Документ подписан простой электронной подписью

# Информминистерство науки и высшего образования российской федерации

ФИО: Клочков Юрий Сергеевич Федеральное государственное бюджетное Должность: и.о. ректора образовательное учреждение высшего образования Дата подписания: 15.05.2024 11:09:40 Уникальный программный ключ: **«ТЮМЕНСКИЙ ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»** 

4e7c4ea90328ec8e65c5d8058549a2538d7400d1

<b>УТВЕ</b>	РЖД	AЮ		
Замест	гитель	директора	по	УМР ИПТИ
		У.С. Путил	ОВ	a
(( ))		20		

#### РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

Дисциплины: Инструменты системы «бережливого производства»

Специальность: 21.05.02 Прикладная геология

специализация:

Поиски и разведка подземных вод и инженерно-геологические изыскания

форма обучения: очная

Рабочая программа разработана для обучающихся специальности 21.05.02 Прикладная геология специализация «Поиски и разведка подземных вод и инженерно – геологические изыскания»

Рабочая программа рассмотрена на заседании кафедры МТЭК

Заведующий кафедрой

В. В. Пленкина

СОГЛАСОВАНО:

И.о. заведующего кафедрой ГНГ

М.Д.Заватский

Рабочую программу разработал: Дебердиева Е.М., доцент

#### 1. Цели и задачи освоения дисциплины

#### Цель дисциплины:

формирование у обучающихся необходимых теоретических знаний и практических навыков в области повышения производственной деятельности с использованием инструментов бережливого производства.

#### Задачи дисциплины:

- изучение теоретических основ и принципов концепции «Бережливое производство»;
  - освоение инструментов системы бережливого производства;
  - получение навыков применения инструментов бережливого производства.

.

#### 2. Место дисциплины в структуре ОПОП ВО

Дисциплина «Инструменты системы «бережливого производства» относится к элективным дисциплинам модуля «Lean Management («Фабрика процессов»)» части, формируемой участниками образовательных отношений.

Необходимыми условиями для освоения дисциплины являются:

- -знание производственных процессов отраслевых предприятий,
- -умения отбирать, систематизировать и анализировать информацию,
- -владение методами анализа и синтеза, принятия управленческих решений.

Содержание дисциплины является продолжением дисциплины «Операционный менеджмент в производственных и сервисных компаниях» и служит основой для освоения дисциплины «Понятие системного подхода. Теория ограничений. Быстрореагирующее производство».

# **3.** Результаты обучения по дисциплине Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих компетенций:

Таблица 3.1

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции (ИДК)	Код и наименование результата обучения по дисциплине
УК-2. Способен	УК-2.1. Формулирует в рамках	Знать (31): основные принципы и
управлять проектом	поставленной цели проекта	инструменты бережливого производства
на всех этапах его	совокупность взаимосвязанных	Уметь (У1): выбирать инструменты
жизненного цикла	задач обеспечивающих ее	бережливого производства для решения
	достижение. Определяет	поставленных задач
	ожидаемые результаты решения	Владеть (В1): навыками применения
	выделенных задач.	инструментов бережливого производства
	УК-2.2. Проектирует решение	Знать (32): основные виды потерь и
	конкретной задачи проекта	принципы выбора наиболее эффективных
	выбирая оптимальный способ ее	инструментов бережливого производства
	решения, исходя из	Уметь (У2): выявлять проблемы и находит
	действующих правовых норм и	методы их решения
	имеющихся ресурсов и	Владеть (В2): навыками внедрения
	ограничений	инструментов бережливого и оценки их
		эффективности для решения проектных

		задач	
ПКС-2 Способен	ПКС-2.2. Сопровождает	Уметь (У3): выбирать и рекомендовать	
планировать и	гидрогеологические и	инструменты бережливого производства в	
организовывать	инженерно-геологические	ходе проведения гидрогеологических и	
гидрогеологические	исследования	инженерно-геологических исследований	
и инженерно-	соответствующими		
геологические	методическими		
исследования.	рекомендациями		
	ПКС-2.3 Находит и использует	Уметь (У4): использовать инструменты	
	фактические материалы для	бережливого производства для	
	планирования и организации	планирования и организации	
	гидрогеологических и	гидрогеологических и инженерно-	
	инженерно-геологических	геологических исследований	
	исследований		

# 4. Объем дисциплин

Общий объем дисциплины составляет 3 зачетные единицы, 108 часов.

