

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Клочков Юрий Сергеевич
Должность: и.о. ректора
Дата подписания: 19.05.2025 15:36:30
Уникальный программный ключ:
4e7c4ea90328ec8e65c5d8058549a2538d7400d1

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение высшего образования

«ТЮМЕНСКИЙ ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

УТВЕРЖДАЮ

«_____» _____ 20__ г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

дисциплины/модуля: Управление проектами и проектный менеджмент

направление подготовки/специальность: 38.04.01 Экономика

направленность (профиль) /специализация: 38.04.01
Управленческая экономика и стратегия бизнеса

форма обучения: заочная

Рабочая программа разработана в соответствии с утвержденным учебным планом от 22.04.2025 г. и требованиями ОПОП 38.04.01 Экономика Управленческая экономика и стратегия бизнеса к результатам освоения дисциплины/модуля

Рабочая программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры
Менеджмента в отраслях ТЭК

20.01.2025, протокол № 6

Зав. кафедрой

_____ Пленкина Вера Владимировна

Рабочую программу разработал:

1. Цели и задачи освоения дисциплины

Цель дисциплины: формирование теоретических знаний, умений и практических навыков по обоснованию проектных решений на предприятиях, относящихся к различным сферам деятельности и выработке методологии управления проектами с учетом специфики деятельности участников проекта.

Задачи дисциплины: научить выпускника:

- понимать сущность проекта, проектного менеджмента и управления проектами;
- ориентироваться в международных стандартах по управлению проектами;
- использовать методы управления сроками и ресурсами инновационно-инвестиционных проектов;
- выстраивать причинно-следственные связи ожидаемых результатов от проекта со стадиями жизненного цикла проекта;
- управлять рисковой составляющей в инновационно-инвестиционных проектах, реализуемых на предприятиях различного профиля и с учетом сложившейся бизнес среды;
- использовать методы анализа, прогнозирования, оптимизации и экономического обоснования проектных решений, в том числе реализуемых с использованием специального программного обеспечения в области проектного управления;
- использовать организационный подход к управлению проектами.

2. Место дисциплины в структуре ОПОП ВО

Дисциплина относится к дисциплинам обязательной части учебного плана образовательной программы.

Необходимыми условиями для освоения дисциплины являются:

Необходимыми условиями для освоения дисциплины являются:

знание:

- методы системного и критического анализа;
- основные подходы к выстраиванию коммуникаций;
- основные теории и концепции управления

умения:

- применять методы системного подхода и критического анализа проблемных ситуаций
- разрабатывать план групповых и организационных коммуникаций при подготовке и выполнении проекта;
- сформулировать задачи членам команды для достижения поставленной цели;
- прогнозировать возникновение рисков при внедрении новых технологий, оборудования, систем.

владение:

- методологией системного и критического анализа проблемных ситуаций;
- методиками постановки цели, определения способов ее достижения, разработки стратегий действий;
- умением анализировать, проектировать и организовывать межличностные, групповые и организационные коммуникации в команде для достижения поставленной цели.

Содержание дисциплины является логическим продолжением содержания дисциплин:

и служит основой для освоения дисциплин:

Управление капиталом и оценка бизнеса
 Разработка управленческих решений
 Управление рисками в бизнесе
 Управление изменениями

3. Результаты обучения по дисциплине

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих компетенций:

Таблица 3.1

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции (ИДК)	Код и наименование результата обучения по дисциплине
УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	УК-2.1 участвует и разрабатывает проект с учетом анализа альтернативных вариантов его реализации, определяет целевые этапы, основные направления работ	Знать: УК-2.1-З1 этапы жизненного цикла проекта и их особенности, а также подходы к формированию и анализу альтернативных вариантов реализации проекта
		Уметь: УК-2.1-У1 выделять основные направления работ на различных этапах жизненного цикла проекта в рассматриваемых альтернативных вариантах реализации проекта
		Владеть: УК-2.1-В1 практическими навыками выделения взаимосвязанных задач на всех этапах жизненного цикла проекта, а также навыками анализа альтернативных вариантов его реализации.
	УК-2.2 формулирует цели и задачи, связанные с подготовкой и реализацией проекта	Знать: УК-2.2-З1 научные основы декомпозиции целей на отдельные взаимосвязанные задачи, принципы их формулировки, а также способы оценки результативности их выполнения на этапах подготовки и реализации проекта
		Уметь: УК-2.2-У1 выделять взаимосвязанные задачи исходя из целей проекта или целей отдельных его этапов, а также подбирать способы измерения результативности решения поставленных задач
УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах	УК-2.2 формулирует цели и задачи, связанные с	Владеть: УК-2.2-В1 практическими навыками

его жизненного цикла	подготовкой и реализацией проекта	целеполагания и выделения взаимосвязанных задач на всех этапах жизненного цикла проекта, а также навыками определения ожидаемой результативности решения поставленных задач.
УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	УК-2.3 участвует и управляет проектом на всех этапах его жизненного цикла	Знать: УК-2.3-З1 действующие стандарты и ГОСТы в области управления проектами, на основании которых осуществляется управление проектом на всех этапах его жизненного цикла
		Уметь: УК-2.3-У1 понимать действующие стандарты и ГОСТы в области управления проектами, на основании которых осуществляется управление проектом на всех этапах его жизненного цикла
		Владеть: УК-2.3-В1 практическими навыками управления проектом на всех этапах его жизненного цикла с учетом действующих стандартов и ГОСТов в области управления проектами
	УК-2.4 применяет методики разработки и управления проектом	Знать: УК-2.4-З1 методы разработки и управления проектом
		Уметь: УК-2.4-У1 соотносить метод разработки и управления проектом с его отраслевой спецификой и стадией жизненного цикла
		Владеть: УК-2.4-В1 практическими навыками применения методов разработки и управления проектом
	УК-2.5 оценивает потребности в ресурсах и эффективность проекта	Знать: УК-2.5-З1 методы оценки потребностей ресурсов, необходимых на различных этапах жизненного цикла проекта, а также критерии оценки его эффективности
УК-2 Способен управлять	УК-2.5 оценивает	Уметь: УК-2.5-У1 подбирать

