

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Клочков Юрий Сергеевич
Должность: и.о. ректора
Дата подписания: 2025.03.03
Уникальный программный ключ:
4e7c4ea90328ec8e65c5d8058549a2538d7400d1

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение высшего образования
«ТЮМЕНСКИЙ ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

УТВЕРЖДАЮ

Заместитель директора по УМР

_____ Т.А. Харитоновна

« _____ » _____ 20__ г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

дисциплины: Стратегическое управление

направление подготовки: 27.03.03 Системный анализ и управление

направленность (профиль): Управление экономикой предприятий топливно-энергетического комплекса

форма обучения: заочная

Рабочая программа разработана для обучающихся по направлению подготовки 27.03.03 Системный анализ и управление», направленность «Управление экономикой предприятий топливно-энергетического комплекса»

Рабочая программа рассмотрена
на заседании кафедры менеджмента в отраслях ТЭК

Заведующий кафедрой _____ В.В. Пленкина

Руководитель образовательной программы

Рабочую программу разработал:

О.В. Ленкова, доцент кафедры менеджмента
в отраслях ТЭК, канд. экон. наук, доцент

1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ИЗУЧЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Цель дисциплины - формирование у обучающихся необходимых теоретических знаний и практических навыков по разработке и принятию стратегических решений в современной бизнес – среде.

Задачи дисциплины:

- раскрытие роли стратегического подхода в управлении посредством рассмотрения эволюции развития концепции стратегического менеджмента;
- изучение особенностей принятия стратегических решений в условиях динамической внешней среды на отраслевых предприятиях;
- изучение категориального аппарата теории стратегического анализа и управления;
- привитие навыков стратегического анализа внешней и внутренней среды организации;
- изучение особенностей реализации стратегических решений и стратегического контроля;
- привитие навыков использования методических рекомендаций для разработки планов.

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП

Дисциплина «Стратегическое управление» относится к части дисциплин учебного плана, формируемой участниками образовательных отношений.

Необходимыми условиями для освоения дисциплины являются:

- знание основ экономики и управления,
- умения искать, систематизировать информацию,
- владение навыками обобщения и анализа информации.

Содержание дисциплины/модуля является логическим продолжением содержания дисциплин «Теория управления», «Теория организации», «Основы системного анализа» и служит основой для освоения дисциплин «Управление рисками», «Инновационный менеджмент».

3. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Процесс изучения дисциплины/модуля направлен на формирование следующих компетенций:

Таблица 3.1

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции (ИДК)	Код и наименование результата обучения по дисциплине (модулю)
ПКС-1 Способен применять современные теоретические и экспериментальные методы разработки математических моделей исследуемых объектов и процессов, относящихся к профессиональной деятельности	ПКС-1.2. Использует при решении профессиональных задач современные теоретические и экспериментальные методы разработки математических моделей исследуемых объектов и бизнес-процессов	Знать: 31 концептуальные основы стратегического анализа и управления
		Уметь: У1 формулировать цели, строить «дерево целей», проводить анализ внутренней и внешней среды организации
		Владеть: В1 навыками стратегического анализа среды
ПКС -4 Способен идентифицировать и управлять заинтересованными сторонами проекта	ПКС -4.1. Осуществляет анализ и оценку заинтересованные стороны проекта	Знать: 32 основные типы стратегических решений
		Уметь: У2 выбирать наиболее предпочтительный вариант стратегического решения
	ПКС -4.2. Способен организовать коммуникации и работы с заинтересованными сторонами с целью соответствия	Владеть: В2 методами выработки стратегических решений
		Знать: 33 структуру внешней и внутренней среды организации
		Уметь: определять наиболее значимые факторы корпоративной и

	их потребностям и ожиданиям	отраслевой инфраструктуры Владеть: В3 приемами стратегического анализа внешнего окружения среды субъекта стратегирования
ПКС-6 Способен к анализу и определению порядка управления изменениями	ПКС-6.2. Разрабатывает порядок управления изменениями	Знать: З4 модель «5 сил конкуренции по М.Портеру»
		Уметь: У4 проводить оценку влияния на цели и потенциал организации поставщиков и потребителей
		Владеть: В4 навыками выработки стратегических решений с учетом ситуации в отношении поведения поставщиков и потребителей

4. Объем дисциплины

Общий объем дисциплины/модуля составляет 4 зачетных единиц, 144 часа.

