

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Клочков Юрий Сергеевич
Должность: и.о. ректора
Дата подписания: 19.07.2024 12:01:16
Уникальный программный ключ:
4e7c4ea90328ec8e65c5d8058549a2556d7400d1

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное бюджетное образовательное
учреждение высшего образования
«ТЮМЕНСКИЙ ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

Институт менеджмента и бизнеса
Кафедра Менеджмента в отраслях ТЭК

УТВЕРЖДАЮ:

 ФИО

19.07 2024 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

дисциплина: **УПРАВЛЕНИЕ ЗАТРАТАМИ В КОММЕРЦИИ И ЛОГИСТИКЕ**
направление: 38.03.06 «Торговое дело»
профиль: «Коммерция и логистика в ТЭК»
квалификация: бакалавр
программа: академического бакалавриата
форма обучения: очная (4 года)/заочная (5 лет)
курс 4 / 5
семестр 7 / 9

Аудиторные занятия 45 / 14 часов, в т.ч.:

Лекции – 30 / 8 - часов

Практические занятия – 15 / 6 часов

Лабораторные занятия – *не предусмотрено*

Самостоятельная работа – 63 / 94 часов, в т.ч.:

Курсовая работа (проект) – *не предусмотрено*

Расчётно-графические работы – *не предусмотрено*

Контрольная работа - *не предусмотрено* /9 семестр

Занятия в интерактивной форме 9 часов

Вид промежуточной аттестации:

Экзамен – 7 / 9 семестр

Общая трудоемкость – 108 часов; 3,0 зач.ед.

Рабочая программа разработана в соответствии требованиями Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки 38.03.06 «Торговое дело», утвержденного приказом Министерства образования и науки Российской Федерации №1334 от 12 ноября 2015 г.

Рабочая программа рассмотрена на заседании кафедры менеджмента в отраслях ТЭК, протокол №_1_ от «28» __08__ 2017 г.

Заведующий кафедрой  В.В. Пленкина

СОГЛАСОВАНО:

Заведующий выпускающей кафедрой  В.В. Пленкина

«28» 08 2017 г.

Рабочую программу разработал:



Дебердиева Е.М., профессор кафедры МТЭК

1. Цели и задачи дисциплины

Цель изучения дисциплины «Управление затратами в коммерции и логистике»: состоит в освоении обучающимися современных методов и инструментов управления затратами, особенностей возникновения и поведения затрат на разных этапах создания стоимости, а также приобретении практических навыков управления затратами отраслевых предприятий

Задачи дисциплины: сформировать представление о подходах к управлению затратами, раскрыть сущность и необходимость управления затратами в современных экономических условиях, ознакомить с возможностями применения основных инструментов анализа и управления затратами, а также продемонстрировать организационные аспекты процедур анализа и управления затратами.

2. Место дисциплины в структуре ОПОП

Дисциплина «Управление затратами в коммерции и логистике» относится к вариативной части дисциплин учебного плана. Изучается в 7 семестре при очной форме обучения. Освоение данной дисциплины опирается на знания, полученные в результате освоения таких дисциплин, как «Экономическая теория», «Управление ресурсами коммерческого предприятия», «Основы коммерческой деятельности», «Ценообразование в коммерции и логистике», «Основы логистики», «Анализ конъюнктуры рынка».

Знания, полученные студентами при изучении дисциплины «Управление затратами в коммерции и логистике», необходимы в последующем при изучении дисциплин учебного плана: «Анализ и планирование деятельности предприятий отраслей ТЭК», «Финансовый анализ и планирование на коммерческом предприятии», «Бизнес-планирование в коммерции и логистике», «Управление конкурентоспособностью предприятия ТЭК», а также при подготовке выпускной квалификационной работы.

3. Требования к результатам освоения дисциплины

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих компетенций у обучающихся (табл.1):

Таблица 1 – Формируемые компетенции.

