

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Клочков Юрий Сергеевич
Должность: Ректор
Дата подписания: 07.05.2026 16:37:25
Уникальный программный ключ:
3beb265d5d589e7ff4c954946f3ad99a1e70ac12

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение высшего образования

«ТЮМЕНСКИЙ ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

УТВЕРЖДАЮ

«_____» _____ 20__ г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

дисциплины/модуля: Управление затратами и бюджетирование в бизнесе

направление подготовки/специальность: 38.04.01 Экономика

направленность (профиль) /специализация:
Управленческая экономика и стратегия бизнеса

форма обучения: очная

Рабочая программа разработана в соответствии с утвержденным учебным планом и требованиями ОПОП 38.04.01 Экономика Управленческая экономика и стратегия бизнеса к результатам освоения дисциплины/модуля

Рабочая программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры
Менеджмента в отраслях ТЭК

21.01.2026, протокол № 6

Зав. кафедрой

_____ Пленкина Вера Владимировна

Рабочую программу разработал:

1. Цели и задачи освоения дисциплины/модуля

Сформировать представление о принципах, инструментах и методах управления затратами и бюджетирования

Изучить классификацию и структуру затрат в бизнесе.

Освоить методы анализа, планирования и контроля затрат.

Ознакомиться с возможными подходами и методологией составления бюджета на предприятии.

Научиться формировать различные виды бюджетов.

2. Место дисциплины/модуля в структуре ОПОП ВО

Дисциплина/модуль относится к дисциплинам/модулям части учебного плана формируемого участниками образовательных отношений образовательной программы.

Необходимыми условиями для освоения дисциплины/модуля являются:

Иметь базовые знания по экономике предприятия и финансовому анализу;

Уметь работать таблицами и инструментами обработки данных (например, MS Excel);

Обладать навыками логического мышления и анализа информации

Содержание дисциплины/модуля является логическим продолжением содержания дисциплин:

и служит основой для освоения дисциплин/ модулей:

Управление рисками в бизнесе

Управление изменениями

Преддипломная практика

3. Результаты обучения по дисциплине/модулю

Процесс изучения дисциплины/модуля направлен на формирование следующих компетенций:

Таблица 3.1

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции (ИДК)	Код и наименование результата обучения по дисциплине (модулю)
УК-1 Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, выработать стратегию действий	УК-1.1 сравнивает методы системного подхода и критического анализа проблемных ситуаций	Знать: УК-1.1-З1 Знает методы системного подхода и критического анализа проблемных ситуаций
		Уметь: УК-1.1-У1 Умеет сравнивать методы системного подхода и критического анализа проблемных ситуаций
		Владеть: УК-1.1-В1 Владеет методами системного подхода и критического анализа проблемных ситуаций

УК-1 Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий	УК-1.2 разрабатывает стратегию действий, принимает конкретные решения для ее реализации	Знать: УК-1.2-З1 Понимает принципы управления затратами и их роль в системе управления предприятием, использует для оптимизации бюджетного процесса
		Уметь: УК-1.2-У1 Оптимизирует бюджеты на основе анализа поведения затрат
		Владеть: УК-1.2-В1 Владеет методиками анализа затрат и рентабельности продуктов/проектов
	УК-1.3 применяет методологию системного и критического анализа проблемных ситуаций	Знать: УК-1.3-З1 Знает методы планирования и анализа затрат в управленческих целях
		Уметь: УК-1.3-У1 Применяет методы планирования и анализа затрат в управленческих целях
		Уметь: УК-1.3-У1 Применяет методы планирования и анализа затрат в управленческих целях
Уметь: УК-1.3-У1 Применять методы планирования и анализа затрат в управленческих целях		
УК-1 Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на		Уметь: УК-1.3-У1 Применять методы планирования и анализа затрат в управленческих целях

основе системного подхода, выработать стратегию действий		
УК-1 Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, выработать стратегию действий	УК-1.3 применяет методологию системного и критического анализа проблемных ситуаций	Уметь: УК-1.3-У1 Применяет методы планирования и анализа затрат в управленческих целях
		Владеть: УК-1.3-В1 Владеет приёмами расчета себестоимости продукции и оценки затрат
	УК-1.4 рассматривает методики постановки цели, определения способов ее достижения, разработки стратегий действий	Знать: УК-1.4-З1 Знает методики постановки цели, определения способов ее достижения, разработки стратегий действий
		Знать: УК-1.4-З1 Знает методики постановки цели, определения способов ее достижения, разработки стратегий действий в системе управления затратами и бюджетирования
		Уметь: УК-1.4-У1 Умеет формулировать цели управления затратами и бюджетирования в соответствии с задачами бизнеса; определить обоснованные способы достижения поставленных целей с учётом ресурсных и организационных ограничений
		Уметь: УК-1.4-У1 Умеет формулировать цели управления затратами и бюджетирования в соответствии с задачами бизнеса; определить обоснованные способы достижения поставленных целей с учётом ресурсных и организационных ограничений

