготовка и защита магистерской диссертации является обязательным компонентом учебного плана подготовки по направлению подготовки 38.04.01 Экономика направленность (профиль): Экономика и организация высокотехнологичных производств. Магистерская диссертация выступает завершающим этапом научно-исследовательской работы обучающегося, характеризуется внутренним единством и должна отражать ход и результаты разработки выбранной темы исследования.

Тема диссертации выбирается магистрантом самостоятельно, исходя из личных научных и практических интересов, склонностей и способностей в рамках научного направления и магистерской программы. На первом этапе допускается формулировка предварительного названия темы, которая впоследствии будет уточняться. Магистерская диссертация должна соответствовать современному уровню развития науки, а ее тема - быть актуальной, выполняться на основе глубокого изучения научно-практической литературы по направлению подготовки. Тема диссертации должна быть сформулирована таким образом, чтобы в ней максимально кратко и конкретно отражалась основная идея работы. Правильно

сформулированная тема точно и полно отражает содержание работы. Например: «Проблемы реинжиниринга бизнес-процессов в современных организациях (на примере.....)».

Предварительная формулировка темы магистерской диссертации определяется совместно с научным руководителем. При выборе темы выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации) магистрант должен руководствоваться:

- содержанием основной образовательной программы в рамках соответствующего направления магистерской подготовки;
- ее актуальностью для конкретного объекта исследования;
- возможностью доступа и получения достаточного информационного обеспечения для выполнения исследования;
- собственными приоритетами и интересами, связанными с последующей профессиональной деятельностью.

Научный руководитель оказывает помощь магистранту в окончательной формулировке темы диссертации, в подборе литературы и фактического материала, содействует в выборе методики исследования, осуществляет систематический контроль хода выполнения диссертации в соответствии с планом и графиком ее выполнения, дает квалифицированные рекомендации по содержанию диссертации. После завершения диссертации магистрантом научный руководитель оценивает качество выполнения диссертации в соответствии с предъявляемыми к ней требованиями, составляет отзыв научного руководителя.

Тема магистерской диссертации должна иметь научное и прикладное значение, быть по возможности краткой, точной и соответствовать ее основному содержанию. Тематика выпускной квалификационной работы должна отражать как теоретическую, так и практическую направленность исследования.

При выборе направления исследования теоретическая часть должна быть ориентирована на разработку теоретико-методических основ исследуемых вопросов, использование новых концепций и идей в выбранной области исследования, отличаться новизной научных идей и методов исследования.

Практическая часть исследования должна отражать способности обучающегося решать практические задачи в его профессиональной области на основе апробации моделей, методических основ и подходов в исследуемых вопросах.

Общий перечень тем ВКР ежегодно обновляется и утверждается на текущий учебный год приказом директора института по представлению заведующего выпускающей кафедрой не позднее, чем за 6 месяцев до начала ГИА в соответствии с календарным учебным графиком и доводится до сведения обучающихся заведующим выпускающей кафедрой путем размещения на информационных стендах кафедры или в электронной образовательной среде.

Темы магистерской диссертации закрепляются приказом по институту в течение первого месяца начала учебного процесса на основании личного заявления обучающегося, согласованного с научным руководителем. Форма заявления на утверждение темы магистерской диссертации представлена в Приложении 4.

После утверждения и закрепления темы магистерской диссертации ее наименование, номер и дата протокола заседания кафедры, номер и дата соответствующего приказа указываются в индивидуальном плане работы магистранта.

Примерная проблематика исследований в рамках выполнения выпускных квалификационных работ (магистерских диссертаций 38.04.01 Экономика направленность (профиль): Экономика и организация высокотехнологичных производств:

1. Оценка экономической эффективности внедрения искусственного интеллекта (ИИ) в производственные циклы
2. Финансово-экономическое обоснование перехода предприятия на принципы Индустрии 4.0.

3. Цифровизация цепочек поставок как инструмент снижения издержек высокотехнологичного предприятия
4. Разработка стратегии импортозамещения в условиях санкционных ограничений (на примере конкретной отрасли или предприятия)
5. Управление рисками технологического суверенитета в производственных корпорациях
6. Оценка инвестиционной привлекательности проектов по локализации высокотехнологичных производств в РФ
7. Технико-экономическое обоснование производства высокотехнологичной наукоемкой продукции
8. Формирование стратегии развития предприятия (наукоемкого предприятия, интегрированной промышленной группы)
9. Оценка экономической эффективности производства наукоемкой продукции (например, в сфере микроэлектроники, робототехники или биотехнологий)
10. Оптимизация затрат и пути повышения рентабельности высокотехнологичных предприятий
11. Финансовый мониторинг и механизмы коммерциализации результатов научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ (НИОКР)
12. Совершенствование организации бережливого производства (Lean Production) на предприятиях наукоемкого сектора
13. Совершенствование организации бережливого производства (Lean Production) на предприятиях наукоемкого сектора
14. Адаптация систем гибкого управления (Agile, Scrum) в организационной структуре высокотехнологичных компаний
15. Проектирование бизнес-процессов для запуска новых технологических линий
16. Исследование влияния инноваций на устойчивое развитие компании
17. Стратегические взаимодействия как фактор конкурентных преимуществ высокотехнологичного предприятия
18. Система сбалансированных показателей как инструмент оценки эффективности деятельности компании
19. Формирование инвестиционной политики (инвестиционного портфеля) высокотехнологичного предприятия в условиях риска и неопределенности
20. Трансформация системы управления персоналом высокотехнологичного предприятия в условиях цифровой экономики
21. Разработка модели совершенствования производственных процессов как фактор повышения конкурентоспособности бизнеса
22. Разработка комплекса мероприятий по повышению конкурентоспособности высокотехнологичного предприятия на основе (инструмент) (на примере конкретного предприятия).

