

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Клементьев Юрий Сергеевич
Должность: Ректор
Дата подписания: 30.06.2026 17:00:32
Уникальный программный ключ:
3beb265d5d589e7ff4c954946f3ad99a1e70ac12

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение высшего образования
«ТЮМЕНСКИЙ ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

дисциплина: Организация и управление нефтегазовым производством

направление подготовки: 21.04.01 Нефтегазовое дело

направленность (профиль): Цифровые технологии в нефтегазовом деле

форма обучения: очная

Рабочая программа рассмотрена
на заседании базовой кафедры ООО «РН-ГИР»

Протокол № 4 от 27 апреля 2026 г.

1. Цели и задачи освоения дисциплины

Цель дисциплины: формирование знаний, умений и навыков у магистров квалифицированно и компетентно формировать управленческие решения по эффективной организации нефтегазового производства.

Задачи дисциплины:

- обосновывать выбор наилучших стратегий развития нефтегазового производства;
- формировать организационные структуры управления, адекватные стратегиям развития нефтегазового производства, обосновывать выбор форм организации производственных процессов;
- определять наиболее эффективные систем мотивации деятельности работников с учетом специфики внешних и внутренних факторов нефтегазового производства.

2. Место дисциплины в структуре ОПОП ВО

Дисциплина относится к обязательной части учебного плана.

Необходимыми условиями для освоения дисциплины являются:

Знание:

- методов системного и критического анализа;
- основ менеджмента;
- основных этапов производственного цикла и особенностей функционирования технологических процессов в нефтегазовом производстве.

Умение:

- разрабатывать стратегию действий, принимать конкретные решения для ее реализации
- использовать компьютерные технологии для решения профессиональных задач, пользоваться средствами обработки информации;
- определять основные направления развития инновационных технологий в нефтегазовой отрасли.

Владение:

- методами организации и управления коллективом;
- навыками использовать информационные технологии;
- методами оценки потребности в ресурсах и эффективности проекта;

Содержание дисциплины является логическим продолжением содержания дисциплин: «Философские проблемы в науке и технике», «Педагогика и психология» и служит основой для освоения дисциплин «Управление информационными ресурсами», «Управление цифровыми процессами», а также для прохождения производственной практики «Научно-исследовательская работа», написания выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации).

3. Результаты обучения по дисциплине

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих компетенций:

Таблица 3.1

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции (ИДК)	Код и наименование результата обучения по дисциплине
ОПК-3. Способен разрабатывать научно-техническую, про-	ОПК-3.1 Разбирается в большинстве видов корпоративной документации и может работать с ней	Знать ОПК-3.1-З1: виды корпоративной документации
		Уметь ОПК-3.1-У1: работать с различными видами корпоративной документации
		Владеть ОПК-3.1-В1: навыком распознавания видов корпоративной документации

