

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Клочков Юрий Владимирович
Должность: и.о. ректора
Дата подписания: 03.04.2024 11:43:09
Уникальный программный ключ:
4e7c4ea90328ec8e65c5d8058549a2538d7400d1

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение высшего образования
«ТЮМЕНСКИЙ ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

УТВЕРЖДАЮ

Заведующий кафедрой

_____ 2023 г.
« _____ » _____

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

дисциплины: **Финансовый и налоговый менеджмент**

направление подготовки: **27.03.03 Системный анализ и управление**

направленность (профиль): **Управление экономикой предприятий топливно-энергетического комплекса**

форма обучения: **очная, заочная**

Рабочая программа рассмотрена
на заседании кафедры МТЭК
Протокол № ____ от _____ 2023г.

1. Цели и задачи освоения дисциплины

Целью изучения дисциплины является формирование у обучающихся целостного представления о финансовом и налоговом менеджменте и систематизация полученных знаний, которые могут быть использованы для принятия обоснованных управленческих решений по оптимизации налоговых платежей хозяйствующих субъектов на основе правильного применения нормативно-правовых актов, регламентирующих налогообложение организаций, а также формирование у обучающихся знаний теоретических и методологических основ действующей в РФ системы налогообложения и овладение практическими навыками по расчету федеральных, региональных и местных налогов.

Основными задачами дисциплины являются:

- рассмотреть теорию финансового и налогового менеджмента, его виды и организационные элементы;
- раскрыть вопросы общей организации налогообложения и налогового процесса в России;
- рассмотреть планирование и прогнозирование налоговых поступлений, государственное налоговое регулирование, а также государственный налоговый контроль;
- обозначить систему мер противодействия уклонению от уплаты налогов;
- определить пути развития государственного налогового менеджмента в России;
- рассмотреть систему планирования, регулирования и контроля налогов на уровне корпораций.

2. Место дисциплины в структуре ОПОП ВО

Дисциплина относится к дисциплинам части, формируемой участниками образовательных отношений учебного плана.

Необходимыми условиями для освоения дисциплины являются:

знание основ гражданского права, теоретической базы организационного и правового ведения бизнеса, умение оценивать опыт зарубежных стран, предприятий и т.д., анализировать данные за период, прогнозировать, применять математический инструментарий для решения текущих задач, владение методами математического анализа данных, инструментами программного обеспечения Microsoft Excel, методами форсайт

Содержание дисциплины является логическим продолжением содержания дисциплин «Экономика выбора и принятия решений» и служит основой для освоения дисциплин «Стратегическое управление», «Инновационный менеджмент».

3. Результаты обучения по дисциплине

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих компетенций:

Таблица 3.1

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции (ИДК)	Код и наименование результата обучения по дисциплине
ПКС-5 Способен управлять информацией из различных источников	ПКС-5.1. Идентифицирует методы сбора и обработки информации	Знать (З.1): матричные методы анализа для принятия решений в области финансового и налогового менеджмента, современные методы обработки информации
		Уметь (У.1): выбирать подходящий инструментарий стратегического анализа для правильности принятых решений в управлении ресурсами предприятия
		Владеть (В.1): навыками применения различных методов сбора и обработки информации для принятия решений в управлении ресурсами предприятия
	ПКС-5.2. Применяет методики	Знать (З.2): теоретико-методическую базу финансового и налогового менеджмента, предпосылки возникновения

	поиска, сбора и обработки информации	налогового менеджмента в РФ, факторы, оказывающие влияние на развитие налогового менеджмента на предприятии, основы планирования налоговой нагрузки на предприятии Уметь (У.2): выбирать эффективный способ оптимизации налоговых режимов для предприятия, прогнозировать налоговые платежи предприятия, применять форсайт-методы Владеть(В.2): понятийно-категориальным аппаратом и терминологией налогового менеджмента, методами прогнозирования и стратегического анализа предприятия, государства
	ПКС-5.3. Осуществляет анализ и синтез информации, полученной из разных источников	Знать (З.3): теоретические подходы к понятийному аппарату налогового и финансового менеджмента, полученные из разных источников Уметь (У.3): формулировать понятийный аппарат налогового и финансового менеджмента, учитывая принципы и свойства, на которых он построен Владеть (В.3): навыками анализа получаемой информации из разных источников и
ПКС-6 Способен к анализу и определению порядка управления изменениями	ПКС-6.1. Применяет основы управления изменения в организации	Знать (З.4): налоговое законодательство РФ, актуальные налоговые режимы в РФ, зарубежный опыт ведения налогового менеджмента на предприятиях
		Уметь (У.4): разрабатывать программу по совершенствованию налогового менеджмента на предприятии, распределять ресурсы на цели налогового менеджмента предприятия
		Владеть (В.4): концептуальными принципами ведения налогового менеджмента на уровне корпорации
	ПКС-6.2. Разрабатывает порядок управления изменениями	Знать (З.5): этапы проведения изменений на предприятии, вызванных изменениями налогового законодательства
		Уметь (У.5): принимать решения в отношении поиска новых идей в налоговом и финансовом менеджменте
		Владеть (В.5): навыками управления изменениями на предприятии, вызванными нестабильностью внешней среды предприятия
	ПКС-6.3. Использует современные инструменты и методы управления изменениями организации	Знать (З.6): матричный инструментарий управления изменениями на предприятии
		Уметь (У.6): использовать матричный инструментарий на практике
		Владеть (В.6): способностью дополнять подходы к управлению изменениями на предприятии ориентируясь на текущую ситуацию на рынке

4. Объем дисциплин

Общий объем дисциплины составляет 5 зачетных единиц, 180 часов.

Таблица 4.1.