#### **4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ МАГИСТЕРСКОЙ ДИССЕРТАЦИИ**

Пояснительная записка магистерской диссертации содержит следующие обязательные элементы:

- титульный лист;
- задание на выпускную квалификационную работу;
- аннотация;
- содержание;
- введение;
- основная часть, включающая три раздела работы;

- заключение;
- библиографический список использованной литературы;
- список научных трудов магистранта;
- приложения (при необходимости).

В конце работы подшивается демонстрационный материал, используемый при защите магистерской диссертации.

Титульный лист является первой страницей магистерской диссертации и оформляется в соответствии с представленным образцом (Приложение 5).

Задание на выпускную квалификационную работу содержит календарный план-график выполнения ВКР.

В аннотации указывается цель магистерской диссертации, краткое содержание работы и основные научные результаты, полученные в ходе исследования.

Содержание содержит пронумерованные названия глав и параграфов диссертационной работы, точно соответствующие использованным в тексте работы названиям, с указанием номеров страниц.

Во введении должно быть отражено:

- актуальность исследования с позиции современных проблем функционирования объекта исследования;
- цель и задачи магистерской диссертации;
- объект и предмет диссертационного исследования;
- ведущие отечественные и зарубежные ученые и специалисты, исследовавшие данный круг вопросов;
- использованные методы исследования;
- информационная база диссертационной работы;
- основные результаты исследования, отражающие личный вклад автора в рассматриваемую проблему и выносимые на защиту;
- теоретическая и/или практическая значимость исследования;
- апробация полученных результатов (внедрение на предприятиях, представление полученных результатов на конференциях, публикация статей и тезисов, возможность использования в учебном процессе при рассмотрении отдельных тем и вопросов учебных дисциплин и т.п.).

Основная часть разделена на три главы, наименование которых формулируется в соответствии с утвержденной темой магистерской диссертации. При этом каждая глава должна состоять из 2-3 параграфов.

*1 глава.* Обзор теоретических концепций по рассматриваемой проблеме с обоснованием выбора методик исследования.

Раздел должен содержать рассмотрение и оценку различных теоретических концепций, взглядов, методических подходов по решению рассматриваемой проблемы в исследуемой области. Здесь должно быть дано четкое описание предмета (объекта) исследования, отмечены недостатки и слабые его стороны. Рекомендуются критически проанализировать функционирование аналогов предмета (объекта) исследования, как в российской практике, так и за рубежом.

В этом разделе работы автор анализирует существующий понятийный аппарат в исследуемой области, представляет свою трактовку определенных понятий (авторское определение) или дает критическую их оценку. При освещении методических основ исследуемой проблемы не допускается пересказывание содержания учебников, учебных пособий, монографий, Интернет-ресурсов без соответствующих ссылок на источник.

Автор диссертации должен показать основные тенденции развития теории и практики экономики и организации высокотехнологичных производств, степень их отражения в отечественной и зарубежной научной и учебной литературе. Приоритет в первом разделе

магистерской работы должен отдаваться использованию монографий, научных статей и учебной литературы.

Раздел также должен содержать обоснование выбора методики исследования по рассматриваемой проблеме. При этом рекомендуется дать оценку предполагаемых методов исследования с точки зрения возможности и целесообразности их использования, преимуществ и возможных трудностей для решения поставленной проблемы применительно к определенному предмету, отрасли и целям исследования.

*2 глава.* Анализ конкретных проблемных ситуаций, процессов, системы показателей функционирования объекта исследования.

Этот раздел является основным по содержанию и должен носить аналитический характер. В нем на примере конкретного объекта исследования должен быть всесторонне изучен предмет магистерской диссертации, выявлены и проанализированы проблемы в исследуемой области. При написании данной главы и проведении анализа должны быть использованы современные статистические данные, характеризующие состояние исследуемого объекта в динамике, материалы отчетности компании или органа власти и т.д. Раздел должен содержать результаты всех видов проведенных исследований, как на основе вторичной информации (обязательно указание источников информации), так и полевых исследований, проведенных магистрантом самостоятельно.

Данный раздел должен содержать анализ результатов каждого из проведенных исследований по рассматриваемой проблеме. При подготовке раздела необходимо использовать различные методы анализа, в том числе с использованием специальных компьютерных программ обработки информации. Материалы раздела должны позволить оценить корректность, полноту и обоснованность выводов и рекомендаций по проблеме, рассматриваемой в магистерской диссертации.

