

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Клочков Юрий Сергеевич  
Должность: и.о. ректора  
Дата подписания: 09.04.2024 15:24:41  
Уникальный программный ключ:  
4e7c4ea90328ec8e65c5d8058549a2538d740091

**МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

Федеральное государственное бюджетное  
образовательное учреждение высшего образования  
**«ТЮМЕНСКИЙ ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»**

**УТВЕРЖДАЮ**

Заместитель директора по УМР

\_\_\_\_\_ Т.А. Харитонова

« \_\_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2022 г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА**

дисциплины: Управление проектами

направление подготовки: 27.03.03 Системный анализ и управление

направленность (профиль): Управление экономикой предприятий топливно-энергетического комплекса

форма обучения: заочная

Рабочая программа разработана для обучающихся по направлению подготовки 27.03.03 «Системный анализ и управление», направленность «Управление экономикой предприятий топливно-энергетического комплекса»

Рабочая программа рассмотрена  
на заседании кафедры менеджмента в отраслях ТЭК

Заведующий кафедрой \_\_\_\_\_ В.В. Пленкина

Рабочую программу разработал:

О.В. Ленкова, доцент кафедры менеджмента  
в отраслях ТЭК, канд. экон. наук, доцент

\_\_\_\_\_

## 1. Цели и задачи освоения дисциплины

Цель дисциплины: сформировать у обучающихся основы знаний в области управления проектами, достаточных для самостоятельного последующего освоения данной предметной области в процессе практической деятельности

Задачи дисциплины:

Дать представление о содержании управления проектами (project management) как вида управленческой деятельности.

Познакомить с теоретическим аппаратом и инструментальными средствами управления проектами.

Привить практические навыки решения задач, возникающих в процессе управления проектами.

## 2. Место дисциплины в структуре ОПОП ВО

дисциплина относится к дисциплинам части учебного плана, формируемой участниками образовательных отношений./

Необходимыми условиями для освоения дисциплины являются:

знание основ экономики и управления,

умения выстраивать логические последовательности управления операциями проекта,

владение навыками работы в стандартном пакете программного обеспечения, коммуникаций в группе, работы над кейсами.

Содержание дисциплины служит основой для написания выпускной квалификационной работы.

## 3. Результаты обучения по дисциплине

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих компетенций:

Таблица 3.1

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции (ИДК) <sup>1</sup>	Код и наименование результата обучения по дисциплине
ПКС-1. Способен применять современные теоретические и экспериментальные методы разработки математических моделей исследуемых объектов и процессов, относящихся к профессиональной деятельности	ПКС-1.1. Понимает основные закономерности разработки математических моделей исследуемых объектов и бизнес-процессов, относящихся к профессиональной деятельности по направлению	Знать: 31 Концептуальные основы управления проектами, понятие проектного цикла
		Знать: 32 Цели и задачи управления проектами
		Знать: 33 Основы управления сроками и ресурсами проекта
		Знать: 34 требования к плану выполнения проекта
		Уметь: У1 Идентифицировать типы проектов
		Уметь: У2определять результаты решения проектных задач
		Уметь: У3Составлять информационную модель проекта
		Уметь: У4 Обосновывать продолжительность работ и потребности в ресурсах проекта
	ПКС-1.2.Использует при решении профессиональных задач современные теоретические и экспериментальные методы разработки математических моделей исследуемых объектов и бизнес-процессов	Владеть: В1Навыками идентификации проектов
		Владеть: В2 навыками постановки проектных целей и задач
		Владеть: В3 Навыками формирования сетевых моделей проекта
	ПКС-5.1. Идентифицирует методы сбора и обработки информации	Владеть: В4 Навыками контроля корректности ввода данных

ПКС-5 Способен управлять информацией из различных источников		Знать: 35 Критерии качества управления проектами
		Уметь: У5 Анализировать и оценивать результаты управления проектами
	ПКС-5.2. Применяет методики поиска, сбора и обработки информации	Владеть: В5 Умениями представлять модель проекта
		Знать: 36 Математический инструментарий управления проектами
		Уметь: У6 Применять математические методы при разработке и оценке эффективности управления проектами
	ПКС-5.3. Осуществляет анализ и синтез информации, полученной из разных источников	Владеть: В6 Приемами оценки эффективности проекта
		Знать: 37 Основы мониторинга выполнения проекта
		Уметь: У7 Согласовывать и утверждать сетевой план, пересматривать его с учетом ситуации, изыскивать резервы
		Владеть: В7 Организационными аспектами процесса управления проектами
		Знать: 38 Риски проектной деятельности и возможности контроля и управления ими
		Уметь: У8 Проводить оценку реализуемости проектных решений, поиск резервов
		Владеть: В8 Навыками формирования и управления проектными командами
		Владеть: В9 Навыками построения ресурсных диаграмм, сетевых графиков

#### 4. Объем дисциплин

Общий объем дисциплины составляет 4 зачетных единиц, 144 часа.