Форма обучения	Курс/ семестр	Аудиторные занятия/контактная работа, час.			Самостоятельная работа, час.	Контроль, час.	Форма промежуточной аттестации
		Лекции	Практические занятия	Лабораторные занятия			
очная	3/6	30	30	-	93	27	экзамен
заочная	2/3	10	10	-	151	9	экзамен

5. Структура и содержание дисциплины

5.1. Структура дисциплины.

очная форма обучения (ЗФО)

Таблица 5.1.1

№ п/п	Структура дисциплины		Аудиторные занятия, час.			СРС, час.	Всего, час.	Код ИДК	Оценочные средства
	Номер раздела	Наименование раздела	Л.	Пр.	Лаб.				
1	1	Налоги как объект управления в системе рыночных отношений.	2	2		8	12	ПКС-5.1.	тестирование
2	2	Основы организации налогового и финансового менеджмента	2	2		8	12	ПКС-5.2. ПКС-5.3.	тестирование
3	3	Основы организации государственного налогового менеджмента.	2	2		8	12	ПКС-5.2. ПКС-5.3.	тестирование
4	4	Государственное налоговое планирование и прогнозирование.	2	2		8	12	ПКС-5.1.	тестирование
5	5	Государственное налоговое регулирование.	2	2		8	12	ПКС-5.3.	тестирование
6	6	Государственный налоговый контроль.	2	2		8	12	ПКС-5.3.	тестирование
7	7	Основы корпоративного налогового менеджмента	2	2		8	12	ПКС-6.1. ПКС-6.2. ПКС-6.3.	тестирование, расчетно-аналитические задания
8	8	Возможности оптимизации налогов организациями в рамках корпоративного налогового менеджмента.	4	4		8	16	ПКС-5.2.	тестирование, расчетно-аналитические задания
9	9	Корпоративное налоговое планирование	4	4		8	16	ПКС-6.1. ПКС-6.2. ПКС-6.3.	тестирование, расчетно-аналитические задания
10	10	Оптимизация налогов в практике современной России	4	4		8	16	ПКС-5.2.	тестирование, расчетно-аналитические задания
11	11	Оптимизация налогов субъектами специальных налоговых режимов	4	4		13	21	ПКС-5.2.	тестирование, расчетно-аналитические задания
12	экзамен		х	х	х	х	27	ПКС-5.1. ПКС-5.2. ПКС-5.3. ПКС-6.1. ПКС-6.2.	Вопросы к экзамену

							ПКС-6.3.	
	Итого:	30	30	-	93	180	x	x

заочная форма обучения (ЗФО)

Таблица 5.1.2

№ п/п	Структура дисциплины		Аудиторные занятия, час.			СРС, час.	Всего, час.	Код ИДК	Оценочные средства
	Номер раздела	Наименование раздела	Л.	Пр.	Лаб.				
1	1	Налоги как объект управления в системе рыночных отношений.	0,5	0,5		13	14	ПКС-5.1.	тестирование
2	2	Основы организации налогового менеджмента	0,5	0,5		13	14	ПКС-5.2. ПКС-5.3.	тестирование
3	3	Основы организации государственного налогового менеджмента.	1	1		13	15	ПКС-5.2. ПКС-5.3.	тестирование
4	4	Государственное налоговое планирование и прогнозирование.	1	1		13	15	ПКС-5.1.	тестирование
5	5	Государственное налоговое регулирование.	1	1		13	15	ПКС-5.3.	тестирование
6	6	Государственный налоговый контроль.	1	1		14	16	ПКС-5.3.	тестирование
7	7	Основы корпоративного налогового менеджмента	1	1		14	16	ПКС-6.1. ПКС-6.2. ПКС-6.3.	тестирование, расчетно-аналитические задания
8	8	Возможности оптимизации налогов организациями в рамках корпоративного налогового менеджмента.	1	1		14	16	ПКС-5.2.	тестирование, расчетно-аналитические задания
9	9	Корпоративное налоговое планирование	1	1		14	16	ПКС-6.1. ПКС-6.2. ПКС-6.3.	тестирование, расчетно-аналитические задания
10	10	Оптимизация налогов в практике современной России	1	1		15	17	ПКС-5.2.	тестирование, расчетно-аналитические задания
11	11	Оптимизация налогов субъектами специальных налоговых режимов	1	1		15	17	ПКС-5.2.	тестирование, расчетно-аналитические задания
12	экзамен		x	x	x	x	9	ПКС-5.1. ПКС-5.2. ПКС-5.3. ПКС-6.1.	Вопросы к экзамену

							ПКС-6.2. ПКС-6.3.	
	Итого:	10	10	-	151	180	x	x

очно-заочная форма обучения (ОЗФО) не предусмотрены ОПОП ВО по данному направлению

5.2. Содержание дисциплины.

5.2.1. Содержание разделов дисциплины (дидактические единицы).

Раздел 1. *«Налоги как объект управления в системе рыночных отношений»* Специфика налогов как цены услуг государства и объекта финансового управления. Функции налогов как конкретизация и проявление их сущности на практике. Функция совокупного денежного эквивалента ценности услуг государства. Фискальная функция налогов. Регулирующая и контрольная функции налогов. Классификация налоговых платежей: от уровня власти, по способу взимания, по источникам их уплаты. Налоговое бремя как форма монопольной цены совокупных общественных благ и как расчетный показатель количественного измерения ценовых параметров оценки услуг государства. Понятие оптимального и предельного уровня налогового бремени. Виды налогов и сборов в РФ и их правила исчисления.

Раздел 2. *«Основы организации налогового менеджмента»* Налоговый менеджмент как часть общего менеджмента. Уровни налогового менеджмента: макроуровень и микроуровень. Объекты налогового менеджмента. Субъекты налогового менеджмента. Общая и частные цели налогового менеджмента. Налоговый менеджмент как наука, искусство и практика принятия управленческих решений. Задачи налогового менеджмента. Организационные принципы налогового менеджмента. Государственный и корпоративный налоговый менеджмент: общее и особенное. Стратегический и тактический налоговый менеджмент. Элементы налогового менеджмента: организация управления налоговым процессом, налоговое планирование, налоговое регулирование, налоговый контроль. Функции субъекта и объекта налогового менеджмента.