Таблица 4.1.

Форма обучения	Курс/семестр	Аудиторные занятия/контактная работа, час.			Самостоятельная работа, час.	Форма промежуточной аттестации
		Лекции	Практические занятия	Лабораторные занятия		
заочная	4/8	12	8	-	151	Экзамен, КР

*Очная (ОФО) и очно-заочная форма обучения (ОЗФО) не реализуются ООП ВО по данному направлению

5. Структура и содержание дисциплины/модуля

5.1. Структура дисциплины/модуля.

заочная форма обучения (ЗФО)

Таблица 5.1.1

№ п/п	Структура дисциплины/модуля		Аудиторные занятия, час.			СРС, час.	Всего, час.	Код ИДК	Оценочные средства
	Номер раздела	Наименование раздела	Л.	Пр.	Лаб.				
1	1	Сущность стратегического управления	2	1	0	38	41	ПКС-1.1	Тест, кейс
2	2	Стратегический анализ среды предприятия	2	1	0	38	41	ПКС-4.2, ПКС-6.2	Тест, кейс
3	3	Разработка стратегии предприятия	6	4	0	38	48	ПКС-4.1	Тест, кейс
4	4	Реализация стратегии и стратегический контроль	2	2	0	37	41	ПКС-4.1	Тест, кейс
5	Курсовая работа/проект		-	-	-	-	-		
6	Экзамен		-	-	-	-	9		
Итого:			12	8	0	151	180		

5.2. Содержание дисциплины.

5.2.1. Содержание разделов дисциплины/модуля (дидактические единицы).

Раздел 1. «**Сущность стратегического управления**». Стратегия как объект управления. Стратегия как обобщающая модель действий, необходимых для достижения целей фирмы. Стратегия как набор правил для принятия решений. Стратегия как план управления фирмой.

Элементы процесса разработки стратегии фирмы: определение миссии фирмы; конкретизация видения фирмы и постановки целей; формулировка и реализация стратегии, направленной на достижение целей. Уровни стратегии фирмы. Иерархия управления и соответствующие уровни стратегии. Корпоративные, конкурентные и функциональные стратегии. Понятие миссии фирмы, ее целей. Построение дерева целей.

Раздел 2. «*Стратегический анализ среды предприятия*». Внутренняя и внешняя среда фирмы Анализ внешнего окружения фирмы. Позиционирование фирмы в отрасли. Позиционирование фирмы на рынке. Анализ внутренней среды фирмы. Видимые и скрытые элементы стратегии фирмы. SWOT- анализ среды фирмы.

Раздел 3. «*Разработка стратегии предприятия*». Формулирование базовых и альтернативных стратегий. Базовые стратегии развития бизнеса. Формирование портфельной (продуктовой) стратегии организации. Конкурентные стратегии организации. Конкурентное преимущество и конкурентный статус. Позиция фирмы в отрасли. Два вида конкурентного преимущества коммерческой организации: низкие цены и дифференциация. Цепочка ценностей. Составление профиля конкурента. Позиция фирмы на рынке. Функциональные стратегии фирмы.

Раздел 4. «*Реализация стратегии и стратегический контроль*». Управление изменениями в организации. Типы организационных структур. Оценка приемлемости организационных структур для реализации стратегии. Корпоративная культура и ее воздействие на реализацию стратегии. Ресурсы для стратегического развития. Менеджмент стратегий. Реализация стратегии. Эффективность стратегического менеджмента и лидеры стратегических изменений. Система стратегического контроля внешней среды, непредвиденных ситуаций, хода выполнения стратегических планов, наиболее важных событий реализации стратегии. Система текущего контроля бюджета и объемов продаж, затрат и денежных потоков. Количественные и качественные цели при реализации стратегии. Резерв времени.

5.2.2. Содержание дисциплины/модуля по видам учебных занятий.