# Таблица 4.1.

Форма	Курс/	Аудиторі	ные занятия/конта час.	актная работа,	Самостоятельная	Форма
обучения семестр		Лекции	Практические занятия	Лабораторные занятия	работа, час.	промежуточной аттестации
очная	3/6	18	34	-	56	зачет

# 5. Структура и содержание дисциплины

# 5.1. Структура дисциплины.

# очная форма обучения (ОФО)

Таблица 5.1.1

									аолица 5.1.1
№	C	Структура дисциплины			Аудиторные занятия, час.			Код ИДК	Оценочные
п/п	Номер раздела	Наименование раздела	Л.	Пр.	Лаб.	час.	час.	код идк	средства <sup>1</sup>
1	1	Введение в бережливое производство	4	8	-	12	24	УК- 2.1, УК-2.2	Участие в дискуссии
2	2	Принципы бережливого производства	4	8	-	12	24	УК- 2.1, УК-2.2 ПКС-2.2	Участие в дискуссии, Практическая ситуация
3	3	Основные инструменты бережливого производства	4	10	-	16	30	УК- 2.1, УК-2.2 ПКС-2.2	Участие в дискуссии, Практическая ситуация
4	4	Внедрение бережливого	6	8	-	16	30	УК- 2.1, УК-2.2	Участие в дискуссии,

		производства.							ПКС-2.2 ПКС-2.3	Практическая ситуация
5	Зачет			-	-	-	-	-		тест
			Итого:	18	34	-	56	108		

### 5.2. Содержание дисциплины.

# 5.2.1. Содержание разделов дисциплины (дидактические единицы).

Раздел 1. «Введение в бережливое производство». Возникновение и развитие бережливого производства. Место и роль бережливого производства в обеспечении эффективности деятельности предприятия. Понятие операционной эффективности.

Раздел 2. «Принципы бережливого производства». Ценность как основа философии бережливого производства. Поток создания ценности. Картирование потока создания ценности. Основные виды потерь в производстве. Принципы бережливого производства.

Раздел 3. «Основные инструменты бережливого производства». Организация рабочих мест 5С. Вытягивающее производство. Всеобщий уход за оборудованием (ТРМ). Быстрая переналадка (SMED). Стандартизация и визуализация. Непрерывное совершенствование (Кайдзен).

Раздел 4. «Внедрение бережливого производства». Обучение в производстве: разработка рабочих процедур, обучение выполнению рабочих процедур, рабочие отношения. Методы решения проблем: диаграмма Исикавы, метод «5 почему?», диаграмма «Спагетти». Мотивация персонала на непрерывное совершенствование. Риски и сложности в процессе внедрения бережливого производства.

# 5.2.2. Содержание дисциплины по видам учебных занятий.

#### Лекционные занятия

Таблина 5.2.1

No	Номер раздела	O	бъем, ча	ac.	Томо домуни
$\Pi/\Pi$	дисциплины	ОФО	ЗФО	ОЗФО	Тема лекции
1	1	4	-	ı	Введение в бережливое производство
2	2	4	-	1	Принципы бережливого производства
3	3	4	-	-	Основные инструменты бережливого производства
4	4	6	-	-	Внедрение бережливого производства.
	Итого:	18			

# Практические занятия

Таблица 5.2.2

№	Номер раздела	Объем, час.		ac.	Томо произвидомого роздания	
$\Pi/\Pi$	дисциплины	ОФО	ЗФО	ОЗФО	Тема практического занятия	
			-	-	Построение причинно-следственной связи	
1	1	8			"Внедрение бережливого производства -	
					эффективность деятельности предприятия"	
2	2	8	-	-	Построение карты потока создания ценности.	
2	2	0			Выявление потерь.	
			-	-	Организация эффективного рабочего места 5С.	
3	3	10			Организация потока единичных изделий.	
					Реализация мероприятия Кайдзен.	

4	4	8	-	-	Правила обучения на рабочем месте. Выявление проблем с использованием диаграммы Исикавы, метода «5 почему?», диаграммы «Спагетти».
	Итого:	34			

#### Лабораторные работы

Лабораторные работы учебным планом не предусмотрены.

#### Самостоятельная работа студента

Таблица 5.2.3

No	Номер раздела	О	бъем, ча	c.	Тема	Вид СРС
п/п	дисциплины	ОФО	ЗФО	ОФО		
			-	-	Введение в бережливое	Подготовка к
1	1	12			производство	практическим занятиям,
					_	зачету
			-	-	Принципы	Подготовка к
2	2	12			бережливого	практическим занятиям,
					производства	зачету
			-	-	Основные инструменты	Подготовка к
3	3	16			бережливого	практическим занятиям,
					производства	зачету
			-	-	Внедрение	Подготовка к
4	4	16			бережливого	практическим занятиям,
					производства.	зачету
	Итого:	56				

5.2.3. Преподавание дисциплины ведется с применением следующих видов образовательных технологий: мультимедийная лекция-визуализация в диалоговом режиме, разбор практических ситуаций, имитационные игры.