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции (ИДК)	Код и наименование результата обучения по дисциплине	
ектную и служебную документацию, оформлять научно-технические отчеты, обзоры, публикации, рецензии	ОПК-3.2 Демонстрирует умение работать с автоматизированными системами, действующих на АРМ	Знать ОПК-3.2-31: средства автоматизированного проектирования и специализированные пакеты прикладных программ	
		Уметь ОПК-3.2-У1: применять средства автоматизированного проектирования и специализированные пакеты прикладных программ	
		Владеть ОПК-3.2-В1: навыками настройки средств автоматизированного проектирования	
	ОПК-3.3 Принимает участие в составлении отдельных научно-технических, проектных и служебных документов, оформления научно-технических отчетов, обзоров, публикаций по результатам выполненных работ	Знать ОПК-3.3-31: структуру и правила оформления научно-технического отчета, списка использованной литературы научных статей	
		Уметь ОПК-3.3-У1: работать с разноплановыми видами документации	
		Владеть ОПК-3.3-В1: средствами оформления отчетной документации	
	ОПК-3.4 Находит оптимальные варианты разработки различной документации в соответствии с действующим законодательством	Знать ОПК-3.4-31: правила и закономерности разработки документации	
		Уметь ОПК-3.4-У1: осмысливать требования к итоговому виду документации	
		Владеть ОПК-3.4-В1: методикой составления документации с помощью современных технологий	
	ОПК-3.5 Анализирует информацию и составляет обзоры, отчеты	Знать ОПК-3.5-31: как анализировать информацию и составлять отчеты на всех этапах проектирования	
		Уметь ОПК-3.5-У1: обобщать результаты проделанных исследований на всех этапах проектирования	
		Владеть ОПК-3.5-В1: навыками обобщения, анализа и прогнозирования тенденций развития исследуемых явлений и объектов	
	ОПК-3.6 Формулирует аналитического обзора при подготовке рефератов, публикаций	Знать ОПК-3.6-31: основные проблемы, теории и методы аналитического обзора	
		Уметь ОПК-3.6-У1: применять методики аналитического обзора	
		Владеть ОПК-3.6-В1: опытом анализа информации и составления обзоров	
	ОПК-4. Способен находить и перерабатывать информацию, требуемую для принятия решений в научных исследованиях и в практической технической деятельности	ОПК-4.1 Демонстрирует умение самостоятельно искать, анализировать и отбирать необходимую информацию, организовывать, преобразовывать, сохранять и передавать ее	Знать ОПК-4.1-31: методы и средства сбора, обработки, хранения, передачи и накопления информации требуемой для решения поставленных задач.
			Уметь ОПК-4.1-У1: самостоятельно искать, анализировать и отбирать необходимую информацию, организовывать, преобразовывать, сохранять и передавать ее
			Владеть ОПК-4.1-В1: программным обеспечением для работы с профессиональной информацией и основами Интернет-технологий для решения поставленных производственных задач
ОПК-4.2 Анализирует внутреннюю логику научного знания		Знать ОПК-4.2-31: совокупность правил в логической организации научного знания	
		Уметь ОПК-4.2-У1: анализировать внутреннюю логику научного знания; обосновывать свою мировоззренческую и социальную позицию и применять приобретенные знания в областях, не связанных с профессиональной деятельностью	
		Владеть ОПК-4.2-В1: средствами, методами и приемами исследования, с помощью которых приобретаетается новое знание науки	
ОПК-4.3 Обосновывает свою мировоззренческую и социальную позицию и применяет приобретенные знания в областях, не связанных с профессиональной деятельностью		Знать ОПК-4.3-31: образовательные технологии безотрывного обучения, применяемые для развития личности	
		Уметь ОПК-4.3-У1: применять приобретенные знания в областях, не связанных с профессиональной деятельностью	
		Владеть ОПК-4.3-В1: навыками практического использования основ ведения диалога	

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции (ИДК)	Код и наименование результата обучения по дисциплине
	ОПК-4.4 Определяет основные направления развития инновационных технологий в нефтегазовой отрасли	Знать ОПК-4.4-31: преимущества и недостатки применяемых современных технологий
		Уметь ОПК-4.4-У1: определять основные направления развития инновационных технологий в нефтегазовой отрасли
		Владеть ОПК-4.4-В1: навыком совершенствования отдельных узлов инновационных технологий
	ОПК-4.5 Оценивает инновационные риски	Знать ОПК-4.5-31: методы оценки инновационных рисков
		Уметь ОПК-4.5-У1: понимать основные проблемы в своей предметной области, выбирать методы и оценивать средства их решения
		Владеть ОПК-4.5-В1: способностью анализа принятых решений и выявления возможных рисков
	ОПК-4.7 Обрабатывает результаты научно-исследовательской, практической технической деятельности, используя имеющееся оборудование, приборы и материалы	Знать ОПК-4.7-31: виды оборудования для обработки результатов различной деятельности
		Уметь ОПК-4.7-У1: заполнять технологическую документацию, обеспечивать технологичность изделий, оценивать значимость и перспективы использования результатов исследования
		Владеть ОПК-4.7-В1: навыком обработки результатов научно-исследовательской, практической и технической деятельности, используя имеющееся оборудование, приборы и материалы
	ОПК-4.8 Анализирует комплекс современных проблем человека, науки и техники, общества и культуры	Знать ОПК-4.8-31: глобальные современные проблемы человека, науки и техники, общества и культуры
		Уметь ОПК-4.8-У1: анализировать состояние проблемы путем подбора, изучения и анализа литературных и патентных материалов
		Владеть ОПК-4.8-В1: навыками подбора альтернативных способов решения выявленных проблем

4. Объем дисциплины

Общий объем дисциплины составляет 3 зачетных единиц, 108 часов.