Таблица 4.1.

Форма обучения	Курс/ семестр	Аудиторные занятия/контактная работа, час.			Самостоятельная работа, час.	Контроль, час	Форма промежуточной аттестации
		Лекции	Практические занятия	Лабораторные занятия			
заочная	5/9	12	10	-	113	9	экзамен, КР

*\*Очная (ОФО) и очно-заочная форма обучения (ОЗФО) не реализуются ОПОП ВО по данному направлению*

#### 5. Структура и содержание дисциплины

5.1. Структура дисциплины.

##### заочная форма обучения (ЗФО)

Таблица 5.1.1

№ п/п	Структура дисциплины	Аудиторные занятия, час.	СРС, час.	Всего, час.	Код ИДК	Оценочные средства
-------	----------------------	--------------------------	-----------	-------------	---------	--------------------

	Номер раздела	Наименование раздела	Л.	Пр.	Лаб.				
1.	1.	Основы теории и практики управления проектами	1	-	-	12	13	ПКС-1.1,	тест
2.	2.	Цели и критерии качества управления проектами	1	-	-	12	13	ПКС-1.2	тест
3.	3.	Риски проектной деятельности и приёмы контроля над ними	1	2	-	12	15	ПКС-5.3	тест, расчетно-аналитическое задание
4.	4.	Источники информации для принятия решений по управлению проектами	2	-	-	13	15	ПКС-5.2	тест
5.	5.	Информационная модель проекта	2	2	-	14	18	ПКС-5.2	тест, расчетно-аналитическое задание
6.	6.	Составление плана выполнения проекта	2	2	-	14	18	ПКС-5.3	тест, расчетно-аналитическое задание
7.	7.	Реализация плана выполнения проекта	1	2	-	12	15	ПКС-5.1	тест, расчетно-аналитическое задание
8.	8.	Мониторинг выполнения проекта	1	2	-	12	15	ПКС-5.1	тест, расчетно-аналитическое задание
9.	9.	Организационные аспекты процесса управления проектом и их технологическая поддержка	1	-	-	12	13	ПКС-1.1	тест, расчетно-аналитическое задание
10.	Экзамен		-	-	-	-	9		тестирование
Итого:			12	10	-	113	144		

## 5.2. Содержание дисциплины.

### 5.2.1. Содержание разделов дисциплины (дидактические единицы).

Раздел 1. *«Основы теории и практики управления проектами»*. Сущность управления проектами. Задачи, решаемые в процессе управления проектами. Понятие проектного цикла, место управления проектами в проектном цикле. Фазы процесса управления проектом: планирование, мониторинг, анализ. Понятийный аппарат управления проектами. Работы и ресурсы. Складируемые и нескладируемые ресурсы. Сетевой план. Финансовый план. Исторический опыт развития методов управления проектами.

Раздел 2. *«Цели и критерии качества управления проектами»*. Цели управления проектами. Минимизация продолжительности инвестиционной фазы — главная цель управления проектами. Средства достижения целей управления проектами: информационная модель проекта, план, система оповещения, мониторинга и контроля. Факторы, принимаемые во внимание при управлении проектом. Предвидение и анализ рисков. Критерии качества управления проектами: загруженность ресурсов, отклонения от плана, соблюдение сметы, отношения в трудовом коллективе.

Раздел 3. *«Риски проектной деятельности и приёмы контроля над ними»*. Виды рисков, связанных с выполнением инвестиционных проектов. Риски, поддающиеся управлению на фазе реализации проекта. Технологические, финансовые, кадровые риски. Методы их минимизации в процессе планирования и преодоления в процессе реализации проекта. Выбор стратегии управления рисками в зависимости от обстоятельств, связанных с конкретным проектом. Теоретико-игровая трактовка стратегий управления рисками. Управление ответственностью, связанной с рисками.