# 6.Тематика курсовых работ/проектов

Курсовые работы учебным планом не предусмотрены.

# 7. Контрольные работы

-учебным планом не предусмотрены.

#### 8. Оценка результатов освоения дисциплины

- 8.1. Критерии оценивания степени полноты и качества освоения компетенций в соответствии с планируемыми результатами обучения приведены в Приложении 1.
- 8.2. Рейтинговая система оценивания степени полноты и качества освоения компетенций обучающихся очной формы обучения представлена в таблице 781.

Таблина 8.1

№ п/п	Виды мероприятий в рамках текущего контроля	Количество баллов

1 текуща	ая аттестация	
1	Участие в дискуссии	0-10
2	Решение практических ситуаций	0-20
	ИТОГО за первую текущую аттестацию	0-30
	2 текущая аттестация	
3	Участие в дискуссии	0-10
4	Решение практических ситуаций	0-20
	ИТОГО за вторую текущую аттестацию	0-30
	3 текущая аттестация	
5	Участие в дискуссии	0-10
6	Решение практических ситуаций	0-20
	ИТОГО за третью текущую аттестацию	0-30
	Итоговое тестирование	0-10
	ВСЕГО	0-100

### 9. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

- 9.1. Перечень рекомендуемой литературы представлен в Приложении 2.
- 9.2. Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы.
  - Электронный каталог/Электронная библиотека ТИУ http://webirbis.tsogu.ru/
- Цифровой образовательный ресурс библиотечная система IPR SMART https://www.iprbookshop.ru/
  - Электронно-библиотечная система «Консультант студента» www.studentlibrary.ru
  - Электронно-библиотечная система «Лань» https://e.lanbook.com
  - Образовательная платформа ЮРАЙТ www.urait.ru
  - Научная электронная библиотека ELIBRARY.RU http://www.elibrary.ru
  - Национальная электронная библиотека (НЭБ)
  - Библиотеки нефтяных вузов России:
- Электронная нефтегазовая библиотека РГУ нефти и газа им. Губкина http://elib.gubkin.ru/,
- Электронная библиотека Уфимского государственного нефтяного технического университета http://bibl.rusoil.net/ ,
- Библиотечно-информационный комплекс Ухтинского государственного технического университета УГТУ http://lib.ugtu.net/books
- Электронная справочная система нормативно-технической документации «Технорматив»
- ЭКБСОН- информационная система доступа к электронным каталогам библиотек сферы образования и науки
- 9.3. Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в т.ч. отечественного производства

Microsoft Windows

- 2. Microsoft Office Professional Plus
- 3. Zoom (свободно-распространяемое ПО)
- 4. Skype (свободно-распространяемое ПО)

# 10. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Помещения для проведения всех видов работы, предусмотренных учебным планом, укомплектованы необходимым оборудованием и техническими средствами обучения.

Таблица 10.1

No	Наименование учебных	Наименование помещений для проведения всех	Адрес (местоположение)
п/п	предметов, курсов,	видов учебной деятельности, предусмотренной	помещений для проведения всех
	дисциплин, практики,	учебным планом, в том числе помещения для	видов учебной деятельности,
	иных видов учебной	самостоятельной работы, с указанием перечня	предусмотренной учебным
	деятельности,	основного оборудования, учебно-наглядных	планом (в случае реализации
	предусмотренных	пособий	образовательной программы в
	учебным планом		сетевой форме дополнительно
	образовательной		указывается наименование
	программы		организации, с которой
			заключен договор)
1	Инструменты	Лекционные занятия:	625000, Тюменская область,
	системы	Учебная аудитория для проведения занятий	г. Тюмень, ул. Мельникайте,
	«бережливого	лекционного и семинарского типа	70, корп.7
	производства»	(практические); курсового проектирования	
	•	(выполнения курсовых работ); групповых и	
		индивидуальных консультаций; текущего	
		контроля и промежуточной аттестации.	
		Учебная мебель: столы, стулья, доска	
		аудиторная.	
		aj Airrophan.	
		Прометуну осуму полужения	625000 Transayaya 2570 277
		Практические занятия:	625000, Тюменская область,
		Учебная аудитория для проведения занятий	
			70, корп.7
		(практические); курсового проектирования	
		(выполнения курсовых работ); групповых и	
		индивидуальных консультаций; текущего	
		контроля и промежуточной аттестации.	
		Учебная мебель: столы, стулья, доска	
		аудиторная.	
		3 1	

# 11. Методические указания по организации СРС

## 11.1. Методические указания по подготовке к практическим занятиям.

Практические занятия проводятся с целью углубленного освоения материала лекций, выработки навыков в решении практических задач и производстве необходимых расчетов. Главным содержанием практических занятий является активная работа каждого студента.

