

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Клочков Юрий Сергеевич  
Должность: и.о. ректора  
Дата подписания: 27.03.2024 12:06:14  
Уникальный программный ключ:  
4e7c4ea90328ec8e65c5d8058549a2538d7400d1

**МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

Федеральное государственное бюджетное  
образовательное учреждение высшего образования  
**«ТОМЕНСКИЙ ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»**

**УТВЕРЖДАЮ**

Зам директора по УМР

Т.А. Харитонова

« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2023г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА**

дисциплины: **Методы и модели принятия решений в коммерческой деятельности предприятий нефтегазового бизнеса**

направление подготовки: **38.04.06 Торговое дело**

направленность (профиль): **Логистика и коммерческая деятельность в нефтегазовом бизнесе**

форма обучения: **очная, заочная**

Рабочая программа рассмотрена  
на заседании кафедры менеджмента в отраслях ТЭК  
Протокол № \_\_\_\_\_ от «\_\_» \_\_\_\_\_ 2023 г.

Заведующий кафедрой \_\_\_\_\_ В.В. Пленкина

Рабочую программу разработал:

И.В.Осиновская, доцент кафедры менеджмента в отраслях ТЭК,  
канд. экон. наук, доцент \_\_\_\_\_

## 1. Цели и задачи освоения дисциплины

В современных условиях ведения бизнеса обучающиеся должны знать научные основы принятия управленческих решений, владеть практическими навыками по использованию методического обеспечения процесса подготовки многовариантных решений и выбора лучшего из них в логистике и коммерческой деятельности предприятий нефтегазодобывающего профиля.

**Цель дисциплины** «Методы и модели принятия решений в коммерческой деятельности предприятий нефтегазового бизнеса» - является формирование у обучающихся необходимых теоретических знаний и практических навыков по разработке и принятию управленческих решений в сфере логистики и коммерческой деятельности на основе системного подхода и системного анализа.

Задачи дисциплины. Научить выпускника:

- понимать сущность технологии принятия управленческих решений;
- ориентироваться в специфике управленческих решений, принимаемых в нефтегазовом бизнесе в сфере логистики и коммерческой деятельности;
- использовать методы принятия управленческих решений в зависимости от специфики решаемой проблемы;
- выстраивать причинно-следственные связи ожидаемых результатов от решения с ключевыми показателями деятельности предприятия;
- управлять информационным полем для корректной подготовки, обоснования и принятия управленческих решений;
- использовать методы анализа, прогнозирования, оптимизации и экономического обоснования решений, в том числе реализуемых в компьютерных системах поддержки принятия управленческих решений в нефтегазовой отрасли.

## 2. Место дисциплины в структуре ОПОП ВО

Дисциплина относится к части учебного плана, формируемой участниками образовательных отношений.

Необходимыми условиями для освоения дисциплины являются:

знание:

- методы системного и критического анализа;
- основные теории лидерства и стили руководства;
- случаи необходимости корректировки или устранения традиционных подходов при проектировании технологических процессов;
- фундаментальные знания профессиональной деятельности для решения конкретных задач нефтегазового производства;

умения:

- применять методы системного подхода и критического анализа проблемных ситуаций
- разрабатывать план групповых и организационных коммуникаций при подготовке и реализации решений;
- сформулировать задачи исполнителям для достижения поставленной цели;
- прогнозировать возникновение рисков при внедрении новых технологий, оборудования, систем.

владение:

- методологией системного и критического анализа проблемных ситуаций;
- методиками постановки цели, определения способов ее достижения, разработки стратегий действий;
- умением анализировать, проектировать и организовывать межличностные, групповые и организационные коммуникации в команде для достижения поставленной цели.

Содержание дисциплины является логическим продолжением содержания дисциплин: «Организация исследовательской деятельности», «Информационно-коммуникационные технологии в торговом деле», «Самоменеджмент, лидерство и командообразование» и служит основой для освоения

дисциплин: «Управление рисками в коммерческой деятельности», «Управление логистическими издержками», «Стратегическое управление коммерческой деятельностью нефтегазового предприятия», а также выполнения научно-исследовательской работы.

### 3. Результаты обучения по дисциплине

Процесс изучения дисциплины «Методы и модели принятия решений в коммерческой деятельности предприятий нефтегазового бизнеса» направлен на формирование следующих компетенций:

Таблица 3.1

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции (ИДК)	Код и наименование результата обучения по дисциплине
1	2	3
УК-1. Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий	УК-1.2- разрабатывает стратегию действий, принимает конкретные решения для ее реализации	Знать: 31 способы выявления проблемных ситуаций и технологию разработки стратегии действий для их устранения, а также сущность управленческих решений
		Уметь: У1 подобрать оптимальный способ критического анализа и разработки решений в рамках сложившейся ситуации исходя из специфики объекта исследования
	УК-1.3 - применяет методологию системного и критического анализа проблемных ситуаций	Владеть: В1 практическими навыками проработки и принятия конкретных управленческих решений, направленных на устранение выявленных проблемных ситуаций
		Знать: 32 сущность системного анализа и системного подхода, а также возможность их применения для решения проблем на предприятии
		Уметь: У2 подобрать конкретный метод системного анализа для решения выявленной проблемы с учетом специфики деятельности предприятия
		Владеть: В2 практическими навыками системного анализа и в целом использования системного подхода на этапах анализа проблем и подготовки управленческих решений, направленных на их устранение
ПКС-3 Способен разрабатывать и реализовывать комплекс мер по ведению бизнеса, выбирать деловых партнеров, проводить с ними деловые переговоры, заключать договоры и контролировать их выполнение	ПКС-3.1 – использует технологию оптимизации сети поставщиков и посредников, выбора деловых партнеров, заключения договоров и контроля их выполнения;	Знать: 33 сущность многокритериального подхода, экспертных оценок, метода анализа иерархии
		Уметь: У3 корректно определить область оптимального применения многокритериального подхода, экспертных оценок и метода анализа иерархии в решении вопросов по оптимизации поставщиков, посредников, деловых партнеров
	ПКС-3.4 - использует методы и средства выбора деловых партнеров	Владеть: В3 практическими навыками оптимизации поставщиков, посредников и выбора деловых партнеров на основе многокритериального подхода, экспертных оценок и метода анализа иерархии.
		Знать: 34 технологию отбора деловых партнёров и методический инструментарий для обоснования соответствующих управленческих