проектом на всех этапах его жизненного цикла	потребности в ресурсах и эффективность проекта	необходимые методы оценки потребностей в ресурсах, а также критерии оценки эффективности проекта
УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	УК-2.5 оценивает потребности в ресурсах и эффективность проекта	Владеть: УК-2.5-B1 практическими навыками оценки ресурсных потребностей в проекте на всех стадиях жизненного цикла проекта, а также навыками оценки эффективности проекта
УК-3 Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	УК-3.1 разрабатывает план групповых и организационных коммуникаций при подготовке и выполнении проекта	Знать: УК-3.1-З1 суть методов планирования групповых и организационных коммуникаций при подготовке и выполнении проекта
		Уметь: УК-3.1-У1 разрабатывать план групповых и организационных коммуникаций при подготовке и выполнении проекта
		Владеть: УК-3.1-B1 владеет практическими навыками планирования групповых и организационных коммуникаций при подготовке и выполнении проекта
	УК-3.2 формулирует задачи членам команды для достижения поставленной цели	Знать: УК-3.2-З1 технологии постановки и распределения задач членам проектной команды для достижения поставленных целей
		Уметь: УК-3.2-У1 проводить приоритизацию задач и распределение их членам команды в зависимости от целей текущего этапа проекта
УК-3 Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели		Владеть: УК-3.2-B1 практическими навыками формулировки задач членам команды исходя из целей этапа реализации проекта

цели		
УК-3 Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	УК-3.3 разрабатывает командную стратегию	Знать: УК-3.3-З1 технологию разработки командной стратегии
		Уметь: УК-3.3-У1 алгоритмизировать процесс разработки командной стратегии
		Владеть: УК-3.3-В1 практическими навыками разработки командной стратегии
	УК-3.4 применяет эффективные стили руководства командой для достижения поставленной цели	Знать: УК-3.4-З1 стили руководства командой для достижения поставленной цели
		Уметь: УК-3.4-У1 соотносить стиль руководства командой с уровнем поставленных целей и сроками их достижения
		Владеть: УК-3.4-В1 практическими навыками подбора наиболее эффективного стиля руководства командой для достижения поставленной цели
	УК-3.5 анализирует, проектирует и организовывает межличностные, групповые и организационные коммуникации в команде для достижения поставленной цели	Знать: УК-3.5-З1 методы и подходы для анализа, проектирования и организации межличностных, групповых и организационных коммуникаций в команде для достижения поставленной цели
УК-3 Способен	УК-3.5 анализирует,	Уметь: УК-3.5-У1

организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	проектирует и организывает межличностные, групповые и организационные коммуникации в команде для достижения поставленной цели	анализировать, проектировать и организовывать межличностные, групповые и организационные коммуникации в команде для достижения поставленной цели
УК-3 Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	УК-3.5 анализирует, проектирует и организывает межличностные, групповые и организационные коммуникации в команде для достижения поставленной цели	Владеть: УК-3.5-В1 практическими навыками самостоятельно анализа, проектирования и организации межличностных, групповых и организационных коммуникаций в команде для достижения поставленной цели
		Знать: УК-3.6-З1 методы организации и управления коллективом
		Уметь: УК-3.6-У1 организовывать и управлять коллективом, участвующем в организации и реализации проекта на основе научных методов
		Владеть: УК-3.6-В1 практическими навыками организации и управления коллективом в проекте на основе научных методов

Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 зачетных единиц 144 акад. часов.

Курс	Аудиторные занятия/контактная работа, час.			Самостоятельная работа, час.	Контроль, час.	Форма промежуточной аттестации
	Лекции	Практические занятия	Лабораторные занятия			
1	10	10		115	9	Экзамен

5.1. Структура дисциплины.

Структура дисциплины/модуля	Аудиторные занятия, час.			СРС, час.	Всего, час.	Код ИДК	Оценочные средства
	Л.	Пр.	Лаб.				
1. Сущность и основные понятия в управлении проектами							
1.1 Сущность проекта и проектного управления	1	1		10	13	УК-2.2-31, УК-2.2-У1, УК-2.2-В1, УК-3.6-31, УК-3.6-У1, УК-3.6-В1	Задание 1
1.2 Действующие стандарты и ГОСТы в области управления проектами	1			10	12	УК-2.3-31, УК-2.3-У1, УК-2.3-В1	Задание 2
Итого по разделу	2	1		20	25		
2. Управление сроками и ресурсами проекта							
2.1 Управление сроками проекта	1	2		10	14	УК-2.4-31, УК-2.4-У1, УК-2.4-В1, УК-3.1-31, УК-3.1-У1, УК-3.1-В1	Расчетно-аналитическое задание 1
2.2 Управление ресурсами в проекте	0,5			5	6,5	УК-2.5-31, УК-2.5-У1, УК-2.5-В1	Расчетно-аналитическое задание 2
Итого по разделу	1,5	2		15	20,5		
3. Внешняя и внутренняя среда проекта. Жизненный цикл проекта.							
3.1 Внешняя и внутренняя среда проекта	1	1		7	10	УК-3.1-31, УК-3.1-У1, УК-3.1-В1, УК-3.6-31, УК-3.6-У1, УК-3.6-В1	Кейс-задание 1
3.2 Жизненный цикл проекта	1	2		10	14	УК-2.1-31, УК-2.1-У1, УК-2.1-В1	Кейс-задание 1 (часть 2)
Итого по разделу	2	3		17	24		
4. Техничко-экономическое обоснование проектных решений							
4.1 Основные положения подготовки ТЭО	1			10	11,5	УК-2.5-31, УК-2.5-У1, УК-2.5-В1	Задание 3
4.2 Экономическая оценка проекта	1	2		15	18,5	УК-2.5-31, УК-2.5-У1, УК-2.5-В1	Расчетно-аналитическое задание 3
Итого по разделу	2	2		25	30		
5. Команда проекта. Организационный подход к							

управлению проектами							
5.1 Команда проекта и методы управления	1	1		15	18	УК-3.2-31, УК-3.2-У1, УК-3.2-В1, УК-3.3-31, УК-3.3-У1, УК-3.3-В1, УК-3.4-31, УК-3.4-У1, УК-3.4-В1	Кейс-задание 2
5.2 Организационный подход к управлению проектами	0,5			8	9	УК-3.5-31, УК-3.5-У1, УК-3.5-В1	Кейс-задание 2 (часть 2)
Итого по разделу	1,5	1		23	27		
6. Анализ проектных рисков							
6.1 Анализ проектных рисков	1	1		15	17,5	УК-2.4-31, УК-2.4-У1, УК-2.4-В1	Расчетно-аналитическое задание 4
Итого по разделу	1	1		15	17,5		
Экзамен				9			Тест
Итого по дисциплине	10	10		124	144		

5.2. Содержание дисциплины.

