

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Клочков Юрий Сергеевич
Должность: Ректор
Дата подписания: 07.05.2026 16:37:25
Уникальный программный ключ:
3beb265d5d589e7ff4c954946f3ad99a1e70ac12

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение высшего образования

«ТЮМЕНСКИЙ ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

УТВЕРЖДАЮ

« _____ » _____ 20__ г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

дисциплины: Внутрифирменное планирование
направление подготовки: 38.04.01 Экономика

направленность (профиль):
Управленческая экономика и стратегия бизнеса

форма обучения: очная

Рабочая программа разработана в соответствии с утвержденным учебным планом и требованиями ОПОП 38.04.01 Экономика Управленческая экономика и стратегия бизнеса к результатам освоения дисциплины/модуля

Рабочая программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры
Менеджмента в отраслях ТЭК

21.01.2026, протокол № 6

Зав. кафедрой _____ Пленкина Вера Владимировна

Рабочую программу разработал:

доцент , кандидат экономических наук _____ Якунина

Ольга Геннадьевна

1. Цели и задачи освоения дисциплины

Цель дисциплины: формирование у будущих магистров по направлению "Экономика" необходимых профессиональных знаний и расчетно-аналитических навыков относительно выбора оптимальных вариантов социально-экономического развития предприятия, разработки текущих планов производства товаров (работ, услуг), а также развитие способностей для наилучшего выбора средств решения поставленных задач.

Задачи дисциплины:

- ознакомление с современным состоянием научных исследований и производственной проблематики в плановой деятельности предприятий различных организационно-правовых форм;
- формирование у обучающихся навыков по оценке уровня планирования на предприятиях;
- выработка навыков самостоятельного формирования различных видов планов и последовательности их реализации с учетом уровней иерархии;
- выявление внутрипроизводственных резервов организации производства, ведущие к снижению себестоимости производства продукции для учета их в процессе планирования деятельности предприятия;
- ознакомление и систематизация нормативно-методической базы при проведении плановой работы на предприятиях различных организационно-правовых форм и отраслевой принадлежности;
- формирование у обучающихся профессиональных навыков в области самостоятельной научно-исследовательской работы.

2. Место дисциплины в структуре ОПОП ВО

Дисциплина/модуль относится к дисциплинам/модулям части учебного плана, формируемого участниками образовательных отношений образовательной программы. Необходимыми условиями для освоения дисциплины/модуля являются:

знания:

- передового отечественного и зарубежного опыта в области организации и планирования деятельности на предприятиях различных организационно-правовых форм;
- экономико-математических методов и моделей для проведения исследований в области организации внутрифирменного планирования на предприятии;
- типовых организационных структур и роли плановой деятельности в системе управления предприятием ;
- основных документов, регламентирующих деятельность предприятия как субъекта рыночных отношений;
- особенности производственных процессов, осуществляемых на предприятиях различной отраслевой принадлежности.

умения:

- систематизировать информацию из различных источников на основе современных информационных технологий, включающих специальные программные продукты, для изучения проблем в области внутрифирменного планирования предприятия;
- проводить оценку сложившегося состояния плановой деятельности на предприятиях различной отраслевой принадлежности;
- применять экономико-математические методы и модели для проведения исследований в области внутрифирменного планирования на предприятии;
- обосновывать направления совершенствования организации бизнес-процессов, связанных с производственно-хозяйственной деятельностью предприятия.

Содержание дисциплины/модуля является логическим продолжением содержания дисциплин:

и служит основой для освоения дисциплин/ модулей:

Бизнес-моделирование в технологическом бизнесе

Управление изменениями

Разработка управленческих решений

3. Результаты обучения по дисциплине/модулю

Процесс изучения дисциплины/модуля направлен на формирование следующих компетенций:

Таблица 3.1

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции (ИДК)	Код и наименование результата обучения по дисциплине (модулю)
ПКС-2 Способен осуществлять организацию и управление инвестиционными проектами	ПКС-2.1 обеспечивает последовательность операций для реализации инвестиционного проекта	Знать: ПКС-2.1-31 технологию внутрифирменного планирования с учетом отраслевых особенностей и внешних вызовов
ПКС-2 Способен осуществлять	ПКС-2.1 обеспечивает последовательность	Знать: ПКС-2.1-32 состав показателей и методы