Номер/ индекс компе- тенций	Содержание компетенции или ее части	В результате изучения дисциплины обучающиеся должны		
		знать	уметь	владеть
ОК-2	Способность использовать основы экономических знаний при оценке эффективности результатов деятельности в разных сферах	основные экономические понятия и законы, показатели экономической эффективности и результатов коммерческой и логистической деятельности, сущность категории «затраты», факторы их возникновения и методы калькулирования	оценивать воздействие макро- и микроэкономической среды на функционирование организации; анализировать поведение потребителей, динамику спроса и потребления и оценивать их влияние на уровень затрат, рассчитывать затраты по местам их возникновения	экономической терминологией; навыками анализа и оценки воздействия факторов на уровень затрат коммерческих предприятий; методами формирования и анализа затрат
ПК-2	Способность осуществлять управление торговотехнологическими процессами на предприятии, регулировать процессы хранения, проводить инвентаризацию, определять и минимизировать затраты материальных и трудовых ресурсов, а также учитывать и списывать потери	особенности торговотехнологических процессов; подходы к организации и методы управления торговотехнологическими процессами на предприятиях; условия хранения товаров; виды, принципы, методы инвентаризации товаров; подходы к управлению затратами, способы рационализации затрат ресурсов предприятия	обосновывать управленческие решения в области повышения эффективности торговотехнологической и логистической деятельности предприятия торговли, оказывающие влияние на уровень затрат предприятия; разрабатывать мероприятия, направленные на снижение потерь предприятия	навыками организации и управления торговотехнологическими процессами предприятия; методами оценки затрат и эффективности использования материальных и трудовых ресурсов торгового предприятия; приемами и методами учета и списания потерь

4. Содержание дисциплины

4.1. Содержание разделов учебной дисциплины

Содержание основных тем дисциплины «Управление затратами в коммерции и логистике» представлено в табл. 2.

Таблица 2

Содержание тем учебной дисциплины

№ п/п	Наименование темы дисциплины	Содержание темы дисциплины
-------	------------------------------	----------------------------

1	Понятие и классификация затрат	Понятие затрат, расходов и издержек предприятия. Признаки классификации затрат: по экономическому содержанию, назначению, способу включения в себестоимость, отношению к объему производства, степени регулирования и возможности нормирования, временным периодам осуществления, периодичности возникновения, эффективности, отношению к принимаемому решению и др.
2	Теоретические основы управления затратами	Управление затратами, как область управленческой деятельности. Система и механизм управления затратами: объект и субъект, предмет, подсистемы. Функции управления затратами: прогнозирование и планирование затрат, их организацию, координацию и регулирование, активизацию и стимулирование персонала, учет, анализ и контроль (мониторинг). Основные задачи управления затратами.
3	Механизм управления затратами.	Объекты управления затратами: предприятия, центры ответственности, места возникновения затрат и виды затрат. Организация процесса управления затратами. Иерархия уровней управления затратами; особенности функционального наполнения управления затратами различных уровней. Показатели для оценки эффективности затрат. Критерии принятия решений по управлению затратами.
4	Инструменты и методы управления затратами	Современные методы управления затратами: Стандарт-кост, Директ-костинг, Метод управления производством по системе ЛТ, Функционально-стоимостной анализ (ФСА), Стратегический анализ затрат (SCA), Учет затрат по работам (ABC), Концепция управления затратами жизненного цикла (LCC). Обоснование и выбор базы распределения накладных расходов. Методы калькулирования себестоимости продукции, работ, услуг. Управление по отклонениям. Бюджетирование, как инструмент управления затратами.
5	Особенности управления затратами в коммерции и логистике	Специфика формирования затрат коммерческого предприятия. Факторы, определяющие уровень коммерческих и логистических затрат. Управление затратами отраслевых предприятий на основе методологии цепочек создания стоимости: анализ затрат, возникающих на разных стадиях производства, поиск путей рационализации затрат, оптимизация производственных процессов, рационализация логистических потоков и др.

4.2. Междисциплинарные связи с обеспечиваемыми (последующими) дисциплинами

Знания, полученные в ходе изучения дисциплины «Управление затратами в коммерции и логистике» необходимы обучающимся для усвоения знаний по следующим дисциплинам (табл. 3).