1. Сущность и основные понятия в управлении проектами

1.1 Сущность проекта и проектного управления

Понятие и сущность проект и управление проектами. Подходы к пониманию проект. Факторы успеха проекта. Проект как объект управления. Проектный треугольник. Основные этапы развития методов управления проектами. Классификация проектов. Процессы управления проектами. Структура процесса управления проектами. Организационные формы управления проектами.

1.2 Действующие стандарты и ГОСТы в области управления проектами

Международные стандарты в области управления проектами. Российские ГОСТы в области управления проектами. Внутрикorporативные стандарты.

2. Управление сроками и ресурсами проекта

2.1 Управление сроками проекта

Сущность календарного планирования. Управление ресурсами и сроками проекта на основе метода сетевого планирования. Этапы исследования проекта на основе сетевого анализа. Сетевая диаграмма (PERT-диаграмма, сетевой граф).

2.2 Управление ресурсами в проекте

Классы ресурсов. Структура распределения ресурсов. Критерии распределения ресурсов проекта. Разработка предложений по повышению эффективности использования ресурсов

3. Внешняя и внутренняя среда проекта. Жизненный цикл проекта.

3.1 Внешняя и внутренняя среда проекта

Наиболее значимые факторы внешней среды проекта. Состав внутренней среды проекта. Реестр заинтересованных сторон. Стратегии работы с заинтересованными сторонами

3.2 Жизненный цикл проекта

Понятие жизненного цикла проекта. Инкрементный метод построения жизненного цикла проекта. Критерии идентификации начала и завершения проекта. Критерии выделения отдельных фаз в проекте. Модели жизненного цикла: каскадная, итеративная, спиральная. Фазы жизненного цикла проекта.

4. Техничко-экономическое обоснование проектных решений

4.1 Основные положения подготовки ТЭО

Система оценочных показателей и принципы ее формирования. Этапы формирования ТЭО.

4.2 Экономическая оценка проекта

Статические методы экономической оценки проекта. Учет фактора времени в экономическо оценке проекта. Динамические методы оценки проекта: внутренняя норма рентабельности, чистый дисконтированный доход, индекс доходности, срок окупаемости

5. Команда проекта. Организационный подход к управлению проектами

5.1 Команда проекта и методы управления

Сущность команды проекта. Основные характеристики проектной команды. Типы структуры команды. Ролевой состав проектной команды. Методы управления командой проекта

5.2 Организационный подход к управлению проектами

Варианты организационных структур проектной команды. Статусные позиции неформальной структуры. Формирование проектной команды.

6. Анализ проектных рисков

6.1 Анализ проектных рисков

Характеристика проектных рисков. Основные методы оценки проектных рисков. Способы управления проектными рисками.

5.2.2. Содержание дисциплины по видам учебных занятий.

Лекционные занятия

Номер раздела дисциплины	Объем, час.	Тема лекционного занятия
1. Сущность и основные понятия в управлении проектами	1	Сущность проекта и проектного управления
1. Сущность и основные понятия в управлении проектами	1	Действующие стандарты и ГОСТы в области управления проектами
2. Управление сроками и ресурсами проекта	1	Управление сроками проекта
2. Управление сроками и ресурсами проекта	0,5	Управление ресурсами в проекте
3. Внешняя и внутренняя среда проекта. Жизненный цикл проекта.	1	Внешняя и внутренняя среда проекта
3. Внешняя и внутренняя среда проекта. Жизненный цикл проекта.	1	Жизненный цикл проекта
4. Техничко-экономическое обоснование проектных решений	1	Основные положения подготовки ТЭО
4. Техничко-экономическое обоснование проектных решений	1	Экономическая оценка проекта
5. Команда проекта. Организационный подход к управлению проектами	1	Команда проекта и методы управления
5. Команда проекта. Организационный подход к управлению проектами	0,5	Организационный подход к управлению проектами
6. Анализ проектных рисков	1	Анализ проектных рисков
Итого	10	

Практические занятия

Номер раздела дисциплины	Объем, час.	Тема практического занятия
1. Сущность и основные понятия в управлении проектами	1	Сущность проекта и проектного управления
2. Управление сроками и ресурсами проекта	2	Управление сроками проекта
3. Внешняя и внутренняя среда проекта. Жизненный цикл проекта.	1	Внешняя и внутренняя среда проекта
3. Внешняя и внутренняя среда проекта. Жизненный цикл проекта.	2	Жизненный цикл проекта

4. Технико-экономическое обоснование проектных решений	2	Экономическая оценка проекта
5. Команда проекта. Организационный подход к управлению проектами	1	Команда проекта и методы управления
6. Анализ проектных рисков	1	Анализ проектных рисков
Итого	10	

Самостоятельная работа студента

Номер раздела дисциплины	Объем, час.	Тема	Вид СРС
1. Сущность и основные понятия в управлении проектами	10	Сущность проекта и проектного управления	Подготовка к практическим занятиям
1. Сущность и основные понятия в управлении проектами	10	Действующие стандарты и ГОСТы в области управления проектами	Подготовка к практическим занятиям
2. Управление сроками и ресурсами проекта	10	Управление сроками проекта	Подготовка к практическим занятиям
2. Управление сроками и ресурсами проекта	5	Управление ресурсами в проекте	Подготовка к практическим занятиям
3. Внешняя и внутренняя среда проекта. Жизненный цикл проекта.	7	Внешняя и внутренняя среда проекта	Подготовка к практическим занятиям
3. Внешняя и внутренняя среда проекта. Жизненный цикл проекта.	10	Жизненный цикл проекта	Подготовка к практическим занятиям
4. Технико-экономическое обоснование проектных решений	10	Основные положения подготовки ТЭО	Подготовка к практическим занятиям
4. Технико-экономическое обоснование проектных решений	15	Экономическая оценка проекта	Подготовка к практическим занятиям
5. Команда проекта. Организационный подход к управлению проектами	15	Команда проекта и методы управления	Подготовка к практическим занятиям
5. Команда проекта. Организационный подход к управлению проектами	8	Организационный подход к управлению проектами	Подготовка к практическим занятиям
6. Анализ проектных рисков	15	Анализ проектных рисков	Подготовка к практическим занятиям
Итого	115		