*3 глава.* Апробация предложений автора диссертационной работы, представление результатов проведенных исследований, основные выводы и рекомендации.

Раздел должен содержать обоснованные магистрантом выводы по результатам проведения исследований и анализу результатов. В этом разделе автор разрабатывает методические и экономико-организационные предложения по решению проблем в области экономики и организации высокотехнологичных производств. Предлагаемые варианты решения поставленной проблемы должны быть апробированы на примере выбранного объекта исследования, что предполагает проведение расчетов с последующей оценкой их результатов. Проведенные расчеты должны позволить автору разработать практические рекомендации по совершенствованию экономики и организации производства на исследуемом объекте, а также оценить возможный положительный эффект от реализации авторских рекомендаций. Все сделанные выводы должны вытекать из результатов проведенных магистрантом исследований.

Таким образом, магистерская работа должна иметь внутреннее единство и логическую последовательность в раскрытии избранной темы. Содержание диссертации должно отражать исходные предпосылки научного исследования, процесс его проведения и полученные результаты. Основу диссертации должен составлять принципиально новый материал, включающий описание новых факторов, явлений и закономерностей или обобщение ранее известных положений с других научных позиций или в совершенно ином аспекте. Магистерская диссертация должна позволять судить, насколько полно отражены и обоснованы содержащиеся в ней положения, выводы и рекомендации, их новизна и значимость.

Заключение как самостоятельный раздел работы должно содержать краткий обзор основных аналитических выводов проведенного исследования и описание полученных в ходе него результатов. При этом в заключении должны быть отражены только итоговые результаты проведенных расчетов, анализа и оценки, а также наиболее интересные рекомендации и

предложения автора. В целом представленные в заключении выводы и результаты исследования должны последовательно отражать решение всех задач, поставленных автором в начале работы (во введении), что позволит оценить законченность и полноту проведенного исследования.

Библиографический список использованной литературы должен включать не менее 60 источников и обязательно содержать кроме учебной литературы научные статьи, монографии, нормативно-справочную информацию. Сведения об источниках и ссылки на них приводятся в соответствии с действующими на момент выполнения магистерской диссертации требованиями ГОСТ.

Список научных трудов должен содержать опубликованные научные статьи и тезисы докладов магистранта, соответствующие теме диссертационного исследования. Список трудов магистранта заверяется подписью научного руководителя (Приложение 6).

В приложения включаются материалы, имеющие справочное значение и не являющиеся необходимыми для более полного освещения темы в основном тексте работы. В приложения могут включаться копии документов, выдержки из отчетных материалов, статистические данные, отдельные положения из инструкций и правил и т.д.

Рекомендуемый объем магистерской диссертации должен составлять 80-110 страниц (без учета приложений). Объем работы определяется задачей раскрытия темы исследования, необходимостью полной реализации поставленных целей и обоснования полученных результатов.

## **5. ПОРЯДОК ВЫПОЛНЕНИЯ МАГИСТЕРСКОЙ ДИССЕРТАЦИИ**

В ходе выполнения выпускной квалификационной работы магистрант должен выполнить следующие действия:

- определить сферу исследования и выбрать тему магистерской диссертации в соответствии с собственными интересами и спецификой объекта исследования;
- обосновать актуальность выбранной темы выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации), сформировать цель и задачи исследования, определить предмет и объект исследования;
- изучить и проанализировать теоретические и методические положения, нормативно-техническую документацию, статистические (фактографические) материалы, справочную литературу и законодательные акты в соответствии с выбранной темой магистерской диссертации; определить целесообразность их использования в ходе исследований;
- выявить и сформулировать проблемы в развитии объекта исследования, определить причины их возникновения и факторы, способствующие и/или препятствующие их разрешению, дать прогноз возможного развития событий и учесть возможные риски;
- оценить целесообразность использования для достижения цели магистерской диссертации экономико-математических, статистических, логико-структурных и других методов исследования;
- определить направления решения проблем развития объекта исследования и обосновать основные результаты исследования, отражающие личный вклад автора;
- обосновать и рассчитать экономическую эффективность авторских рекомендаций;
- апробировать ключевые результаты исследования в рамках участия в научно-практических конференциях различного уровня с публикацией статей/тезисов в соответствии с тематикой исследования;
- представить завершённую магистерскую диссертацию научному руководителю не позднее, чем за один месяц до ориентировочной даты ее защиты;

- оформить результаты выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации) в окончательном варианте в соответствии с действующими стандартами и требованиями нормоконтроля и др.

## **6. ДОПУСК МАГИСТЕРСКОЙ ДИССЕРТАЦИИ К ЗАЩИТЕ**

Для проведения защиты обучающийся обязан подготовить следующие документы:

- пояснительную записку к магистерской диссертации в твердом переплете со всеми необходимыми подписями;
- электронную версию презентационных материалов для защиты работы;
- отзыв научного руководителя;
- внешнюю рецензию на диссертационное исследование.

Обучающийся может дополнительно представить другие материалы, характеризующие научную и практическую ценность диссертации (документы, указывающие на практическое применение результатов работы, грамоты, дипломы и т.п.).