Лекционные занятия

Таблица 5.2.1

№ п/п	Номер раздела дисциплины	Объем, час.			Тема лекции
		ОФО	ЗФО	ОЗФО	
1	1	-	2	-	Сущность стратегического управления
2	2	-	2	-	Стратегический анализ среды предприятия
3	3	-	6	-	Корпоративная стратегия предприятия. Конкурентные стратегии. Функциональные стратегии
4	4	-	2	-	Реализация стратегии и стратегический контроль
Итого:		-	12	-	

Практические занятия

Таблица 5.2.2

№ п/п	Номер раздела дисциплины	Объем, час.			Тема лекции
		ОФО	ЗФО	ОЗФО	
1	1	-	1	-	Формулирование миссии и целей предприятия. Построение «дерева целей»
2	2	-	1	-	Анализ внутренней среды. Анализ внешней микро- и макро-среды. PEST-анализ
3	3	-	4	-	SWOT-анализ. SPASE- анализ. Портфельный анализ.
4	4	-	2	-	Реализация стратегии
Итого:		-	8	-	

Самостоятельная работа студента

Таблица 5.2.3

№ п/п	Номер раздела дисциплины	Объем, час.			Тема	Вид СРС
		ОФО	ЗФО	ОФО		
1	1	-	38	-	Сущность стратегического управления	Подготовка к практическим занятиям, написание курсовой работы
2	2	-	38	-	Стратегический анализ среды предприятия	Подготовка к практическим занятиям, написание курсовой работы
3	3	-	38	-	Разработка стратегии предприятия	Подготовка к практическим занятиям, написание курсовой работы
4	4	-	37	-	Реализация стратегии и стратегический контроль	Подготовка к практическим занятиям, написание курсовой работы
Итого:		-	151	-		

5.2.3. Преподавание дисциплины/модуля ведется с применением следующих видов образовательных технологий:

- визуализация учебного материала в PowerPoint в диалоговом режиме (лекционные занятия);
- работа в малых группах (практические занятия);
- разбор практических ситуаций (практические занятия).

6. Тематика курсовых работ/проектов

Тема 1 «Стратегический анализ среды функционирования организации»

Введение

1. Теоретические основы стратегического анализа среды организации
 - 1.1. Понятие и структура среды организации
 - 1.2. Факторы, определяющие стратегические решения в организации
2. Методические основы стратегического анализа среды организации
 - 2.1. Последовательность анализа среды организации для целей стратегического управления
 - 2.2. Методические подходы анализа внутренней среды
 - 2.3. Инструменты и методы анализа внешней микро- и макросреды
3. Реализация стратегического анализа в организации
 - 3.1. Характеристика целевых показателей и существующей стратегии деятельности организации
 - 3.2. Анализ среды организации для выработки (корректировки) стратегии
 - 3.3. Интерпретация результатов анализа и выработка рекомендаций по их дальнейшему использованию

Заключение

Список литературы

Тема 2 «Формирование базовой стратегии (стратегии концентрированного роста, диверсификационного роста, интеграционного роста, стратегии сокращения) развития организации»

Введение

1. Теоретические основы формирования базовой стратегии развития организации
 - 1.1. Понятие базовой стратегии, ее виды
 - 1.2. Условия и факторы выбора варианта базовой стратегии
2. Методические основы формирования базовой стратегии развития организации
 - 2.1. Технология формирования базовой стратегии
 - 2.2. Методические подходы к формированию стратегических альтернатив
 - 2.3. Критерии и принципы выбора наиболее предпочтительного варианта базовой стратегии
3. Формирование базовой стратегии развития организации
 - 3.1. Характеристика организации (предприятия) и установление целевых показателей ее развития
 - 3.2. Выбор базовой стратегии и наиболее предпочтительного варианта ее реализации
 - 3.3. Выработка рекомендаций по реализации базовой стратегии развития организации

Заключение

Список литературы

Тема 3 «Разработка стратегии развития корпоративного портфеля организации»