Таблица 3

Взаимосвязь дисциплины «Управление затратами в коммерции и логистике» с последующими дисциплинами

№ п/п	Наименование обеспечиваемых (последующих) дисциплин	№ № разделов и тем данной дисциплины, необходимых для изучения обеспечиваемых (последующих) дисциплин				
		1	2	3	4	5
1.	Анализ и планирование деятельности предприятий отраслей ТЭК Финансовый анализ и планирование на коммерческом предприятии	+	+	+	+	+
2.	Бизнес-планирование в коммерции и логистике	+	+	+	+	+
3.	Управление конкурентоспособностью предприятия ТЭК	+	+	+	+	+
4.	Выпускная квалификационная работа	+	+	+	+	+

4.3. Разделы (модули), темы дисциплины и виды занятий

Тематический план изучения дисциплины информирует о распределении объема часов видов учебной работы по темам учебной дисциплины (табл. 4).

Таблица 4

Распределение объема часов по темам учебной дисциплины

№ п/п	Наименование разделов дисциплины	Лекц., час.	Практ. зан., час.	СРС, час.	Всего, час.	Из них в интерактивной форме обучения, час
1	Понятие и классификация затрат	4 / 1	2 / 1	10/14	16	1
2	Теоретические основы управления затратами	6 / 1	2 / -	10/17	18	2
3	Механизм управления затратами.	6 / 2	2 / 1	10/14	18	2
4	Инструменты и методы управления затратами	6 / 2	4 / 2	20/26	30	2
5	Особенности управления затратами в коммерции и логистике	8 / 2	5 / 2	13/22	26	2
Итого		30 / 8	15 / 6	63 / 94	108	9

4.4.Перечень тем лекционных занятий

Программа лекционного курса дисциплины представлена в табл. 5.

Таблица 5

Перечень тем лекционных занятий

№	Наименование темы дисциплины	Трудоемкость (час.)	Формируемые компетенции	Методы преподавания
1.	Понятие и классификация затрат	4 / 1	ОК-2, ПК-2	Мультимедийная лекция-визуализация в диалоговом режиме
2.	Теоретические основы управления затратами	6 / 1	ОК-2, ПК-2	Мультимедийная лекция-визуализация в диалоговом режиме
3.	Механизм управления затратами.	6 / 2	ОК-2, ПК-2	Мультимедийная лекция-визуализация в диалоговом режиме
4.	Инструменты и методы управления затратами	6 / 2	ОК-2, ПК-2	Мультимедийная лекция-визуализация в диалоговом режиме
5.	Особенности управления затратами на предприятиях нефтегазового комплекса	8 / 2	ОК-2, ПК-2	Мультимедийная лекция-визуализация в диалоговом режиме
Итого:		30/8		

4.5. Перечень семинарских, практических занятий

Перечень практических работ представлен в табл. 6.

Таблица 6

Перечень практических работ

№ п/п	№ темы	Наименование семинаров, практических и лабораторных работ	Трудоемкость, час.	Формируемые компетенции	Методы преподавания
1	1	Распределение затрат по классификационным признакам. Формирование себестоимости наукоемкой продукции. Расчет величины отдельных видов затрат.	2 / 1	ОК-2, ПК-2	Упражнения, дискуссия

2	2	Выделение подсистем управления затратами	2 / -	ОК-2, ПК-2	Ситуации для обсуждения, работа в малых группах, дискуссия
3	3	Обоснование объектов в системе управления затратами. Выбор критериев принятия решений по управлению затратами. Расчет показателей эффективности затрат.	2 / 1	ОК-2, ПК-2	Ситуации для обсуждения, работа в малых группах, упражнения, дискуссия
4	4	Применение различных методов и инструментов управления затратами	4 / 2	ОК-2, ПК-2	Ситуации для обсуждения, работа в малых группах, презентация результатов
5	5	Принятие решений по выбору инструментов управления затратами на предприятиях нефтегазового комплекса. Обоснование затрат на производство продукции предприятий нефтегазового комплекса.	5 / 2	ОК-2, ПК-2	Ситуации для обсуждения, работа в малых группах, презентация результатов
Итого:			15/6		

4.6. Перечень тем самостоятельной работы

Содержание самостоятельной работы представлено в табл. 8.