Раздел 4. *«Источники информации для принятия решений по управлению проектами»*. Идентификация работ и ресурсов. Обоснование продолжительности работ и потребности в ресурсах. Связи между работами. Группы работ и ресурсов. Источники данных: опыт выполнения аналогичных проектов, опыт других организаций, технологические карты, нормирование работ, имитационное моделирование технологических процессов, экспертная оценка. Преимущества и недостатки различных источников, практические рекомендации по их выбору.

Раздел 5. *«Информационная модель проекта»*. Основные структуры данных информационной модели проекта: таблица работ, таблица ресурсов, распределительная таблица, календари, общие сведения о проекте. Методы логического контроля корректности ввода данных. Представление информационной модели проекта в форме диаграммы PERT.

Раздел 6. *«Составление плана выполнения проекта»*. Требования к плану выполнения проекта. Технологический процесс планирования. Компромисс между продолжительностью инвестиционной фазы и потребностью в ресурсах. Методы логического контроля корректности плана. Технологические решения поддержки процесса планирования. Документирование сетевого плана и его отображение в форме графика Ганта. Ответственность менеджера проекта. Взаимодействие менеджера проекта с руководителями и специалистами.

Раздел 7. *«Реализация плана выполнения проекта»*. Содержание деятельности менеджера проекта по выполнению сетевого плана. Согласование и утверждение сетевого плана. Доведение заданий до исполнителей, контроль исполнения, контроль качества исполнения. Логистический, финансовый и кадровый аспекты управления проектами.

Раздел 8. *«Мониторинг выполнения проекта»*. Цели и содержание технологического процесса мониторинга. Пересмотр плана с учётом фактической ситуации. Поиск резервов. Оперативное управление ресурсами. Интерфейсные и технологические решения поддержки мониторинга. Взаимодействие менеджеров различного уровня в процессе мониторинга проекта и оперативного пересмотра плана.

Раздел 9. *«Организационные аспекты процесса управления проектом и их технологическая поддержка»*. Поиск резервов совершенствования проекта с помощью его информационной модели. Технологическая поддержка совещаний и консультаций по вопросам выделения ресурсов. Технологическая и организационная поддержка коллективного управления проектом и рабочих групп менеджеров в условиях вычислительной сети. Система индивидуальной ответственности в рабочих группах менеджеров. Анализ и оценка результатов управления проектом.

## 5.2.2. Содержание дисциплины по видам учебных занятий.

### Лекционные занятия

Таблица 5.2.1

№ п/п	Номер раздела дисциплины	Объем, час.			Тема лекции
		ОФО	ЗФО	ОЗФО	
1	1	-	1	-	Основы теории и практики управления проектами
2	2	-	1	-	Цели и критерии качества управления проектами
3	3	-	1	-	Риски проектной деятельности и приёмы контроля над ними
4	4	-	2	-	Источники информации для принятия решений по управлению проектами
5	5	-	2	-	Информационная модель проекта
6	6	-	2	-	Составление плана выполнения проекта
7	7	-	1	-	Реализация плана выполнения проекта
8	8	-	1	-	Мониторинг выполнения проекта
9	9	-	1	-	Организационные аспекты процесса управления проектом и их технологическая поддержка
Итого:		-	12	-	

## Практические занятия

Таблица 5.2.3

№ п/п	Номер раздела дисциплины	Объем, час.			Тема практического занятия
		ОФО	ЗФО	ОЗФО	
1	1	-	-	-	Основы теории и практики управления проектами
2	2	-	-	-	Цели и критерии качества управления проектами
3	3	-	2	-	Риски проектной деятельности и приёмы контроля над ними
4	4	-	-	-	Источники информации для принятия решений по управлению проектами
5	5	-	2	-	Информационная модель проекта
6	6	-	2	-	Составление плана выполнения проекта
7	7	-	2	-	Реализация плана выполнения проекта
8	8	-	2	-	Мониторинг выполнения проекта
9	9	-	-	-	Организационные аспекты процесса управления проектом и их технологическая поддержка
Итого:		-	10	-	

## Лабораторные работы

«Лабораторные работы учебным планом не предусмотрены»