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции (ИДК)	Код и наименование результата обучения по дисциплине
1	2	3
		решений
		Уметь: <i>У4</i> подобрать инструментарий для выбора деловых партнеров и принятия соответствующих управленческих решений исходя из специфики решаемой задачи
		Владеть: <i>В4</i> практическими навыками научного обоснования управленческих решений по отбору деловых партнеров
ПКС-4 Способен управлять развитием коммерческой деятельности в сфере нефтегазового бизнеса	ПКС-4.2 – обосновывает стратегии торговых сделок, связанные с товарной номенклатурой, предпочтительными поставщиками, покупателями, торговыми площадками, транспортной логистикой;	Знать: <i>35</i> сущность торговых сделок и специфику принимаемых управленческих решений в данной подсистеме
		Уметь: <i>У5</i> подбирать методы обоснования управленческих решений по выбору стратегии торговых сделок
		Владеть: <i>В5</i> практическими навыками научного обоснования управленческих решений по выбору стратегии торговых сделок
	ПКС-4.4 - разрабатывает меры по повышению производительности труда и финансовой эффективности деятельности предприятия	Знать: <i>36</i> технологию разработки альтернативных вариантов управленческих решений, направленных на повышение производительности труда и финансовой эффективности деятельности предприятия
		Уметь: <i>У6</i> подбирать оптимальные методы обоснования управленческих решений и выбора оптимальных в области повышения производительности труда и финансовой эффективности деятельности предприятия
		Владеть: <i>В6</i> практическими навыками принятия оптимальных управленческих решений в области повышения производительности труда и финансовой эффективности деятельности предприятия
ПКС-4.5 - использует методики планирования стратегии продаж логистических услуг	Знать: <i>37</i> методики принятия плановых и прогнозных управленческих решений, направленных на обоснование объема продаж логистических услуг	
	Уметь: <i>У7</i> подобрать методику обоснования плановых и прогнозных управленческих решений, направленных на обоснование объема продаж логистических услуг в зависимости от специфики решаемой задачи.	
	Владеть: <i>В7</i> практическими навыками обоснования объема продаж логистических услуг на основе корректного использования методов прогнозирования	
ПКС-5 Способен управлять торговой деятельностью в нефтегазовом бизнесе	ПКС-5.1 – анализирует экономику организации торговли и сферы услуг, особенности управления коммерческой деятельностью в условиях вертикально-интегрированных структур	Знать: <i>38</i> технологию обоснования управленческих решений в ложных системах с использованием программно-целевого подхода
		Уметь: <i>У8</i> проанализировать экономику организации торговли и сферы услуг, особенности управления коммерческой деятельностью с целью подготовки информационной базы для разработки

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции (ИДК)	Код и наименование результата обучения по дисциплине
1	2	3
	нефтегазового бизнеса;	программно-целевого плана в условиях функционирования ВИНК
		Владеть: <i>В8</i> практическими навыками подготовки программно-целевых планов, учитывающих специфику деятельности вертикально-интегрированных структур нефтегазового бизнеса
	ПКС-5.3 - определяет оптимальные параметры эффективности логистической деятельности	Знать: <i>З9</i> требования к критериям и формированию оценочной системы для обоснования и выбора конкретных управленческих решений
		Уметь: <i>У9</i> отбирать наиболее информативные критерии, позволяющие оценить эффективность логистической деятельности
		Владеть: <i>В9</i> практическими навыками формирования оценочных систем, позволяющих давать оценку эффективности логистической деятельности
	ПКС-5.5- принимает решения по товарной номенклатуре торговых сделок, выбору предпочтительных поставщиков, покупателей, торговых площадок, транспортной логистики	Знать: <i>З10</i> технологию принятия управленческих решений по товарной номенклатуре торговых сделок, выбору предпочтительных поставщиков, покупателей, торговых площадок, транспортной логистики
Уметь: <i>У10</i> отбирать методы, наиболее подходящие для обоснования управленческих решений по товарной номенклатуре торговых сделок, выбору предпочтительных поставщиков, покупателей, торговых площадок, транспортной логистики		
Владеть: <i>В10</i> практическими навыками принятия управленческих решений по товарной номенклатуре торговых сделок, выбору предпочтительных поставщиков, покупателей, торговых площадок, транспортной логистики		

#### 4. Объем дисциплины

Общий объем дисциплины «Методы и модели принятия решений в коммерческой деятельности предприятий нефтегазового бизнеса» составляет 3 зачетных единицы, 108 часов.

Таблица 4.1.

Форма обучения	Курс/ семестр	Аудиторные занятия/контактная работа, час.			Самостоятельная работа, час.	Контроль	Форма промежуточной аттестации
		Лекции и	Практические занятия	Лабораторные занятия			
Очная	1/2	14	14	-	44	36	экзамен
Заочная	1/1	8	10	-	81	9	экзамен

#### 5. Структура и содержание дисциплины

##### 5.1. Структура дисциплины очная форма обучения (ОФО)

Таблица 5.1.1

№ п/п	Структура дисциплины		Аудиторные занятия, час.			СРС, час.	Всего, час.	Код ИДК	Оценочные средства
	Номер раздела	Наименование раздела	Л.	Пр.	Лаб.				
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	1	Особенности разработки и принятия управленческих решений в коммерческой деятельности предприятий нефтегазового бизнеса	1	1	-	5	7	УК-1.2	Тест 1 Кейс-задание 1
								УК-1.3	Тест 1 Кейс-задание 1
2	2	Методические основы принятия управленческих решений	1	1	-	5	7	УК-1.3	Расчетно-аналитическое задание 1, тест 2
								ПКС-3.1	Расчетно-аналитическое задание 1, тест 2
								ПКС-4.2	Расчетно-аналитическое задание 1, тест 2
								ПКС-4.4	Расчетно-аналитическое задание 1, тест 2
								ПКС-4.5	Расчетно-аналитическое задание 1, тест 2
								ПКС-5.5	Расчетно-аналитическое задание 1, тест 2
3	3	Прогнозирование в теории принятия управленческих решений	2	2	-	5	9	ПКС-4.2	Расчетно-аналитическое задание 2, тест 3
								ПКС-4.5	Расчетно-аналитическое задание 2, тест 3
								ПКС-5.1	Расчетно-аналитическое задание 2, тест 3
4	4	Методы принятия управленческих решений в условиях риска и неопределенности	2	2	-	5	9	ПКС-4.2	Расчетно-аналитическое задание 3, Тест 4
								ПКС-5.5	Расчетно-аналитическое задание 3, Тест 4
5	5	Экспертные системы в коммерческой деятельности предприятий нефтегазового бизнеса	2	2	-	5	9	ПКС-3.4	Кейс-задание 2 Тест 5
								ПКС-4.4	Кейс-задание 2 Тест 5
6	6	Методы принятия управленческих решений в межфункциональных конфликтах	1	1	-	5	7	ПКС-4.2	Кейс-задание 3, тест 6
7	7	Многокритериальные методы принятия решений	2	2	-	5	9	ПКС-3.1	Расчетно-аналитическое задание 4, тест 7
								ПКС-3.4	Расчетно-аналитическое задание 4, тест 7
								ПКС-4.4	Расчетно-аналитическое задание 4, тест 7
								ПКС-5.3	Расчетно-аналитическое задание 4, тест 7
8	8	Причинно - следственные модели в теории принятия управленческих решений	1	1	-	5	7	ПКС-3.4	Кейс-задание 4, тест 8
								ПКС-5.1	Кейс-задание 4, тест 8
9	9	Метод анализа иерархии (МАИ) в теории принятия управленческих решений	2	2	-	4	8	ПКС-3.4	Расчетно-аналитическое задание 5, тест 9
								ПКС-4.4	Расчетно-аналитическое задание 5, тест 9
								ПКС-5.5	Расчетно-аналитическое задание 5, тест 9
10	Экзамен		-	-	-	-	36	УК-1.2	Тестирование