Введение

1. Теоретические основы формирования и управления корпоративным портфелем организации
 - 1.1. Корпоративный портфель организации: понятие, структура
 - 1.2. Условия и факторы формирования и управления корпоративным портфелем организации
2. Методические основы формирования стратегии развития корпоративного портфеля организации
 - 2.1. Технология формирования стратегии развития корпоративного портфеля организации
 - 2.2. Методические инструменты формирования стратегии развития корпоративного портфеля организации
 - 2.3. Критерии и принципы выбора наиболее предпочтительного варианта развития корпоративного портфеля
3. Разработка стратегии развития корпоративного портфеля организации
 - 3.1. Характеристика организации (предприятия), ее целевых показателей и корпоративного портфеля
 - 3.2. Портфельный анализ и проектирование корпоративного портфеля на перспективу
 - 3.3. Выработка рекомендаций по реализации стратегии развития корпоративного портфеля

Заключение

Список литературы

Тема 4 «Разработка стратегических решений по формированию (обеспечению, поддержанию) конкурентных преимуществ компании»

Введение

1. Теоретические основы формирования конкурентной стратегии развития организации
 - 1.1. Понятие конкурентных преимуществ организации, их виды
 - 1.2. Типы конкурентных стратегий организации, условия и факторы их выбора
2. Методические основы формирования стратегии по формированию (обеспечению, поддержанию) конкурентных преимуществ компании
 - 2.1. Технология формирования конкурентной стратегии
 - 2.2. Методические основы конкурентного анализа среды организации
 - 2.3. Инструменты и критерии выбора конкурентной стратегии организации
3. Формирование стратегии по формированию (обеспечению, поддержанию) конкурентных преимуществ компании
 - 3.1. Характеристика организации (предприятия) и установление целевых показателей в области конкуренции
 - 3.2. Анализ конкурентной среды организации
 - 3.3. Выработка стратегических решений по формированию (обеспечению, поддержанию) конкурентных преимуществ компании

Заключение

Список литературы

Тема 5 «Разработка функциональной (маркетинговой, производственной, стратегии управления персоналом, инновационной, финансовой и пр.) стратегии организации»

Введение

1. Теоретические основы формирования функциональной стратегии организации
 - 1.1. Понятие функциональной стратегии, ее роль в общекорпоративной системе стратегического управления
 - 1.2. Виды функциональной стратегии, условия и факторы их реализации
2. Методические основы формирования функциональной стратегии организации
 - 2.1. Последовательность формирования функциональной стратегии
 - 2.2. Методические подходы к выбору функциональной стратегии и средств ее реализации
 - 2.3. Критерии и принципы выбора наиболее предпочтительного варианта реализации функциональной стратегии
3. Разработка функциональной стратегии организации
 - 3.1. Характеристика целевых показателей и существующей стратегии деятельности организации
 - 3.2. Анализ среды организации для выработки (корректировки) функциональной стратегии
 - 3.3. Выбор предпочтительного варианта функциональной стратегии и выработка рекомендаций по его реализации

Заключение
Список литературы

Тема 6 «Разработка плана реализации стратегии (базовой, конкурентной, портфельной, функциональной) развития организации»

Введение

1. Теоретические основы формирования плана реализации стратегии
 - 1.1. Понятие стратегического плана (плана реализации стратегии), его особенности и роль в общекорпоративной системе планирования
 - 1.2. Структура стратегического плана
 2. Методические основы формирования плана реализации стратегии развития организации
 - 2.1. Последовательность составления плана реализации стратегии
 - 2.2. Методические подходы составления отдельных разделов плана реализации стратегии
 - 2.3. Инструменты и методы стратегического планирования
 3. Формирование стратегического плана реализации стратегии
 - 3.1. Характеристика стратегии развития организации
 - 3.2. Разработка решений о сроках, порядке, исполнителях и ресурсном обеспечении реализации плана
 - 3.3. Формирование рекомендаций по реализации плана и осуществлению стратегического контроля.
- Заключение
Список литературы

7. Контрольные работы

Контрольные работы учебным планом не предусмотрены.

8. Оценка результатов освоения дисциплины/модуля

8.1. Критерии оценивания степени полноты и качества освоения компетенций в соответствии с планируемыми результатами обучения приведены в Приложении 1.

8.2. Рейтинговая система оценивания степени полноты и качества освоения компетенций обучающихся заочной формы обучения представлена в таблице 8.1.