организацию и управление инвестиционными проектами	операций для реализации инвестиционного проекта	разработки различных видов планов предприятия и его структурных подразделений
ПКС-2 Способен осуществлять организацию и управление инвестиционными проектами	ПКС-2.1 обеспечивает последовательность операций для реализации инвестиционного проекта	Знать: ПКС-2.1-З3 основные факторы и пути повышения эффективности направлений деятельности предприятия, формы инвестирования программ и проектов
		Уметь: ПКС-2.1-У1 применять информационно-нормативную базу при планировании работ целевого и сервисного назначения, в том числе в рамках реализуемых инвестиционных проектов
		Уметь: ПКС-2.1-У2 выявлять внутрипроизводственные резервы в деятельности структурных подразделений предприятий
		Уметь: ПКС-2.1-У3 оценивать эффективность использования ресурсов и инвестирования в различные направления деятельности предприятия
		Владеть: ПКС-2.1-В1 навыками планирования этапов и операций для реализации планов предприятия, программ и инвестиционных проектов
		Владеть: ПКС-2.1-В2 навыками расчета и оценки ресурсов операций планируемых инвестиционных проектов и программ
		Владеть: ПКС-2.1-В3 навыками разработки программ повышения эффективности использования ресурсов в рамках инвестиционной деятельности предприятия

4. Объем дисциплины

Общая трудоемкость дисциплины/модуля составляет 4 зачетных единиц 144 акад. часов.

Таблица 4.1

Курс	Аудиторные занятия/контактная работа, час.			Самостоятельная работа, час.	Контроль, час.	Форма промежуточной аттестации
	Лекции	Практические занятия	Лабораторные занятия			
1	18	18		72	36	Экзамен,КП

5. Структура и содержание дисциплины

5.1. Структура дисциплины/модуля.

Структура дисциплины/модуля	Аудиторные занятия, час.			СРС, час.	Всего, час.	Код ИДК	Оценочные средства
	Л.	Пр.	Лаб.				
1. Методология внутрифирменного планирования в рыночной экономике							
1.1 Организация внутрифирменного планирования на предприятии	3	3		8	14	ПКС-2.1-31, ПКС-2.1-32, ПКС-2.1-У1, ПКС-2.1-В3, ПКС-2.1-В1	Вопросы для устного опроса, тест, задачи.
1.2 Бизнес-план как инструмент привлечения инвестиций.	3	3		8	14	ПКС-2.1-32, ПКС-2.1-У3, ПКС-2.1-В1, ПКС-2.1-В2, ПКС-2.1-У1, ПКС-2.1-У2, ПКС-2.1-31	Вопросы для устного опроса, тест, задачи.
Итого по разделу	6	6		16	28		
2. Планирование основных направлений деятельности предприятия.							
2.1 Планирование производственной программы структурных подразделений предприятия.	3	3		8	14	ПКС-2.1-32, ПКС-2.1-33, ПКС-2.1-У2, ПКС-2.1-В1, ПКС-2.1-В3, ПКС-2.1-У3, ПКС-2.1-В2	Вопросы для устного опроса, тест, задачи.
2.2 Планирование потребности в персонале предприятия.	3	3		8	14	ПКС-2.1-32, ПКС-2.1-У1, ПКС-2.1-У2, ПКС-2.1-В2, ПКС-2.1-В3, ПКС-2.1-33, ПКС-2.1-В1, ПКС-2.1-У3	Вопросы для устного опроса, тест, задачи.
2.3 Планирование материально-технического обеспечения предприятия.	3	3		8	14	ПКС-2.1-32, ПКС-2.1-33, ПКС-2.1-У3, ПКС-2.1-В1, ПКС-2.1-В2, ПКС-2.1-У2, ПКС-2.1-В3	Вопросы для устного опроса, тест, задачи.
2.4 Планирование затрат и основных финансовых результатов.	3	3		8	14	ПКС-2.1-32, ПКС-2.1-У2, ПКС-2.1-У3, ПКС-2.1-В2, ПКС-2.1-В3, ПКС-2.1-33, ПКС-2.1-В1, ПКС-2.1-У1	Вопросы для устного опроса, тест, задачи.
Итого по разделу	12	12		32	56		

Курсовой проект				24	24	ПКС-2.1-32, ПКС-2.1-У2, ПКС-2.1-У3, ПКС-2.1-В2, ПКС-2.1-В3, ПКС-2.1-В1, ПКС-	Защита курсового проекта
3. Экзамен							
3.1 Экзамен				36	36	ПКС-2.1-31, ПКС-2.1-32, ПКС-2.1-33, ПКС-2.1-У1, ПКС-2.1-У2, ПКС-2.1-У3, ПКС-2.1-В1, ПКС-2.1-В2, ПКС-2.1-В3	Вопросы к экзамену
Итого по разделу				36	36		
Итого по дисциплине	18	18		108	144		

5.2. Содержание дисциплины.

