Документ подписан простой электронной подписью

Информация **МИНИИ СТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

ФИО: Клочков Юрий Сергеевич Федеральное государственное бюджетное Должность: и.о. ректора образовательное учреждение высшего образования Дата подписания: 27.04.2024 16:15:24 «ТЮМЕНСКИЙ ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

Уникальный программный ключ:

4e7c4ea90328ec8e65c5d8058549a2538d7400d1

| \mathbf{V} | $\Gamma \mathbf{R}$ | \mathbf{F} | DЛ | T | ſΛ | Ю |
|--------------|---------------------|--------------|----|------------|--------------|----|
| .y | n | r. | ΓЛ | \ / | \mathbf{A} | п, |

| Заместитель | директора по УМ | ЛP |
|-------------|-----------------|----|
| | _ Т.А. Харитоно | ва |
| «» | 20 | Γ. |

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

дисциплины: Понятие системного подхода. Теория ограничений.

Быстрореагирующее производство

направление подготовки: 43.03.01 Сервис

направленность (профиль): Экономика сервисного предприятия и

организация постпродажного обслуживания

форма обучения: очная, заочная

| Рабочая программа рассмотрена на заседании кафедры МТЭК | |
|---|----------------|
| Заведующий кафедрой | В. В. Пленкина |
| СОГЛАСОВАНО: Заведующий выпускающей кафедрой ЭОП | Е.А. Корякина |
| Рабочую программу разработал: | |
| Дебердиева Е.М., доцент | |

Рабочая программа разработана по направлению 43.03.01 «Сервис», направленность

(профиль) «Экономика сервисного предприятия и организация постпродажного обслуживания».

1. Цели и задачи освоения дисциплины

Цель дисциплины: формирование у обучающихся необходимых теоретических знаний и практических навыков в области управления производством на основе системного подхода и принципов теории ограничений.

Задачи дисциплины:

- изучение теоретических основ системного подхода, теории ограничений и быстрореагирующего производства;
- овладение методами и инструментами управления производственной деятельностью на основе системного подхода и теории ограничений;
 - получение навыков использования инструментария быстрореагирующего производства.

2. Место дисциплины в структуре ОПОП ВО

Дисциплина относится к элективным дисциплинам модуля «Lean Management («Фабрика процессов»)» части, формируемой участниками образовательных отношений.

Необходимыми условиями для освоения дисциплины являются:

знание производственных процессов отраслевых предприятий и современных методов их улучшения,

умения отбирать, систематизировать и анализировать информацию,

владение методами анализа и синтеза, принятия управленческих решений.

Содержание дисциплины является продолжением дисциплины «Инструменты системы «бережливого производства» и служит основой для освоения дисциплины «Гибкие подходы в управлении компанией».

3. Результаты обучения по дисциплине

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих компетенций:

Таблица 3.1

| Код и наименование | Код и наименование индикатора | Код и наименование результата обучения по |
|----------------------------|----------------------------------|---|
| компетенции | достижения компетенции (ИДК) | дисциплине |
| УК-2 Способен определять | УК-2.1. Формулирует в рамках | Знать: 31 основные положения системного |
| круг задач в рамках | поставленной цели совокупность | подхода, теории ограничений, стратегии |
| поставленной цели и | задач, обеспечивающих ее | быстрореагирующего производства (QRM) |
| выбирать оптимальные | достижение. | Уметь: У1 выбирать методы и инструменты |
| способы их решения, исходя | | улучшения производства на основе системного |
| из действующих правовых | | подхода, с учетом влияния теории |
| норм, имеющихся ресурсов и | | ограничений. |
| ограничений | | Владеть: В1 навыками повышения |
| | | эффективности производства с |
| | | использованием инструментов |
| | | быстрореагирующего производства на основе |
| | | теории ограничения систем и системного |
| | | подхода |
| | УК-2.2. Выбирает оптимальные | Знать: 32 методы и инструментарий теории |
| | способы решения задач, исходя из | ограничений и быстрореагирующего |
| | действующих правовых норм, | производства |
| | имеющихся ресурсов и ограничений | Уметь: У2 использовать инструменты |
| | | быстрореагирующего производства с учетом |
| | | ограничений и на основе системного подхода |
| | | Владеть: В2 навыками применения методов |
| | | системного подхода, теории ограничений, |
| | | инструментов быстрореагирующего |
| | | производства |