5.2.3. Преподавание дисциплины ведется с применением следующих видов образовательных технологий:

- лекция - визуализация;
- активные методы обучения, в том числе с использованной адаптированной системы обучения (работа обучающихся в парах, с переходом от информативного обучения к развивающему);
- личностно-ориентированные;
- проблемно-развивающие

6. Тематика курсовых работ/проектов

Не предусмотрены учебным планом

7. Контрольные работы

Варианты контрольных работ

1 вариант

1. Инновационная политика и инновационное предпринимательство

2. Маркетинговый аспект инвестиционного проектирования
3. Разбор практической ситуации (характеризующей процесс управления инновационным проектом)

2 вариант

1. Процесс управления инвестиционным проектом
2. Фазы и жизненный цикл инвестиционного проекта
3. Разбор практической ситуации (характеризующей процесс управления инновационным проектом)

3 вариант

1. Особенности и классификация инвестиционного проекта
2. Инициация проекта
3. Разбор практической ситуации (характеризующей процесс управления инновационным проектом)

4 вариант

1. Стандарты и области знаний в сфере управления проектами
2. Экономическая оценка инвестиционного проекта
3. Разбор практической ситуации (характеризующей процесс управления инновационным проектом)

5 вариант

1. Инновационный проект и его роль в менеджменте инноваций
2. Финансовый аспект инвестиционного проектирования
3. Разбор практической ситуации (характеризующей процесс управления инновационным проектом)

6 вариант

1. Сущность и содержание проектного менеджмента
2. Управление рисками инвестиционных проектов
3. Разбор практической ситуации (характеризующей процесс управления инновационным проектом)

7 вариант

1. Управление инновационными процессами на предприятии
2. Стратегическое управление инновационными процессами
3. Разбор практической ситуации (характеризующей процесс управления инновационным проектом)

8 вариант

1. Основы управления инвестиционными процессами
2. Финансирование инвестиционных проектов
3. Разбор практической ситуации (характеризующей процесс управления инновационным проектом)

9 вариант

1. Заинтересованные стороны инвестиционного проекта и их влияние на его реализацию
2. Организация исполнения проекта
3. Разбор практической ситуации (характеризующей процесс управления инновационным проектом)

10 вариант

1. Области знаний управления проектами в соответствии с РМВОК
2. Основные способы управления проектными рисками
3. Разбор практической ситуации (характеризующей процесс управления инновационным проектом)

8. Оценка результатов освоения дисциплины

8.1. Критерии оценивания степени полноты и качества освоения компетенций в соответствии с планируемыми результатами обучения приведены в Приложении 1.

8.2. Рейтинговая система оценивания степени полноты и качества освоения компетенций обучающихся представлена ниже.

Таблица 8.1

№ п/п	Виды мероприятий в рамках текущего контроля	Количество баллов
1	Выполнение расчетно-аналитических заданий №1,2,3,4	40
3	Решение кейс-заданий №1,2	20
4	Выполнение заданий №1,2,3	20
5	Выполнение и защита контрольной работы	20
Итого:		100
ВСЕГО:		100

9. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины/модуля

9.1. Перечень рекомендуемой литературы представлен в Приложении 2.

9.2. Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы

9.3. Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в т.ч. отечественного производства

Microsoft Windows

Project Expert 7.19 Tutorial (сетевая, на 20 рабочих мест)

ProjectLibre

Электронный каталог/Электронная библиотека ТИУ <http://webirbis.tsogu.ru/>

Доступ к ЭБС издательства «Лань» (www.e.landbook.com)

Доступ к электронно-библиотечной системе IPRbooks (www.iprbookshop.ru)

Доступ к электронным изданиям в составе базы данных «НАУЧНАЯ ЭЛЕКТРОННАЯ БИБЛИОТЕКА eLIBRARY.RU» (<http://elibrary.ru>)

Библиотеки нефтяных вузов России :

Электронная нефтегазовая библиотека РГУ нефти и газа им. Губкина
<http://elib.gubkin.ru/>

Электронная библиотека Уфимского государственного нефтяного технического
Библиотечно-информационный комплекс Ухтинского государственного
технического университета УГТУ <http://lib.ugtu.net/books>
Справочно-правовая система «КонсультантПлюс».

10. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Помещения для проведения всех видов работы, предусмотренных учебным планом, укомплектованы необходимым оборудованием и техническими средствами обучения.

Таблица 10.1

№ п/п	Наименование помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом, в том числе помещения для самостоятельной работы	Перечень основного оборудования, учебно-наглядных пособий
1	Учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа (практические занятия); групповых и индивидуальных консультаций; текущего контроля и промежуточной аттестации	Компьютерный класс Учебная мебель: столы, стулья, доска аудиторная. Компьютер в комплекте – 16 шт., проектор – 1 шт., проекционный экран – 1 шт., акустическая система (колонки) - 1 шт. 625001, Тюменская область, г. Тюмень, ул. Луначарского, д.4
2	Учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа (практические занятия); групповых и индивидуальных консультаций; текущего контроля и промежуточной аттестации	Компьютерный класс Учебная мебель: столы, стулья. Моноблок - 11 шт., проектор - 1 шт. 625039, Тюменская область, г. Тюмень, ул. Мельникайте, д. 70

11. Методические указания по организации СРС

Самостоятельная работа (СР) обеспечивает подготовку обучающихся к практическим занятиям и итоговой аттестации по курсу. Внеаудиторная СР это вид учебных занятий, в процессе которых обучающиеся, руководствуясь непосредственной помощью преподавателя или соответствующей научно-методической литературой, самостоятельно углубляют и совершенствуют приобретенные на аудиторных занятиях знания, умения и опыт учебно-познавательной деятельности, выполняя во внеаудиторное время учебные контрольные задания, способствующие развитию их интеллектуальной активности и познавательной самостоятельности как черт личности.