## Самостоятельная работа студента

Таблица 5.2.4

№ п/п	Номер раздела дисциплины	Объем, час.			Тема	Вид СРС
		ОФО	ЗФО	ОЗФО		
1	1	-	12	-	Основы теории и практики управления проектами	Подготовка к практическим занятиям. Написание курсовой работы
2	2	-	12	-	Цели и критерии качества управления проектами	Подготовка к практическим занятиям. Написание курсовой работы
3	3	-	12	-	Риски проектной деятельности и приёмы контроля над ними	Подготовка к практическим занятиям. Написание курсовой работы
4	4	-	13	-	Источники информации для принятия решений по управлению проектами	Подготовка к практическим занятиям. Написание курсовой работы
5	5	-	14	-	Информационная модель проекта	Подготовка к практическим занятиям. Написание курсовой работы
6	6	-	14	-	Составление плана выполнения проекта	Подготовка к практическим занятиям. Написание курсовой работы
7	7	-	12	-	Реализация плана выполнения проекта	Подготовка к практическим занятиям. Написание курсовой работы
8	8	-	12	-	Мониторинг выполнения проекта	Подготовка к практическим занятиям. Написание курсовой работы
9	9	-	12	-	Организационные аспекты процесса управления проектом и их технологическая поддержка	Подготовка к практическим занятиям.

						Написание курсовой работы
Итого:		-	113	-		

5.2.3. Преподавание дисциплины ведется с применением следующих видов образовательных технологий:

- визуализация учебного материала в PowerPoint в диалоговом режиме (лекционные занятия);
- работа в малых группах (практические занятия);
- разбор практических ситуаций (практические занятия).

## **6. Тематика курсовых работ/проектов**

### **Тема 1: Разработка и создание организационных структур управления проектами**

Содержание

Введение

1. Теоретические основы формирования организационных структур управления проектами

1.1. Организационная структура управления проектом: понятие, виды, уровни

1.2. Принципы и проблемы структурирования организации управления проектами

2. Методические основы формирования организационных структур управления проектами

2.1. Последовательность разработки и создания организационной структуры управления проектами

2.2. Критерии выбора организационной структуры управления проектом

2.3. Интеграция проектной структуры в общий контекст управления организацией

3. Формирование (Совершенствование) организационной структуры управления проектом

3.1. Характеристика организации и инвестиционного проекта (портфеля проектов)

3.2. Анализ условий и факторов, определяющих выбор организационной структуры управления проектами (Анализ действующей в организации структуры управления проектами)\*

3.3 Выбор предпочтительной организационной структуры управления проектами (Выработка решений по корректировке действующей в организации организационной структуры управления проектами)

Заключение

Список использованных источников

*\* В скобках указаны формулировки для ситуации, когда в качестве примера рассматривается реализуемый проект. В случае если проект ожидает запуска, и организационная структура управления им не сформирована, за основу следует взять формулировки без скобок*

### **Тема 2. Разработка маркетинговой стратегии проекта**

Введение

1. Теоретические основы формирования маркетинговой стратегии проекта

1.1 Маркетинговая стратегия проекта: понятие, виды, составляющие, роль и место в проекте

1.2 Условия и факторы формирования маркетинговой стратегии

2. 2. Методические основы разработки маркетинговой стратегии проекта

2.1 Последовательность формирования маркетинговой стратегии проекта

2.2 Методические приемы анализа маркетинговой среды и формирования маркетинговой стратегии проекта

3. 3. Разработка маркетинговой стратегии проекта

3.1 Характеристика организации и проекта

3.2 Анализ маркетинговой среды проекта

### 3.2 Формирование маркетинговой стратегии проекта

Заключение

Список использованных источников

## **Тема 3. Управление маркетингом в рамках управления проектами**

Введение

1. Теоретические основы управления маркетингом в рамках управления проектами

1.1. Сущность и ключевые аспекты проектного маркетинга

1.2. Структура системы маркетинга проекта

2. Методические основы управления маркетингом в рамках управления проектами

2.1. Последовательность формирования системы маркетинга проекта

2.2. Методические особенности принятия маркетинговых решений на разных стадиях инвестиционного проектирования

3. Разработка маркетинговых решений по управлению проектом

3.1. Характеристика организации и инвестиционного проекта

3.2. Определение основных элементов системы маркетинга проекта

3.3. Выработка рекомендаций по повышению эффективности управления маркетингом проекта