Раздел 3. *«Основы организации государственного налогового менеджмента»* Понятие государственного налогового менеджмента. Объект и субъект государственного налогового менеджмента. Цель и задачи государственного налогового менеджмента. Элементы государственного налогового менеджмента: организация, налоговое планирование и прогнозирование, налоговое регулирование и налоговый контроль. Понятие налогового процесса как деятельности государства и органов местного самоуправления по формированию и исполнению налоговых бюджетов. Элементы налогового процесса. Налоговая политика как концептуальная основа государственного налогового менеджмента. Виды государственной налоговой политики и приоритеты ее развития в России.

Раздел 4. *«Государственное налоговое планирование и прогнозирование»* Виды государственного налогового планирования и их характеристика. Этапы государственного налогового планирования. Связь государственного налогового планирования и прогнозирования. Сущность государственного налогового прогнозирования. Методы государственного налогового планирования и прогнозирования: балансовый, коэффициентов, от достигнутого, нормативный, регрессивно – корреляционный, прогнозной экстраполяции с помощью трендовых моделей и др. Прогноз поступлений НДФЛ, налога на прибыль организаций. Государственное налоговое бюджетирование, ориентированное на результат. Понятие налогового бюджета государства как метода планирования и его структура. Эффективный налоговый бюджет.

Раздел 5. *«Государственное налоговое регулирование»* Понятие государственного налогового регулирования, цели и методы. Налоговое стимулирование и налоговое сдерживание, оценка последствий. Виды налоговых льгот: налоговые освобождения, налоговые скидки, налоговые кредиты.

Раздел 6. «Государственный налоговый контроль» Порядок осуществления налогового контроля. Формы проведения государственного налогового контроля: камеральная проверка и выездная налоговая проверка. Права и обязанности участников мероприятий налогового контроля. Назначение и результаты налогового контроля в РФ на современном этапе.

Раздел 7. «Основы корпоративного налогового менеджмента» Понятие корпоративного налогового менеджмента. Элементы корпоративного налогового менеджмента и их общая характеристика. Понятие минимизации налоговых платежей, оптимизации налогов и налогового планирования: общее и особенное. Уклонение от уплаты и обход налогов в рамках деятельности по минимизации налоговых платежей. Причины уклонения и обхода налогов: нравственно – психологические, экономические, технико – юридические. Классификация и виды уклонений и обхода налогов. Криминальные и некриминальные деяния.

Раздел 8. «Возможности оптимизации налогов организациями в рамках корпоративного налогового менеджмента» Способы (методы) оптимизации налогов: замены отношений; делегирование ответственности; разделения отношений; прямого сокращения объекта налогообложения; отсрочки налогового платежа; оффшорных зон и др. Налоговое бюджетирование и налоговый бюджет организации. Бюджетирование начисления налогов, налоговых платежей и налоговой задолженности. Способы оптимизации налогов с использованием методов налогового учета в налоговой политике организации. Понятие налоговой политики организации, ее элементы. Оптимизация налоговых потоков: определение момента реализации для целей учета; учет расходов по заготовке и доставке товаров со складов (для торговли); методы оценки покупных товаров, сырья и материалов; наличие и перечень резервов предстоящих расходов и платежей; структура и способ списания расходов будущих периодов; порядок начисления амортизационных отчислений

Раздел 9. «Корпоративное налоговое планирование» Содержание корпоративного налогового планирования: понятие, принципы, элементы. Классификация корпоративного налогового планирования: по объектам управления, юрисдикции; длительности периода и характера решаемых задач; ожиданиям и др. признакам. Этапы корпоративного налогового планирования. Показатели эффективности корпоративного налогового планирования. Оценка уровня эффективности налогового планирования в организации. Методы корпоративного налогового планирования.

Раздел 10. «Оптимизация налогов в практике современной России» Способы оптимизации налога на прибыль организаций. Проблемы и возможности оптимизации НДС. Оптимизация налога на имущество организаций. Оптимизация налога на добычу полезных ископаемых.

Раздел 11. «Оптимизация налогов субъектами специальных налоговых режимов» Оптимизация налогов при переходе на упрощенную систему налогообложения (УСНО). Патентная система налогообложения. Налог на профессиональный доход (НПД).

5.2.2. Содержание дисциплины по видам учебных занятий.

Лекционные занятия

Таблица 5.2.1

№ п/п	Номер раздела дисциплины	Объем, час.			Тема лекции
		ОФО	ЗФО	ОЗФО	
1	1	2	0,5	-	Налоги как объект управления в системе рыночных отношений
2	2	2	0,5	-	Основы организации налогового менеджмента
3	3	2	1	-	Основы организации государственного налогового менеджмента
4	4	2	1	-	Государственное налоговое планирование и прогнозирование
5	5	2	1	-	Государственное налоговое регулирование
6	6	2	1	-	Государственный налоговый контроль

7	7	2	1	-	Основы корпоративного налогового менеджмента
8	8	4	1	-	Возможности оптимизации налогов организациями в рамках корпоративного налогового менеджмента.
9	9	4	1	-	Корпоративное налоговое планирование
10	10	4	1	-	Оптимизация налогов в практике современной России
11	11	4	1	-	Оптимизация налогов субъектами специальных налоговых режимов
Итого:		30	10	-	х