1. Методология внутрифирменного планирования в рыночной экономике

1.1 Организация внутрифирменного планирования на предприятии

Сущность и функции рыночного планирования. Предмет и методы внутрифирменного планирования. Виды и содержание планов предприятия, особенности их составления по уровням управления. Организация планирования на предприятии: функции и структура плановых служб. Информационно-нормативная база для планирования деятельности предприятия и его структурных подразделений в разрезе направлений деятельности и реализуемых программ и инвестиционных проектов.

1.2 Бизнес-план как инструмент привлечения инвестиций.

Назначение и структура бизнес-плана. Содержание типовых разделов бизнес-плана. Последовательность формирования и основные этапы реализации бизнес-плана.

2. Планирование основных направлений деятельности предприятия.

2.1 Планирование производственной программы структурных подразделений предприятия.

Основы планирования объемов производства. Информационная база для разработки проекта плана. Отраслевые особенности внутрифирменного планирования. Система показателей, их сущность, обоснование последовательности расчетов. Основные задачи планирования деятельности вспомогательного производства. Взаимосвязь производственной программы предприятия и объемов работ подразделений технического обслуживания. Планирование объемов ремонтных работ: показатели плана, методика их расчета. Составление графика планово-предупредительных ремонтов. Обоснование объемов работ по энергообеспечению, транспортному обслуживанию.

2.2 Планирование потребности в персонале предприятия.

Планирование потребности основных производственных рабочих: последовательность расчетов, исходные данные для обоснования баланса рабочего времени, методы расчета численного состава рабочих. Планирование потребности в специалистах в разрезе необходимых квалификационных требований. Планирование фонда заработной платы: информационная база, порядок расчета.

2.3 Планирование материально-технического обеспечения предприятия.

Задачи, содержание и порядок разработки плана материально-технического обеспечения предприятия. Обоснование потребности в материально-технических ресурсах. Основные направления и организация работы по обеспечению рационального использования материальных ресурсов.

2.4 Планирование затрат и основных финансовых результатов.

Назначение и задачи плана себестоимости продукции. Классификация и структура затрат, используемых для целей планирования. Особенности планирования издержек на отраслевых предприятиях. Обоснование снижения издержек производства по технико-экономическим факторам. Концептуальные подходы к определению прибыли (дохода) предприятия. Методы определения прибыли, их сущность и применение. Планирование использования (распределения) прибыли предприятием.

5.2.2. Содержание дисциплины/модуля по видам учебных занятий.

Лекционные занятия

Номер раздела дисциплины	Объем, час.	Тема лекционного занятия
1. Методология внутрифирменного планирования в рыночной экономике	3	Организация внутрифирменного планирования на предприятии.
1. Методология внутрифирменного планирования в рыночной экономике	3	Бизнес-план как инструмент привлечения инвестиций.
2. Планирование основных направлений деятельности предприятия.	3	Планирование производственной программы структурных подразделений предприятия.
2. Планирование основных направлений деятельности предприятия.	3	Планирование потребности в персонале предприятия.
2. Планирование основных направлений деятельности предприятия.	3	Планирование материально-технического обеспечения предприятия.
2. Планирование основных направлений деятельности предприятия.	3	Планирование затрат и основных финансовых результатов.
Итого	18	

Практические занятия

Номер раздела дисциплины	Объем, час.	Тема практического занятия
1. Методология внутрифирменного планирования в рыночной экономике	3	Организация внутрифирменного планирования на предприятии.
1. Методология внутрифирменного планирования в рыночной экономике	3	Бизнес-план как инструмент привлечения инвестиций.
2. Планирование основных направлений деятельности предприятия.	3	Обоснование планового объема работ основных и вспомогательных подразделений предприятия.
2. Планирование основных направлений деятельности предприятия.	3	Планирование потребности в персонале предприятия.
2. Планирование основных направлений деятельности предприятия.	3	Планирование материально-технического обеспечения предприятия.
2. Планирование основных направлений деятельности предприятия.	3	Планирование затрат и основных финансовых результатов.
Итого	18	