Заключение

Список использованных источников

Приложения

## **Тема 4. Оценка эффективности инвестиционного проекта**

Введение

1. Теоретические основы оценки эффективности инвестиционного проекта

1.1. Эффективность инвестиционного проекта: понятие, виды

1.2. Принципы и цели оценки эффективности инвестиционного проекта для разных участников проектирования

2. Методические основы оценки эффективности инвестиционного проекта

2.1. Последовательность оценки эффективности инвестиционного проекта

2.2. Показатели оценки эффективности инвестиционного проекта и методы их расчета

3. Оценка эффективности инвестиционного проекта

3.1. Характеристика организации и инвестиционного проекта

3.2. Расчет показателей эффективности инвестиционного проекта

3.3. Рекомендации по повышению эффективности реализации инвестиционного проекта

Заключение

Список использованных источников

Приложения

## **5. Информационные системы управления проектами**

Введение

1. Теоретические основы использования информационных систем управления проектами

1.1. Информационные системы управления проектами: понятие, виды, преимущества использования

1.2. Задачи и функциональные особенности информационных систем управления проектами

2. Методические положения использования информационных систем управления проектами

2.1. Этапы формирования информационной системы управления проектами в организации

2.2. Методические основы выбора информационной системы управления проектами

2.3. Критерии оценки эффективности информационной системы управления проектами

3. Разработка управленческих решений по внедрению (повышению эффективности использования – *если система уже внедрена на предприятии*) информационной системы управления проектами в организации

3.1. Характеристика существующей практики управления проектами в организации

3.2. Оценка возможностей внедрения информационной системы управления проектами (Оценка возможностей повышения эффективности использования системы управления проектами – *если система уже внедрена на предприятии*)

3.3. Ожидаемые последствия от реализации проектных предложений

Заключение

Список использованных источников

Приложения

## **Тема 6. Продуктово-тематическое планирование инновационного проекта**

Введение

1. Теоретические основы продуктово-тематического планирования инноваций

1.1. Инновационные проекты: понятие, виды, компоненты

1.2. Принципы продуктово-тематического планирования инноваций в организации

2. Организационно-методические основы продуктово-тематического планирования инновационных проектов

2.1. Этапы формирования продуктово-тематического плана инноваций в организации

2.2. Методические основы продуктово-тематического планирования

2.3. Организация продуктово-тематического планирования инноваций в организации

3. Формирование продуктово-тематического плана инноваций на предприятии

3.1. Характеристика продуктового портфеля организации и портфеля инновационных решений (проектов)

3.2. Разработка продуктово-тематического плана инновационных проектов

3.3. Ожидаемые последствия от реализации проектных предложений

Заключение

Список использованных источников

Приложения

## **Тема 7. Построение иерархической структуры работ по реализации инновационного проекта**

Введение

1. Теоретические основы построения иерархической структуры работ по реализации инновационного проекта

1.1. Понятие структуры работ проекта, цели ее построения

1.2. Правила построения иерархической структуры работ проекта

2. Методические основы построения иерархической структуры работ

2.1. Последовательность построения иерархической структуры работ проекта

2.2. Признаки и глубина декомпозиции работ проекта

3. Построение иерархической структуры работ по реализации инновационного проекта

3.1. Характеристика организации и инновационного проекта

3.2. Декомпозиция работ по реализации инновационного проекта

3.3. Выявление «узких» мест в процессе реализации проекта и формирование рекомендаций по их устранению

Заключение

Список использованных источников

Приложения

## **Тема 8. Планирование диверсификации деятельности инновационного предприятия**

### Введение

1. Теоретические основы диверсификации деятельности предприятия
  - 1.1. Сущность, типы и цели диверсификации
  - 1.2. Условия и факторы выбора и реализации проекта по диверсификации
2. Методические положения планирования диверсификации деятельности предприятия
  - 2.1. Структура и показатели плана диверсификации деятельности предприятия
  - 2.2. Последовательность планирования диверсификации деятельности предприятия
3. Формирование плана диверсификации деятельности предприятия
  - 3.1. Характеристика предприятия и проекта диверсификации его деятельности
  - 3.2. Оценка инвестиционных затрат на диверсификацию
  - 3.3. Ожидаемая результативность реализации проекта по диверсификации