Практические занятия

Таблица 5.2.3

№ п/п	Номер раздела дисциплины	Объем, час.			Тема практического занятия
		ОФО	ЗФО	ОЗФО	
1	1	2	0,5	-	Налоги как объект управления в системе рыночных отношений
2	2	2	0,5	-	Основы организации налогового менеджмента
3	3	2	1	-	Основы организации государственного налогового менеджмента
4	4	2	1	-	Государственное налоговое планирование и прогнозирование
5	5	2	1	-	Государственное налоговое регулирование
6	6	2	1	-	Государственный налоговый контроль
7	7	2	1	-	Основы корпоративного налогового менеджмента
8	8	4	0,5	-	Возможности оптимизации налогов организациями в рамках корпоративного налогового менеджмента.
9	9	4	0,5	-	Корпоративное налоговое планирование
10	10	4	0,5	-	Оптимизация налогов в практике современной России
11	11	4	0,5	-	Оптимизация налогов субъектами специальных налоговых режимов
Итого:		30	8	-	х

Лабораторные работы не предусмотрены учебным планом

Самостоятельная работа студента

Таблица 5.2.4

№ п/п	Номер раздела дисциплины	Объем, час.			Тема	Вид СРС
		ОФО	ЗФО	ОФО		
1	1-11	18	30,2	-	Индивидуальные консультации студентов по дисциплине	-
2	1-11	18	30,2	-	Групповые консультации перед аттестацией	-
3	1-11	18	30,2	-	Подготовка к промежуточной и итоговой аттестации	контрольная работа по темам курса
4	1-11	18	30,2	-	Подготовка материалов для выступления на тему «Налоговая система зарубежных стран»	Подготовка доклада и презентации
5	1-11	21	30,2	-	Работа с налоговым кодексом, письмами Министерства Финансов, обзор судебной практики для выполнения заданий на практических занятиях	Подготовка к практическим занятиям
Итого:		93	151			

5.2.3. Преподавание дисциплины ведется с применением следующих видов образовательных технологий:

Методы обучения – система последовательных, взаимосвязанных действий, обеспечивающих усвоение содержания образования, развитие способностей бакалавров, овладение ими средствами самообразования и самообучения; обеспечивают цель обучения, способ усвоения и характер взаимодействия преподавателя и обучающегося; направлены на приобретение знаний, формирование умений, навыков, их закрепление и контроль.

Монологический (изложение теоретического материала в форме монолога)

Диалогический (изложение материала в форме беседы с вопросами и ответами)

Эвристический (частично поисковый) (под руководством преподавателя обучающиеся рассуждают, решают возникающие вопросы, анализируют, обобщают, делают выводы и решают поставленную задачу)

Проблемное изложение (преподаватель ставит проблему и раскрывает доказательно пути ее решения)

Исследовательский (обучающиеся самостоятельно добывают знания в процессе разрешения проблемы, сравнивая различные варианты ее решения)

Объяснительно-иллюстрированный метод (монологическое и проблемное изложение материала сопровождается демонстрацией дидактического и наглядного материала)

Интерактивный метод «мозговой штурм»

Интерактивные методы, применяемые в процессе преподавания, связаны с активизацией мыслительной деятельности обучающихся путем постановки вопроса, имеющего несколько вариантов ответа.

Интерактивные методики предоставляют возможность тренинга профессиональных навыков.

Интерактивный метод «работа в малых группах»

Работа в малых группах предполагает решение определенных образовательных задач в рамках небольших групп с последующим обсуждением полученных результатов. Этот метод развивает навыки сотрудничества, достижения компромиссного решения, аналитические способности. Он предусматривает распределение в рамках группы ролей: ведущего (организатор работы группы), секретаря (записывает результаты обсуждения), докладчика (представляет результаты коллективного анализа проблемы). Смысл работы заключается не только в том, чтобы сформулировать решение какой-либо задачи, но и объективно оценить как свою работу, так и результаты работы других. Результаты работы групп оцениваются по выработанной заранее шкале баллов.

6. Тематика курсовых работ/проектов

Курсовые работы не предусмотрены учебным планом

7. Контрольные работы

7.1. Методические указания для выполнения контрольных работ.

Контрольная работы выполняется на листах формата А4, текст работы выполняется шрифтом Times New Roman 14 кеглем, межстрочный интервал 1,5 интервал, выравнивание по ширине, абзацный отступ 1,25 количество страниц в работе 20, поля 2 см. Каждый студент выбирает один теоретический вопрос по последнему номеру зачетки. Работа сшивается в папку скоросшиватель, в конце работы список использованных источников не менее 10 источников, год издания источника не старше 2013г., разрешается использовать электронные ресурсы. Практическая часть должна быть расположена в работе до списка источников. Практическая часть выполняется машинописным текстом в расчетной таблице, условия задачи включать в работу обязательно!

Контрольная работа выполняется обучающимися заочной формы обучения в 3 семестре и является допуском к промежуточной аттестации. Контрольная работа состоит из двух частей: теоретической и практической, практическая общая для всех, теоретическая часть распределяется преподавателем.

7.2. Тематика контрольных работ.

Теоретическая часть:

1. Административная и уголовная ответственность за налоговые правонарушения и преступления.
2. Направления развития государственного налогового менеджмента.
3. Содержание и элементы корпоративного налогового менеджмента.
4. Минимизация налогов в структуре корпоративного налогового менеджмента.
5. Оптимизация налогов организациями в рамках корпоративного налогового менеджмента.
6. Способы оптимизации налогов с использованием методов налогового учета в налоговой политике организации.
7. Классификация и виды корпоративного налогового планирования.
8. Принципы корпоративного налогового планирования.
9. Этапы корпоративного налогового планирования.
10. Показатели эффективности корпоративного налогового планирования.