<p>УК-1 Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, выработать стратегию действий</p>	<p>УК-1.4 рассматривает методики постановки цели, определения способов ее достижения, разработки стратегий действий</p>	<p>Владеть: УК-1.4-В1 Навыками стратегического и целевого планирования</p>
<p>ПКС-3 Способен разрабатывать и реализовывать стратегии изменения организации</p>	<p>ПКС-3.1 осуществляет оценку несоответствия параметров текущего и будущего состояния организации</p>	<p>Знать: ПКС-3.1-З1 Основные подходы к организации системы бюджетирования, к анализу текущего финансово-экономического состояния предприятия;</p>
		<p>Уметь: ПКС-3.1-У1 Умеет оценивать степень несоответствия между текущими параметрами и целевыми ориентирами; формулировать управленческие выводы и корректировки на основе анализа</p>
		<p>Уметь: ПКС-3.1-У1 Умеет оценивать степень несоответствия между текущими параметрами и целевыми ориентирами; формулировать управленческие выводы и корректировки на основе анализа</p>
		<p>Уметь: ПКС-3.1-У1 Умеет оценивать степень несоответствия между текущими параметрами и целевыми ориентирами; формулировать управленческие выводы и корректировки на основе анализа</p>
		<p>Уметь: ПКС-3.1-У1 Умеет оценивать степень несоответствия между текущими параметрами и целевыми ориентирами; формулировать управленческие выводы и корректировки на основе анализа</p>
<p>ПКС-3.1 осуществляет оценку несоответствия параметров текущего и будущего состояния</p>	<p>Уметь: ПКС-3.1-У1 Умеет оценивать степень несоответствия между текущими параметрами и</p>	

	организации	целевыми ориентирами; формулировать управленческие выводы и корректировки на основе анализа
ПКС-3 Способен разрабатывать и реализовывать стратегии изменения организации	ПКС-3.1 осуществляет оценку несоответствия параметров текущего и будущего состояния организации	Уметь: ПКС-3.1-У1 Умеет оценивать степень несоответствия между текущими параметрами и целевыми ориентирами; формулировать управленческие выводы и корректировки на основе анализа
		Уметь: ПКС-3.1-У1 Умеет оценивать степень несоответствия между текущими параметрами и целевыми ориентирами; формулировать управленческие выводы и корректировки на основе анализа
		Уметь: ПКС-3.1-У1 Умеет оценивать степень несоответствия между текущими параметрами и целевыми ориентирами; формулировать управленческие выводы и корректировки на основе анализа
		Владеть: ПКС-3.1-В1 Инструментами оценки выявления несоответствия стратегий и текущих показателей, приемами подготовки обоснованных предложений по корректировке бюджетов и управлению затратами в условиях отклонений от плана

4. Объем дисциплины/модуля

Общая трудоемкость дисциплины/модуля составляет 3 зачетных единиц 108 акад. часов.

Таблица 4.1

Курс	Аудиторные занятия/контактная работа, час.			Самостоятельная работа, час.	Контроль, час.	Форма промежуточной аттестации
	Лекции	Практические занятия	Лабораторные занятия			
2	22	22		64		Зачёт

5. Структура и содержание дисциплины/модуля

5.1. Структура дисциплины/модуля.

Структура дисциплины/модуля	Аудиторные занятия, час.			СРС, час.	Всего, час.	Код ИДК	Оценочные средства
	Л.	Пр.	Лаб.				
1. Основы управления затратами							
1.1 Теоретические основы управления затратами	12	12		30	54	УК-1.1-31, УК-1.1-В1, УК-1.3-31, УК-1.3-В1, ПКС-3.1-У1, ПКС-3.1-В1, УК-1.2-31, УК-1.3-У1, УК-1.4-У1, УК-1.1-У1, УК-1.2-В1, УК-1.4-31, УК-1.4-В1, УК-1.2-У1, ПКС-3.1-31	Тест
Итого по разделу	12	12		30	54		
2. Бюджетирование в деятельности предприятия							
2.1 Бюджетирование - как система управления предприятием	10	10		30	50	УК-1.2-31, УК-1.3-31, УК-1.3-У1, ПКС-3.1-У1, УК-1.2-У1, УК-1.3-В1, УК-1.1-В1, ПКС-3.1-В1, ПКС-3.1-31, УК-1.4-У1	Практическое задание
Итого по разделу	10	10		30	50		
Зачет				4	4		
Итого по дисциплине	22	22		64	108		

5.2. Содержание дисциплины/модуля.