Планируемые результаты обучения для формирования компетенции и критерии их оценивания

Дисциплина/модуль Управление проектами и проектный менеджмент

Код, направление подготовки/специальность 38.04.01 Экономика

Направленность (профиль) / специализация Управленческая экономика и стратегия бизнеса

Код компетенции	Код и наименование результата обучения по дисциплине (модулю)	Критерии оценивания результатов обучения			
		1-2	3	4	5
УК-2	Знать: УК-2.1-31 этапы жизненного цикла проекта и их особенности, а также подходы к формированию и анализу альтернативных вариантов реализации проекта	Практически не знает выделяемые этапы жизненного цикла проекта и их особенности, не ориентируется в существующих научных подходах к формированию и анализу альтернативных вариантов реализации проекта	Частично ориентируется в этапах жизненного цикла проекта (без учета их особенностей), а также в некоторых подходах формирования и методах анализа альтернативных вариантов реализации проекта	Ориентируется в этапах жизненного цикла проекта и их особенностях, но не в полном объеме знает существующие подходы к формированию и анализу альтернативных вариантов реализации проекта	Полностью ориентируется в этапах жизненного цикла проекта и их особенностях, в том числе с учетом отраслевой специфики, а также знает научные подходы к формированию и анализу альтернативных вариантов реализации проекта
УК-2	Уметь: УК-2.1-У1 выделять основные направления работ на различных этапах жизненного цикла проекта в рассматриваемых альтернативных вариантах реализации проекта	Не соотносит выделяемые основные работы по проекту со стадиями жизненного цикла проекта и не учитывает специфику рассматриваемого альтернативного варианта реализации проекта	Достаточно укрупненно выделяет работы на различных этапах жизненного цикла проекта и без учета специфики рассматриваемого альтернативного варианта реализации проекта	Выделяет основные направления работ на начальных этапах жизненного цикла проекта с учетом специфики рассматриваемого варианта реализации проекта	Грамотно выделяет основные направления работ на всех этапах жизненного цикла проекта с учетом специфики рассматриваемого альтернативного варианта реализации проекта

УК-2	Владеть: УК-2.1-В1 практическими навыками выделения взаимосвязанных задач на всех этапах жизненного цикла проекта, а также навыками анализа альтернативных вариантов его реализации.	не владеет пра	способен на практике обеспечить взаимосвязь выделяемым работам и задачам, но не на всех этапах жизненного цикла проекта, а также провести поверхностный анализ альтернативных вариантов реализации проекта с допущением существенных ошибок	способен на практике обеспечить взаимосвязь выделяемым работам и задачам, но не на всех этапах жизненного цикла проекта, а также провести анализ альтернативных вариантов реализации проекта с допущением несущественных ошибок	способен на практике обеспечить взаимосвязь выделяемым работам и задачам на всех этапах жизненного цикла проекта, а также грамотно провести анализ альтернативных вариантов реализации проекта
УК-2	Знать: УК-2.2-З1 научные основы декомпозиции целей на отдельные взаимосвязанные задачи, принципы их формулировки, а также способы оценки результативности их выполнения на этапах подготовки и реализации проекта	Частично понимает основы декомпозиции и целей на отдельные взаимосвязанные задачи, принципы их формулировки, а также способы оценки результативности их выполнения на этапах подготовки и реализации проекта	Понимает основы декомпозиции и целей на отдельные взаимосвязанные задачи, принципы их формулировки, а также способы оценки результативности их выполнения на этапах подготовки и реализации проекта, но не способен их соотнести с отраслевой спецификой объекта исследования	Понимает основы декомпозиции и целей на отдельные взаимосвязанные задачи, принципы их формулировки, а также способы оценки результативности их выполнения на этапах подготовки и реализации проекта, но в контексте отраслевой принадлежности допускает ошибки	Понимает основы декомпозиции и целей на отдельные взаимосвязанные задачи, принципы их формулировки, а также способы оценки результативности их выполнения на этапах подготовки и реализации проекта

УК-2	Уметь: УК-2.2-У1 выделять взаимосвязанные задачи исходя из целей проекта или целей отдельных его этапов, а также подбирать способы измерения результативности решения поставленных задач	Затрудняется при выделении взаимосвязанных задач исходя из целей проекта или целей отдельных его этапов, а также затрудняется подбирать способы измерения результативности решения поставленных задач	Осуществляет выделение взаимосвязанных задач исходя из целей проекта или целей отдельных его этапов, но испытывает сложности с подбором способов измерения результативности решения поставленных задач	Осуществляет выделение взаимосвязанных задач исходя из целей проекта или целей отдельных его этапов, а также умеет подобрать способ измерения результативности решения поставленных задач, но допускает незначительные ошибки	Умеет проводить выделение взаимосвязанных задач исходя из целей проекта или целей отдельных его этапов, осуществляет корректный подбор способов измерения результативности решения поставленных задач
УК-2	Владеть: УК-2.2-В1 практическими навыками целеполагания и выделения взаимосвязанных задач на всех этапах жизненного цикла проекта, а также навыками определения ожидаемой результативности решения поставленных задач.	Не владеет практическим и навыками целеполагания и выделения взаимосвязанных задач на всех этапах жизненного цикла проекта, а также навыками определения ожидаемой результативности решения поставленных задач	Частично владеет навыками целеполагания и выделения взаимосвязанных задач на всех этапах жизненного цикла проекта, а также навыками определения ожидаемой результативности решения поставленных задач	Владеет большей частью практических аспектов целеполагания и выделения взаимосвязанных задач на всех этапах жизненного цикла проекта, а также навыками определения ожидаемой результативности решения поставленных задач	Хорошо владеет практическим и навыками целеполагания и выделения взаимосвязанных задач на всех этапах жизненного цикла проекта, а также навыками определения ожидаемой результативности решения поставленных задач