Самостоятельная работа студента

Номер раздела дисциплины	Объем, час.	Тема	Вид СРС
--------------------------	-------------	------	---------

1. Методология внутрифирменного планирования в рыночной экономике	8	Особенности формирования планов на предприятиях различной отраслевой принадлежности.	Подготовка к устному опросу, практическим занятиям.
1. Методология внутрифирменного планирования в рыночной экономике	8	Технология разработки бизнес-плана для предприятий различной отраслевой принадлежности.	Подготовка к устному опросу, практическим занятиям.
2. Планирование основных направлений деятельности предприятия.	8	Взаимосвязь производственной программы предприятия и объемов работ подразделений технического обслуживания.	Подготовка к устному опросу, практическим занятиям.
2. Планирование основных направлений деятельности предприятия.	8	Формирование фонда заработной платы в зависимости от принятой системы оплаты труда на предприятии.	Тест, задачи.
2. Планирование основных направлений деятельности предприятия.	8	Организация материально-технического обеспечения отраслевого предприятия, современные тренды.	Подготовка к устному опросу, практическим занятиям.
2. Планирование основных направлений деятельности предприятия.	8	Порядок формирования прибыли (дохода) предприятия.	Подготовка к устному опросу, практическим занятиям.
Курсовой проект	24	В соответствии с п. 6 РПД	
Итого	72		

5.2.3. Преподавание дисциплины/модуля ведется с применением следующих видов образовательных технологий:

Лекция-визуализация

6. Тематика курсовых проектов

1. Планирование затрат (издержек) на производство продукции (выполнения работ, оказания услуг)
2. Планирование производственной программы предприятия
3. Планирование доходов и расходов предприятия (организации)
4. Планирование финансовых результатов предприятия (организации)
5. Обоснование объёмов работ и затрат на их выполнение

7. Контрольные работы

Контрольные работы учебным планом не предусмотрены.

8. Оценка результатов освоения дисциплины/модуля

8.1. Рейтинговая система оценивания степени полноты и качества освоения компетенций обучающихся очной формы обучения представлена ниже.

Таблица 8.1

№ п/п	Виды мероприятий в рамках текущего контроля	Количество баллов
1 текущая аттестация		
1	Устный опрос	10
2	Тестирование	10
3	Решение задач	10
	ИТОГО за первую текущую аттестацию	30
2 текущая аттестация		
1	Устный опрос	-
2	Тестирование	15
3	Решение задач	15
	ИТОГО за вторую текущую аттестацию	30
3 текущая аттестация		
1	Устный опрос	10
2	Тестирование	15
3	Решение задач	15
	ИТОГО за третью текущую аттестацию	40
	ВСЕГО	100

Курсовое проектирование

Таблица 8.2

№ п/п	Виды мероприятий в рамках текущего контроля	Количество баллов
1	Обоснование актуальности, целей и задач курсового проекта, информационное обеспечение курсового проекта	30
2	Обзор теоретических положений по теме, методическое обеспечение курсового проекта	30
3	Оформление в соответствии с ГОСТ, своевременность представления курсового проекта, обоснованность обобщений, выводов и резюме по курсовому проекту. Защита курсового проекта.	40
	ВСЕГО:	100

9. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины/модуля

9.1. Перечень рекомендуемой литературы представлен в Приложении 1.

9.2. Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы

- Электронный каталог/Электронная библиотека ТИУ <http://webirbis.tsogu.ru/>
- Цифровой образовательный ресурс – библиотечная система IPR SMART — <https://www.iprbookshop.ru/>
- Электронно-библиотечная система «Консультант студента» www.studentlibrary.ru
- Электронно-библиотечная система «Лань» <https://e.lanbook.com>
- Научная электронная библиотека ELIBRARY.RU <http://www.elibrary.ru>
- Национальная электронная библиотека (НЭБ)
- Библиотеки нефтяных вузов России :
- Электронная нефтегазовая библиотека РГУ нефти и газа им. Губкина <http://elib.gubkin.ru/>
- Электронная библиотека Уфимского государственного нефтяного технического университета <http://bibl.rusoil.net/>
- Библиотечно-информационный комплекс Ухтинского государственного технического университета УГТУ <http://lib.ugtu.net/books>.