Практическая часть:

Годовой доход работника с января по декабрь составил 510 000 руб., при этом в январе была выплачена материальная помощь в размере 7000 руб., в феврале выплачена премия по итогам года в размере 18 000 руб., в июне подарена туристическая путевка в Турцию, стоимость которой 50 000 руб. В сентябре работнику была выдана ссуда под 1 процента годовых, в размере 1000 000 руб., согласно договора займа ссуда будет погашаться ежемесячно в течение 2-х лет равными долями в день начисления з/п, условную ставку рефинансирования ЦБ РФ для данных расчетов принимаем равную 10%. Год принять равным 365 дней. В июле работник ушел в отпуск. Рассчитать НДФЛ нарастающим итогом при условии, что районный коэффициент 15%, работник имеет двоих несовершеннолетних детей, состоит в зарегистрированном браке.

8. Оценка результатов освоения дисциплины

8.1. Критерии оценивания степени полноты и качества освоения компетенций в соответствии с планируемыми результатами обучения приведены в Приложении 1.

8.2. Рейтинговая система оценивания степени полноты и качества освоения компетенций обучающихся очной и заочной форм обучения представлена в таблице 8.1-8.2.

Таблица 8.1

№ п/п	Виды мероприятий в рамках текущего контроля	Количество баллов
1 текущая аттестация		
	Тест	20
	ИТОГО за первую текущую аттестацию	20
2 текущая аттестация		
	Тест	10
	Расчетно-аналитические задания	10
	ИТОГО за вторую текущую аттестацию	20
3 текущая аттестация		
	Тест	10
	Расчетно-аналитические задания	50
	ИТОГО за третью текущую аттестацию	60

	ВСЕГО	100
--	--------------	------------

Таблица 8.2

№ п/п	Виды мероприятий в рамках текущего контроля	Количество баллов
	тестирование	0-40
	расчётно-аналитические задания	0-60
	ВСЕГО	0-100

9. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

9.1. Перечень рекомендуемой литературы представлен в Приложении 2.

9.2. Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы

Электронный каталог/Электронная библиотека ТИУ <http://webirbis.tsogu.ru/>

Цифровой образовательный ресурс – библиотечная система IPR SMART — <https://www.iprbookshop.ru/>

[Электронно-библиотечная система «Консультант студента» www.studentlibrary.ru](http://www.studentlibrary.ru)

[Электронно-библиотечная система «ЛАНЬ» https://e.lanbook.com](https://e.lanbook.com)

[Образовательная платформа ЮРАЙТ www.urait.ru](http://www.urait.ru)

Научная электронная библиотека ELIBRARY.RU <http://www.elibrary.ru>

[Национальная электронная библиотека \(НЭБ\)](#)

[Библиотеки нефтяных вузов России](#) : Электронная нефтегазовая библиотека РГУ нефти и газа им. Губкина <http://elib.gubkin.ru/>, Электронная библиотека Уфимского государственного нефтяного технического университета <http://bibl.rusoil.net/> , Библиотечно-информационный комплекс Ухтинского государственного технического университета УГТУ <http://lib.ugtu.net/books>

[Электронная справочная система нормативно-технической документации «Технорматив»](#)

[ЭКБСОН- информационная система доступа к электронным каталогам библиотек сферы образования и науки](#)

9.3 Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в т.ч. отечественного производства

1. Microsoft Windows

2. Microsoft Office Professional Plus

10. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Помещения для проведения всех видов работы, предусмотренных учебным планом, укомплектованы необходимым оборудованием и техническими средствами обучения.

Таблица 10.1

Обеспеченность материально-технических условий реализации ОПОП ВО

№ п/п	Наименование учебных предметов, курсов, дисциплин (модулей), практики, иных видов учебной деятельности, предусмотренных учебным планом образовательной программы	Наименование помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом, в том числе помещения для самостоятельной работы, с указанием перечня основного оборудования, учебно-наглядных пособий	Адрес (местоположение) помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом (в случае реализации образовательной программы в сетевой форме дополнительно указывается наименование организации, с которой заключен договор)
1	<i>Финансовый и налоговый менеджмент</i>	Лекционные занятия: Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа; групповых и индивидуальных консультаций; текущего контроля и промежуточной аттестации, Оснащенность:	625001, Тюменская область, г. Тюмень, ул. Мельникайте, д.70

		Учебная мебель: столы, стулья, доска аудиторная. Компьютер в комплекте, проектор, проекционный экран.	
2		Практические занятия: Учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа (практические занятия); групповых и индивидуальных консультаций; текущего контроля и промежуточной аттестации, Оснащенность: Учебная мебель: столы, стулья, доска аудиторная. Моноблок - 1 шт., проектор - 1 шт., проекционный экран - 1 шт., документ-камера - 1 шт., акустическая система (колонки) - 2 шт..	625001, Тюменская область, г. Тюмень, ул. Мельникайте, д.70

11. Методические указания по организации СРС

11.1. Методические указания по подготовке к практическим, лабораторным занятиям.

На практических занятиях обучающиеся выполняют задания. При этом процесс познания обучающихся в сотрудничестве и диалоге с преподавателем способствуют углубленному изучению наиболее фундаментальных и сложных проблем курса, служат важной формой анализа и синтеза исследуемого материала, а также подведения итогов самостоятельной работы слушателей, стимулируя развитие профессиональной компетентности, навыков и умений. Содержание проблемы практического задания раскрывается путём организации поиска ее решения или суммирования и анализа традиционных и современных точек зрения.. В процессе подготовки к практическим занятиям обучающиеся могут прибегать к консультациям преподавателя. При проведении практических занятий преподаватель должен ориентировать слушателей при подготовке использовать в первую очередь специальную научную литературу (монографии, статьи из научных журналов).Наличие конспекта лекций на практическом занятии обязательно.

11.2. Методические указания по организации самостоятельной работы.

Самостоятельная работа обучающихся заключается в получении заданий (тем) у преподавателя для индивидуального освоения. Преподаватель на занятии дает рекомендации необходимые для освоения материала. В ходе самостоятельной работы обучающиеся изучить теоретический материал по разделам дисциплины и подготовить доклад по указанным темам.