В процессе освоения дисциплины обучающиеся должны не только посещать лекционные и практические аудиторные занятия, но и самостоятельно изучать специальную литературу.

В этой связи следует отметить, что не менее 50% времени от общего времени на изучение дисциплины потребуется на работу с различными источниками: периодической литературой, учебниками, Интернет ресурсами и т.д. Изучение научно-методической литературы необходимо для подготовки к практическим занятиям, а также аттестационных материалов (расчетов, моделей, презентаций и т.п.).

#### 11.2. Методические указания по организации самостоятельной работы.

Самостоятельная работа (CP) обучающихся — это процесс активного, целенаправленного приобретения ими новых знаний и умений без непосредственного участия преподавателя.

Самостоятельная работа обеспечивает подготовку обучающихся к практическим занятиям и итоговой аттестации по курсу. Внеаудиторная СР - это вид учебных занятий, в процессе которых обучающиеся, руководствуясь непосредственной помощью преподавателя методической соответствующей литературой, самостоятельно углубляют совершенствуют приобретенные на аудиторных занятиях знания, умения и опыт учебнопознавательной деятельности, выполняя во внеаудиторное время контрольные задания, интеллектуальной способствующие развитию ИХ активности И познавательной самостоятельности как черт личности.

Предметно и содержательно СР определяется государственным образовательным стандартом, действующим учебным планом и рабочей программой дисциплины.

К средствам обеспечения СР относятся учебники, учебные пособия и методические руководства, учебно-программные комплексы, система поддержки учебного процесса EDUCON и т.д.

Контроль самостоятельной работы и оценка ее результатов организуется как единство двух форм: самоконтроль и самооценка обучающегося; контроль и оценка со стороны преподавателя.

Критериями оценки результатов самостоятельной работы являются:

- уровень освоения обучающимися учебного материала;
- умения обучающегося использовать теоретические знания при выполнении творческих заданий;
  - сформированность соответствующих компетенций;
  - обоснованность и четкость изложения ответов;
  - оформление материала в соответствии с требованиями

# Планируемые результаты обучения для формирования компетенции и критерии их оценивания

Дисциплина Инструменты системы «бережливого производства» Специальность 21.05.02 Прикладная геология

специализация «Поиск и разведка подземных вод и инженерно-геологические изыскания»

Vol. kompozovani	Код, наименование	Код и наименование результата обучения по дисциплине	Критерии оценивания результатов обучения				
Код компетенции	идк		1-2	3	4	5	
УК-2. Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	УК-2.1. Формулирует в рамках поставленной цели проекта совокупность взаимосвязанных задач обеспечивающих ее достижение. Определяет ожидаемые результаты решения выделенных задач.	Знать (31): основные принципы и инструменты бережливого производства  Уметь (У1): выбирать инструменты бережливого производства для решения поставленных	Не знает основные принципы и инструменты бережливого производства  Не умеет выбирать инструменты бережливого производства для решения поставленных задач.	Знает на низком уровне основные принципы и инструменты бережливого производства  Умеет на низком уровне выбирать инструменты бережливого производства для решения поставленных задач.	Знает на среднем уровне основные принципы и инструменты бережливого производства  Умеет на среднем уровне выбирать инструменты бережливого производства для решения поставленных задач.	Знает в совершенстве основные принципы и инструменты бережливого производства  Умеет в совершенстве выбирать инструменты бережливого производства для решения поставленных задач.	
		задач Владеть (В1): навыками применения инструментов бережливого производства	Не владеет навыками применения инструментов бережливого производства	Владеет на низком уровне навыками применения инструментов бережливого производства	Владеет на среднем уровне навыками применения инструментов бережливого производства	Владеет в совершенстве навыками применения инструментов бережливого производства	