№ п/п	Структура дисциплины		Аудиторные занятия, час.			СРС, час.	Всего, час.	Код ИДК	Оценочные средства
	Номер раздела	Наименование раздела	Л.	Пр.	Лаб.				
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
								УК-1.3	Тестирование
								ПКС-3.1	Тестирование
								ПКС-3.4	Тестирование
								ПКС-4.2	Тестирование
								ПКС-4.4	Тестирование
								ПКС-4.5	Тестирование
								ПКС-5.1	Тестирование
								ПКС-5.3	Тестирование
								ПКС-5.5	Тестирование
Итого:			14	14	-	44	108	X	X

### Очно-заочная форма обучения (ОЗФО)

Не предусмотрена

### Заочная форма обучения (ЗФО)

Таблица 5.1.2

№ п/п	Структура дисциплины		Аудиторные занятия, час.			СРС, час.	Всего, час.	Код ИДК	Оценочные средства
	Номер раздела	Наименование раздела	Л.	Пр.	Лаб.				
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	1	Особенности разработки и принятия управленческих решений в коммерческой деятельности предприятий нефтегазового бизнеса	1	1	-	8	10	УК-1.2	Тест 1 Кейс-задание
								УК-1.3	Тест 1 Кейс-задание
2	2	Методические основы принятия управленческих решений	1	1	-	8	10	УК-1.3	Расчетно-аналитическое задание 1, тест 2
								ПКС-3.1	Расчетно-аналитическое задание 1, тест 2
								ПКС-4.2	Расчетно-аналитическое задание 1, тест 2
								ПКС-4.4	Расчетно-аналитическое задание 1, тест 2
								ПКС-4.5	Расчетно-аналитическое задание 1, тест 2
								ПКС-5.5	Расчетно-аналитическое задание 1, тест 2
3	3	Прогнозирование в теории принятия управленческих решений	1	1	-	8	10	ПКС-4.2	Расчетно-аналитическое задание 2, тест 3
								ПКС-4.5	Расчетно-аналитическое задание 2, тест 3
								ПКС-5.1	Расчетно-аналитическое задание 2, тест 3
4	4	Методы принятия управленческих решений в условиях риска и неопределенности	1	1	-	8	10	ПКС-4.2	Расчетно-аналитическое задание 3, Тест 4
								ПКС-5.5	Расчетно-аналитическое задание 3, Тест 4
5	5	Экспертные системы в коммерческой деятельности предприятий нефтегазового бизнеса	1	1	-	8	10	ПКС-3.4	Кейс-задание 1 Тест 5
								ПКС-4.4	Кейс-задание 1 Тест 5
6	6	Методы принятия управленческих решений	1	1	-	8	10	ПКС-4.2	Кейс-задание 2, тест 6

№ п/п	Структура дисциплины		Аудиторные занятия, час.			СРС, час.	Всего, час.	Код ИДК	Оценочные средства
	Номер раздела	Наименование раздела	Л.	Пр.	Лаб.				
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
		в межфункциональных конфликтах							
7	7	Многокритериальные методы принятия решений	1	1	-	8	10	ПКС-3.1	Расчетно-аналитическое задание 4, тест 7
								ПКС-3.4	Расчетно-аналитическое задание 4, тест 7
								ПКС-4.4	Расчетно-аналитическое задание 4, тест 7
								ПКС-5.3	Расчетно-аналитическое задание 4, тест 7
8	8	Причинно - следственные модели в теории принятия управленческих решений	1	1	-	8	10	ПКС-3.4	Кейс-задание 3, тест 8
								ПКС-5.1	Кейс-задание 3, тест 8
9	9	Метод анализа иерархии (МАИ) в теории принятия управленческих решений	-	2	-	8	10	ПКС-3.4	Расчетно-аналитическое задание 5, тест 9
								ПКС-4.4	Расчетно-аналитическое задание 5, тест 9
								ПКС-5.5	Расчетно-аналитическое задание 5, тест 9
10	Контрольная работа		-	-	-	9	9	УК-1.2	Защита контрольной работы
								УК-1.3	Защита контрольной работы
								ПКС-3.1	Защита контрольной работы
								ПКС-3.4	Защита контрольной работы
								ПКС-4.2	Защита контрольной работы
								ПКС-4.4	Защита контрольной работы
								ПКС-4.5	Защита контрольной работы
								ПКС-5.1	Защита контрольной работы
								ПКС-5.3	Защита контрольной работы
								ПКС-5.5	Защита контрольной работы
11	Экзамен		-	-	-	-	9	УК-1.2	Тестирование
								УК-1.3	Тестирование
								ПКС-3.1	Тестирование
								ПКС-3.4	Тестирование
								ПКС-4.2	Тестирование
								ПКС-4.4	Тестирование
								ПКС-4.5	Тестирование
								ПКС-5.1	Тестирование
								ПКС-5.3	Тестирование
ПКС-5.5	Тестирование								
Итого:			8	10	-	81	108	X	X

## 5.2. Содержание дисциплины.

### 5.2.1. Содержание разделов дисциплины.

Раздел 1. «Особенности разработки и принятия управленческих решений в коммерческой деятельности предприятий нефтегазового бизнеса».