1. Основы управления затратами

1.1 Теоретические основы управления затратами

Управление затратами, как область управленческой деятельности. Понятие затрат, расходов и издержек предприятия. Признаки классификации затрат. Функции управления затратами

2. Бюджетирование в деятельности предприятия

2.1 Бюджетирование - как система управления предприятием

Бюджетирование - как система управления предприятием. Виды бюджетов: операционные и финансовые. Бюджетообразующие факторы. Методика бюджетообразования

5.2.2. Содержание дисциплины/модуля по видам учебных занятий.

Лекционные занятия

Номер раздела дисциплины	Объем, час.	Тема лекционного занятия
1. Основы управления затратами	6	Управление затратами, как область управленческой деятельности
1. Основы управления затратами	6	Современные методы управления затратами
2. Бюджетирование в деятельности предприятия	10	Бюджетирование - как система управления предприятием
Итого	22	

Практические занятия

Номер раздела дисциплины	Объем, час.	Тема практического занятия
1. Основы управления затратами	6	Формирование себестоимости продукции
1. Основы управления затратами	6	Расчет величины отдельных видов затрат
2. Бюджетирование в деятельности предприятия	6	Формирование бюджета предприятия
2. Бюджетирование в деятельности предприятия	4	Выбор инструментов управления затратами на предприятиях
Итого	22	

Самостоятельная работа студента

Номер раздела дисциплины	Объем, час.	Тема	Вид СРС
1. Основы управления затратами	10	Распределение затрат по классификационным признакам и видам продукции	Подготовка к практическим занятиям к
1. Основы управления затратами	10	Применение различных методов и инструментов управления затратами	Подготовка к практическим занятиям к
1. Основы управления затратами	10	Формирование себестоимости продукции	Подготовка к практическим занятиям к
2. Бюджетирование в деятельности предприятия	10	Принятие решений по выбору инструментов управления затратами на предприятиях нефтегазового комплекса	Подготовка к практическим занятиям к
2. Бюджетирование в деятельности предприятия	10	Обоснование затрат на производство продукции предприятий	Подготовка к практическим занятиям к
2. Бюджетирование в деятельности предприятия	10	Формирование бюджета предприятия	Подготовка к практическим занятиям к
Зачет	4		Подготовка к зачету к
Итого	64		

5.2.3. Преподавание дисциплины/модуля ведется с применением следующих видов образовательных технологий:

Лекция визуализации в диалоговом режиме
«мозговой штурм»
работа в мини-группах

6. Тематика курсовых работ/проектов

Курсовые работы не предусмотрены

7. Контрольные работы

Контрольная работа не предусмотрена

8. Оценка результатов освоения дисциплины/модуля

Рейтинговая система оценивания степени полноты и качества освоения компетенций обучающихся представлена ниже.

Таблица 8.1

№ п/п	Виды мероприятий в рамках текущего контроля	Количество баллов
1 текущая аттестация		
	тестирование	45
	Итого:	45
2 текущая аттестация		
	Выполнение практических заданий (вопросы)	10
	Итого	10
3 текущая аттестация		
	Выполнение практических заданий	45
	Итого	45
	ВСЕГО:	100

9. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины/модуля

9.1. Перечень рекомендуемой литературы представлен в Приложении 1.

9.2. Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы

Электронный каталог/Электронная библиотека ТИУ <http://webirbis.tsogu.ru/>

Цифровой образовательный ресурс – библиотечная система IPR SMART
— <https://www.iprbookshop.ru/>

Электронно-библиотечная система «Консультант студента» www.studentlibrary.ru

Электронно-библиотечная система «Лань» <https://e.lanbook.com>

Научная электронная библиотека ELIBRARY.RU <http://www.elibrary.ru>

Библиотеки нефтяных вузов России :

Электронная нефтегазовая библиотека РГУ нефти и газа им. Губкина
<http://elib.gubkin.ru/>

Электронная библиотека Уфимского государственного нефтяного технического университета <http://bibl.rusoil.net/>

Библиотечно-информационный комплекс Ухтинского государственного технического университета УГТУ <http://lib.ugtu.net/books>

Справочно-правовая система «КонсультантПлюс»

Национальная электронная библиотека (через терминалы доступа)

<https://rusneb.ru/>

РТСИМ.Карьера

9.3. Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в т.ч. отечественного производства

Архиватор 7-Zip

Электронная информационно-образовательная среда EDUCON

10. Материально-техническое обеспечение дисциплины/модуля

Помещения для проведения всех видов работы, предусмотренных учебным планом, укомплектованы необходимым оборудованием и техническими средствами обучения.