Таблица 8

Содержание самостоятельной работы

№ темы	Наименование темы	Трудоемкость (час.)	Виды контроля	Формируемые компетенции
1-5	Индивидуальные консультации студентов по дисциплине	2,5	собеседование	ОК-2, ПК-2
1-5	Групповые консультации по дисциплине	3,8	собеседование	ОК-2, ПК-2
4-5	Подготовка к решению практических ситуаций	20 / 34	участие в обсуждении ситуаций	ОК-2, ПК-2
4-5	Углубленное изучение отдельных тем дисциплины	26 / 34	презентация результатов СР	ОК-2, ПК-2
1-5	Подготовка к итоговой аттестации по дисциплине	10,7/19,7	тестирование	ОК-2, ПК-2
Итого:		63 / 94		

5. Оценка результатов освоения учебной дисциплины

Оценка работы обучающихся в течение семестра по дисциплине осуществляется преподавателем в соответствии с разработанной им системой контроля за усвоением различных разделов изучаемого курса. Оценка результатов освоения учебной дисциплины обучающимися очной формы обучения осуществляется по 100-бальной шкале в соответствии с рейтинговой системой оценивания знаний (табл. 9,10).

Рейтинговая система оценки

по курсу «Управление затратами в коммерции и логистике» для обучающихся 4 курса очной формы обучения по направлению подготовки 38.03.06 «Торговое дело» профиль «Коммерция и логистика в ТЭК»

Таблица 9

	Текущий контроль			Промежуточная аттестация обучающихся (экзаменационная сессия)
	Очная форма обучения	1-ая текущая аттестация 0-30 баллов	2-ая текущая аттестация 0 - 30	
100 баллов			проводится 0 – 100 баллов (для обучающихся, набравших менее 61 балла по результатам текущего контроля, при этом баллы набранные в течение учебного семестра аннулируются)	
Заочная форма обучения	-			проводится 0 – 100 баллов

Таблица 10

Виды оценочных работ

№	Виды контрольных мероприятий	Баллы	№ недели
1	Экспресс-опрос	0-5	1-5
2	Выполнение заданий в аудитории, групповая работа	0-15	1-4
3	Презентация результатов СРС	0-10	5
ИТОГО		0-30	
4	Экспресс-опрос	0-5	6-10
5	Выполнение заданий в аудитории, групповая работа	0-15	6-10
6	Презентация результатов СРС	0-10	11
ИТОГО		0-30	
7	Экспресс-опрос	0-5	11-15

8	Выполнение заданий в аудитории, групповая работа	0-10	11-15
9	Презентация результатов СРС	0-10	15
10	Тестирование итоговое	0-15	15
ИТОГО		0-40	-
ВСЕГО		0-100	-

Таблица 11

Рейтинговая система оценки для обучающихся заочной формы обучения

№	Виды контрольных мероприятий	Баллы
1	Экспресс-опрос	0-15
2	Выполнение заданий в аудитории, групповая работа	0-40
3	Презентация результатов СРС	0-30
4	Тестирование	0-15
ИТОГО		0-100

6. Базы данных, информационно-справочные и поисковые системы:

Интернет – ресурсы:

1. ЭБС «Издательства Лань»

Адрес сайта – <http://e.lanbook.com>

Количество пользователей неограниченно, онлайн-доступ с любой точки, где есть Интернет.

2. Собственная полнотекстовая база (ПБД) БИК ТИУ

Адрес сайта – <http://e.lanbook.com>

Количество пользователей неограниченно, онлайн-доступ с любой точки, где есть Интернет.

3. ЭБС «IPRbooks»

Адрес сайта – <http://www.iprbookshop.ru/>

Количество пользователей неограниченно, онлайн-доступ с любой точки, где есть Интернет.

4. Система поддержки дистанционного обучения [Электронный ресурс]. URL: <http://educon.tsogu.ru:8081/login/index.php>

Количество пользователей неограниченно, онлайн-доступ с любой точки, где есть Интернет.