| ПКС-1 Способен осуществлять управление процессами планирования и организации сервисной деятельности на уровне структурных подразделений | ПКС-1.3. Обоснованно выбирает способы организации труда и производства в изменяющихся (различных) условиях рабочей ситуации, планирования и контроля реализации проектов | Знать: 33 функции и принципы системного подхода, теории ограничений, стратегии быстрореагирующего производства (QRM), применимые для организации и управления ресурсами отраслевых предприятий Уметь: УЗ использовать функции и принципы |
|---|--|--|
| организации | | системного подхода, теории ограничений, стратегии быстрореагирующего производства (QRM)с целью повышения эффективности организации и управления процессами отраслевых предприятий Владеть: ВЗ навыками управления в рамках |
| | | системного подхода, теории ограничений, стратегии быстрореагирующего производства (QRM) |
| ПКС-4 Способен | ПКС-4.1. Использует методы и | Знать: 34 показатели и методы оценки |
| разрабатывать и | способы управления, тактического | эффективности деятельности в рамках |
| обосновывать предложения | планирования и организации | системного подхода, теории ограничений, |
| по модернизации систем | производства с применением | стратегии быстрореагирующего производства |
| управления производством, | вычислительной техники, | (QRM) |
| внедрению перспективных | определения возможности | Уметь: У4 оценивать эффективность |
| технологий производства и | использования готовых проектов, | деятельности подразделений предприятий в |
| управления | алгоритмов и пакетов прикладных | рамках системного подхода, теории |
| взаимоотношениями с | программ, позволяющих создавать | ограничений, стратегии быстрореагирующего |
| клиентами в целях | экономически обоснованные | производства (QRM) |
| реализации стратегии | системы обработки плановой | Владеть: В4 навыками контроля |
| организации, обеспечения | информации | эффективности деятельности предприятий и |
| эффективности производства | | их подразделений в рамках системного |
| и повышения качества | | подхода, теории ограничений, стратегии |
| выпускаемой продукции | | быстрореагирующего производства (QRM) |

4. Объем дисциплин

Общий объем дисциплины составляет 3 зачетных единиц, 108 часов.

Таблица 4.1.

| Форма | Курс/ | Аудитој | рные занятия/кон ^о час. | гактная работа, | Самостоятельная | Контроль, час. | Форма |
|----------|---------|---------|---------------------------------------|----------------------|-----------------|----------------|-----------------------------|
| обучения | семестр | Лекции | Практические занятия | Лабораторные занятия | работа, час. | | промежуточной аттестации |
| очная | 4/7 | 12 | 22 | - | 74 | - | зачет |
| заочная | 4/7 | 6 | 10 | - | 88 | 4 | зачет |

5. Структура и содержание дисциплины

5.1. Структура дисциплины.

очная форма обучения (ОФО)

Таблица 5.1.1

| | | очная форма обучения (ОФО) | | | | | | | | | |
|---|-----|----------------------------|----------------------|-----------------------------|-----|------|------|--------|------------------------------|--|--|
| | № | Структура дисциплины | | Аудиторные занятия, час. | | | CPC, | Всего, | Код ИДК | Оценочные | |
|] | п/п | Номер раздела | Наименование раздела | Л. | Пр. | Лаб. | час. | час. | код идк | средства | |
| | 1 | 1 | Системный подход | 4 | 7 | ı | 24 | 35 | УК-2.1. УК-2.2. | Участие в дискуссии, Практическая ситуация | |
| | 2 | 2 | Теория ограничений | 4 | 7 | - | 24 | 35 | <u>ПКС-1.3</u> . ПКС-4.1. | Участие в дискуссии, Практическая ситуация | |

| | | Быстрореагирующее | | | | | | | Участие в |
|---|-------|-------------------|----|----|---|----|-----|----------|--------------|
| 3 | 3 | производство | 4 | 8 | _ | 26 | 38 | | дискуссии, |
| | 3 | | 7 | O | _ | 20 | 30 | | Практическая |
| | | | | | | | | | ситуация |
| | | | | | | | | УК-2.1. | Зачет |
| _ | 2 | | | | | | | УК-2.2. | |
| 3 | Зачет | | - | - | - | - | - | ПКС-1.3. | |
| | | | | | | | | ПКС-4.1. | |
| | | Итого: | 12 | 22 | - | 74 | 108 | | |

заочная форма обучения (ЗФО)