Обязательным условием допуска магистерской диссертации к защите является наличие публикаций по теме исследования, представленных в виде списка научных трудов магистранта.

Законченная магистерская диссертация (бумажная и электронная версии), подписанная обучающимся, представляется научному руководителю не позднее, чем за две недели до установленной даты защиты. После просмотра и одобрения магистерской работы руководитель подписывает ее вместе со своим письменным отзывом (Приложение 2). После чего магистерская работа представляется на нормоконтроль (соответствие ее выполнения и оформления требованиям ГОСТа и проверка содержательной части на плагиат), с предоставлением распечатанного демонстрационного материала.

После успешного прохождения нормоконтроля магистерская диссертация подписывается руководителем соответствующего направления магистерской подготовки и заведующим выпускающей кафедрой.

Для получения объективной оценки квалификации магистранта проводится внешнее рецензирование выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации) экспертом в представленной области исследования. В качестве рецензентов могут привлекаться руководители различных уровней управления, работающие на предприятиях, в организациях, научных учреждениях, бизнес-структурах, а также профессорско-преподавательский состав других высших учебных заведений. Состав рецензентов утверждается приказом по учебному подразделению.

Во внешней рецензии (Приложение 3) должны быть отражены следующие вопросы:

- актуальность темы и практическая ценность работы; новизна проведенного исследования;
- оценка качества выполнения работы (соответствие заявленной теме, полнота и обстоятельность разработки задания);
- использование в работе современных методов исследования, а также новых методик;
- разработка автором конкретных рекомендаций, направленных на повышение эффективности управления компанией и оценка возможности их реализации в исследуемой области.

Кроме того, рецензент обязательно должен указать на отдельные замечания по содержанию магистерской диссертации.

В заключении рецензент указывает, удовлетворяет ли выполненная работа требованиям, предъявляемым к магистерской диссертации, а также дает оценку выполненной работы. Подпись рецензента должна сопровождаться указанием его фамилии, имени, отчества (полностью), места работы и занимаемой должности и быть заверена печатью этой

организации. Допускается оформление рецензии без печати на фирменном бланке организации.

Отрицательный отзыв руководителя магистерской диссертации и (или) оценка «неудовлетворительно», рекомендуемая рецензентом, не влияет на допуск диссертации к защите. Оценку по результатам защиты магистерской диссертации выставляет комиссия.

Автор исследования имеет право ознакомиться с рецензией и отзывом руководителя о его работе до начала процедуры защиты.

Диссертация с отзывами научного руководителя и рецензента, оформленная в соответствии с требованиями настоящих методических указаний, и презентационный материал должны быть сданы секретарю ГЭК не позднее, чем за два дня до назначенной даты защиты.

Для защиты обучающийся готовит доклад и мультимедийную презентацию результатов проведенной работы с использованием программы Power point (12-16 слайдов). В презентации результатов проведенной работы должны быть отражены следующие моменты:

- наименование магистерской диссертации; актуальность темы исследования;
- цели и задачи работы;
- основные результаты исследования, полученные автором;
- теоретическая и практическая значимость полученных результатов.

При формировании слайдов презентации важно обратить внимание на качество демонстрационного материала:

- весь лист должен быть заполнен «полезной» информацией;
- схема расчетов и другой теоретический материал представляется только в случае необходимости отражения специфики по изучаемому вопросу;
- тема исследования должна быть раскрыта на конкретных примерах в рамках объекта исследования;
- демонстрируемые слайды должны быть органично связаны с темой магистерской диссертации и содержать информацию, представленную в табличной и графической формах.

## **7. ПОРЯДОК ЗАЩИТЫ МАГИСТЕРСКОЙ ДИССЕРТАЦИИ**

Защита магистерских диссертаций проводится в соответствии с графиком учебного процесса. В число мероприятий, связанных с защитой магистерских диссертаций входят: формирование государственной экзаменационной комиссии, разработка графика защиты, организация рецензирования и защиты магистерских диссертаций.

Защита магистерской диссертации происходит на заседании Государственной экзаменационной комиссии (ГЭК). В состав которой входят председатель и не менее 4 членов, указанной комиссии. Члены государственной экзаменационной комиссии являются ведущими специалистами – представителями работодателей и (или) лицами, которые относятся к профессорско-преподавательскому составу ТИУ (иных организаций) и или к научным работникам ТИУ и имеют ученое звание или степень. Доля лиц, являющихся ведущими специалистами – представителями работодателей или их объединений в соответствующей области профессиональной деятельности (включая председателя государственной экзаменационной комиссии) в общем числе лиц, входящим в состав государственной экзаменационной комиссии, должна составлять не менее 50 процентов.