К средствам обеспечения самостоятельной работы относятся учебники, учебные пособия и методические руководства, учебно-программные комплексы, система поддержки учебного процесса EDUCON и т.д.

Контроль самостоятельной работы и оценка ее результатов организуется как единство двух форм: самоконтроль и самооценка обучающегося; контроль и оценка со стороны преподавателя.

Критериями оценки результатов самостоятельной работы являются:

- уровень освоения обучающимися учебного материала;
- умения обучающегося использовать теоретические знания при выполнении творческих заданий;
- сформированность соответствующих компетенций;
- обоснованность и четкость изложения ответов;
- оформление материала в соответствии с требованиями.

Планируемые результаты обучения для формирования компетенции и критерии их оценивания

Дисциплина Финансовый и налоговый менеджмент

Код, направление подготовки 27.03.03 Системный анализ и управление

Направленность (профиль) Управление экономикой предприятий топливно-энергетического комплекса

Код компетенции	Код, наименование ИДК	Код и наименование результата обучения по дисциплине (модулю)	Критерии оценивания результатов обучения			
			1-2	3	4	5
ПКС-5 Способен управлять информацией из различных источников	ПКС-5.1. Идентифицирует методы сбора и обработки информации	Знать (З.1): матричные методы анализа для принятия решений в области финансового и налогового менеджмента, современные методы обработки информации	не знает матричные методы анализа для принятия решений в области финансового и налогового менеджмента, современные методы обработки информации	общие, но не структурированные знания матричных методов анализа для принятия решений в области финансового и налогового менеджмента, современные методы обработки информации	сформированные, но содержащие отдельные пробелы знания матричных методов анализа для принятия решений в области финансового и налогового менеджмента, современные методы обработки информации	сформированные систематические знания матричных методов анализа для принятия решений в области финансового и налогового менеджмента, современные методы обработки информации
		Уметь (У.1): выбирать подходящий инструментарий стратегического анализа для правильности принятий решений в управлении ресурсами предприятия	не умеет выбирать подходящий инструментарий стратегического анализа для правильности принятий решений в управлении ресурсами предприятия	в целом успешно, но не систематические освоенные умения выбора подходящего инструментария стратегического анализа для правильности принятий решений в управлении ресурсами предприятия	в целом успешно, но содержащие отдельные пробелы умения выбора подходящего инструментария стратегического анализа для правильности принятий решений в управлении ресурсами предприятия	сформированные умения выбора подходящего инструментария стратегического анализа для правильности принятий решений в управлении ресурсами предприятия

Код компетенции	Код, наименование ИДК	Код и наименование результата обучения по дисциплине (модулю)	Критерии оценивания результатов обучения			
			1-2	3	4	5
		Владеть (В.1): навыками применения различных методов сбора и обработки информации для принятия решений в управлении предприятием	фрагментарное владение навыками применения различных методов сбора и обработки информации для принятия решений в управлении предприятием	в целом успешное, но не систематическое владение навыками применения различных методов сбора и обработки информации для принятия решений в управлении предприятием	успешное, но содержащее отдельные пробелы применения различных методов сбора и обработки информации для принятия решений в управлении предприятием	успешное и систематизированное владение навыками применения различных методов сбора и обработки информации для принятия решений в управлении предприятием
	ПКС-5.2. Применяет методики поиска, сбора и обработки информации	Знать (З.2): теоретико-методическую базу финансового и налогового менеджмента, предпосылки возникновения налогового менеджмента в РФ, факторы, оказывающие влияние на развитие налогового менеджмента на предприятии, основы планирования налоговой нагрузки на предприятии	не знает теоретико-методическую базу финансового и налогового менеджмента, предпосылки возникновения налогового менеджмента в РФ, факторы, оказывающие влияние на развитие налогового менеджмента на предприятии, основы планирования налоговой нагрузки на предприятии	общие, но не структурированные знания теоретико-методической базы финансового и налогового менеджмента, предпосылок возникновения налогового менеджмента в РФ, факторов, оказывающие влияние на развитие налогового менеджмента на предприятии, основ планирования налоговой нагрузки на предприятии	сформированные, но содержащие отдельные пробелы знания теоретико-методической базы финансового и налогового менеджмента, предпосылок возникновения налогового менеджмента в РФ, факторов, оказывающие влияние на развитие налогового менеджмента на предприятии, основ планирования налоговой нагрузки на предприятии	сформированные систематические знания теоретико-методической базы финансового и налогового менеджмента, предпосылок возникновения налогового менеджмента в РФ, факторов, оказывающие влияние на развитие налогового менеджмента на предприятии, основ планирования налоговой нагрузки на предприятии

Код компетенции	Код, наименование ИДК	Код и наименование результата обучения по дисциплине (модулю)	Критерии оценивания результатов обучения			
			1-2	3	4	5
		Уметь (У.2): выбирать эффективный способ оптимизации налоговых режимов для предприятия, прогнозировать налоговые платежи предприятия, применять форсайт-методы	не умеет выбирать эффективный способ оптимизации налоговых режимов для предприятия, прогнозировать налоговые платежи предприятия, применять форсайт-методы	в целом успешно, но не систематические освоенные умения выбирать эффективный способ оптимизации налоговых режимов для предприятия, прогнозировать налоговые платежи предприятия, применять форсайт-методы	в целом успешно, но содержащие отдельные пробелы умения выбирать эффективный способ оптимизации налоговых режимов для предприятия, прогнозировать налоговые платежи предприятия, применять форсайт-методы	сформированные умения выбирать эффективный способ оптимизации налоговых режимов для предприятия, прогнозировать налоговые платежи предприятия, применять форсайт-методы
		Владеть (В.2): понятийно-категориальным аппаратом и терминологией налогового менеджмента, методами прогнозирования и стратегического анализа предприятия, государства	фрагментарное владение понятийно-категориальным аппаратом и терминологией налогового менеджмента, методами прогнозирования и стратегического анализа предприятия, государства	в целом успешное, но не систематическое владение понятийно-категориальным аппаратом и терминологией налогового менеджмента, методами прогнозирования и стратегического анализа предприятия, государства	успешное, но содержащее отдельные пробелы понятийно-категориальным аппаратом и терминологией налогового менеджмента, методами прогнозирования и стратегического анализа предприятия, государства	успешное и систематизированное владение понятийно-категориальным аппаратом и терминологией налогового менеджмента, методами прогнозирования и стратегического анализа предприятия, государства