Таблица 5.1.2

| No | C | труктура дисциплины | Аудиторные занятия, час. | | | CPC, | Всего, | Код ИДК | Оценочные |
|-----|------------------|--------------------------------|-----------------------------|-----|------|-----------|--------|--|--|
| п/п | Номер раздела | Наименование раздела | Л. | Пр. | Лаб. | час. час. | | код идк | средства |
| 1 | 1 | Системный подход | 2 | 3 | - | 29 | 34 | | Участие в дискуссии, Практическая ситуация |
| 2 | 2 | Теория ограничений | 2 | 3 | - | 29 | 34 | УК-2.1. УК-2.2. <u>ПКС-1.3</u> . ПКС-4.1. | Участие в дискуссии, Практическая ситуация |
| 3 | 3 | Быстрореагирующее производство | 2 | 4 | - | 30 | 36 | | Участие в дискуссии, Практическая ситуация |
| 5 | Зачет | | - | - | - | 4 | - | УК-2.1. УК-2.2. <u>ПКС-1.3</u> . ПКС-4.1. | Зачет |
| | | Итого: | 6 | 10 | - | 92 | 108 | | |

Очно-заочная форма обучения (ОЗФО)

Не реализуется.

5.2. Содержание дисциплины.

5.2.1. Содержание разделов дисциплины (дидактические единицы).

Раздел 1. «Системный подход». Понятие системы. Производственные объекты как сложные системы. Становление и развитие системного подхода. Принципы системного подхода к управлению. Сущность принципа системности. Инструменты системного подхода для управления производственными системами. Методика проведения системного анализа при выявлении и разрешении проблем. Методы исследования операций.

Раздел 2. «*Теория ограничений*». Основные положения системы теории ограничений (ТОС) Э.Голдрата. Скорость генерации дохода. Ключевые ограничения систем. Ресурс с ограниченной мощностью. Управление производством на основе принципов ТОС. Инструменты ТОС. Зависимость организационной эффективности от ограничений. Отличие ТОС и QRM.

Раздел 3. «Быстрореагирующее производство». Возникновение быстрореагирующего производства (QRM) и его отличие от бережливого производства (Lean Manufacturing, LM). Цель QRM. Методология QRM. Критический путь производства. Основные концепции QRM: бизнес построенный при работе «для склада», переход от функциональных цехов к QRM-ячейкам, иметь в запасе мощность до 20% для наиболее часто используемого оборудования, Поиск непроизводительного времени с уровня цеха и до управления предприятием, служб маркетинга и логистики, Ориентация работников всех подразделений на единую цель — снижение временных затрат. Оценка эффективности QRM.

5.2.2. Содержание дисциплины по видам учебных занятий.

Лекционные занятия

Таблица 5.2.1

| No | Номер раздела | C | Объем, ча | ıc. | Томо помини | | |
|-----------|---------------|-----|-----------|------|--------------------------------|--|--|
| Π/Π | дисциплины | ОФО | 3ФО | ОЗФО | Тема лекции | | |
| 1 | 1 | 4 | 2 | - | Системный подход | | |
| 2 | 2 | 4 | 2 | - | Теория ограничений | | |
| 3 | 3 | 4 | 2 | - | Быстрореагирующее производство | | |
| | Итого: | 12 | 6 | | | | |

Практические занятия

Таблица 5.2.2

| | | | | | Таолица 5.2.2 | | | |
|-----------|---------------|-----|-----------|------|--|--|--|--|
| No | Номер раздела | | Объем, ча | ac. | Тема практического занятия | | | |
| Π/Π | дисциплины | ОФО | ЗФО | ОЗФО | | | | |
| 1 | 1 | 24 | - | - | Алгоритм принятия управленческих решений на основе системного подхода | | | |
| _ | _ | | | | Системный анализ практической ситуации | | | |
| 2 | 2 | 24 | - | - | Выявление «узких мест» на основе методики «5 шагов». «Расшивка узких мест» на основе методики «барабан-веревка-буфер». Планирования проекта на основе метода критической цепи (МКЦ). Применение критериев проверки логических построений | | | |
| 3 | 3 | 26 | - | _ | Создание производственных ячеек. Расчет критического производственного пути (КПП) | | | |
| | Итого: | 74 | | | | | | |

Лабораторные работы

Лабораторные работы учебным планом не предусмотрены.

Самостоятельная работа студента

Таблица 5.2.3

| No | Номер раздела | О | бъем, ча | c. | Тема | Вид СРС |
|-----|---------------|-----|----------|-----|--------------------|--|
| П/П | дисциплины | ОФО | ЗФО | ОФО | | , , |
| 1 | 1 | 22 | 29 | ı | Системный подход | Подготовка к практическим занятиям, зачету |
| 2 | 2 | 22 | 29 | ı | Теория ограничений | Подготовка к практическим |

| | | | | | | занятиям, зачету |
|---|--------|----|----|---|--------------------------------|--|
| 3 | 3 | 24 | 30 | - | Быстрореагирующее производство | Подготовка к практическим занятиям, зачету |
| | Зачет | | 4 | | | Подготовка к зачету |
| | Итого: | 68 | | | | |

- 5.2.3. Преподавание дисциплины ведется с применением следующих видов образовательных технологий:
- информационно-коммуникационные технологии (визуализация учебного материала в MS Power Point в диалоговом режиме (лекционные занятия);
- технологии коллективного взаимодействия (работа в малых группах (практические занятия);
 - репродуктивные технологии (разбор практических ситуаций (практические занятия).