9. Материально-техническое обеспечение дисциплины:

Наименование	Кол-во	Назначение
I. Перечень лабораторного оборудования		
не предусмотрено		
II. ПК, мультимедийное оборудование		
Проектор	1	Проведение лекционных и практических занятий
Экран настенный	1	Проведение лекционных и практических занятий

III. Лицензионное программное обеспечение
Windows 7 Enterprise, Microsoft office
IV. Специализированные аудитории, кабинеты, лаборатории и пр. не предусмотрено
V. Учебно-наглядные пособия: раздаточный материал

КАРТА ОБЕСПЕЧЕННОСТИ ДИСЦИПЛИНЫ УЧЕБНОЙ И УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЙ ЛИТЕРАТУРОЙ

Управление затратами в коммерции и логистике
 Кафедра менеджмента в отраслях топливно-энергетического комплекса
 Направление: 38.03.06 «Торговое дело» профиль «Коммерция и логистика в ТЭК»

Форма обучения:
 очная: 4 курс 7 семестр
 заочная 5 курс 9 семестр

1. Фактическая обеспеченность дисциплины учебной и учебно-методической литературой

Учебная, учебно-методическая литература по рабочей программе	Название учебной и учебно-методической литературы, автор, издательство	Год издания	Вид издания	Вид занятия	Кол-во экземпляров в БИК	Контингент обучающихся, использующих указанную литературу	Обеспеченность обучающихся литературой, %	Место хранения	Наличие эл. варианта в электронно-библиотечной системе ТюмГНГУ
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Основная									
1.	Пленкина, Вера Владимировна Управление затратами в условиях организационных изменений в нефтедобыче [Текст] / В. В. Пленкина, И. В. Осиновская. - СПб. : Недра, 2012. - 160 с.	2012	УП	ЛК, ПР	15+ http://elib.tsogu.ru	11	100	БИК	+
2.	Финансы и кредит [Текст]: учебник для студентов вузов, обучающихся по направлению "Экономика" и экономическим специальностям / М. Л. Дьяконова [и др.] ; под ред. Т. М. Ковалевой. - 7-е изд., стер. - Москва : КноРус, 2013. - 357 с.	2013	У	ЛК, ПР	15	11	100	БИК	-
3.	Финансы [Текст]: учебник / С. А. Белозеров [и др.]; ред. В. В. Ковалев. - 3-е изд., перераб. и доп. - Москва: Проспект, 2013. - 927 с.	2013	У	ЛК, ПР	15	11	100	БИК	-
Дополнительная									
4.	Котерова, Наталья Петровна. Экономика организации [Электронный ресурс] : учебник в электронном формате / Н. П. Котерова ; ТюмГНГУ. - 6-е изд., стер. - Электрон. текстовые дан. - Москва : Академия	2014	У	ЛК, ПР	1+ http://elib.tsogu.ru	11	100	БИК	+
5.	Коротков, Эдуард Михайлович. Менеджмент [Текст]: учебник для бакалав-	2013	У	ЛК, ПР	20	11	100	БИК	-

	ров : по направлению и специальности "Менеджмент" / Э. М. Коротков. - 2-е изд., испр. и доп. - Москва : Юрайт : ИД Юрайт, 2013. - 640 с.										
--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

План обеспечения и обновления учебной и учебно-методической литературы

Учебная, учебно-методическая литература по рабочим программам (основная или дополнительная)	Наименование учебной и учебно-методической литературы, автор, издательство	Вид издания	Тип издания	Способ обеспечения учебной программой	Год издания

Зам. кафедры менеджмента и сервиса ГИИ:  В.Д. Пашкина
 от 18.02.2018

 


Планируемые результаты обучения для формирования компетенции и критерии их оценивания

Дисциплина: Управление затратами в коммерции и логистике

Код, направление подготовки 38.03.06 Торговое дело

Направленность (профиль): Коммерция и логистика в ТЭК

Код компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Код и наименование результата обучения по дисциплине	Критерии оценивания результатов обучения			
			1-2	3	4	5
ОК-2	Способность использовать основы экономических знаний при оценке эффективности результатов деятельности в разных сферах	Знать: основные экономические понятия и законы, показатели экономической эффективности и результатов коммерческой и логистической деятельности, сущность категории «затраты», факторы их возникновения и методы калькулирования	Не демонстрирует знание основных экономических понятий и законов, показатели экономической эффективности и результатов коммерческой и логистической деятельности, сущность категории «затраты», факторы их возникновения и методы калькулирования	Демонстрирует неполные знания основных экономических понятий и законов, показатели экономической эффективности и результатов коммерческой и логистической деятельности, сущность категории «затраты», факторы их возникновения и методы калькулирования	Демонстрирует достаточные знания основных экономических понятий и законов, показатели экономической эффективности и результатов коммерческой и логистической деятельности, сущность категории «затраты», факторы их возникновения и методы калькулирования	Демонстрирует исчерпывающие знания основных экономических понятий и законов, показатели экономической эффективности и результатов коммерческой и логистической деятельности, сущность категории «затраты», факторы их возникновения и методы калькулирования