Код компетенции	Код, наименование ИДК	Код и наименование результата обучения по дисциплине (модулю)	Критерии оценивания результатов обучения			
			1-2	3	4	5
	ПКС-5.3. Осуществляет анализ и синтез информации, полученной из разных источников	Знать (З.3): теоретические подходы к понятийному аппарату налогового и финансового менеджмента, полученные из разных источников	не знает теоретические подходы к понятийному аппарату налогового и финансового менеджмента, полученные из разных источников	общие, но не структурированные знания теоретических подходов к понятийному аппарату налогового и финансового менеджмента, полученные из разных источников	сформированные, но содержащие отдельные пробелы знания теоретических подходов к понятийному аппарату налогового и финансового менеджмента, полученные из разных источников	сформированные систематические знания теоретических подходов к понятийному аппарату налогового и финансового менеджмента, полученные из разных источников
		Уметь (У.3): формулировать понятийный аппарат налогового и финансового менеджмента, учитывая принципы и свойства, на которых он построен	не умеет формулировать понятийный аппарат налогового и финансового менеджмента, учитывая принципы и свойства, на которых он построен	в целом успешно, но не систематические освоенные умения формулировать понятийный аппарат налогового и финансового менеджмента, учитывая принципы и свойства, на которых он построен	в целом успешно, но содержащие отдельные пробелы умения формулировать понятийный аппарат налогового и финансового менеджмента, учитывая принципы и свойства, на которых он построен	сформированные умения формулировать понятийный аппарат налогового и финансового менеджмента, учитывая принципы и свойства, на которых он построен
		Владеть (В.3): навыками анализа получаемой информации из разных источников информации	фрагментарное владение навыками анализа получаемой информации из разных источников информации	в целом успешное, но не систематическое владение навыками анализа получаемой информации из разных источников информации	успешное, но содержащее отдельные пробелы навыками анализа получаемой информации из разных источников информации	успешное и систематизированное владение навыками анализа получаемой информации из разных источников информации

Код компетенции	Код, наименование ИДК	Код и наименование результата обучения по дисциплине (модулю)	Критерии оценивания результатов обучения			
			1-2	3	4	5
ПКС-6 Способен к анализу и определению порядка управления изменениями	ПКС-6.1. Демонстрирует осведомленность об основных концепциях, моделей и подходов к изучению организационных изменений	Знать (З.4): налоговое законодательство РФ, актуальные налоговые режимы в РФ, зарубежный опыт ведения налогового менеджмента на предприятиях	не знает налоговое законодательство РФ, актуальные налоговые режимы в РФ, зарубежный опыт ведения налогового менеджмента на предприятиях	сформированное, но не полное представление налогового законодательства РФ, актуальных налоговых режимов в РФ, зарубежного опыта ведения налогового менеджмента на предприятиях	сформированное, но содержащие отдельные пробелы представления налогового законодательства РФ, актуальных налоговых режимов в РФ, зарубежного опыта ведения налогового менеджмента на предприятиях	сформированное систематическое представление налогового законодательства РФ, актуальных налоговых режимов в РФ, зарубежного опыта ведения налогового менеджмента на предприятиях
		Уметь (У.4): разрабатывать программу по совершенствованию налогового менеджмента на предприятии, распределять ресурсы на цели налогового менеджмента предприятия	не умеет разрабатывать программу по совершенствованию налогового менеджмента на предприятии, распределять ресурсы на цели налогового менеджмента предприятия	В целом успешное, но не систематическое использование разработки программ по совершенствованию налогового менеджмента на предприятии, распределении ресурсов на цели налогового менеджмента предприятия	В целом успешное, но содержащее отдельные пробелы использования разработки программ по совершенствованию налогового менеджмента на предприятии, распределении ресурсов на цели налогового менеджмента предприятия	Сформированное умение использования разработки программ по совершенствованию налогового менеджмента на предприятии, распределении ресурсов на цели налогового менеджмента предприятия
		Владеть (В.4): концептуальными принципами ведения налогового менеджмента на уровне корпорации	Фрагментарное применение навыков концептуальных принципов ведения налогового менеджмента на уровне корпорации	В целом успешное, но не систематическое применение навыков концептуальных принципов ведения налогового менеджмента на уровне корпорации	В целом успешное, но содержащее отдельные пробелы применения концептуальных принципов ведения налогового менеджмента на уровне корпорации	Успешное и систематическое применение навыков концептуальных принципов ведения налогового менеджмента на уровне корпорации