6. Тематика курсовых работ/проектов

Курсовые работы учебным планом не предусмотрены.

7. Контрольные работы

7.1. Методические указания для выполнения контрольных работ.

Целью выполнения контрольной работы является углубление знаний в области математического моделирования социально-экономических процессов.

При выполнении контрольной работы следует обратить внимание на следующие требования.

Объем контрольной работы не должен превышать 25 страниц.

Контрольная работа оформляется на компьютере в редакторе MSD Office Word на листах формата A4, стиль шрифта Times New Roman, кегль №14, в таблицах с расчетами кегль шрифта может быть уменьшен до №12. Титульный лист контрольной работы оформляется в соответствии с общими требованиями ТИУ к оформлению студенческих работ.

Работа должна быть выполнена аккуратно, чисто и разборчиво напечатана, без сокращений слов (кроме общепринятых).

В работе следует оставить поля по 2 см с каждой стороны. Страницы пронумеровать.

После проверки контрольной работы преподавателем и устной защиты студент получает зачет за контрольную работу и допуск к экзамену.

7.2. Тематика контрольных работ.

- 1. Системность и ее роль в науке.
- 2. Характеристика основных этапов становления и развития сис темного подхода.
- 3. Предмет общей теории систем.
- 4. Тектология А. А. Богданова.
- 5. Вклад Л. Берталанфи в общую теорию систем.
- 6. Применение теории систем в различных науках.
- 7. Роль системного подхода в практической деятельности людей.
- 8. Эволюция системных идей.
- 9. Системное понимание общества.

8. Оценка результатов освоения дисциплины

8.1. Критерии оценивания степени полноты и качества освоения компетенций в соответствии с планируемыми результатами обучения приведены в Приложении 1.

8.2. Рейтинговая система оценивания степени полноты и качества освоения компетенций обучающихся очной формы обучения представлена в таблице 7.1.

Таблица 8.1

| № п/п | Виды мероприятий в рамках текущего контроля | Количество баллов |
|-----------|---|-------------------|
| 1 текущая | я аттестация | |
| 1 | Участие в дискуссии | 0-10 |
| 2 | Решение практических ситуаций | 0-20 |
| | ИТОГО за первую текущую аттестацию | 0-30 |
| | 2 текущая аттестация | |
| 3 | Участие в дискуссии | 0-10 |
| 4 | Решение практических ситуаций | 0-20 |
| | ИТОГО за вторую текущую аттестацию | 0-30 |
| | 3 текущая аттестация | |
| 5 | Участие в дискуссии | 0-10 |
| 6 | Решение практических ситуаций | 0-20 |
| | ИТОГО за третью текущую аттестацию | 0-30 |
| | Итоговое тестирование | 0-10 |
| | ВСЕГО | 0-100 |

8.3. Рейтинговая система оценивания степени полноты и качества освоения компетенций обучающихся заочной формы обучения представлена в таблице 8.2.

Таблица 8.2

| № п/п | Виды мероприятий в рамках текущего контроля | Количество баллов |
|-----------------|---|-------------------|
| 1 | Участие в дискуссии | 40 |
| 2 | Решение практических ситуаций | 60 |
| | ВСЕГО | 100 |

9. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

- 9.1. Перечень рекомендуемой литературы представлен в Приложении 2.
- 9.2. Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы.
 - ТИУ «Полнотекстовая БД» на платформе ЭБС ООО «Издательство ЛАНЬ»
- Ресурсы научно-технической библиотеки ФГБОУ ВО РГУ Нефти и газа (НИУ) им. И.М. Губкина.
 - Ресурсы научно-технической библиотеки ФГБОУ ВО УГНТУ.
- Ресурсы научно-технической библиотеки ФГБОУ ВО «Ухтинский государственный технический университет».
 - Предоставление доступа к ЭБС от ООО «Электронное издательство ЮРАЙТ».
 - Предоставление доступа к ЭБС от ООО «ЭБС ЛАНЬ».
 - Электронно-библиотечная система IPRbooks с OOO «Ай Пи Эр Медиа».
 - Предоставление доступа к ЭБС от ООО «Политехресурс».
 - Предоставление доступа к ЭБС от ООО «ПРОСПЕКТ».
 - Предоставление доступа к ЭБС от ООО «РУНЭБ».
 - Портал «Управление производством»// http://www.up-pro.ru/
 - Бережливое производство и бережное управление // http://www.leanzone.ru/
 - Бережливое производство доступно всем http://wkazarin.ru