Код компетенции	Код, наименование	е Код и наименование результата обучения по дисциплине	Критерии оценивания результатов обучения				
код компетенции	идк		1-2	3	4	5	
	УК-2.2. Проектирует решение конкретной задачи проекта выбирая оптимальный способ ее решения, исходя из действующих правовых норм и имеющихся ресурсов и ограничений	Знать (32): основные виды потерь и принципы выбора наиболее эффективных инструментов бережливого производства	Не знает основные виды потерь принципы выбора наиболее эффективных инструментов бережливого производства	Знает на низком уровне основные виды потерь принципы выбора наиболее эффективных инструментов бережливого производства	Знает на среднем уровне основные виды потерь принципы выбора наиболее эффективных инструментов бережливого производства	Знает в совершенстве основные виды потерь принципы выбора наиболее эффективных инструментов бережливого производства	
		Уметь (У2): выявлять проблемы и находит методы их решения	Не умеет выявлять проблемы и находить методы их решения	Умеет на низком уровне выявлять проблемы и находить методы их решения	Умеет на среднем уровне выявлять проблемы и находить методы их решения	Умеет в совершенстве выявлять проблемы и находить методы их решения	
		Владеть (В2): навыками внедрения инструментов бережливого и оценки их эффективности для решения проектных задач	Не владеет навыками внедрения инструментов бережливого и оценки их эффективности для решения проектных задач	Владеет на низком уровне навыками внедрения инструментов бережливого и оценки их эффективности для решения проектных задач	Владеет на среднем уровне навыками внедрения инструментов бережливого и оценки их эффективности для решения проектных задач	Владеет в совершенстве навыками внедрения инструментов бережливого и оценки их эффективности для решения проектных задач	

Код компетенции	Код, наименование	Код и наименование результата обучения	Критерии оценивания результатов обучения			
код компетенции	ИДК	по дисциплине	1-2	3	4	5
ПКС-2 Способен планировать и организовывать гидрогеологически е и инженерногеологические исследования.	ПКС-2.2. Сопровождает гидрогеологически е и инженерногеологические исследования соответствующими методическими рекомендациями. ПКС-2.3 Находит и использует фактические материалы для планирования и организации гидрогеологически х и инженерногеологических исследований.	Уметь (У3): выбирать и рекомендовать и рекомендовать инструменты бережливого производства в ходе проведения гидрогеологически х и инженерногеологических исследований   Уметь (У4): использовать инструменты бережливого производства для планирования и организации гидрогеологически х и инженерногеологических	Не умеет выбирать и рекомендовать инструменты бережливого производства в ходе проведения гидрогеологически х и инженерногеологических исследований  Не умеет использовать инструменты бережливого производства для планирования и организации гидрогеологических и инженерногеологических и сследований	Умеет на низком уровне выбирать и рекомендовать инструменты бережливого производства в ходе проведения гидрогеологически х и инженерногеологических исследований  Умеет на низком уровне использовать инструменты бережливого производства для планирования и организации гидрогеологических и инженерногеологических и сследований	Умеет на среднем уровне выбирать и рекомендовать инструменты бережливого производства в ходе проведения гидрогеологически х и инженерногеологических исследований  Умеет на среднем уровне использовать инструменты бережливого производства для планирования и организации гидрогеологических и инженерногеологических и инженерногеологических исследований	Умеет в совершенстве выбирать и рекомендовать и рекомендовать инструменты бережливого производства в ходе проведения гидрогеологически х и инженерногеологических исследований  Умеет в совершенстве использовать инструменты бережливого производства для планирования и организации гидрогеологических и инженерногеологических
		исследований				исследований

# **КАРТА** обеспеченности дисциплины учебной и учебно-методической литературой

# дисциплины: Инструменты системы «бережливого производства»

Специальность 21.05.02 Прикладная геология

специализация «Поиск и разведка подземных вод и инженерно-геологические изыскания»

<b>№</b> п/п	Название учебного, учебно-методического издания, автор, издательство, вид издания, год издания	Количество экземпляров в БИК	Контингент обучающихся, использующих указанную литературу	Обеспеченность обучающихся литературой, %	Наличие электронного варианта в ЭБС (+/-)
1	Минаева, Л. А. Операционный менеджмент : [Электронный ресурс] : учебное пособие / Л. А. Минаева Белгород : Белгородский государственный технологический университет им. В.Г. Шухова, ЭБС АСВ, 2016 188 с URL: http://www.iprbookshop.ru/80518.html.	ЭР	25	100	+
2	Операционный менеджмент: учебник / Е. М. Дебердиева, И. В. Осиновская, Т. В. Малютина, М. В. Пленкина; ТИУ Тюмень: ТИУ, 2019 292 с. : табл Электронная библиотека ТИУ	12+ЭР	25	100	+
3	Бережливое производство как инструментарий совершенствования производственной стратегии на отраслевых предприятиях: монография / Е. М. Дебердиева, О. В. Ленкова, С. В. Фролова [и др.] Тюмень: ТИУ, 2020 169 с Электронная библиотека ТИУ.	12+ЭР	25	100	+

ЭР – электронный ресурс для автор. пользователей доступен через Электронный каталог/Электронную библиотеку ТИУ http://webirbis.tsogu.ru/