УК-2	Знать: УК-2.3-31 действующие стандарты и ГОСТы в области управления проектами, на основании которых осуществляется управление проектом на всех этапах его жизненного цикла	не ориентируется в действующих стандартах и ГОСТах в области управления проектами, на основании которых осуществляется управление проектом на всех этапах его жизненного цикла	ориентируется на минимально допустимом уровне в действующих стандартах и ГОСТах в области управления проектами, на основании которых осуществляется управление проектом на всех этапах его жизненного цикла	частично ориентируется в действующих стандартах и ГОСТах в области управления проектами, на основании которых осуществляется управление проектом на всех этапах его жизненного цикла	полностью ориентируется в действующих стандартах и ГОСТах в области управления проектами, на основании которых осуществляется управление проектом на всех этапах его жизненного цикла
УК-2	Уметь: УК-2.3-У1 понимать действующие стандарты и ГОСТы в области управления проектами, на основании которых осуществляется управление проектом на всех этапах его жизненного цикла	не понимает действующие стандарты и ГОСТы в области управления проектами, на основании которых осуществляется управление проектом на всех этапах его жизненного цикла	частично понимает действующие стандарты и ГОСТы в области управления проектами, на основании которых осуществляется управление проектом на всех этапах его жизненного цикла, допускает существенные ошибки при их использовании	частично понимает действующие стандарты и ГОСТы в области управления проектами, на основании которых осуществляется управление проектом на всех этапах его жизненного цикла	полностью понимает действующие стандарты и ГОСТы в области управления проектами, на основании которых осуществляется управление проектом на всех этапах его жизненного цикла
УК-2	Владеть: УК-2.3-В1 практическими навыками управления проектом на всех этапах его жизненного цикла с учетом действующих стандартов и ГОСТов в области управления проектами	не владеет практическим и навыками управления проектом на всех этапах его жизненного цикла с учетом действующих стандартов и ГОСТов в области управления проектами	частично владеет практическим и навыками управления проектом на всех этапах его жизненного цикла с учетом действующих стандартов и ГОСТов в области управления проектами	Владеет большей частью практических аспектов управления проектом на всех этапах его жизненного цикла с учетом действующих стандартов и ГОСТов в области управления проектами	хорошо владеет практическим и навыками управления проектом на всех этапах его жизненного цикла с учетом действующих стандартов и ГОСТов в области управления проектами

УК-2	Знать: УК-2.4-31 методы разработки и управления проектом	не ориентируется в сущности методов разработки и управления проектом	поверхностно ориентируется в сущности методов разработки и управления проектом, допускает существенные ошибки в их интерпретации	частично ориентируется в сущности методов разработки и управления проектом, допускает несущественные ошибки в их интерпретации	ориентируется в сущности методов разработки и управления проектом
УК-2	Уметь: УК-2.4-У1 соотносить метод разработки и управления проектом с его отраслевой спецификой и стадией жизненного цикла	не умеет соотносить метод разработки и управления проектом с его отраслевой спецификой и стадией жизненного цикла, но допускает не существенные ошибки	соотносит метод разработки и управления проектом с его отраслевой спецификой и стадией жизненного цикла, но допускает достаточно существенные ошибки	соотносит метод разработки и управления проектом с его отраслевой спецификой и стадией жизненного цикла, но допускает не существенные ошибки	умеет соотносить метод разработки и управления проектом с его отраслевой спецификой и стадией жизненного цикла
УК-2	Владеть: УК-2.4-В1 практическими навыками применения методов разработки и управления проектом	не владеет практическим и навыками применения методов разработки и управления проектом	достаточно поверхностно владеет практическим и навыками применения методов разработки и управления проектом	частично владеет практическим и навыками применения методов разработки и управления проектом	отлично владеет практическим и навыками применения методов разработки и управления проектом
УК-2	Знать: УК-2.5-31 методы оценки потребностей ресурсов, необходимых на различных этапах жизненного цикла проекта, а также критерии оценки его эффективности	не ориентируется в методах оценки ресурсных потребностей на различных этапах жизненного цикла проекта, а также критериях оценки его эффективности	ориентируется в методах оценки ресурсных потребностей на различных этапах жизненного цикла проекта, но плохо ориентируется в критериях оценки его эффективности	частично ориентируется в методах оценки ресурсных потребностей на различных этапах жизненного цикла проекта, а также критериях оценки его эффективности	полностью ориентируется в методах оценки ресурсных потребностей на различных этапах жизненного цикла проекта, а также критериях оценки его эффективности

УК-2	Уметь: УК-2.5-У1 подбирать необходимые методы оценки потребностей в ресурсах, а также критерии оценки эффективности проекта	не умеет подбирать необходимые методы оценки потребностей в ресурсах, а также критерии оценки эффективности проекта	умеет подбирать необходимые методы оценки потребностей в ресурсах, а также критерии оценки эффективности проекта, но допускает не существенные ошибки	умеет подбирать необходимые методы оценки потребностей в ресурсах, а также критерии оценки эффективности проекта, но допускает не существенные ошибки	хорошо умеет подбирать необходимые методы оценки потребностей в ресурсах, а также критерии оценки эффективности проекта
УК-2	Владеть: УК-2.5-В1 практическими навыками оценки ресурсных потребностей в проекте на всех стадиях жизненного цикла проекта, а также навыками оценки эффективности проекта	не владеет практическим и навыками оценки ресурсных потребностей в проекте на всех стадиях жизненного цикла проекта, а также навыками оценки эффективности проекта	частично владеет практическим и навыками оценки ресурсных потребностей в проекте на всех стадиях жизненного цикла проекта, а также навыками оценки эффективности проекта, но допускает существенные ошибки в расчетах	частично владеет практическим и навыками оценки ресурсных потребностей в проекте на всех стадиях жизненного цикла проекта, а также навыками оценки эффективности проекта	полностью владеет практическим и навыками оценки ресурсных потребностей в проекте на всех стадиях жизненного цикла проекта, а также навыками оценки эффективности проекта
УК-3	Знать: УК-3.1-31 сущность методов планирования групповых и организационных коммуникаций при подготовке и выполнении проекта	испытывает затруднения в раскрытии сущности методов планирования групповых и организационных коммуникаций при подготовке и выполнении проекта	достаточно поверхностно раскрывает сущность методов планирования групповых и организационных коммуникаций при подготовке и выполнении проекта	частично понимает методы планирования групповых и организационных коммуникаций при подготовке и выполнении проекта	понимает методы планирования групповых и организационных коммуникаций при подготовке и выполнении проекта