- Свободная энциклопедия // https://ru.wikipedia.org
- Harvard Business Review // http://hbr-russia.ru/liderstvo/prinyatie-resheniy/
- CΠC «Гарант»// www.garant.ru
- СПС «Консультант Плюс» // www.consultant.ru
- Российская государственная библиотека //http://rsl.ru/
- Национальная электронная библиотека. Аналитические материалы // http://www.nel.ru/analytdoc/svodka..html
 - Федеральный образовательный портал по экономике, менеджменту// ecsocman.edu.ru
- 9.3. Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в т.ч. отечественного производства

Microsoft Windows

- 2. Microsoft Office Professional Plus
- 3. Zoom (свободно-распространяемое ПО)
- 4. Skype (свободно-распространяемое ПО)

10. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Помещения для проведения всех видов работы, предусмотренных учебным планом, укомплектованы необходимым оборудованием и техническими средствами обучения.

Таблица 10.1 Обеспеченность материально-технических условий реализации ОПОП ВО

| | | v 1 | • |
|-----------|-------------------------------|--|------------------------|
| № | Наименование учебных | Наименование помещений для проведения всех | Адрес (местоположение) |
| Π/Π | предметов, курсов, дисциплин, | видов учебной деятельности, предусмотренной | помещений для |
| | практики, иных видов учебной | учебным планом, в том числе помещения для | проведения всех видов |
| | деятельности, предусмотренных | l · · · · · · · · · · · · · · · · · · · | учебной деятельности, |
| | учебным планом | основного оборудования, учебно- наглядных | предусмотренной |
| | образовательной программы | пособий | учебным планом |
| 1 | Понятие системного подхода. | Лекционные занятия: | |
| | Теория ограничений. | Учебная аудитория для проведения занятий | 625001, Тюменская |
| | Быстрореагирующее | лекционного типа; групповых и | область, |
| | производство | индивидуальных консультаций; текущего | г. Тюмень, ул. |
| | | контроля и промежуточной аттестации, | Мельникайте, д. 70 |
| | | Оснащенность: | |
| | | Учебная мебель: столы, стулья, доска | |
| | | аудиторная. | |
| | | Компьютер в комплекте, проектор, | |
| | | проекционный экран. | |
| | | Практические занятия: | |
| | | Учебная аудитория для проведения занятий | 625001, Тюменская |
| | | семинарского типа (практические занятия); | |
| | | групповых и индивидуальных консультаций; | |
| | | | Мельникайте, д. 70 |
| | | аттестации, | |
| | | Оснащенность: Учебная мебель: столы, стулья, | |
| | | доска аудиторная. | |
| | | Компьютер в комплекте, проектор, | |
| | | проекционный экран. | |

11. Методические указания по организации СРС

11.1. Методические указания по подготовке к практическим, лабораторным занятиям.

Практические занятия проводятся с целью углубленного освоения материала лекций, выработки навыков в решении практических задач и производстве необходимых расчетов. Главным содержанием практических занятий является активная работа каждого студента.

В процессе освоения дисциплины обучающиеся должны не только посещать лекционные и практические аудиторные занятия, но и самостоятельно изучать специальную литературу.

В этой связи следует отметить, что не менее 50% времени от общего времени на изучение дисциплины потребуется на работу с различными источниками: периодической литературой, учебниками, Интернет ресурсами и т.д. Изучение научно-методической литературы необходимо для подготовки к практическим занятиям, а также аттестационных материалов (расчетов, моделей, презентаций и т.п.).

11.2. Методические указания по организации самостоятельной работы.

Самостоятельная работа (СР) обучающихся — это процесс активного, целенаправленного приобретения ими новых знаний и умений без непосредственного участия преподавателя.

Самостоятельная работа обеспечивает подготовку обучающихся к практическим занятиям и итоговой аттестации по курсу. Внеаудиторная СР - это вид учебных занятий, в процессе которых обучающиеся, руководствуясь непосредственной помощью преподавателя или соответствующей методической литературой, самостоятельно углубляют и совершенствуют приобретенные на аудиторных занятиях знания, умения и опыт учебно-познавательной деятельности, выполняя во внеаудиторное время контрольные задания, способствующие развитию их интеллектуальной активности и познавательной самостоятельности как черт личности.