Сущность, содержание и управленческих решений в коммерческой деятельности предприятий нефтегазового бизнеса. Системный подход к разработке управленческих решений в коммерческой деятельности предприятий нефтегазового бизнеса. Целевая ориентация управленческих решений. Подходы к принятию управленческих решений в различных школах

управления. Алгоритм принятия управленческих решений. Процесс подготовки и реализации управленческих решений. Роль человеческого фактора в процессе подготовки управленческих решений.

Раздел 2. «Методические основы принятия управленческих решений».

Сущность понятия «метод», «модель», «моделирование». Классификация методов принятия управленческих решений, их сущность и область применения в коммерческой деятельности предприятий нефтегазового бизнеса.

Раздел 3. «Прогнозирование в теории принятия управленческих решений».

Методы прогнозирования при логистическом планировании. Методики прогнозирования цены на нефть и газ. Методика прогнозирования сезонной продукции.

Раздел 4. «Методы принятия управленческих решений в условиях риска и неопределенности».

Инструменты принятия управленческих решений в условиях неопределенности. Разработка последовательных решений в условиях риска и неопределенности.

Раздел 5. «Экспертные системы в коммерческой деятельности предприятий нефтегазового бизнеса».

Сущность и типология экспертных оценок. Количественные и качественные экспертные оценки. Методы индивидуальных и коллективных экспертных оценок, область их применения в коммерческой деятельности предприятий нефтегазового бизнеса.

Раздел 6. «Методы принятия управленческих решений в межфункциональных конфликтах».

Логистическая координация и принятие решений. Основные проблемы межфункционального взаимодействия на предприятии и их влияние на процесс принятия управленческих решений.

Раздел 7. «Многокритериальные методы принятия решений».

Многокритериальная оптимизация в принятии управленческих решений. Количественные методы решения многокритериальных задач. Область их применения в логистике и нефтегазотрейдинге: транспортная логистика; определение оптимального количества складов в зоне обслуживания и т.д. Использование методов Паретто для принятия решения о размещении товаров на складе.

Раздел 8. «Причинно - следственные модели в теории принятия управленческих решений».

Диаграмма Исикавы. Методы построения причинно – следственных моделей. Факторы, влияющие на целевой объект. Этапы построения причинно – следственной диаграммы.

Раздел 9. «Метод анализа иерархии (МАИ) в теории принятия управленческих решений».

Понятие и сущность метода анализа иерархии. Этапы разработки управленческих решений на основе МАИ. Практические аспекты принятия управленческих решений на основе МАИ в коммерческой деятельности предприятий нефтегазового бизнеса.

## 5.2.2. Содержание дисциплины по видам учебных занятий.

### Лекционные занятия

Таблица 5.2.1

№ п/п	Номер раздела дисциплины	Объем, час.			Тема лекции
		ОФО	ЗФО	ОЗФО	
1	2	3	4	5	6
1	1	1	1	-	Особенности разработки и принятия управленческих решений в коммерческой деятельности предприятий

№ п/п	Номер раздела дисциплины	Объем, час.			Тема лекции
		ОФО	ЗФО	ОЗФО	
1	2	3	4	5	6
					нефтегазового бизнеса
2	2	1	1	-	Методические основы принятия управленческих решений
3	3	2	1	-	Прогнозирование в теории принятия управленческих решений
4	4	2	1	-	Методы принятия управленческих решений в условиях риска и неопределенности
5	5	2	1	-	Экспертные системы в коммерческой деятельности предприятий нефтегазового бизнеса
6	6	1	1	-	Методы принятия управленческих решений в межфункциональных конфликтах
7	7	2	1	-	Многокритериальные методы принятия решений
8	8	1	1	-	Причинно - следственные модели в теории принятия управленческих решений
9	9	2	-	-	Метод анализа иерархии (МАИ) в теории принятия управленческих решений
Итого:		14	8	X	X

### Практические занятия

Таблица 5.2.2

№ п/п	Номер раздела дисциплины	Объем, час.			Тема практического занятия
		ОФО	ЗФО	ОЗФО	
1	2	3	4	5	6
1	1	1	1	-	Особенности разработки и принятия управленческих решений в коммерческой деятельности предприятий нефтегазового бизнеса
2	2	1	1	-	Методические основы принятия управленческих решений
3	3	2	1	-	Прогнозирование в теории принятия управленческих решений
4	4	2	1	-	Методы принятия управленческих решений в условиях риска и неопределенности
5	5	2	1	-	Экспертные системы в коммерческой деятельности предприятий нефтегазового бизнеса
6	6	1	1	-	Методы принятия управленческих решений в межфункциональных конфликтах
7	7	2	1	-	Многокритериальные методы принятия решений
8	8	1	1	-	Причинно - следственные модели в теории принятия управленческих решений
9	9	-	2	-	Метод анализа иерархии (МАИ) в теории принятия управленческих решений
Итого:		14	10	X	X

### Лабораторные занятия

Лабораторные занятия учебным планом не предусмотрены

### Самостоятельная работа студента

Таблица 5.2.3

№	Номер	Объем, час.	Тема	Вид СРС
---	-------	-------------	------	---------

п/п	раздела дисциплины	ОФО	ЗФО	ОЗФО		
1	2	3	4	5	6	7
1	1	5	8	-	Особенности разработки и принятия управленческих решений в коммерческой деятельности предприятий нефтегазового бизнеса	Подготовка к практическим занятиям
2	2	5	8	-	Методические основы принятия управленческих решений	Подготовка к практическим занятиям
3	3	5	8	-	Прогнозирование в теории принятия управленческих решений	Подготовка к практическим занятиям
4	4	5	8	-	Методы принятия управленческих решений в условиях риска и неопределенности	Подготовка к практическим занятиям
5	5	5	8	-	Экспертные системы в коммерческой деятельности предприятий нефтегазового бизнеса	Подготовка к практическим занятиям
6	6	5	8	-	Методы принятия управленческих решений в межфункциональных конфликтах	Подготовка к практическим занятиям
7	7	5	8	-	Многокритериальные методы принятия решений	Подготовка к практическим занятиям
8	8	5	8	-	Причинно - следственные модели в теории принятия управленческих решений	Подготовка к практическим занятиям
9	9	4	8	-	Метод анализа иерархии (МАИ) в теории принятия управленческих решений	Подготовка к практическим занятиям
10	1-9	-	9	-	-	Подготовка контрольной работы
Итого:		44	81	X	X	X

5.2.3. Преподавание дисциплины «Методы и модели принятия решений в коммерческой деятельности предприятий нефтегазового бизнеса» ведется с применением следующих видов образовательных технологий:

- информационные технологии;
- активные методы обучения, в том числе с использованной адаптированной системы обучения (работа обучающихся в парах, с переходом от информативного обучения к развивающему);
- лично-ориентированные;
- проблемно-развивающие.