Таблица 4.1.

Форма обучения	Курс/семестр	Аудиторные занятия / контактная работа, час.			Самостоятельная работа, час.	Контроль, час	Форма промежуточной аттестации
		Лекции	Практические занятия	Лабораторные занятия			
очная	2/3	30	16	-	26	36	экзамен

5. Структура и содержание дисциплины

5.1. Структура дисциплины очная форма обучения (ОФО)

Таблица 5.1

№ п/п	Структура дисциплины		Аудиторные занятия, час.			СРС, час.	Всего, час.	Код ИДК	Оценочные средства
	Номер раздела	Наименование раздела	Л.	Пр.	Лаб.				
1	1	Теоретические основы организации управления	6	3	-	4	13	ОПК-3.1, ОПК-3.2 ОПК-4.4, ОПК-4.8	Тест
2	2	Планирование как функция управления	6	3	-	4	13	ОПК-3.4, ОПК-4.5 ОПК-4.7	Тест, типовой расчет
3	3	Стратегическое планирование	6	3	-	6	15	ОПК-3.3, ОПК-3.6 ОПК-4.1, ОПК-4.2	Тест, кейс-задача
4	4	Организационные структуры управления	6	3	-	7	16	ОПК-3.5, ОПК-4.3	Тест, кейс-задача
5	5	Мотивация в системе управления нефтегазовым производством	6	4	-	5	15	ОПК-4.7	Тест, кейс-задача

№ п/п	Структура дисциплины		Аудиторные занятия, час.			СРС, час.	Всего, час.	Код ИДК	Оценочные средства
	Номер раздела	Наименование раздела	Л.	Пр.	Лаб.				
6	Экзамен		-	-	-	36	36	ОПК-3.1, ОПК-3.2 ОПК-3.3, ОПК-3.4 ОПК-3.5, ОПК-3.6 ОПК-4.1, ОПК-4.2 ОПК-4.3, ОПК-4.4 ОПК-4.5, ОПК-4.6 ОПК-4.7, ОПК-4.8	Вопросы к экзамену
Итого:			30	16	-	62	108	X	X

заочная форма обучения (ЗФО)

Не реализуется.

очно-заочная форма обучения (ОЗФО)

Не реализуется.

5.2. Содержание дисциплины.

5.2.1. Содержание разделов дисциплины (дидактические единицы).

РАЗДЕЛ 1. «Теоретические основы организации управления». Основные категории управления: менеджер и менеджмент, уровни управления, их характеристика. Системный подход в управлении производством. Производственное предприятие как система. «Входы-выходы» производственных систем предприятий нефтегазового производства. Функции управления производством. Принятие решений и коммуникации в процессе управления предприятием.

РАЗДЕЛ 2. «Планирование как функция управления». Сущность и задачи планирования. Классификация видов планирования. Методологические основы планирования: принципы исходная база и методы планирования. Система планов и отчетов предприятия. Организация текущего планирования на предприятии.

РАЗДЕЛ 3. «Стратегическое планирование». Стратегическое планирование в системе планирования на предприятии. Организация процесса стратегического планирования на предприятии. Анализ внешней и внутренней среды нефтегазового предприятия. Корпоративные, конкурентные и функциональные стратегии предприятия. Виды производственных стратегий предприятия.

РАЗДЕЛ 4. «Организационные структуры управления». Понятие организационной структуры управления. Классификация организационных структур по гибкости и по степени централизации полномочий. Характеристика бюрократических структур управления по видам (функциональные, дивизиональные). Особенности функционирования адаптивных структур управления (проектные, матричные, конгломеративные). Особенности формирования организационных структур управления предприятиями нефтегазового производства.

РАЗДЕЛ 5. «Мотивация в системе управления нефтегазовым производством». Характеристика теорий мотивации (содержательные, процессуальные, современные). Основы формирования системы оплаты труда на предприятии: принципы организации, функции оплаты труда, состав ФОТ, понятие жесткого и гибкого заработка, нормирование труда, тарифная система, формы и системы оплаты труда. Организация системы и разработка Положения о мотивации нефтегазового предприятия.

5.2.2. Содержание дисциплины по видам учебных занятий.