Предметно и содержательно СР определяется государственным образовательным стандартом, действующим учебным планом и рабочей программой дисциплины.

К средствам обеспечения СР относятся учебники, учебные пособия и методические руководства, учебно-программные комплексы, система поддержки учебного процесса EDUCON и т.д.

Контроль самостоятельной работы и оценка ее результатов организуется как единство двух форм: самоконтроль и самооценка обучающегося; контроль и оценка со стороны преподавателя.

Критериями оценки результатов самостоятельной работы являются:

- уровень освоения обучающимися учебного материала;
- умения обучающегося использовать теоретические знания при выполнении творческих заданий;
 - сформированность соответствующих компетенций;
 - обоснованность и четкость изложения ответов;
 - оформление материала в соответствии с требованиями

Планируемые результаты обучения для формирования компетенции и критерии их оценивания

Дисциплина <u>Понятие системного подхода. Теория ограничений. Быстрореагирующее производство</u> Код, направление подготовки: 43.03.01 Сервис

Направленность (профиль): Экономика сервисного предприятия и организация постпродажного обслуживания

| Кол момиотомич | Код, | Код и наименование результата обучения по дисциплине (модулю) | Критерии оценивания результатов обучения | | | | |
|---|--|---|--|---|---|--|--|
| Код компетенции | наименование ИДК | | 1-2 | 3 | 4 | 5 | |
| УК-2 Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений | УК-2.1. Формулирует в рамках поставленной цели совокупность задач, обеспечивающих ее достижение. | Знать: 31 основные положения системного подхода, теории ограничений, стратегии быстрореагирующего производства (QRM) Уметь: У1 выбирать методы и инструменты улучшения производства на основе системного подхода, с учетом влияния теории ограничений. | Не знает основные положения системного подхода, теории ограничений, стратегии быстрореагирующего производства (QRM) Не умеет выбирать методы и инструменты улучшения производства на основе системного подхода, с учетом влияния теории ограничений | Знает на низком уровне основные положения системного подхода, теории ограничений, стратегии быстрореагирующего производства (QRM) Умеет на низком уровне выбирать методы и инструменты улучшения производства на основе системного подхода, с учетом влияния теории ограничений | Знает на среднем уровне основные положения системного подхода, теории ограничений, стратегии быстрореагирующего производства (QRM) Умеет на среднем уровне выбирать методы и инструменты улучшения производства на основе системного подхода, с учетом влияния теории ограничений | Знает в совершенстве основные положения системного подхода, теории ограничений, стратегии быстрореагирующего производства (QRM) Умеет в совершенстве выбирать методы и инструменты улучшения производства на основе системного подхода, с учетом влияния теории ограничений | |

| Vol. romietemini | Код, Код и наименование Код компетенции наименование результата обучения по | | Критерии оценивания результатов обучения | | | | |
|------------------|--|--|---|---|--|---|--|
| код компетенции | наименование ИДК | дисциплине (модулю) | 1-2 | 3 | 4 | 5 | |
| | | Владеть: В1 навыками повышения эффективности производства с использованием инструментов быстрореагирующего производства на основе теории ограничения систем и системного подхода | Не владеет навыками повышения эффективности производства с использованием инструментов быстрореагирующего производства на основе теории ограничения систем и системного подхода | Владеет на низком уровне навыками повышения эффективности производства с использованием инструментов быстрореагирующего производства на основе теории ограничения систем и системного подхода | Владеет на среднем уровне навыками повышения эффективности производства с использованием инструментов быстрореагирующего производства на основе теории ограничения систем и системного подхода | Владеет в совершенстве навыками повышения эффективности производства с использованием инструментов быстрореагирующего производства на основе теории ограничения систем и системного подхода | |
| | УК-2.2. Выбирает оптимальные способы решения задач, исходя из действующих правовых норм, имеющихся | Знать: 32 методы и инструментарий теории ограничений и быстрореагирующего производства | Не знает методы и инструментарий теории ограничений и быстрореагирующего производства | Знает на низком уровне методы и инструментарий теории ограничений и быстрореагирующего производства | Знает на среднем уровне методы и инструментарий теории ограничений и быстрореагирующего производства | Знает в совершенстве методы и инструментарий теории ограничений и быстрореагирующего производства | |
| | ресурсов и ограничений | Уметь: У2 использовать инструменты быстрореагирующего производства с учетом ограничений и на основе системного подхода | Не умеет использовать инструменты быстрореагирующего производства с учетом ограничений и на основе системного подхода | Умеет на низком уровне использовать инструменты быстрореагирующего производства с учетом ограничений и на основе системного подхода | Умеет на среднем уровне использовать инструменты быстрореагирующего производства с учетом ограничений и на основе системного подхода | Умеет в совершенстве использовать инструменты быстрореагирующего производства с учетом ограничений и на основе системного подхода | |
| | | Владеть: В2 навыками применения методов системного подхода, теории ограничений, инструментов быстрореагирующего производства | Не владеет навыками применения методов системного подхода, теории ограничений, инструментов быстрореагирующего производства | Владеет на низком уровне навыками применения методов системного подхода, теории ограничений, инструментов быстрореагирующего производства | Владеет на среднем уровне навыками применения методов системного подхода, теории ограничений, инструментов быстрореагирующего производства | Владеет в совершенстве навыками применения методов системного подхода, теории ограничений, инструментов быстрореагирующего производства | |