Секретарь ГЭК при защите выпускной квалификационной работы (ВКР):

1. Организует заседания ГЭК в соответствии с утвержденным расписанием государственных аттестационных испытаний (приглашает всех членов ГЭК, формирует списки обучающихся на каждый день защиты, готовит аудиторию);

2. Формирует пакет документов для проведения защиты:

- приказ о закреплении тем и руководителей ВКР;

- – приказ о допуске к выполнению ВКР;
- – приказ о рецензировании ВКР;
- – приказ о допуске к защите ВКР;
- – ВКР;
- – рецензия на ВКР;
- – отзыв руководителя ВКР;
- – зачетно-экзаменационные ведомости;
- – другие материалы, характеризующие научную и практическую ценность выполненной ВКР, печатные статьи, макеты, образцы материалов, изделий и т.д.;
- – зачетные книжки обучающихся;
- – копии паспортов обучающихся.

Секретарь ГЭК ведет протоколы защиты, контролирует поступление и наличие всех необходимых документов и материалов для защиты, организует выпуск дипломов, совместно с председателем составляет отчет о работе комиссии. В состав апелляционной комиссии входят председатель в лице директора института и не менее 3 членов, не входящих в состав комиссии ГЭК.

ГЭК работает в утвержденные сроки. Утвержденный график защиты магистерских диссертаций вывешивается на кафедре. Перенос сроков защиты разрешается только в особых случаях (например, болезнь) по письменному заявлению обучающегося с приложением соответствующих документов.

Защита выпускных квалификационных работ (магистерских диссертаций) происходит на открытом заседании ГЭК в следующей последовательности:

- председатель ГЭК объявляет фамилию, имя, отчество выпускника, зачитывает тему выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации);
- выпускник получает слово для доклада в течение 15 минут, в котором он должен кратко изложить сущность выполненного исследования, основные выводы и предложения, показать при этом полноту и качество решения поставленных задач. В процессе доклада выпускник обязан использовать демонстрационный графика;
- члены комиссии и председатель после доклада задают магистранту вопросы по теме исследования;
- выпускник отвечает на заданные вопросы;
- секретарь ГЭК зачитывает отзыв научного руководителя и внешнюю рецензию на выпускную квалификационную работу (магистерскую диссертацию);
- магистрант - выпускник отвечает на замечания, отмеченные рецензентом.

Результаты защиты диссертации определяются дифференцированной оценкой в соответствии с действующей рейтинговой оценкой. Решения ГЭК принимаются на закрытых заседаниях простым большинством голосов членов комиссии, участвующих в заседании. При равенстве голосов членов ГЭК голос председателя является решающим. Результаты защиты объявляются в тот же день.

Оценка выставляется с учетом теоретической и практической подготовки магистранта-выпускника, качества выполнения, оформления и защиты работы. ГЭК отмечает новизну и актуальность работы, степень ее научной проработки, качество демонстрационного материала, практическую значимость результатов исследования.

Заседание ГЭК по каждой защите работы оформляется протоколом. В протокол вносятся задаваемые вопросы, оценка выпускной работы, производится запись о присуждении квалификации (степени) магистра по направлению подготовки, отмечается практическая ценность работы и целесообразность ее внедрения. ГЭК также определяет степень диплома (с отличием, без отличия), что фиксируется в протоколе. Протокол подписывается председателем и секретарем ГЭК. Кроме того, ГЭК дает рекомендации для поступления в

аспирантуру, для участия выпускных квалификационных работ в конкурсах различного уровня и т.п.

После защиты все магистерские диссертации с материалами и документами передаются в архив учебного подразделения.

## **8. КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ МАГИСТЕРСКОЙ ДИССЕРТАЦИИ**

Выпускная квалификационная работа (магистерская диссертация) является результатом самостоятельной творческой работы магистранта. Качество ее выполнения позволяет дать дифференцированную оценку квалификации выпускника и его способности эффективно выполнять свои будущие обязанности на предприятии. Если выпускная квалификационная работа (магистерская диссертация) выполнена на высоком теоретическом и практическом уровне, она может быть представлена руководству предприятия, на материалах которого проведены исследования, для принятия решения о возможности внедрения разработанных мероприятий.

Оценка результата защиты выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации) производится на закрытом заседании ГЭК. За основу принимаются следующие критерии:

1) качество содержания работы:

- полнота, точность, самостоятельный характер изложения и обобщения материала;
- качество использованных методик и самостоятельность анализа собранного материала;
- полнота и системность вносимых предложений по рассматриваемой проблеме;
- самостоятельная формулировка выводов по результатам проведенного исследования;
- грамотность, логичность представления материала.
- наличие элементов научной новизны;
- практическая значимость и апробация результатов исследования;
- степень владения материалом, содержательность доклада и ответов на вопросы;
- наглядность представленных результатов исследования в форме слайдов.

Обобщенная оценка защиты выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации) определяется с учетом отзыва научного руководителя и оценки рецензента.

Результаты защиты выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации) оцениваются по 100-балльной системе:

91-100 баллов, соответствуют оценке «отлично» и присваиваются за глубокое раскрытие темы, качественное оформление работы, содержательность доклада и презентации;

76-90 баллов, соответствуют оценке «хорошо», присваиваются при соответствии выше перечисленным критериям, но при наличии в содержании работы и ее оформлении недочетов или недостатков в представлении результатов к защите;

61-75 баллов, соответствуют оценке «удовлетворительно» и присваиваются за неполное раскрытие темы, выводов и предложений, носящих общий характер, отсутствие наглядного представления работы и затруднения при ответах на вопросы;

менее 61 балла, соответствуют оценке «неудовлетворительно», присваиваются за слабое и неполное раскрытие темы, несамостоятельность изложения материала, выводы и предложения, носящие общий характер, отсутствие наглядного представления работы и ответов на вопросы.