Таблица 8.2

№ п/п	Виды мероприятий в рамках текущего контроля	Количество баллов
1.	Решение кейсовых заданий	40
2	Тестирование	60
	ВСЕГО	100

9. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины/модуля

9.1. Перечень рекомендуемой литературы представлен в Приложении 2.

9.2. Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы

- Электронный каталог/Электронная библиотека ТИУ <http://webirbis.tsogu.ru/>

- Цифровой образовательный ресурс – библиотечная система IPR SMART —

<https://www.iprbookshop.ru/>

- Электронно-библиотечная система «Консультант студента» www.studentlibrary.ru

- Электронно-библиотечная система «Лань» <https://e.lanbook.com>

- Образовательная платформа ЮРАЙТ www.urait.ru

- Научная электронная библиотека ELIBRARY.RU <http://www.elibrary.ru>

- Национальная электронная библиотека (НЭБ)

- Библиотеки нефтяных вузов России :

- Электронная нефтегазовая библиотека РГУ нефти и газа им. Губкина <http://elib.gubkin.ru/>,

- Электронная библиотека Уфимского государственного нефтяного технического университета <http://bibl.rusoil.net/> ,

- Библиотечно-информационный комплекс Ухтинского государственного технического университета УГТУ <http://lib.ugtu.net/books>

- Электронная справочная система нормативно-технической документации «Технорматив»

- ЭКБСОН- информационная система доступа к электронным каталогам библиотек сферы образования и науки

9.3 Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в т.ч. отечественного производства

1. Microsoft Windows
2. Microsoft Office Professional Plus
3. Zoom (свободно-распространяемое ПО)
4. Skype (свободно-распространяемое ПО)

10. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Помещения для проведения всех видов работы, предусмотренных учебным планом, укомплектованы необходимым оборудованием и техническими средствами обучения.

Таблица 10.1

Обеспеченность материально-технических условий реализации ОПОП ВО

№ п/п	Наименование учебных предметов, курсов, дисциплин, практики, иных видов учебной деятельности, предусмотренных учебным планом образовательной программы	Наименование помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом, в том числе помещения для самостоятельной работы, с указанием перечня основного оборудования, учебно-наглядных пособий и используемого программного обеспечения	Адрес (местоположение) помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом (в случае реализации образовательной программы в сетевой форме дополнительно указывается наименование организации, с которой заключен договор)
1	2	3	4
1	Бизнес-планирование в машиностроении	Лекционные занятия: Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа; групповых и индивидуальных консультаций; текущего контроля и промежуточной аттестации, Оснащенность: Учебная мебель: столы, стулья, доска аудиторная. Компьютер в комплекте, проектор, проекционный экран.	625000, Тюменская область, г. Тюмень, ул. Мельникайте, д.70
		Практические занятия: Учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа (практические занятия); групповых и индивидуальных консультаций; текущего контроля и промежуточной аттестации, Учебная лаборатория. Оснащенность: Учебная мебель: столы, стулья, доска аудиторная. Компьютер в комплекте, проектор, проекционный экран.	

10. Методические указания по организации СР

11.1. Методические указания по подготовке к практическим занятиям.

На практических занятиях обучающиеся изучают методику и выполняют типовые задания. Для эффективной работы обучающиеся должны иметь калькуляторы и соответствующие канцелярские принадлежности. В процессе подготовки к практическим занятиям обучающиеся могут прибегать к консультациям преподавателя. Наличие конспекта лекций на практическом занятии обязательно.

Следует отметить, что не менее 50% времени от общего времени на изучение дисциплины потребуется на работу с различными источниками: периодической литературой,

учебниками, Интернет-ресурсами и т.д. для поиска актуальной информации для выполнения расчетно-аналитических работ, систематизация различных теоретико-методических подходов и т.д.

11.2. Методические указания по организации самостоятельной работы.

Самостоятельная работа (СР) обеспечивает подготовку обучающихся к практическим занятиям и итоговой аттестации по курсу. Внеаудиторная СР это вид учебных занятий, в процессе которых обучающиеся, руководствуясь непосредственной помощью преподавателя или соответствующей научно-методической литературой, самостоятельно углубляют и совершенствуют приобретенные на аудиторных занятиях знания, умения и опыт учебно-познавательной деятельности, выполняя во внеаудиторное время учебные контрольные задания, способствующие развитию их интеллектуальной активности и познавательной самостоятельности как черт личности.