Таблица 10.1

№ п/п	Наименование помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом, в том числе помещения для самостоятельной работы	Перечень основного оборудования, учебно-наглядных пособий
1	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа; групповых и индивидуальных консультаций; текущего контроля и промежуточной аттестации	Компьютерный класс Учебная мебель: столы, стулья. Моноблок - 11 шт., проектор - 1 шт. 625039, Тюменская область, г. Тюмень, ул. Мельникайте, д. 70
2	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа; групповых и индивидуальных консультаций; текущего контроля и промежуточной аттестации	Учебная мебель: столы, стулья. Моноблок - 1 шт., проектор - 1 шт., проекционный экран - 1 шт. 625039, Тюменская область, г. Тюмень, ул. Мельникайте, д. 70
3	Учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа (практические занятия); групповых и индивидуальных консультаций; текущего контроля и промежуточной аттестации	Учебная мебель: столы, стулья. Моноблок - 1 шт., проектор - 1 шт., проекционный экран - 1 шт. 625039, Тюменская область, г. Тюмень, ул. Мельникайте, д. 70

11. Методические указания по организации СРС

Самостоятельная работа обучающихся заключается в получении заданий (тем) у преподавателя для индивидуального освоения. Преподаватель на занятии дает рекомендации необходимые для освоения материала. В ходе самостоятельной работы

обучающиеся изучить теоретический материал по разделам дисциплины и подготовить

доклад по указанным темам.

К средствам обеспечения самостоятельной работы относятся учебники, учебные пособия и методические руководства, учебно-программные комплексы, система поддержки учебного процесса EDUCON и т.д.

Контроль самостоятельной работы и оценка ее результатов организуется как единство двух форм: самоконтроль и самооценка обучающегося; контроль и оценка со

стороны преподавателя.

Критериями оценки результатов самостоятельной работы являются:

- уровень освоения обучающимися учебного материала;
- умения обучающегося использовать теоретические знания при выполнении творческих заданий;
- сформированность соответствующих компетенций;
- обоснованность и четкость изложения ответов;
- оформление материала в соответствии с требованиями.

**КАРТА
обеспеченности дисциплины (модуля) учебной и учебно-методической
литературой**

Дисциплина/модуль Управление затратами и бюджетирование в бизнесе

Код, направление подготовки/специальность 38.04.01 Экономика

Направленность (профиль) / специализация Управленческая экономика и стратегия бизнеса

№ п/п	Название учебного, учебно-методического издания, автор, издательство, вид издания, год издания	Количество экземпляров в БИК	Контингент обучающихся, использующих указанную литературу	Обеспеченность обучающихся литературой, %	Наличие электронного варианта в ЭБС (+/-)
1	Основы бюджетирования : лабораторный практикум для обучающихся по направлению подготовки 38.03.01«Экономика», программа академического бакалавриата очной и заочной форм обучения / ТИУ ; сост. О. Г. Семянникова. - Тюмень : ТИУ, 2018. - 24 с. - URL: https://clck.ru/3EqsYb . - Режим доступа: для автор. пользователей. - Электронная библиотека ТИУ	ЭР*	30	100	+
2	Управление затратами и бюджетирование : методические указания по изучению курса и организации самостоятельной работы для обучающихся направления подготовки 21.04.01 «Нефтегазовое дело» программа «Управление персоналом предприятий нефтегазового комплекса» (уровень магистратуры) всех форм обучения / ТИУ ; сост. С. Н. Зольникова. - Тюмень : ТИУ, 2019. - 32 с. - Электронная библиотека ТИУ.	ЭР*	30	100	+
3	Виноградская, Н. А. Коммерческое бюджетирование : курс лекций / Н. А. Виноградская, Е. Н. Елисева. — Москва : Издательский Дом МИСиС, 2015. — 119 с. — ISBN 978-5-87623-922-8. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: https://www.iprbookshop.ru/98071.html	ЭР*	30	100	+