| I/ | Код, | | Критерии оценивания результатов обучения | | | |
|---|--|---|--|--|---|--|
| Код компетенции | наименование ИДК | результата обучения по дисциплине (модулю) | 1-2 | 3 | 4 | 5 |
| ПКС-1 Способен осуществлять управление процессами планирования и организации сервисной деятельности на уровне структурных подразделений организации | ПКС-1.3. Обоснованно выбирает способы организации труда и производства в изменяющихся (различных) условиях рабочей ситуации, планирования и контроля реализации проектов | Знать: ЗЗ функции и принципы системного подхода, теории ограничений, стратегии быстрореагирующего производства (QRM), применимые для организации и управления ресурсами отраслевых предприятий | Не знает функции и принципы системного подхода, теории ограничений, стратегии быстрореагирующего производства (QRM), применимые для организации и управления ресурсами отраслевых предприятий | Знает на низком уровне функции и принципы системного подхода, теории ограничений, стратегии быстрореагирующего производства (QRM), применимые для организации и управления ресурсами отраслевых предприятий | Знает на среднем уровне функции и принципы системного подхода, теории ограничений, стратегии быстрореагирующего производства (QRM), применимые для организации и управления ресурсами отраслевых предприятий | Знает в совершенстве функции и принципы системного подхода, теории ограничений, стратегии быстрореагирующего производства (QRM), применимые для организации и управления ресурсами отраслевых предприятий |
| | | Уметь: УЗ использовать функции и принципы системного подхода, теории ограничений, стратегии быстрореагирующего производства (QRM)с целью повышения эффективности организации и управления процессами отраслевых предприятий | Не умеет использовать функции и принципы системного подхода, теории ограничений, стратегии быстрореагирующего производства (QRM)с целью повышения эффективности организации и управления процессами отраслевых предприятий | Умеет на низком уровне использовать функции и принципы системного подхода, теории ограничений, стратегии быстрореагирующего производства (QRM)с целью повышения эффективности организации и управления процессами отраслевых предприятий | Умеет на среднем уровне использовать функции и принципы системного подхода, теории ограничений, стратегии быстрореагирующего производства (QRM)с целью повышения эффективности организации и управления процессами отраслевых предприятий | Умеет в совершенстве использовать функции и принципы системного подхода, теории ограничений, стратегии быстрореагирующего производства (QRM)с целью повышения эффективности организации и управления процессами отраслевых предприятий |
| | | Владеть: ВЗ навыками управления в рамках системного подхода, теории ограничений, стратегии быстрореагирующего производства (QRM) | Не владеет навыками управления в рамках системного подхода, теории ограничений, стратегии быстрореагирующего производства (QRM) | Владеет на низком уровне навыками управления в рамках системного подхода, теории ограничений, стратегии быстрореагирующего производства (QRM) | Владеет на среднем уровне навыками управления в рамках системного подхода, теории ограничений, стратегии быстрореагирующего производства (QRM) | Владеет в совершенстве навыками управления в рамках системного подхода, теории ограничений, стратегии быстрореагирующего производства (QRM) |