Код компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Код и наименование результата обучения по дисциплине	Критерии оценивания результатов обучения			
			1-2	3	4	5
		Уметь: оценивать воздействие макро- и микроэкономической среды на функционирование организации; анализировать поведение потребителей, динамику спроса и потребления и оценивать их влияние на уровень затрат, рассчитывать затраты по местам их возникновения	Не умеет оценивать воздействие макро- и микроэкономической среды на функционирование организации; анализировать поведение потребителей, динамику спроса и потребления и оценивать их влияние на уровень затрат, рассчитывать затраты по местам их возникновения	Умеет оценивать воздействие макро- и микроэкономической среды на функционирование организации; анализировать поведение потребителей, динамику спроса и потребления и оценивать их влияние на уровень затрат, рассчитывать затраты по местам их возникновения, допуская ряд ошибок	Умеет оценивать воздействие макро- и микроэкономической среды на функционирование организации; анализировать поведение потребителей, динамику спроса и потребления и оценивать их влияние на уровень затрат, рассчитывать затраты по местам их возникновения, допуская незначительные неточности	В совершенстве умеет оценивать воздействие макро- и микроэкономической среды на функционирование организации; анализировать поведение потребителей, динамику спроса и потребления и оценивать их влияние на уровень затрат, рассчитывать затраты по местам их возникновения

		Владеть: экономической терминологией; навыками анализа и оценки воздействия факторов на уровень затрат коммерческих предприятий; методами формирования и анализа затрат	Не владеет экономической терминологией; навыками анализа и оценки воздействия факторов на уровень затрат коммерческих предприятий; методами формирования и анализа затрат	Владеет экономической терминологией; навыками анализа и оценки воздействия факторов на уровень затрат коммерческих предприятий; методами формирования и анализа затрат, допуская ряд ошибок	Владеет экономической терминологией; навыками анализа и оценки воздействия факторов на уровень затрат коммерческих предприятий; методами формирования и анализа затрат, допуская незначительные неточности	В совершенстве владеет экономической терминологией; навыками анализа и оценки воздействия факторов на уровень затрат коммерческих предприятий; методами формирования и анализа затрат
ПК-2	Способность осуществлять управление технологическими процессами на предприятии, регулировать процессы хранения, проводить инвентаризацию, определять и минимизировать затраты материальных и трудовых ресурсов, а также учитывать и списывать потери	Знать: особенности технологических процессов; подходы к организации и методы управления технологическими процессами на предприятии; условия хранения товаров; виды, принципы, методы инвентаризации товаров; подходы к управлению затратами, способы рационализации затрат ресурсов предприятия	Не демонстрирует знание особенностей технологических процессов; подходы к организации и методы управления технологическими процессами на предприятии; условия хранения товаров; виды, принципы, методы инвентаризации товаров; подходы к управлению затратами, способы рационализации затрат ресурсов предприятия	Демонстрирует неполные знания особенностей технологических процессов; подходы к организации и методы управления технологическими процессами на предприятии; условия хранения товаров; виды, принципы, методы инвентаризации товаров; подходы к управлению затратами, способы рационализации затрат ресурсов предприятия	Демонстрирует достаточные знания особенностей технологических процессов; подходы к организации и методы управления технологическими процессами на предприятии; условия хранения товаров; виды, принципы, методы инвентаризации товаров; подходы к управлению затратами, способы рационализации затрат ресурсов предприятия	Демонстрирует исчерпывающие знания особенностей технологических процессов; подходы к организации и методы управления технологическими процессами на предприятии; условия хранения товаров; виды, принципы, методы инвентаризации товаров; подходы к управлению затратами, способы рационализации затрат ресурсов предприятия