Лекционные занятия

Таблица 5.2.1

№ п/п	Номер раздела дисциплины	Объем, час.			Тема лекции
		ОФО	ЗФО	ОЗФО	
1	2	3	4	5	6
1	1	6	-	-	Теоретические основы организации управления
2	2	6	-	-	Планирование как функция управления

№ п/п	Номер раздела дисциплины	Объем, час.			Тема лекции
		ОФО	ЗФО	ОЗФО	
1	2	3	4	5	6
3	3	6	-	-	Стратегическое планирование
4	4	6	-	-	Организационные структуры управления
5	5	6	-	-	Мотивация в системе управления нефтегазовым производством
Итого:		30	X	X	X

Практические занятия

Таблица 5.2.2

№ п/п	Номер раздела дисциплины	Объем, час.			Тема практического занятия
		ОФО	ЗФО	ОЗФО	
1	1	3	-	-	Теоретические основы организации управления
2	2	3	-	-	Планирование как функция управления
3	3	3	-	-	Стратегическое планирование
4	4	3	-	-	Организационные структуры управления
5	5	4	-	-	Мотивация в системе управления нефтегазовым производством
Итого:		16	X	X	X

Лабораторные работы

Лабораторные работы учебным планом не предусмотрены.

Самостоятельная работа студента

Таблица 5.2.3

№ п/п	Номер раздела дисциплины	Объем, час.			Тема	Вид СРС
		ОФО	ЗФО	ОЗФО		
1	2	3	4	5	6	7
1	1	4	-	-	Основные и вспомогательные процессы в нефтегазовом производстве	Подготовка к тесту
2	2	4	-	-	Планирование технико-экономических показателей в нефтегазовом производств	Подготовка к практическим занятиям и тесту
3	3	6	-	-	Стратегии развития нефтегазовых компаний	Подготовка к тесту
4	4	7	-	-	Организационные структуры управления российских нефтегазовых компаний	Подготовка к практическим занятиям и тесту
5	5	5	-	-	Система стимулирования персонала в нефтегазовом производстве	Подготовка к практическим занятиям и тесту
6	6	36	-	-	-	Подготовка к экзамену
Итого:		62	X	X	X	X

5.2.3. Преподавание дисциплины ведется с применением следующих видов образовательных технологий:

- визуализация учебного материала в формате PDF, Microsoft Office в диалоговом режиме (лекционные занятия);
- работа в малых группах (практические занятия);
- разбор практических ситуаций (практические занятия).

6. Тематика курсовых работ/проектов

Курсовые работы/проекты учебным планом не предусмотрены.

7. Контрольные работы

Контрольные работы учебным планом не предусмотрены.

8. Оценка результатов освоения дисциплины

8.1. Рейтинговая система оценивания степени полноты и качества освоения компетенций обучающихся очной формы обучения представлена в таблице 8.1.

Таблица 8.1

№ п/п	Виды мероприятий в рамках текущего контроля	Количество баллов
1 текущая аттестация		
1.1	Тестирование по разделам 1-2 дисциплины	20
1.2	Выполнение задания по типовому расчету по разделу 2	10
	ИТОГО за первую текущую аттестацию	30
2 текущая аттестация		
2.1	Решение кейс-задачи по разделу 3	20
2.2	Тестирование по разделу 3 дисциплины	10
	ИТОГО за вторую текущую аттестацию	30
3 текущая аттестация		
3.1	Решение кейс-задач по разделам 4-5	20
3.2	Тестирование по разделам 4-5 дисциплины	20
	ИТОГО за третью текущую аттестацию	40
	ВСЕГО	100

9. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

9.1. Перечень рекомендуемой литературы представлен в Приложении 1.

9.2. Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы

- Электронный каталог/Электронная библиотека ТИУ <https://jirbis.tyuiu.ru>
- Цифровой образовательный ресурс – библиотечная система IPR SMART — <https://www.iprbookshop.ru/>
- Электронно-библиотечная система «Консультант студента» www.studentlibrary.ru
- Электронно-библиотечная система «Лань» <https://e.lanbook.com>
- Научно-техническая библиотека ФГБОУ ВО РГУ нефти и газа имени И.М. Губкина;

– Научно-техническая библиотека ФГБОУ ВПО УГНТУ (г. Уфа);

– Научно-техническая библиотека ФГБОУ ВПО УГТУ (г. Ухта);

9.3. Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в т.ч. отечественного производства:

1. Microsoft Office;
2. Windows 8.

10. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Помещения для проведения всех видов работы, предусмотренных учебным планом, укомплектованы необходимым оборудованием и техническими средствами обучения.