УК-3	Уметь: УК-3.1-У1 разрабатывать план групповых и организационных коммуникаций при подготовке и выполнении проекта	затрудняется с разработкой плана групповых и организационных коммуникаций при подготовке и реализации проекта	допускает достаточно существенные ошибки при разработке плана групповых и организационных коммуникаций при подготовке и выполнении проекта	допускает не существенные ошибки при разработке плана групповых и организационных коммуникаций при подготовке и выполнении проекта	самостоятельно умеет разрабатывать план групповых и организационных коммуникаций при подготовке и выполнении проекта
УК-3	Владеть: УК-3.1-В1 владеет практическими навыками планирования групповых и организационных коммуникаций при подготовке и выполнении проекта	не ориентируется в практическом аспекте формирования плана групповых и организационных коммуникаций при подготовке и выполнении проекта	частично ориентируется в практических аспектах планирования групповых и организационных коммуникаций при подготовке и выполнении проекта	владеет большей частью практических аспектов планирования групповых и организационных коммуникаций при подготовке и выполнении проекта	полностью владеет практическим и навыками планирования групповых и организационных коммуникаций при подготовке и выполнении проекта
УК-3	Знать: УК-3.2-З1 технологии постановки и распределения задач членам проектной команды для достижения поставленных целей	не ориентируется в существующих технологиях постановки и распределения задач членам проектной команды для достижения поставленных целей	слабо ориентируется в существующих технологиях постановки и распределения задач членам проектной команды для достижения поставленных целей, допускает существенные ошибки на понятийном уровне	хорошо ориентируется в существующих технологиях постановки и распределения задач членам проектной команды для достижения поставленных целей, но допускает несущественные ошибки на понятийном уровне	достаточно хорошо ориентируется в существующих технологиях постановки и распределения задач членам проектной команды для достижения поставленных целей

УК-3	Уметь: УК-3.2-У1 проводить приоритизацию задач и распределение их членам команды в зависимости от целей текущего этапа проекта	не умеет проводить приоритизацию задач и распределение их членам команды, не соотносит их с целями текущего этапа проекта	не уверенно проводит приоритизацию задач и распределение их членам команды, часто не корректно их соотносит с целями текущего этапа проекта	способен частично проводить приоритизацию задач и распределение их членам команды, не всегда корректно их соотносит с целями текущего этапа проекта	способен корректно проводить приоритизацию задач и распределение их членам команды в зависимости от целей текущего этапа проекта
УК-3	Владеть: УК-3.2-В1 практическими навыками формулировки задач членам команды исходя из целей этапа реализации проекта	не владеет практическим и навыками формулировки и задач членам команды исходя, не соотносит их с целями этапа реализации проекта	владеет практическим и навыками формулировки и задач членам команды исходя из целей этапа реализации проекта, но допускает существенные ошибки, что снижает понимание задач командой	частично владеет практическим и навыками формулировки и задач членам команды исходя из целей этапа реализации проекта	в полном объеме владеет практическим и навыками формулировки и задач членам команды исходя из целей этапа реализации проекта
УК-3	Знать: УК-3.3-З1 технологию разработки командной стратегии	не знает технологию разработки командной стратегии	имеет поверхностное представление о технологии разработки командной стратегии, допускает существенные ошибки на понятийном уровне	имеет представление о технологии разработки командной стратегии, допускает несущественные ошибки на понятийном уровне	хорошо ориентируется в теории вопроса по технологии разработки командной стратегии
УК-3	Уметь: УК-3.3-У1 алгоритмизировать процесс разработки командной стратегии	не умеет выстроить процесс разработки командной стратегии	практически не умеет выстраивать работу по разработке командной стратегии, зачастую наблюдается полная несогласованность действий	умеет частично выстроить работы по разработке командной стратегии, допускает не существенные ошибки, не согласованность действий	достаточно правильно, корректно выстраивает работы по разработке командной стратегии

УК-3	Владеть: УК-3.3-В1 практическими навыками разработки командной стратегии	не владеет практическим и навыками разработки командной стратегии	владеет на минимальном уровне навыками разработки командной стратегии, часто допускает существенны е ошибки	частично владеет практическим и навыками разработки командной стратегии	в полном объеме владеет практическим и навыками разработки командной стратегии
УК-3	Знать: УК-3.4-З1 стили руководства командой для достижения поставленной цели	не знает стили руководства проектной командой	ориентируетс я в небольшом количестве стилей руководства командой без учета особенностей их использовани я	ориентируетс я в большем количестве стилей руководства командой и особенностях их использовани я	ориентируетс я в стилях руководства командой проекта и особенностях их использовани я
УК-3	Уметь: УК-3.4-У1 соотносить стиль руководства командой с уровнем поставленных целей и сроками их достижения	не умеет соотносить стиль руководства командой с уровнем поставленны х целей и сроками их достижения	соотносит стиль руководства командой с уровнем поставленны х целей и сроками их достижения, но допускает существенны е ошибки	соотносит стиль руководства командой с уровнем поставленны х целей и сроками их достижения, но допускает не существенны е ошибки	достаточно корректно соотносит стиль руководства командой с уровнем поставленны х целей и сроками их достижения
УК-3	Владеть: УК-3.4-В1 практическими навыками подбора наиболее эффективного стиля руководства командой для достижения поставленной цели	не владеет практическим и навыками подбора эффективного стиля руководства командой, обеспечиваю щего достижение поставленной цели	владеет минимальны ми практическим и навыками подбора стиля руководства командой, обеспечиваю щего достижение поставленной цели, но чаще всегда это не эффективно	владеет практическим и навыками подбора стиля руководства командой, обеспечиваю щего достижение поставленной цели, но не всегда это эффективно	в полном объеме владеет практическим и навыками подбора наиболее эффективного стиля руководства командой для достижения поставленной цели

УК-3	Знать: УК-3.5-31 методы и подходы для анализа, проектирования и организации межличностных, групповых и организационных коммуникаций в команде для достижения поставленной цели	не ориентируется в методах и подходах для анализа, проектирования и организации межличностных, групповых и организационных коммуникаций в команде для достижения поставленной цели	поверхностно ориентируется в методах и подходах для анализа, проектирования и организации межличностных, групповых и организационных коммуникаций в команде для достижения поставленной цели, допускаются существенные ошибки на понятийном уровне	частично ориентируется в методах и подходах для анализа, проектирования и организации межличностных, групповых и организационных коммуникаций в команде для достижения поставленной цели, допускаются не существенные ошибки на понятийном уровне	в полном объеме ориентируется в методах и подходах для анализа, проектирования и организации межличностных, групповых и организационных коммуникаций в команде для достижения поставленной цели
УК-3	Уметь: УК-3.5-У1 анализировать, проектировать и организовывать межличностные, групповые и организационные коммуникации в команде для достижения поставленной цели	не умеет самостоятельно анализировать, проектировать и организовывать межличностные, групповые и организационные коммуникации в команде для достижения поставленной цели	умеет самостоятельно анализировать, проектировать и организовывать межличностные, групповые и организационные коммуникации в команде для достижения поставленной цели, но допускает существенные ошибки	частично умеет самостоятельно анализировать, проектировать и организовывать межличностные, групповые и организационные коммуникации в команде для достижения поставленной цели	полностью умеет самостоятельно анализировать, проектировать и организовывать межличностные, групповые и организационные коммуникации в команде для достижения поставленной цели