## **9. ПОРЯДОК АПЕЛЛЯЦИИ РЕЗУЛЬТАТОВ ВКР**

По результатам государственных аттестационных испытаний обучающийся имеет право на апелляцию. Обучающийся имеет право подать в апелляционную комиссию

письменную апелляцию о нарушении, по его мнению, установленной процедуры проведения государственного аттестационного испытания и (или) несогласии с результатами ГЭ (Продолжение приложения 1). Апелляция подается лично обучающимся в апелляционную комиссию не позднее следующего рабочего дня после объявления результатов государственного аттестационного испытания.

Для рассмотрения апелляции секретарь ГЭК направляет в апелляционную комиссию протокол заседания ГЭК, заключение председателя ГЭК о соблюдении процедурных вопросов при проведении государственного аттестационного испытания, а также ВКР, отзыв и рецензию (рецензии).

Апелляция не позднее 2 рабочих дней со дня ее подачи рассматривается на заседании апелляционной комиссии, на которое приглашаются председатель ГЭК и обучающийся, подавший апелляцию. В этом случае обучающийся должен иметь при себе документ, удостоверяющий личность (паспорт).

Заседание апелляционной комиссии может проводиться в отсутствие обучающегося, подавшего апелляцию, в случае его неявки на заседание апелляционной комиссии.

Решение апелляционной комиссии доводится до сведения обучающегося, подавшего апелляцию, в течение 3 рабочих дней со дня заседания апелляционной комиссии. Факт ознакомления обучающегося, подавшего апелляцию, с решением апелляционной комиссии удостоверяется подписью обучающегося.

Протоколы о рассмотрении апелляции хранятся на выпускающей кафедре в соответствии с действующей номенклатурой дел.

Обучающийся имеет право подать в апелляционную комиссию письменную апелляцию о нарушении, по его мнению, установленной процедуры проведения государственного аттестационного испытания.

Апелляция подается лично обучающимся в апелляционную комиссию не позднее следующего рабочего дня после объявления результатов государственного аттестационного испытания.

Решение апелляционной комиссии доводится до сведения обучающегося, подавшего апелляцию, в течение трех рабочих дней со дня заседания апелляционной комиссии. Факт ознакомления обучающегося, подавшего апелляцию, с решением апелляционной комиссии удостоверяется подписью обучающегося.

Рекомендуемая форма\*

**МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**  
**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ**  
**ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ**  
**«ТЮМЕНСКИЙ ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»**

\_\_\_\_\_ (наименование Подразделения)

**УТВЕРЖДАЮ**

Зав. кафедрой/Руководитель образовательной программы

\_\_\_\_\_ (подпись)

\_\_\_\_\_ (И.О. Фамилия)

\_\_\_\_\_ (дата)

**ЗАДАНИЕ**

на выпускную квалификационную работу (ВКР)  
 (магистерскую диссертацию)

Ф.И.О. обучающегося \_\_\_\_\_

Ф.И.О. руководителя ВКР \_\_\_\_\_

Тема ВКР \_\_\_\_\_

утверждена приказом по \_\_\_\_\_ от \_\_\_\_\_ № \_\_\_\_\_  
 (наименование Подразделения) (дата)

Срок предоставления завершённой ВКР в выпускающее Подразделение \_\_\_\_\_  
 (дата)

Исходные данные к ВКР \_\_\_\_\_

Содержание пояснительной записки

Наименование раздела (главы)	Кол-во листов графической части (при наличии)**	% от объема ВКР	Дата выполнения

Всего листов графической части ВКР \*\* \_\_\_\_\_

Консультанты: \*\* \_\_\_\_\_

Дата выдачи задания \_\_\_\_\_ (дата) \_\_\_\_\_ (подпись руководителя)

Задание принял к исполнению \_\_\_\_\_ (дата) \_\_\_\_\_ (подпись обучающегося)

\*Структура задания на ВКР может корректироваться

\*\* Указываются при наличии, при отсутствии - поле следует удалить

Продолжение приложения 1  
Форма 2

Председателю  
апелляционной комиссии

\_\_\_\_\_

обучающегося группы \_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_ курса  
\_\_\_\_\_ формы обучения

\_\_\_\_\_

(Ф.И.О. обучающегося полностью)

ЗАЯВЛЕНИЕ

Прошу пересмотреть результат защиты мной  
\_\_\_\_\_ (дата)  
выпускной квалификационной работы по теме:

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

в связи с тем, что была нарушена процедура проведения государственного  
аттестационного испытания, а именно:

« \_\_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 20 \_\_\_\_ г.