	<p>Уметь: обосновывать управленческие решения в области повышения эффективности торговой-технологической и логистической деятельности предприятия торговли, оказывающие влияние на уровень затрат предприятия; разрабатывать мероприятия, направленные на снижение потерь предприятия</p>	<p>Не умеет обосновывать управленческие решения в области повышения эффективности торговой-технологической и логистической деятельности предприятия торговли, оказывающие влияние на уровень затрат предприятия; разрабатывать мероприятия, направленные на снижение потерь предприятия</p>	<p>Умеет обосновывать управленческие решения в области повышения эффективности торговой-технологической и логистической деятельности предприятия торговли, оказывающие влияние на уровень затрат предприятия; разрабатывать мероприятия, направленные на снижение потерь предприятия, допуская ряд ошибок</p>	<p>Умеет обосновывать управленческие решения в области повышения эффективности торговой-технологической и логистической деятельности предприятия торговли, оказывающие влияние на уровень затрат предприятия; разрабатывать мероприятия, направленные на снижение потерь предприятия, допуская незначительные неточности</p>	<p>В совершенстве умеет обосновывать управленческие решения в области повышения эффективности торговой-технологической и логистической деятельности предприятия торговли, оказывающие влияние на уровень затрат предприятия; разрабатывать мероприятия, направленные на снижение потерь предприятия</p>
	<p>Владеть: навыками организации и управления торгово-технологическими процессами предприятия; методами оценки затрат и эффективности использования материальных и трудовых ресурсов торгового предприятия; приемами и методами учета и списания потерь</p>	<p>Не владеет навыками организации и управления торгово-технологическими процессами предприятия; методами оценки затрат и эффективности использования материальных и трудовых ресурсов торгового предприятия; приемами и методами учета и списания потерь</p>	<p>Владеет навыками организации и управления торгово-технологическими процессами предприятия; методами оценки затрат и эффективности использования материальных и трудовых ресурсов торгового предприятия; приемами и методами учета и списания потерь, допуская ряд ошибок</p>	<p>Владеет навыками организации и управления торгово-технологическими процессами предприятия; методами оценки затрат и эффективности использования материальных и трудовых ресурсов торгового предприятия; приемами и методами учета и списания потерь, допуская незначительные неточности</p>	<p>В совершенстве владеет навыками организации и управления торгово-технологическими процессами предприятия; методами оценки затрат и эффективности использования материальных и трудовых ресурсов торгового предприятия; приемами и методами учета и списания потерь</p>

**Дополнения и изменения
к рабочей программе дисциплины
УПРАВЛЕНИЕ ЗАТРАТАМИ В КОММЕРЦИИ И ЛОГИСТИКЕ
по направлению 38.03.06 Торговое дело
направленность (профиль) Коммерция и логистика в ТЭК
на 2020-2021 учебный год**

В рабочую программу дисциплины вносятся следующие дополнения (изменения):

В случае необходимости использования дистанционных образовательных технологий для проведения онлайн-занятий в материально-техническое обеспечение дисциплины добавляется бесплатное свободно-распространяемое программное обеспечение Zoom/Skype.

Дополнения и изменения внес:

Дебердиева Е.М., профессор кафедры МТЭК



Дополнения (изменения) в рабочую программу рассмотрены и одобрены на заседании кафедры менеджмента в отраслях ТЭК .

Протокол от «_02_» 09 2020 г. №_1_

Заведующий выпускающей кафедрой
менеджмента в отраслях ТЭК



Пленкина В.В.

«02»__09_____2020 г.

**Дополнения и изменения
к рабочей учебной программе по дисциплине
УПРАВЛЕНИЕ ЗАТРАТАМИ В КОММЕРЦИИ И ЛОГИСТИКЕ
на 2018 / 2019 учебный год**

В рабочую учебную программу вносятся следующие дополнения (изменения):

на титульном листе и по тексту рабочей программы **ИНСТИТУТ МЕНЕДЖМЕНТА И БИЗНЕСА**

считать **ИНСТИТУТ СЕРВИСА И ОТРАСЛЕВОГО УПРАВЛЕНИЯ**

Дополнения и изменения внес
Зав. кафедрой менеджмента отраслях ТЭК,
профессор, докт. экон. наук



В.В. Пленкина

Дополнения (изменения) в рабочую учебную программу рассмотрены и одобрены на заседании кафедры менеджмента отраслях ТЭК. Протокол от «_29_» __08__ 2018г. № __1__

Заведующий кафедрой менеджмента отраслях ТЭК,
профессор, докт. экон. наук



В.В. Пленкина