УК-3	Владеть: УК-3.5-В1 практическими навыками самостоятельно анализа, проектирования и организации межличностных, групповых и организационных коммуникаций в команде для достижения поставленной цели	не владеет практическим и навыками самостоятель но анализа, проектирован ия и организации межличностн ых, групповых и организацион ных коммуникаци й в команде, однако допускаются существенны е ошибки в корреляции с целеполагани ем	частично владеет практическим и навыками самостоятель но анализа, проектирован ия и организации межличностн ых, групповых и организацион ных коммуникаци й в команде, однако допускаются существенны е ошибки в корреляции с целеполагани ем	частично владеет практическим и навыками самостоятель но анализа, проектирован ия и организации межличностн ых, групповых и организацион ных коммуникаци й в команде, однако допускаются несуществен ные ошибки в корреляции с целеполагани ем	владеет в полном объеме практическим и навыками самостоятель но анализа, проектирован ия и организации межличностн ых, групповых и организацион ных коммуникаци й в команде для достижения поставленной цели
УК-3	Знать: УК-3.6-31 методы организации и управления коллективом, необходимые для эффективного управления проектами	не ориентируетс я в сущности методов организации и управления коллективом, необходимых для эффективного управления проектами	поверхностно знает сущность методов организации и управления коллективом, необходимых для эффективного управления проектами, допускаются существенны е ошибки на понятийном уровне	хорошо ориентируетс я в сущности методов организации и управления коллективом, необходимых для эффективного управления проектами	полностью ориентируетс я в сущности методов организации и управления коллективом, необходимых для эффективного управления проектами
УК-3	Уметь: УК-3.6-У1 организовывать и управлять коллективом, участвующем в организации и реализации проекта на основе научных методов	не способен организовыва ть и управлять коллективом, участвующем в организации и реализации проекта на основе научных методов	частично способен организовыва ть и управлять коллективом, участвующем в организации и реализации проекта на основе научных методов, допускаются существенны е ошибки	не все научные методы умеет соотнести с управленческ ими задачами применитель но к коллективу, участвующем у в организации и реализации проекта	способен организовыва ть и управлять коллективом, участвующем в организации и реализации проекта на основе научных методов

УК-3	Владеть: УК-3.6-B1 практическими навыками организации и управления коллективом в проекте на основе научных методов	не может практически организовыва ть и управлять коллективом в проекте на основе научных методов, допускаются критические для проекта управленческ ие ошибки	эпизодически может практически организовыва ть и управлять коллективом в проекте на основе научных методов, допускаются существенны е управленческ ие ошибки	частично может практически организовыва ть и управлять коллективом в проекте на основе научных методов, допускаются не существенны е управленческ ие ошибки	в полном объеме владеет практическим и навыками организации и управления коллективом в проекте на основе научных методов
------	--	--	---	---	---

КАРТА
обеспеченности дисциплины (модуля) учебной и учебно-методической литературы

Дисциплина/модуль Управление проектами и проектный менеджмент

Код, направление подготовки/специальность 38.04.01 Экономика

Направленность (профиль) / специализация Управленческая экономика и стратегия бизнеса

№ п/п	Название учебного, учебно-методического издания, автор, издательство, вид издания, год издания	Количество экземпляров в БИК	Контингент обучающихся, использующих указанную литературу	Обеспеченность обучающихся литературой, %	Наличие электронного варианта в ЭБС (+/-)
1	Решетникова, И. Г. Совершенствование организационных аспектов управления проектом : монография / И. Г. Решетникова, М. С. Гусарова. - Тюмень : ТИУ, 2020. - 184 с. : табл. - URL: http://www.iprbookshop.ru/115063.html . - Режим доступа: для автор. пользователей. - URL: https://clck.ru/3EkhhF . - Режим доступа: для автор. пользователей. - Электронная библиотека ТИУ.	12+ЭР*	30	100	+
2	Управление проектами : учебное пособие / составитель Е. Е. Нефедова. — Рязань : РГРТУ, 2022. — 106 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/380462	ЭР*	30	100	+
3	Степнова, О. В. Управление проектами : учебное пособие / О. В. Степнова, М. Н. Михин. — Москва : Ай Пи Ар Медиа, 2024. — 118 с. — ISBN 978-5-4497-4035-9. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: https://www.iprbookshop.ru/147429.html	ЭР*	30	100	+
4	Мазур И. И., Управление проектами : учебное пособие / И. И. Мазур, В. Д. Шапиро, Н. Г. Ольдерогге. - 3-е изд. - Москва : Омега-Л, 2006. - 664 с. — Текст: непосредственный.	10	30	100	-
5	Гладченко, Т. Н. Управление командой проекта : учебное пособие / Т. Н. Гладченко. — Донецк : ДОНАУИГС, 2021. — 252 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/225845 .	ЭР*	30	100	+

6	Баланов, А. Н. Теория управления. Внешние команды разработки и управление проектами : учебник для вузов / А. Н. Баланов. — Санкт-Петербург : Лань, 2024. — 508 с. — ISBN 978-5-507-49637-2. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/422591	ЭР*	30	100	+
7	Пленкина, В. В. Управление командой : учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по направлениям подготовки: 38.03.03, 38.04.03 - "Управление персоналом" / В. В. Пленкина, И. В. Осинская, О. В. Ленкова ; ТИУ. - Тюмень : ТИУ, 2016. - 136 с. : табл., рис. - URL: https://clck.ru/3Et73w . - Режим доступа: для автор. пользователей.	13+ЭР*	30	100	+

*ЭР – электронный ресурс доступный через Электронный каталог/Электронную библиотеку ТИУ
<http://webirbis.tsogu.ru/>