\_\_\_\_\_

(подпись обучающегося)

Рекомендуемая форма\*

**МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ  
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«ТЮМЕНСКИЙ ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»**

\_\_\_\_\_ (наименование Подразделения)

\_\_\_\_\_ (наименование кафедры)

**ОТЗЫВ**

руководителя выпускной квалификационной работы

На \_\_\_\_\_ выпускную квалификационную работу обучающегося \_\_\_\_\_

(Ф.И.О. обучающегося)

Направления подготовки/специальности \_\_\_\_\_ (код, наименование направления подготовки/специальности)

Тема

ВКР \_\_\_\_\_

ВКР выполнена по теме \_\_\_\_\_ (предложенной обучающимся; по заявке предприятия; в области фундаментальных и поисковых научных исследований)

Выполнение и соблюдение графика выполнения ВКР

Актуальность ВКР \_\_\_\_\_

Степень достижения целей ВКР \_\_\_\_\_

Степень применения информационных технологий при выполнении ВКР \_\_\_\_\_

Наличие элементов методической и практической новизны \_\_\_\_\_

Наличие и значимость практических предложений и рекомендаций, сформулированных в ВКР \_\_\_\_\_

Правильность оформления ВКР, включая оценку структуры, стиля, языка изложения, также использование табличных и графических средств предоставления информации \_\_\_\_\_

Обладание автором работы профессиональными компетенциями \_\_\_\_\_

Положительные стороны ВКР \_\_\_\_\_

Замечания к ВКР \_\_\_\_\_

ВКР рекомендована \_\_\_\_\_ (к опубликованию, к внедрению, внедрена (на каком предприятии))

Дополнительная информация для ГЭК \_\_\_\_\_

Оценка \_\_\_\_\_ (количество баллов (оценка по пятибалльной системе оценивания))

Руководитель ВКР \_\_\_\_\_ (подпись) \_\_\_\_\_ (И.О. Фамилия)

С отзывом знакомлен \_\_\_\_\_ (дата) \_\_\_\_\_ (подпись) \_\_\_\_\_ (И.О. Фамилия обучающегося)

\*Структура отзыва руководителя на ВКР может корректироваться

Рекомендуемая форма\*

**РЕЦЕНЗИЯ**

На выпускную квалификационную работу обучающегося \_\_\_\_\_  
(Ф. И. О. обучающегося)

кафедры \_\_\_\_\_  
(наименование кафедры)

Направления подготовки/специальности \_\_\_\_\_  
(код, наименование направления подготовки/специальности)

На рецензию представлены:

- расчетно-пояснительная записка на \_\_\_\_\_ страницах;
- графическая часть на \_\_\_\_\_ листах.

Соответствие работы заданию \_\_\_\_\_

Качество оформления документации и использование современных информационных технологий \_\_\_\_\_

Актуальность темы \_\_\_\_\_

Обоснованность и доказанность принятых технических решений \_\_\_\_\_

Технико-экономическая эффективность разработок \_\_\_\_\_

Выявленные недостатки работы \_\_\_\_\_

Рекомендации к внедрению \_\_\_\_\_

Соответствие требованиям, предъявляемым к выпускным квалификационным работам \_\_\_\_\_

По объему и содержанию рецензируемая выпускная квалификационная работа \_\_\_\_\_  
(Фамилия И.О. обучающегося)

требованиям, предъявляемым к выпускной квалификационной работе по направлению \_\_\_\_\_  
(код, полное наименование направления подготовки/специальности) (соответствует, не соответствует)

Оценка \_\_\_\_\_ работы

\_\_\_\_\_ (количество баллов (оценка по пятибалльной системе оценивания))

Рецензент \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_ (подпись) (И.О. Фамилия рецензента, место работы, должность)

« \_\_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

С рецензией ознакомлен \_\_\_\_\_  
(дата) (подпись) (И.О. Фамилия обучающегося)

\*Структура рецензии на ВКР может корректироваться

УТВЕРЖДАЮ

Заведующему кафедрой/  
Руководителю образовательной программы

Зав. кафедрой/ \_\_\_\_\_  
(указать наименование кафедры)  
Руководитель образовательной программы

\_\_\_\_\_ обучающегося группы \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_ И.О. Фамилия  
(подпись)

\_\_\_\_\_ курса

« \_\_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 20 \_\_\_\_\_ г

\_\_\_\_\_ формы обучения

\_\_\_\_\_ (Ф.И.О. обучающегося полностью)

### ЗАЯВЛЕНИЕ

Прошу утвердить мне тему магистерской диссертации: \_\_\_\_\_  
(название темы)

и назначить руководителем \_\_\_\_\_  
(ученая степень, Ф.И.О.)

« \_\_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 20 \_\_\_\_\_ г.

\_\_\_\_\_ (подпись обучающегося)

Руководитель \_\_\_\_\_  
(подпись) \_\_\_\_\_ (Ф.И.О. полностью)

« \_\_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 20 \_\_\_\_\_ г.  
(дата согласования темы с руководителем)

*Образец титульного листа магистерской диссертации*  
**МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ  
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«ТЮМЕНСКИЙ ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»  
ИНСТИТУТ СЕРВИСА И ОТРАСЛЕВОГО УПРАВЛЕНИЯ**

Кафедра экономики и организации производства

**ДОПУСТИТЬ К ЗАЩИТЕ**

И.о. зав. кафедрой экономики и  
организации производства

\_\_\_\_\_ Руденок О.В.