4	Загривная, И. У. Бюджетирование как элемент системы управленческого учета / И. У. Загривная. — Санкт-Петербург : Санкт-Петербургский государственный университет промышленных технологий и дизайна, 2019. — 67 с. — ISBN 978-5-7937-1793-9. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: https://www.iprbookshop.ru/102900.html	ЭР*	30	100	+
5	Виткалова, А. П. Внутрифирменное бюджетирование : учебное пособие для бакалавров / А. П. Виткалова. — Москва : Дашков и К, Ай Пи Эр Медиа, 2019. — 128 с. — ISBN 978-5-394-02203-6. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: https://www.iprbookshop.ru/83131.html	ЭР*	30	100	+
6	Дебердиева Е. М. Внутрифирменное бюджетное планирование (в схемах и таблицах) : учебное пособие для студентов специальности 080502 "Экономика и управление на предприятии (ТЭК) / Е. М. Дебердиева, С. Н. Зольникова, В. А. Поливьянов ; ТюмГНГУ. - Тюмень : ТюмГНГУ, 2006. - 112 с. : табл. - URL: https://clck.ru/3F8uh3 . - Режим доступа: для автор. пользователей. - Электронная библиотека ТИУ. - Библиогр.: с. 95-99 (62 назв.). - Текст : непосредственный + Текст : электронный.	ЭР*	30	100	+
7	Основы бюджетирования : методические указания к выполнению курсовой работы для обучающихся по направлению подготовки 38.03.01 «Экономика», программа академического бакалавриата очной и заочной форм обучения / ТИУ ; сост. О. Г. Семянникова. - Тюмень : ТИУ, 2018. - 26 с. - Электронная библиотека ТИУ	ЭР*	30	100	+
8	Управление затратами и бюджетирование : методические указания по изучению курса и организации самостоятельной работы для обучающихся направления подготовки 21.04.01 «Нефтегазовое дело» программа «Менеджмент в нефтегазовом деле» (уровень магистратуры) всех форм обучения / ТИУ ; сост.: Е. М. Дебердиева, С. Н. Зольникова, В. А. Поливьянов. - Тюмень : ТИУ, 2019. - 96 с. - URL: https://clck.ru/3F8uh3 . - Режим доступа: для автор. пользователей. - Электронная библиотека ТИУ.	ЭР*	30	100	+

9	Загривная, И. У. Практические аспекты управленческого учета при реализации проекта. Бюджетирование проекта / И. У. Загривная. — Санкт-Петербург : Санкт-Петербургский государственный университет промышленных технологий и дизайна, 2019. — 52 с. — ISBN 978-5-7937-1646-8. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: https://www.iprbookshop.ru/103967.html	ЭР*	30	100	+
10	Прусакова, Т. В. Бюджетное планирование и прогнозирование : методические указания для подготовки к семинарским занятиям / Т. В. Прусакова. — Оренбург : Оренбургский государственный университет, ЭБС АСВ, 2005. — 51 с. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: https://www.iprbookshop.ru/50045.html	ЭР*	30	100	+
11	Гудович, Г. К. Учет затрат, калькулирование и бюджетирование в отраслях производственной сферы : учебное пособие / Г. К. Гудович. — Липецк : Липецкий государственный технический университет, ЭБС АСВ, 2011. — 104 с. — ISBN 978-5-88247-501-6. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: https://www.iprbookshop.ru/22943.html	ЭР*	30	100	+
12	Учет затрат, калькулирование и бюджетирование в отраслях производственной сферы : учебное пособие / Е. И. Костюкова, В. С. Яковенко, С. А. Тунин [и др.] ; под редакцией Е. И. Костюкова. — Ставрополь : Ставропольский государственный аграрный университет, 2016. — 313 с. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: https://www.iprbookshop.ru/76126.html	ЭР*	30	100	+
13	Федорцова, Р. П. Практика внутрифирменного бюджетирования : учебно-практическое пособие / Р. П. Федорцова. — Саратов : Вузовское образование, 2015. — 94 с. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: https://www.iprbookshop.ru/26246.html	ЭР*	30	100	+

14	Хруцкий, В. Е. Внутрифирменное бюджетирование. Семь практических шагов : учебное пособие для вузов / В. Е. Хруцкий, Р. В. Хруцкий. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 205 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-07602-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/513594	ЭР*	30	100	+
15	Хруцкий, В. Е. Внутрифирменное бюджетирование. Теория и практика : учебник для вузов / В. Е. Хруцкий, Р. В. Хруцкий. — 4-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 572 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-12821-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/513593	ЭР*	30	100	+
16	Дугельный, А. П. Бюджетное управление предприятием / А. П. Дугельный, В. Ф. Комаров ; Академия народного хозяйства при Правительстве РФ. - Москва : Дело, 2007. - 432 с. — Текст: непосредственный.	56	30	100	-

*ЭР – электронный ресурс доступный через Электронный каталог/Электронную библиотеку ТИУ
<http://webirbis.tsogu.ru/>