### 6. Тематика курсовых работ/проектов

Курсовые работы/проекты учебным планом не предусмотрены.

### 7. Контрольные работы

Вопросы для контрольной работы

#### Вопросы

1. Функции управленческих решений в коммерческой деятельности предприятий нефтегазового бизнеса и их классификация.
2. Анализ технологического процесса отраслевого предприятия как объекта управления.
3. Информационное обеспечение процесса разработки управленческих решений в логистической подсистеме предприятия.

4. Формирование проблемного поля в деятельности логистического предприятия.
5. Диагностика межфункциональных конфликтов в логистических системах при разработке и реализации управленческих решений.
6. Учет риска и неопределенности при принятии управленческих решений в коммерческой деятельности предприятий нефтегазового бизнеса.
7. Использование системного подхода при разработке управленческого решения в коммерческой деятельности предприятий нефтегазового бизнеса.
8. Организация работы персонала в процессе разработки и реализации управленческого решения.
9. Алгоритм разработки управленческого решения в логистической системе отраслевого предприятия.
10. Требования к управленческим решениям, принимаемым в коммерческой деятельности предприятий нефтегазового бизнеса.
11. Использование имитационного моделирования в разработке управленческих решений по оптимизации ассортимента.
12. Применение метода анализа иерархии при выборе поставщика.
13. Применение метода анализа иерархии логистических исследованиях.
14. Количественные методы прогнозирования цены на нефть и газ.
15. Методические основы решения многокритериальных задач в логистических системах вертикально – интегрированных компаний нефтегазового сектора.
16. Обоснование развития международного рынка нефти на основе метода экспертных оценок.
17. Методические основы принятия управленческих решений относительно транспортировки и хранения нефти.
18. Системы поддержки принятия управленческих решений в логистических системах.
19. Принятие последовательных управленческих решений в логистической деятельности.
20. Алгоритм мониторинга и оценки экспортного потенциала российского ТЭК на фоне развития мирового нефтегазотрейдинга.

#### Варианты контрольных работ

№ вар.	Номер вопроса																			
	Общие вопросы										Вопросы специальности									
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
0	X										X									
1		X										X								
2			X										X							
3				X										X						
4					X										X					
5						X										X				
6							X										X			
7								X										X		
8									X										X	
9										X										X

### 8. Оценка результатов освоения дисциплины

8.1. Критерии оценивания степени полноты и качества освоения компетенций в соответствии с планируемыми результатами обучения приведены в Приложении 1.

8.2. Рейтинговая система оценивания степени полноты и качества освоения компетенций обучающихся очной и заочной форм обучения представлена в таблице 8.1-8.2.

Таблица 8.1

№ п/п	Виды мероприятий в рамках текущего контроля	Количество баллов
1	2	3
1 текущая аттестация		
1.1	Выполнение заданий по темам №1,2,3 (кейс-задание 1, расчетно – аналитическое задание 1,2)	15
1.2	Тестирование по разделам 1-3 дисциплины	10
ИТОГО за первую текущую аттестацию		25

№ п/п	Виды мероприятий в рамках текущего контроля	Количество баллов
1	2	3
2 текущая аттестация		
2.1	Выполнение заданий по темам №4,5,6 (расчетно-аналитическое задание 3, кейс-задание 2,3)	15
2.2	Тестирование по разделам 4-6 дисциплины	10
	ИТОГО за вторую текущую аттестацию	25
3 текущая аттестация		
3.1	Выполнение заданий по темам №5-6 (расчетно-аналитическое задание 4, 5, кейс-задание 4)	20
3.3	Тестирование по разделам 7-9 дисциплины	30
	ИТОГО за третью текущую аттестацию	50
	<b>ВСЕГО</b>	<b>100</b>

Таблица 8.2

### заочная форма обучения

№	Виды контрольных мероприятий	Баллы
1	2	3
1	Работа на практических занятиях	50
2	Выполнение итогового теста по курсу	30
3	Выполнение и защита контрольной работы по курсу	20
	<b>ВСЕГО</b>	<b>0-100</b>

## 9. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

9.1. Перечень рекомендуемой литературы представлен в Приложении 2.

9.2. Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы

- Электронный каталог/Электронная библиотека ТИУ <http://webirbis.tsogu.ru/>
- Цифровой образовательный ресурс – библиотечная система IPR SMART — <https://www.iprbookshop.ru/>
- Электронно-библиотечная система «Консультант студента» [www.studentlibrary.ru](http://www.studentlibrary.ru)
- Электронно-библиотечная система «Лань» <https://e.lanbook.com>
- Образовательная платформа ЮРАЙТ [www.urait.ru](http://www.urait.ru)
- Научная электронная библиотека ELIBRARY.RU <http://www.elibrary.ru>
- Национальная электронная библиотека (НЭБ)
- Библиотеки нефтяных вузов России :
- Электронная нефтегазовая библиотека РГУ нефти и газа им. Губкина <http://elib.gubkin.ru/>,
- Электронная библиотека Уфимского государственного нефтяного технического университета <http://bibl.rusoil.net/> ,
- Библиотечно-информационный комплекс Ухтинского государственного технического университета УГТУ <http://lib.ugtu.net/books>
- Электронная справочная система нормативно-технической документации «Технорматив»

9.3 Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в т.ч. отечественного производства

1. Microsoft Windows
2. Microsoft Office Professional Plus

## 10. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Помещения для проведения всех видов работы, предусмотренных учебным планом, укомплектованы необходимым оборудованием и техническими средствами обучения.

Таблица 10.1

№ п/п	Наименование учебных предметов, курсов, дисциплин (модулей), практики, иных видов учебной деятельности, предусмотренных учебным планом образовательной программы	Наименование помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом, в том числе помещения для самостоятельной работы, с указанием перечня основного оборудования, учебно-наглядных пособий	Адрес (местоположение) помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом (в случае реализации образовательной программы в сетевой форме дополнительно указывается наименование организации, с которой заключен договор)
1	2	3	4
1	Методы и модели принятия решений в коммерческой деятельности предприятий нефтегазового бизнеса	<p><i>Аудитория для лекционных занятий:</i> Учебная мебель: столы, стулья. Моноблок – 1 шт., проектор – 1 шт., акустическая система (колонки) – 2 шт., проекционный экран – 1 шт., документ-камера – 1 шт.</p> <p><i>Аудитория для практических занятий:</i> Учебная мебель: столы, стулья. Моноблок – 1 шт., проектор – 1 шт., проекционный экран – 1 шт., документ-камера – 1 шт., акустическая система (колонки) – 2 шт.</p>	625039, Тюменская область, г. Тюмень, ул. Мельникайте, д.70

## 11. Методические указания по организации СРС

### 11.1. Методические указания по подготовке к практическим занятиям.

Методы и модели принятия решений в коммерческой деятельности предприятий нефтегазового бизнеса: методические указания к практическим занятиям и самостоятельной работе для обучающихся по направлению подготовки 38.04.06 Торговое дело всех форм обучения /сост. И.В.Осиновская; Тюменский индустриальный университет. – Тюмень: Издательский центр БИК, ТИУ, 2024. – 32 с.