« \_\_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 202\_ г.

**НАИМЕНОВАНИЕ ТЕМЫ ВКР**

ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

к магистерской диссертации

**НОРМОКОНТРОЛЕР:**

*должность, ученая степень*

\_\_\_\_\_ *Фамилия И.О.*

**РУКОВОДИТЕЛЬ:**

*должность, ученая степень*

\_\_\_\_\_ *Фамилия И.О.*

**РАЗРАБОТЧИК:**

*обучающийся группы \_\_\_\_\_*

\_\_\_\_\_ *Фамилия И.О.*

Магистерская диссертация

защищена с оценкой \_\_\_\_\_

Секретарь ГЭК \_\_\_\_\_ *Фамилия И.О.*

2026

*Правила оформления списка научных трудов магистранта*

Список научных трудов

\_\_\_\_\_  
(Ф.И.О.)

№ п/п	Наименование работы, ее вид	Форма работы	Выходные данные	Объем в п.л.	Соавторы
1	2	3	4	5	6

Обучающийся \_\_\_\_\_  
(подпись) Ф.И.О.

Список верен: Научный руководитель:

\_\_\_\_\_  
(должность, ученая степень)

\_\_\_\_\_  
(подпись)

Список составляется по разделам в хронологической последовательности публикаций и работ по сквозной нумерации.

В графе 2 (Наименование) приводится полное наименование *опубликованной* работы (тема) с уточнением в скобках вида публикации: монография, статья, тезисы, отчеты по НИР, прошедшие депонирование. При необходимости указывается, на каком языке опубликована работа.

В графе 3 (Форма работы) указывается соответствующая форма объективного существования работы: печатная, электронная, аудиовизуальная и др.

В графе 4 (Выходные данные) конкретизируются место и время публикации (издательство, номер или серия периодического издания, год); дается характеристика сборников (межвузовский, тематический, внутривузовский и пр.), место и год их издания; указывается тематика, категория, место и год проведения научных и методических конференций, симпозиумов, семинаров и съездов, в материалах которых содержатся тезисы доклада (выступления, сообщения). Все данные приводятся в соответствии с правилами библиографического описания литературы.

В графе 5 (Объем) указывается количество печатных листов (п.л.) публикаций (дробью: в числителе - общий объем, в знаменателе - объем, принадлежащий магистранту).

В графе 6 (Соавторы) перечисляются фамилии и инициалы соавторов в порядке их участия в работе.

Не относятся к научным и научно-методическим работам газетные статьи и другие публикации популярного характера.

## СОДЕРЖАНИЕ

ВВЕДЕНИЕ .....	3
1. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ .....	3
2. НАУЧНОЕ РУКОВОДСТВО МАГИСТЕРСКОЙ ДИССЕРТАЦИЕЙ .....	16
3. ТЕМАТИКА МАГИСТЕРСКИХ ДИССЕРТАЦИЙ .....	17
4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ МАГИСТЕРСКОЙ ДИССЕРТАЦИИ.....	19
5. ПОРЯДОК ВЫПОЛНЕНИЯ МАГИСТЕРСКОЙ ДИССЕРТАЦИИ .....	22
6. ДОПУСК МАГИСТЕРСКОЙ ДИССЕРТАЦИИ К ЗАЩИТЕ .....	23
7. ПОРЯДОК ЗАЩИТЫ МАГИСТЕРСКОЙ ДИССЕРТАЦИИ.....	24
8. КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ МАГИСТЕРСКОЙ ДИССЕРТАЦИИ .....	26
9. ПОРЯДОК АПЕЛЛЯЦИИ РЕЗУЛЬТАТОВ ВКР .....	26
ПРИЛОЖЕНИЕ 1 .....	28
ПРИЛОЖЕНИЕ 2.....	30
ПРИЛОЖЕНИЕ 3.....	31
ПРИЛОЖЕНИЕ 4.....	32
ПРИЛОЖЕНИЕ 5.....	33
ПРИЛОЖЕНИЕ 6.....	34

Учебное издание

Составитель  
РУДЕНОК Ольга Владимировна

## **ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА**

Методические рекомендации по подготовке к процедуре защиты и написанию ВКР программы магистратуры по направлению подготовки 38.04.01 Экономика направленность (профиль) Экономика и организация высокотехнологичных производств для обучающихся всех форм обучения

*В авторской редакции*

Подписано в печать \_\_\_\_\_ 2026. Формат 60×90 1/16. Усл. печ. л. 2,25 п.л.  
Тираж 50 экз. Заказ № \_\_\_\_\_.

Библиотечно-издательский комплекс  
федерального государственного бюджетного  
образовательного учреждения высшего образования  
«Тюменский индустриальный университет».  
625000, Тюмень, ул. Володарского, 38.  
Отдел оперативной полиграфии издательства.  
625039, Тюмень, ул. Киевская, 52.