9.3. Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в т.ч. отечественного производства

Microsoft Windows

Microsoft Office Professional Plus

10. Материально-техническое обеспечение дисциплины/модуля

Помещения для проведения всех видов работы, предусмотренных учебным планом, укомплектованы необходимым оборудованием и техническими средствами обучения.

Таблица 10.1

№ п/п	Наименование помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом, в том числе помещения для самостоятельной работы, с указанием перечня основного оборудования, учебно-наглядных пособий	Адрес (местоположение) помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом
1	Лекционные занятия: Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа; групповых и индивидуальных консультаций; текущего контроля и промежуточной аттестации, Оснащенность: Учебная мебель: столы, стулья, доска аудиторная. Компьютер в комплекте, проектор, проекционный экран.	625039, Тюменская область, г. Тюмень, ул. Мельникайте, д. 70
2	Практические занятия: Учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа (практические занятия); групповых и индивидуальных консультаций; текущего контроля и промежуточной аттестации Оснащенность: Учебная мебель: столы, стулья, доска аудиторная. Компьютер в комплекте, проектор, проекционный экран.	625039, Тюменская область, г. Тюмень, ул. Мельникайте, д. 70

11. Методические указания по организации СРС

Самостоятельная работа обучающихся заключается в получении заданий (тем докладов) у преподавателя для индивидуального освоения. Преподаватель на занятии дает рекомендации необходимые для освоения материала. В ходе самостоятельной работы обучающиеся должны изучить теоретический материал по разделам дисциплины и подготовить доклад по указанным темам. Обучающиеся должны понимать содержание выполненной работы (знать определения понятий, уметь разъяснить значение и смысл любого термина, используемого в работе и т.п.).

**КАРТА
обеспеченности дисциплины учебной и учебно-методической
литературой**

Дисциплина Внутрифирменное планирование

Код, направление подготовки 38.04.01 Экономика

Направленность (профиль) Управленческая экономика и стратегия
бизнеса

№ п/п	Название учебного, учебно-методического издания, автор, издательство, вид издания, год издания	Количество экземпляров в БИК	Контингент обучающихся, использующих указанную литературу	Обеспеченность обучающихся литературой, %	Наличие электронного варианта в ЭБС (+/-)
1	Пленкина, В. В. Бизнес-планирование : учебное пособие / В. В. Пленкина, Г. А. Чистякова, О. В. Ленкова. — Тюмень : ТИУ, 2013. — 152 с. — ISBN 978-5-9961-0671-4. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/42784	33+ЭР*	30	100	+
2	Савкина, Р. В. Планирование на предприятии : учебник / Р. В. Савкина. — 4-е изд., стер. — Москва : Дашков и К, 2022. — 320 с. — ISBN 978-5-394-03481-7. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/277448	ЭР*	30	100	+
3	Молокова, Е. И. Планирование деятельности предприятия : учебное пособие / Е. И. Молокова, Н. П. Коваленко. — 2-е изд. — Саратов : Вузовское образование, 2019. — 194 с. — ISBN 978-5-4487-0418-5. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: https://www.iprbookshop.ru/79780.html	ЭР*	30	100	+

5	Самогородская, М. И. Организация и планирование предприятия : практикум / М. И. Самогородская. — Воронеж : Воронежский государственный технический университет, ЭБС АСВ, 2020. — 185 с. — ISBN 978-5-7731-0880-1. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: https://www.iprbookshop.ru/111475.html	ЭР*	30	100	+
6	Планирование на предприятии : учебное пособие / А. А. Скоморощенко, Е. Н. Белкина, А. Н. Герасимов [и др.]. — Санкт-Петербург : Лань, 2022. — 280 с. — ISBN 978-5-8114-2819-9. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/212975	ЭР*	30	100	+
7	Голубь, Н. Н. Оперативное планирование производства : учебно-методическое пособие / Н. Н. Голубь. — 2-е изд. — Воронеж : Воронежский государственный технический университет, ЭБС АСВ, 2024. — 70 с. — ISBN 978-5-7731-1157-3. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: https://www.iprbookshop.ru/141241.html	ЭР*	30	100	+

*ЭР – электронный ресурс доступный через Электронный каталог/Электронную библиотеку ТИУ <http://webirbis.tsogu.ru/>