| Код компетенции | Код, наименование ИДК | Код и наименование результата обучения по дисциплине (модулю) | Критерии оценивания результатов обучения | | | | |
|--|---|--|---|--|--|---|--|
| код компетенции | | | 1-2 | 3 | 4 | 5 | |
| ПКС-4 Способен разрабатывать и обосновывать предложения по модернизации систем управления производством, внедрению перспективных технологий производства и | ПКС-4.1. Использует методы и способы управления, тактического планирования и организации производства с применением вычислительной техники, | Знать: 34 показатели и методы оценки эффективности деятельности в рамках системного подхода, теории ограничений, стратегии быстрореагирующего производства (QRM) | Не знает показатели и методы оценки эффективности деятельности в рамках системного подхода, теории ограничений, стратегии быстрореагирующего производства (QRM) | Знает на низком уровне показатели и методы оценки эффективности деятельности в рамках системного подхода, теории ограничений, стратегии быстрореагирующего производства (QRM) | Знает на среднем уровне показатели и методы оценки эффективности деятельности в рамках системного подхода, теории ограничений, стратегии быстрореагирующего производства (QRM) | Знает в совершенстве показатели и методы оценки эффективности деятельности в рамках системного подхода, теории ограничений, стратегии быстрореагирующего производства (QRM) | |
| управления взаимоотношениями с клиентами в целях реализации стратегии организации, обеспечения эффективности производства и повышения качества выпускаемой продукции | определения возможности использования готовых проектов, алгоритмов и пакетов прикладных программ, позволяющих создавать экономически обоснованные системы | Уметь: У4 оценивать эффективность деятельности подразделений предприятий в рамках системного подхода, теории ограничений, стратегии быстрореагирующего производства (QRM) | Не умеет оценивать эффективность деятельности подразделений предприятий в рамках системного подхода, теории ограничений, стратегии быстрореагирующего производства (QRM) | Умеет на низком уровне оценивать эффективность деятельности подразделений предприятий в рамках системного подхода, теории ограничений, стратегии быстрореагирующего производства (QRM) | Умеет на среднем уровне оценивать эффективность деятельности подразделений предприятий в рамках системного подхода, теории ограничений, стратегии быстрореагирующего производства (QRM) | Умеет в совершенстве оценивать эффективность деятельности подразделений предприятий в рамках системного подхода, теории ограничений, стратегии быстрореагирующего производства (QRM) | |
| | обработки плановой информации | Владеть: В4 навыками контроля эффективности деятельности предприятий и их подразделений в рамках системного подхода, теории ограничений, стратегии быстрореагирующего производства (QRM) | Не владеет навыками контроля эффективности деятельности предприятий и их подразделений в рамках системного подхода, теории ограничений, стратегии быстрореагирующего производства (QRM) | Владеет на низком уровне навыками контроля эффективности предприятий и их подразделений в рамках системного подхода, теории ограничений, стратегии быстрореагирующего производства (QRM) | Владеет на среднем уровне навыками контроля эффективности деятельности предприятий и их подразделений в рамках системного подхода, теории ограничений, стратегии быстрореагирующего производства (QRM) | Владеет в совершенстве навыками контроля эффективности деятельности предприятий и их подразделений в рамках системного подхода, теории ограничений, стратегии быстрореагирующего производства (QRM) | |

КАРТА обеспеченности дисциплины (модуля) учебной и учебно-методической литературой

Дисциплина <u>Понятие системного подхода. Теория ограничений. Быстрореагирующее производство</u>

Код, направление подготовки: 43.03.01 Сервис

Направленность (профиль): Экономика сервисного предприятия и организация постпродажного

обслуживания

| 00031 | уживания | | | | |
|----------|--|------------------------------------|---|---|---|
| № п/п | Название учебного, учебно-методического издания, автор, издательство, вид издания, год издания | Количество экземпляров в БИК | Контингент обучающихся, использующих указанную литературу | Обеспеченность обучающихся литературой, % | Наличие электронного варианта в ЭБС (+/-) |
| 1 | Шрагенхайм, Эли Теория ограничений в действии: Системный подход к повышению эффективности компании / Эли Шрагенхайм; пер. У. Саламатова Москва: Альпина Паблишер, 2019 296 с ЭБС "IPR BOOKS". | Электронный ресурс | 15 | 100 | + |
| 2 | Клименко, И. С. Теория систем и системный анализ: учебное пособие / И. С. Клименко Москва: Российский новый университет, 2014 264 с. | Электронный ресурс | 15 | 100 | + |
| 3 | Голдратт, Элияху. Цель-2. Дело не в везении / Э. Голдратт ; пер. Е. Федурко Москва : Альпина Паблишер, 2019 232 с ЭБС "IPR BOOKS" | Электронный ресурс | 15 | 100 | + |
| 4 | Стерлигова, А. Н. Операционный (производственный) менеджмент: учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по специальности "Менеджмент организации" и направлению "Менеджмент" / А. Н. Стерлигова, А. В. Фель Москва: ИНФРА-М, 2013 186 с | 15 | 15 | 100 | |
| 5 | Бережливое производство как инструментарий совершенствования производственной стратегии на отраслевых предприятиях: монография / Е. М. Дебердиева, О. В. Ленкова, С. В. Фролова [и др.] Тюмень: ТИУ, 2020 169 с Электронная библиотека ТИУ. | 12 | 15 | 100 | + |