Планируемые результаты обучения для формирования компетенции и критерии их оценивания

Дисциплина Стратегическое управление

Код, направление подготовки/специальность 27.03.03 Системный анализ и управление

Направленность (профиль)/специализация Управление экономикой предприятий топливно-энергетического комплекса

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции (ИДК) ¹	Код и наименование результата обучения по дисциплине (модулю)	Критерии оценивания результатов обучения			
			1-2	3	4	5
ПКС-1 Способен применять современные теоретические и экспериментальные методы разработки математических моделей исследуемых объектов и процессов, относящихся к профессиональной деятельности	ПКС-1.2. Применяет современные теоретические и экспериментальные методы разработки математических моделей исследуемых объектов и бизнес-процессов	Знать: З1 концептуальные основы стратегического анализа и управления	Не знает концептуальные основы стратегического анализа и управления	Демонстрирует фрагментарные знания концептуальных основ стратегического анализа и управления	Демонстрирует достаточные знания концептуальных основ стратегического анализа и управления	Демонстрирует исчерпывающие знания концептуальных основ стратегического анализа и управления
		Уметь: У1 формулировать цели, строить «дерево целей», проводить анализ внутренней и внешней среды организации	Не умеет формулировать цели, строить «дерево целей», проводить анализ внутренней и внешней среды организации	Формулирует цели, строит «дерево целей», но допускает серьезные ошибки. При анализе среды организации испытывает значительные затруднения	Умеет формулировать цели, строить «дерево целей», проводить анализ внутренней и внешней среды организации, но допускает незначительные ошибки и неточности	Умеет уверенно и достоверно формулировать цели, строить «дерево целей», проводить анализ внутренней и внешней среды организации
		Владеть: В1 навыками стратегического анализа среды	Не владеет навыками стратегического анализа	Пытается выполнить стратегический анализ, но допускает серьезные ошибки	Владеет навыками стратегического анализа, но не в полном объеме	Отлично владеет навыками стратегического анализа среды
ПКС-4 Способен идентифицировать и управлять заинтересованными сторонами проекта	ПКС-4.1 Осуществляет анализ и оценку заинтересованных сторон проекта	Знать: З2 основные типы стратегических решений	Не знает основные типы стратегических решений	Демонстрирует обрывочные знания основных типов стратегических решений	Знает основные типы стратегических решений, но допускает незначительные погрешности в их идентификации	В совершенстве знает основные типы стратегических решений
		Уметь: У2 выбирать наиболее предпочтительный вариант стратегического	Не умеет выбирать наиболее предпочтительный вариант стратегического решения	Допускает серьезные ошибки при выборе наиболее предпочтительного ва-	Допускает некоторые неточности при выборе наиболее предпочтительного ва-	Умеет применять широкий спектр методических приемов при выборе наиболее предпочти-