Код компетенции	Код, наименование ИДК	Код и наименование результата обучения по дисциплине (модулю)	Критерии оценивания результатов обучения			
			1-2	3	4	5
<p>ПКС-6.2. Разрабатывает порядок управления изменениями</p> <p>ПКС-6.3. Использует современные инструменты и методы управления изменениями организации</p>		Знать (З.5): этапы проведения изменений на предприятии, вызванных изменениями налогового законодательства	не знает этапы проведения изменений на предприятии, вызванных изменениями налогового законодательства	сформированное, но не полное представление этапов проведения изменений на предприятии, вызванных изменениями налогового законодательства	сформированное, но содержащие отдельные пробелы знание этапов проведения изменений на предприятии, вызванных изменениями налогового законодательства	сформированное систематическое представление этапов проведения изменений на предприятии, вызванных изменениями налогового законодательства
		Уметь (У.5): принимать решения в отношении поиска новых идей в налоговом и финансовом менеджменте	не умеет принимать решения в отношении поиска новых идей в налоговом и финансовом менеджменте	В целом успешное, но не систематическое принятие решений в отношении поиска новых идей в налоговом и финансовом менеджменте	В целом успешное, но содержащее отдельные пробелы решения в отношении поиска новых идей в налоговом и финансовом менеджменте	Сформированное умение принимать решения в отношении поиска новых идей в налоговом и финансовом менеджменте
		Владеть (В.5): навыками управления изменениями на предприятии, вызванными нестабильностью внешней среды предприятия	Фрагментарное применение навыков управления изменениями на предприятии, вызванными нестабильностью внешней среды предприятия	В целом успешное, но не систематическое применение навыков управления изменениями на предприятии, вызванными нестабильностью внешней среды предприятия	В целом успешное, но содержащее отдельные пробелы управления изменениями на предприятии, вызванными нестабильностью внешней среды предприятия	Успешное и систематическое применение навыков управления изменениями на предприятии, вызванными нестабильностью внешней среды предприятия
		Знать (З.6): матричный инструментарий управления изменениями на предприятии	не знает матричный инструментарий управления изменениями на предприятии	сформированное, но не полное представление матричного инструментарий управления изменениями на предприятии	сформированное, но содержащие отдельные недочеты знания матричного инструментария управления изменениями на предприятии	сформированное систематическое представление о матричном инструментарии управления изменениями на предприятии

Код компетенции	Код, наименование ИДК	Код и наименование результата обучения по дисциплине (модулю)	Критерии оценивания результатов обучения			
			1-2	3	4	5
		Уметь (У.6): использовать матричный инструментарий на практике	не умеет использовать матричный инструментарий на практике	В целом успешное, но не систематическое использование матричного инструментария на практике	В целом успешное, но содержащее отдельные проблемы использования матричного инструментария на практике	Сформированное умение использовать матричный инструментарий на практике
		Владеть (В.6): способностью дополнять подходы к управлению изменениями на предприятии ориентируясь на текущую ситуацию на рынке	Фрагментарное применение навыков дополнять подходы к управлению изменениями на предприятии ориентируясь на текущую ситуацию на рынке	В целом успешное, но не систематическое применение навыков дополнять подходы к управлению изменениями на предприятии ориентируясь на текущую ситуацию на рынке	В целом успешное, но содержащее отдельные пробелы дополнения подходы к управлению изменениями на предприятии ориентируясь на текущую ситуацию на рынке	Успешное и систематическое применение навыков дополнять подходы к управлению изменениями на предприятии ориентируясь на текущую ситуацию на рынке

КАРТА
обеспеченности дисциплины (модуля) учебной и учебно-методической литературой

Дисциплина Финансовый и налоговый менеджмент

Код, направление подготовки 27.03.03 Системный анализ и управление

Направленность (профиль) Управление экономикой предприятий топливно-энергетического комплекса

№ п/п	Название учебного, учебно-методического издания, автор, издательство, вид издания, год издания	Количество экземпляров в БИК	Контингент обучающихся, использующих указанную литературу	Обеспеченность обучающихся литературой, %	Наличие электронного варианта в ЭБС (+/-)
1	Барулин, С. В. Налоговый менеджмент : учебник / С. В. Барулин, Е. А. Ермакова, В. В. Степаненко. - Москва : Дашков и К, Ай Пи Эр Медиа, 2017. - 332 с. - URL: http://www.iprbookshop.ru/57109.html	ЭР*	30	100	+
4	Заболотни, Г. И. Налоги и налогообложение : учебное пособие / Г. И. Заболотни. - Самара : Самарский государственный технический университет, ЭБС АСВ, 2020. - 88 с. - URL: http://www.iprbookshop.ru/105033.html . - Режим доступа: для автор. пользователей. - ЭБС "IPR BOOKS".	ЭР	30	100	+
2	Пансков, Владимир Георгиевич. Налоги и налогообложение. Практикум : учебное пособие для вузов / В. Г. Пансков, Т. А. Левочкина. - Москва : Юрайт, 2022. - 319 с. - (Высшее образование). - URL: https://urait.ru/bcode/489376 . - Режим доступа: для автор. пользователей. - ЭБС "Юрайт".	ЭР	30	100	+
5	Пименов, Николай Анатольевич. Налоговый менеджмент : учебник для вузов / Н. А. Пименов. - 2-е изд. - Москва : Юрайт, 2021. - 315 с. - (Высшее образование). - URL: https://urait.ru/bcode/481823 . - Режим доступа: для автор. пользователей. - ЭБС "Юрайт".	ЭР*	30	100	+
3	Погодина, Татьяна Витальевна. Финансовый менеджмент : учебник и практикум для вузов / Т. В. Погодина. - Москва : Юрайт, 2022. - 351 с. - (Высшее образование). - URL: https://urait.ru/bcode/489484 . - Режим доступа: для автор. пользователей. - ЭБС "Юрайт".	ЭР	30	100	+

ЭР* – электронный ресурс для автор. пользователей доступен через Электронный каталог/Электронную библиотеку ТИУ <http://webirbis.tsogu.ru/>

Лист согласования

Внутренний документ "Финансовый и налоговый менеджмент_2023_27.03.03_УЭПб"

Документ подготовил: Вечкасова Марина Вячеславовна

Документ подписал: Пленкина Вера Владимировна

Серийный номер ЭП	Должность	ФИО	ИО	Результат	Дата
	Заведующий кафедрой, имеющий ученую степень доктора наук	Пленкина Вера Владимировна		Согласовано	
	Специалист 1 категории		Радичко Диана Викторовна	Согласовано	
	Директор	Каюкова Дарья Хрисановна		Согласовано	