**Планируемые результаты обучения для формирования компетенции и критерии их оценивания**

Дисциплина Методы и модели принятия решений в коммерческой деятельности предприятий нефтегазового бизнеса

Код, направление подготовки 38.04.06 Торговое дело

Программа Логистика и коммерческая деятельность в нефтегазовом бизнесе

Код компетенции	Код, наименование ИДК	Код и наименование результата обучения по дисциплине)	Критерии оценивания результатов обучения			
			1-2	3	4	5
УК-1. Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий	УК-1.2-разрабатывает стратегию действий, принимает конкретные решения для ее реализации	Знать: <i>3I</i> способы выявления проблемных ситуаций и технологию разработки стратегии действий для их устранения, а также сущность управленческих решений	Частично понимает способы выявления проблемных ситуаций и технологию разработки стратегии действий для их устранения, а также сущность управленческих решений	Понимает основные способы выявления проблемных ситуаций и технологию разработки стратегии действий для их устранения, а также сущность управленческих решений, но не способен их соотнести с отраслевой спецификой объекта исследования	Понимает способы выявления проблемных ситуаций и технологию разработки стратегии действий для их устранения, а также сущность управленческих решений, но в контексте отраслевой принадлежности допускает ошибки	Понимает способы выявления проблемных ситуаций и технологию разработки стратегии действий для их устранения, а также сущность управленческих решений, способен соотносить со спецификой решаемой задачи
		Уметь: <i>VI</i> подобрать оптимальный способ критического анализа и разработки решений в рамках сложившейся ситуации исходя из специфики объекта исследования	Затрудняется подобрать оптимальный способ критического анализа и разработки решений в рамках сложившейся ситуации исходя из специфики объекта исследования	Осуществляет подбор оптимального способа критического анализа и разработки решений в рамках сложившейся	Осуществляет подбор оптимального способа критического анализа и разработки решений в рамках сложившейся	Осуществляет подбор оптимального способа критического анализа и разработки решений в рамках сложившейся

			ситуации исходя из специфики объекта исследования, но испытывает сложности с подбором способов измерения результативности решения поставленных задач	из специфики объекта исследования, но допускает незначительные ошибки	
	Владеть: <i>В1</i> практическими навыками проработки и принятия конкретных управленческих решений, направленных на устранение выявленных проблемных ситуаций	Не владеет практическими навыками проработки и принятия конкретных управленческих решений, направленных на устранение выявленных проблемных ситуаций	Частично владеет навыками проработки и принятия конкретных управленческих решений, направленных на устранение выявленных проблемных ситуаций	Владеет большей частью практических аспектов проработки и принятия конкретных управленческих решений, направленных на устранение выявленных проблемных ситуаций	Хорошо владеет практическими навыками проработки и принятия конкретных управленческих решений, направленных на устранение выявленных проблемных ситуаций
УК-1.3 - применяет методологию системного и критического анализа проблемных ситуаций	Знать: <i>З2</i> сущность системного анализа и системного подхода, а также возможность их применения для решения проблем на предприятии	Частично понимает сущность системного анализа и системного подхода, а также возможность их применения для решения проблем на предприятии	Понимает сущность системного анализа и системного подхода, но не ориентируется в возможности их применения для решения проблем на предприятии	Понимает сущность системного анализа и системного подхода, а также возможность их применения для решения проблем на предприятии, но допускает ошибки	Понимает сущность системного анализа и системного подхода, а также возможность их применения для решения проблем на предприятии
	Уметь: <i>У2</i> подобрать	Затрудняется	Осуществляет	Осуществляет	Умеет проводить

		<p>конкретный метод системного анализа для решения выявленной проблемы с учетом специфики деятельности предприятия</p>	<p>подобрать конкретный метод системного анализа для решения выявленной проблемы с учетом специфики деятельности предприятия</p>	<p>подбор конкретного метода системного анализа для решения выявленной проблемы, но затрудняется учитывать специфику деятельности предприятия</p>	<p>подбор конкретного метода системного анализа для решения выявленной проблемы, но допускает ошибки при учете специфики деятельности предприятия</p>	<p>корректный подбор конкретного метода системного анализа для решения выявленной проблемы, с учетом специфики деятельности предприятия</p>
		<p>Владеть: <i>B2</i> практическими навыками системного анализа и в целом использования системного подхода на этапах анализа проблем и подготовки управленческих решений, направленных на их устранение</p>	<p>Не владеет практическими навыками системного анализа и в целом использования системного подхода на этапах анализа проблем и подготовки управленческих решений, направленных на их устранение</p>	<p>Частично владеет навыками системного анализа и в целом использования системного подхода на этапах анализа проблем и подготовки управленческих решений, направленных на их устранение</p>	<p>Владеет большей частью практических аспектов системного анализа и в целом использования системного подхода на этапах анализа проблем и подготовки управленческих решений, направленных на их устранение</p>	<p>Хорошо владеет практическими навыками системного анализа и в целом использования системного подхода на этапах анализа проблем и подготовки управленческих решений, направленных на их устранение</p>
<p>ПКС-3 Способен разрабатывать и реализовывать комплекс мер по ведению бизнеса, выбирать деловых</p>	<p>ПКС-3.1 – использует технологию оптимизации сети поставщиков и посредников, выбора деловых партнеров, заключения договоров и контроля их</p>	<p>Знать: <i>33</i> сущность многокритериального подхода, экспертных оценок, метода анализа иерархии</p>	<p>Частично понимает сущность многокритериального подхода, экспертных оценок, метода анализа иерархии</p>	<p>Понимает сущность многокритериального подхода, экспертных оценок, метода анализа иерархии, но не способен их соотнести с отраслевой</p>	<p>Понимает сущность многокритериального подхода, экспертных оценок, метода анализа иерархии, но в контексте отраслевой принадлежности допускает ошибки</p>	<p>Понимает сущность многокритериального подхода, экспертных оценок, метода анализа иерархии</p>