Таблица 10.1

Обеспеченность материально-технических условий реализации ОПОП ВО

№ п/п	Наименование учебных предметов, курсов, дисциплин (модулей), практики, иных видов учебной деятельности, предусмотренных учебным планом образовательной программы	Наименование помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом, в том числе помещения для самостоятельной работы, с указанием перечня основного оборудования, учебно-наглядных пособий	Адрес (местоположение) помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом (в случае реализации образовательной программы в сетевой форме дополнительно указывается наименование организации, с которой заключен договор)
1	Организация и управление нефтегазовым производством	<p>Лекционные занятия: Учебная аудитория для проведения групповых и индивидуальных консультаций; текущего контроля и промежуточной аттестации, Оснащенность: Учебная мебель: столы, стулья, проектор мультимедийный, экран проекционный, моноблок, документ-камера, акустическая система (колонки).</p>	625039, Тюменская область, г. Тюмень, ул. Мельникайте, д. 70, ауд. 504
		<p>Практические занятия: Учебная аудитория для проведения занятий лекционного и семинарского типа (практических и лабораторных занятий); групповых и индивидуальных консультаций; текущего контроля и промежуточной аттестации (компьютерный класс). Оснащенность: столы, стулья. Проектор мультимедийный - 1 шт., компьютеры - 15 шт., интерактивная доска - 1 шт., акустическая система (колонки) - 2 шт.</p>	625039, Тюменская область, г. Тюмень, ул. Мельникайте, д. 70, ауд. 504

11. Методические указания по организации СРС

11.1 Методические указания по подготовке к практическим занятиям.

Организация и управление нефтегазовым производством: методические указания по изучению дисциплины и выполнению самостоятельной работы студентов, обучающихся по направлению подготовки магистров 21.04.01 «Нефтегазовое дело» всех направлений и форм обучения / сост. Е.В. Курушина; Тюменский индустриальный университет. – Тюмень: Издательский центр БИК ТИУ, 2019. – 16с.

11.2 Методические указания по организации самостоятельной работы.

Организация и управление нефтегазовым производством: методические указания по изучению дисциплины и выполнению самостоятельной работы студентов, обучающихся по направлению подготовки магистров 21.04.01 «Нефтегазовое дело» всех направлений и форм обучения / сост. Е.В. Курушина; Тюменский индустриальный университет. – Тюмень Издательский центр БИК ТИУ, 2019. – 16с.

КАРТА
обеспеченности дисциплины учебной и учебно-методической литературой

Дисциплина: Организация и управление нефтегазовым производством

Код, направление подготовки: 21.04.01 Нефтегазовое дело

Направленность (профиль): Цифровые технологии в нефтегазовом деле

№ п/п	Название учебного, учебно-методического издания, автор, издательство, вид издания, год издания	Количество экземпляров в БИК	Контингент обучающихся, использующих указанную литературу	Обеспеченность обучающихся литературой, %	Наличие электронного варианта в ЭБС (+/-)
1	Основы экономической деятельности предприятий нефтегазовой отрасли : учебник для студентов образовательных организаций высшего образования, обучающихся по направлению подготовки магистратуры "Нефтегазовое дело" / Л. Н. Руднева [и др.] ; ТюмГНГУ. - Электрон. текстовые дан. - Тюмень : ТюмГНГУ, 2015. - 255 с. - URL: https://e.lanbook.com/book/84173 .	ЭР	15	100	+
2	Елькин, Борис Петрович. Регламентирующие документы предприятий нефтегазового комплекса: учебное пособие для студентов образовательных организаций высшего образования / Б. П. Елькин ; ТюмГНГУ. - Тюмень : ТюмГНГУ, 2015. - 141 с.	27+ЭР	15	100	+
3	Практикум по организации производства на предприятиях нефтяной и газовой промышленности: учебное пособие / А. В. Павловская; Ухтинский государственный технический университет. - 2-е изд., перераб. и доп. - Ухта : УГТУ, 2013. - 89 с.	ЭР	15	100	+

*ЭР – электронный ресурс доступный через Электронный каталог/Электронную библиотеку ТИУ <https://jirbis.tyuiu.ru>