		решения		рианта стратегических решений	рианта стратегических решений	тельного варианта стратегических решений
		Владеть: В2 методами выработки стратегических решений	Не владеет методами выработки стратегических решений	Отчасти владеет методами выработки стратегических решений	Владеет методами выработки стратегических решений, но допускает незначительные ошибки	В совершенстве владеет методами выработки стратегических решений
	ПКС-4.2 – Способен организовать коммуникации и работы с заинтересованными сторонами с целью соответствия их потребностям и ожиданиям	Знать: З3 структуру внешней и внутренней среды организации	Не знает структуру внешней и внутренней среды организации	Знает отдельные элементы внешней и внутренней среды организации	Знает структуру внешней и внутренней среды организации, но допускает незначительные ошибки	Демонстрирует уверенные знания структуры внешней и внутренней среды организации
		Уметь: определять наиболее значимые факторы корпоративной и отраслевой инфраструктуры	Не умеет определять наиболее значимые факторы корпоративной и отраслевой инфраструктуры	Допускает серьезные ошибки при определении наиболее значимых факторов корпоративной и отраслевой инфраструктуры	Умеет определять наиболее значимые факторы корпоративной и отраслевой инфраструктуры, но допускает неточности	В полной мере умеет определять наиболее значимые факторы корпоративной и отраслевой инфраструктуры
		Владеть: В3 приемами стратегического анализа внешнего окружения среды субъекта стратегирования	Не владеет приемами стратегического анализа внешнего окружения среды субъекта стратегирования	Демонстрирует попытки применения приемов стратегического анализа внешнего окружения среды субъекта стратегирования	Достаточно владеет приемами стратегического анализа внешнего окружения среды субъекта стратегирования	В совершенстве владеет приемами стратегического анализа внешнего окружения среды субъекта стратегирования
ПКС-6 Способен к анализу и определению порядка управления изменениями	ПКС-6.2 Разрабатывает направления осуществления организационных изменений и оценивать их	Знать: З4 модель «5 сил конкуренции по М.Портеру»	Не знает модель «5 сил конкуренции по М.Портеру»	Допускает грубые ошибки при демонстрации знаний модели «5 сил конкуренции по М.Портеру»	Показывает достаточный уровень знаний модели «5 сил конкуренции по М.Портеру», но допускает незначительные неточности	В полном объеме знает модель «5 сил конкуренции по М.Портеру»
		Уметь: У4 проводить оценку влияния на цели и потенциал организации поставщиков и потребителей	Не умеет проводить оценку влияния на цели и потенциал организации поставщиков и потребителей	Проводит оценку влияния на цели и потенциал организации поставщиков и потребителей, допуская серьезные ошибки	Проводит оценку влияния на цели и потенциал организации поставщиков и потребителей, допуская незначительные ошибки	Уверенно проводит оценку влияния на цели и потенциал организации поставщиков и потребителей
		Владеть: В4	Не владеет	Показывает	Владеет навы-	В совершен-

		<p>навыками выработки стратегических решений с учетом ситуации в отношении поведения поставщиков и потребителей</p>	<p>навыками выработки стратегических решений с учетом ситуации в отношении поведения поставщиков и потребителей</p>	<p>фрагментарные навыки выработки стратегических решений с учетом ситуации в отношении поведения поставщиков и потребителей</p>	<p>ками выработки стратегических решений с учетом ситуации в отношении поведения поставщиков и потребителей, но допускает незначительные ошибки</p>	<p>стве владеет навыками выработки стратегических решений с учетом ситуации в отношении поведения поставщиков и потребителей</p>
--	--	---	---	---	---	--

КАРТА
обеспеченности дисциплины (модуля) учебной и учебно-методической литературой

Дисциплина Стратегическое управление

Код, направление подготовки/специальность 27.03.03 Системный анализ и управление

Направленность (профиль)/специализация Управление экономикой предприятий топливно-энергетического комплекса

№ п/п	Название учебного, учебно-методического издания, автор, издательство, вид издания, год издания	Количество экземпляров в БИК	Контингент обучающихся, использующих указанную литературу	Обеспеченность обучающихся литературой, %	Наличие электронного варианта в ЭБС (+/-)
1	Голубков, Евгений Петрович. Стратегический менеджмент : учебник и практикум для вузов / Е. П. Голубков. - Москва : Юрайт, 2022. - 278 с. - (Высшее образование). - URL: https://urait.ru/bcode/508037	ЭР	30	100	+
2	Шифрин , Марк Борисович. Стратегический менеджмент : учебник для вузов / М. Б. Шифрин. - 3-е изд., испр. и доп. - Москва : Юрайт, 2022. - 321 с. - (Высшее образование). - URL: https://urait.ru/bcode/492421	ЭР	30	100	+
3	Лопарева , Альфия Мухамедовна. Бизнес-планирование : учебник для вузов / А. М. Лопарева. - 3-е изд., пер. и доп. - Москва : Юрайт, 2022. - 273 с. - (Высшее образование). - URL: https://urait.ru/bcode/495509 .	ЭР	30	100	+
4	Портных, В. В. Стратегия бизнеса : [Электронный ресурс] / В. В. Портных. - Москва : Дашков и К, 2021. - 276 с. - URL: https://e.lanbook.com/book/229805 .	ЭР*	30	100	+

ЭР - электронный ресурс для автор. пользователей доступен через Электронный каталог / Электронную библиотеку ТИУ