партнеров, проводить с ними деловые переговоры, заключать договоры и контролировать их выполнение	выполнения;			спецификой объекта исследования		
		Уметь: УЗ корректно определить область оптимального применения многокритериального подхода, экспертных оценок и метода анализа иерархии в решении вопросов по оптимизации поставщиков, посредников, деловых партнеров	Затрудняется корректно определить область оптимального применения многокритериального подхода, экспертных оценок и метода анализа иерархии в решении вопросов по оптимизации поставщиков, посредников, деловых партнеров	Осуществляет выбор области оптимального применения многокритериального подхода, экспертных оценок и метода анализа иерархии в решении вопросов по оптимизации поставщиков, посредников, деловых партнеров, но испытывает сложности с подбором способов измерения результативности решения поставленных задач	Осуществляет выбор области оптимального применения многокритериального подхода, экспертных оценок и метода анализа иерархии в решении вопросов по оптимизации поставщиков, посредников, деловых партнеров, но допускает незначительные ошибки	Умеет проводить корректный подбор оптимальной области применения многокритериального подхода, экспертных оценок и метода анализа иерархии в решении вопросов по оптимизации поставщиков, деловых партнеров
		Владеть: ВЗ практическими навыками оптимизации поставщиков, посредников и выбора деловых партнеров на основе многокритериального подхода, экспертных оценок и метода анализа иерархии.	Не владеет практическими навыками оптимизации поставщиков, посредников и выбора деловых партнеров на основе многокритериального подхода, экспертных оценок и метода анализа иерархии.	Частично владеет навыками оптимизации поставщиков, посредников и выбора деловых партнеров на основе многокритериального подхода, экспертных	Владеет большей частью практических аспектов оптимизации поставщиков, посредников и выбора деловых партнеров на основе многокритериального	Хорошо владеет практическими навыками оптимизации поставщиков, посредников и выбора деловых партнеров на основе многокритериального подхода, экспертных оценок и метода анализа иерархии.

			оценок и метода анализа иерархии.	экспертных оценок и метода анализа иерархии.	
ПКС-3.4 - использует методы и средства выбора деловых партнеров	Знать: 34 технологию отбора деловых партнёров и методический инструментарий для обоснования соответствующих управленческих решений	Частично понимает технологию отбора деловых партнёров и методический инструментарий для обоснования соответствующих управленческих решений	Понимает основные способы отбора деловых партнёров и методический инструментарий для обоснования соответствующих управленческих решений, но не способен их соотнести с отраслевой спецификой объекта исследования	Понимает способы отбора деловых партнёров и методический инструментарий для обоснования соответствующих управленческих решений, но в контексте отраслевой принадлежности допускает ошибки	Понимает способы отбора деловых партнёров и методический инструментарий для обоснования соответствующих управленческих решений
	Уметь: У4 подобрать инструментарий для выбора деловых партнеров и принятия соответствующих управленческих решений исходя из специфики решаемой задачи	Затрудняется подобрать инструментарий для выбора деловых партнеров и принятия соответствующих управленческих решений исходя из специфики решаемой задачи	Осуществляет подбор оптимального инструментария для выбора деловых партнеров и принятия соответствующих управленческих решений исходя из специфики решаемой задачи, но испытывает сложности с подбором	Осуществляет подбор инструментария для выбора деловых партнеров и принятия соответствующих управленческих решений исходя из специфики решаемой задачи, но допускает незначительные ошибки	Умеет проводить корректный подбор оптимального инструментария для выбора деловых партнеров и принятия соответствующих управленческих решений исходя из специфики решаемой задачи

				способов измерения результативности решения поставленных задач		
		Владеть: <i>B4</i> практическими навыками научного обоснования управленческих решений по отбору деловых партнеров	Не владеет практическими навыками научного обоснования управленческих решений по отбору деловых партнеров	Частично владеет навыками научного обоснования управленческих решений по отбору деловых партнеров	Владеет большей частью практических аспектов научного обоснования управленческих решений по отбору деловых партнеров	Хорошо владеет практическими навыками научного обоснования управленческих решений по отбору деловых партнеров
ПКС-4 Способен управлять развитием коммерческой деятельности в сфере нефтегазового бизнеса	ПКС-4.2 – обосновывает стратегии торговых сделок, связанные с товарной номенклатурой, предпочтительным и поставщиками, покупателями, торговыми площадками, транспортной логистикой;	Знать: <i>35</i> сущность торговых сделок и специфику принимаемых управленческих решений в данной подсистеме	Частично понимает торговых сделок и специфику принимаемых управленческих решений в данной подсистеме	Понимает некоторые торговые сделки и частично специфику принимаемых управленческих решений в данной подсистеме	Понимает торговые сделки и частично специфику принимаемых управленческих решений в данной подсистеме, но в контексте отраслевой принадлежности допускает ошибки	Понимает сущность торговых сделок и специфику принимаемых управленческих решений в данной подсистеме
		Уметь: <i>У5</i> подбирать методы обоснования управленческих решений по выбору стратегии торговых сделок	Затрудняется подбирать методы обоснования управленческих решений по выбору стратегии торговых сделок	Осуществляет подбор методов обоснования управленческих решений по выбору стратегии торговых сделок, но испытывает сложности с подбором способов измерения	Осуществляет подбор методов обоснования управленческих решений по выбору стратегии торговых сделок, но допускает незначительные ошибки	Умеет проводить корректный подбор методов обоснования управленческих решений по выбору стратегии торговых сделок

				результативности решения поставленных задач		
		Владеть: <i>B5</i> практическими навыками научного обоснования управленческих решений по выбору стратегии торговых сделок	Не владеет практическими навыками научного обоснования управленческих решений по выбору стратегии торговых сделок	Частично владеет навыками научного обоснования управленческих решений по выбору стратегии торговых сделок	Владеет большей частью практических аспектов научного обоснования управленческих решений по выбору стратегии торговых сделок	Хорошо владеет практическими навыками научного обоснования управленческих решений по выбору стратегии торговых сделок
	ПКС-4.4 - разрабатывает меры по повышению производительности труда и финансовой эффективности деятельности предприятия	Знать: <i>З6</i> технологию разработки альтернативных вариантов управленческих решений, направленных на повышение производительности труда и финансовой эффективности деятельности предприятия	Частично понимает технологию разработки альтернативных вариантов управленческих решений, направленных на повышение производительности труда и финансовой эффективности деятельности предприятия	Понимает основные способы разработки альтернативных вариантов управленческих решений, направленных на повышение производительности труда и финансовой эффективности деятельности предприятия, но не способен их соотнести с отраслевой спецификой объекта исследования	Понимает способы разработки альтернативных вариантов управленческих решений, направленных на повышение производительности труда и финансовой эффективности деятельности предприятия, но в контексте отраслевой принадлежности допускает ошибки	Понимает способы разработки альтернативных вариантов управленческих решений, направленных на повышение производительности труда и финансовой эффективности деятельности предприятия
		Уметь: <i>У6</i> подбирать оптимальные методы обоснования управленческих	Затрудняется подбирать оптимальные методы обоснования	Осуществляет подбор оптимального метода	Осуществляет подбор методов обоснования управленческих	Умеет проводить корректный подбор метода обоснования управленческих решений

		решений и выбора оптимальных в области повышения производительности труда и финансовой эффективности деятельности предприятия	управленческих решений и выбора оптимальных в области повышения производительности труда и финансовой эффективности деятельности предприятия	обоснования управленческих решений и выбора оптимальных в области повышения производительности труда и финансовой эффективности деятельности предприятия, но испытывает сложности с подбором способов измерения результативности решения поставленных задач	решений и выбора оптимальных в области повышения производительности труда и финансовой эффективности деятельности предприятия, но допускает незначительные ошибки	и выбора оптимальных в области повышения производительности труда и финансовой эффективности деятельности предприятия
		Владеть: <i>В6</i> практическими навыками принятия оптимальных управленческих решений в области повышения производительности труда и финансовой эффективности деятельности предприятия	Не владеет практическими навыками принятия оптимальных управленческих решений в области повышения производительности труда и финансовой эффективности деятельности предприятия	Частично владеет навыками принятия оптимальных управленческих решений в области повышения производительности труда и финансовой эффективности деятельности предприятия	Владеет большей частью практических аспектов принятия оптимальных управленческих решений в области повышения производительности труда и финансовой эффективности деятельности предприятия	Хорошо владеет практическими навыками принятия оптимальных управленческих решений в области повышения производительности труда и финансовой эффективности деятельности предприятия
	ПКС-4.5 - использует методики	Знать: 37 методики принятия плановых и прогнозных	Частично понимает методики принятия и	Понимает основные методики	Понимает методики принятия	Обладает глубокими знаниями в области методик принятия

	планирования стратегии продаж логистических услуг	управленческих решений, направленных на обоснование объема продаж логистических услуг	прогнозных управленческих решений, направленных на обоснование объема продаж логистических услуг	принятия плановых и прогнозных управленческих решений, направленных на обоснование объема продаж логистических услуг, но не способен их соотнести с отраслевой спецификой объекта исследования	плановых и прогнозных управленческих решений, направленных на обоснование объема продаж логистических услуг, но в контексте отраслевой принадлежности допускает ошибки	плановых и прогнозных управленческих решений, направленных на обоснование объема продаж логистических услуг
		Уметь: У7 подобрать методику обоснования плановых и прогнозных управленческих решений, направленных на обоснование объема продаж логистических услуг в зависимости от специфики решаемой задачи.	Затрудняется подобрать методику обоснования плановых и прогнозных управленческих решений, направленных на обоснование объема продаж логистических услуг в зависимости от специфики решаемой задачи.	Осуществляет подбор методики обоснования плановых и прогнозных управленческих решений, направленных на обоснование объема продаж логистических услуг в зависимости от специфики решаемой задачи, но испытывает сложности с подбором способов измерения результативности решения поставленных	Осуществляет подбор методики обоснования плановых и прогнозных управленческих решений, направленных на обоснование объема продаж логистических услуг в зависимости от специфики решаемой задачи, но допускает незначительные ошибки	Умеет проводить корректный подбор методики обоснования плановых и прогнозных управленческих решений, направленных на обоснование объема продаж логистических услуг в зависимости от специфики решаемой задачи.

				задач		
		Владеть: <i>B7</i> практическими навыками обоснования объема продаж логистических услуг на основе корректного использования методов прогнозирования	Не владеет практическими навыками обоснования объема продаж логистических услуг на основе корректного использования методов прогнозирования	Частично владеет навыками обоснования объема продаж логистических услуг на основе корректного использования методов прогнозирования	Владеет большей часть практических аспектов обоснования объема продаж логистических услуг на основе корректного использования методов прогнозирования	Хорошо владеет практическими навыками обоснования объема продаж логистических услуг на основе корректного использования методов прогнозирования

## КАРТА

## обеспеченности дисциплины учебной и учебно-методической литературой

Дисциплина: Методы и модели принятия решений в коммерческой деятельности предприятий нефтегазового бизнеса

Код, направление подготовки: 38.04.06 Торговое дело

Программа: Логистика и коммерческая деятельность в нефтегазовом бизнесе

№ п / п	Название учебного, учебно-методического издания, автор, издательство, вид издания, год издания	Количество экземпляров в БИК	Контингент обучающихся, использующих указанную литературу	Обеспеченность обучающихся литературой, %	Наличие электронного варианта в ЭБС (+/-)
1	Попов, В. П. Разработка управленческих решений (многомерный подход) : учебник / В. П. Попов, И. В. Крайнюченко. - Саратов : Ай Пи Эр Медиа, 2019. - 136 с. - ISBN 978-5-4486-0539-0 : ~Б. ц. - Текст : непосредственный. - URL: <a href="http://www.iprbookshop.ru/85750.html">http://www.iprbookshop.ru/85750.html</a>	ЭР*	15	100	+
2	Балдин, К. В. Управленческие решения : учебник для студентов вузов по специальности 061100 "Менеджмент организации" / К. В. Балдин, В. Б. Уткин, С. Н. Воробьев. - 4-е изд. - М. : Дашков и К, 2007. - 496 с.	10	15	100	-
3	Бусов, В. И. Управленческие решения : учебник для вузов / В. И. Бусов. - М : Издательство Юрайт, 2023. - 254 с. - (Высшее образование). - ЭБС "Юрайт". - URL: <a href="https://urait.ru/bcode/510647">https://urait.ru/bcode/510647</a>	ЭР*	15	100	+
4	Карданская, Н. Л. Управленческие решения : учебник для студентов вузов, обучающихся по экономическим специальностям и направлениям / Н. Л. Карданская. - 3-е изд. - Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2017. - 439 с. - URL: <a href="http://www.iprbookshop.ru/71206.html">http://www.iprbookshop.ru/71206.html</a> .	ЭР*	15	100	+

\*ЭР – электронный ресурс для автор. пользователей доступен через Электронный каталог/Электронную библиотеку ТИУ <http://webirbis.tsogu.ru/>