### Заключение

### Список использованных источников

### Приложения

## **Тема 9. Разработка проекта организации производства новых изделий**

### Введение

1. Теоретические проектирования организации производства новых изделий
  - 1.1. Особенности проектов организации производства новых изделий
  - 1.2. Содержание и этапы разработки проекта организации производства новых изделий
2. Методические положения проектирования организации производства новых изделий
  - 2.1. Методика обоснования основных параметров проекта организации производства новых изделий
  - 2.2. Порядок расчета текущих и капитальных затрат проекта организации производства новых изделий
  - 2.3. Методы оценки эффективности проекта организации производства новых изделий
3. Оценка финансово-экономических показателей проекта организации производства новых изделий
  - 3.1. Характеристика решений и организационных условий реализации проекта организации производства новых изделий
  - 3.2. Обоснование затрат на реализацию проекта
  - 3.3. Оценка финансово-экономической эффективности проекта

### Заключение

### Список использованных источников

### Приложения

## **Тема 10. Финансово-экономическая оценка проекта**

### Введение

1. Теоретические основы проектного управления
  - 1.1. Сущность, типы и цели проектов
  - 1.2. Содержание и этапы разработки проекта
2. Методические положения финансово-экономической оценки проекта
  - 2.1. Этапы и критериальная основа финансово-экономической оценки проекта
  - 2.2. Методика расчета текущих и единовременных затрат
  - 2.3. Методы оценки эффективности проекта
3. Оценка финансово-экономических показателей проекта

- 3.1. Характеристика технико-технологических решений и организационных условий реализации проекта
- 3.2. Обоснование затрат на реализацию проекта
- 3.3. Оценка финансово-экономической эффективности проекта
- Заключение
- Список использованных источников
- Приложения

## 7.Контрольные работы

Контрольные работы учебным планом не предусмотрены

## 8.Оценка результатов освоения дисциплины

8.1. Критерии оценивания степени полноты и качества освоения компетенций в соответствии с планируемыми результатами обучения приведены в Приложении 1.

8.2. Рейтинговая система оценивания степени полноты и качества освоения компетенций обучающихся заочной формы обучения представлена в таблице 8.1.

Таблица 8.1

№ п/п	Виды мероприятий в рамках текущего контроля	Количество баллов
1	Выполнение практических работ	40
2	Тестирование	60
	<b>ВСЕГО</b>	<b>100</b>

## 9 Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

9.1. Перечень рекомендуемой литературы представлен в Приложении 2.

9.2. Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы

Электронный каталог/Электронная библиотека ТИУ <http://webirbis.tsogu.ru/>

- Цифровой образовательный ресурс – библиотечная система IPR SMART — <https://www.iprbookshop.ru/>

- Электронно-библиотечная система «Консультант студента» [www.studentlibrary.ru](http://www.studentlibrary.ru)

- Электронно-библиотечная система «Лань» <https://e.lanbook.com>

- Образовательная платформа ЮРАЙТ [www.urait.ru](http://www.urait.ru)

- Научная электронная библиотека ELIBRARY.RU <http://www.elibrary.ru>

- Национальная электронная библиотека (НЭБ)

- Библиотеки нефтяных вузов России :

- Электронная нефтегазовая библиотека РГУ нефти и газа им. Губкина <http://elib.gubkin.ru/>,

- Электронная библиотека Уфимского государственного нефтяного технического университета <http://bibl.rusoil.net/> ,

- Библиотечно-информационный комплекс Ухтинского государственного технического университета УГТУ <http://lib.ugtu.net/books>

- Электронная справочная система нормативно-технической документации «Технорматив»

- ЭКБСОН- информационная система доступа к электронным каталогам библиотек сферы образования и науки

9.3 Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в т.ч. отечественного производства

1. Microsoft Windows

### 10. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Помещения для проведения всех видов работы, предусмотренных учебным планом, укомплектованы необходимым оборудованием и техническими средствами обучения.

Таблица 10.1

№ п/п	Наименование учебных предметов, курсов, дисциплин (модулей), практики, иных видов учебной деятельности, предусмотренных учебным планом образовательной программы	Наименование помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом, в том числе помещения для самостоятельной работы, с указанием перечня основного оборудования, учебно-наглядных пособий	Адрес (местоположение) помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом (в случае реализации образовательной программы в сетевой форме дополнительно указывается наименование организации, с которой заключен договор)
1	<b>Управление проектами</b>	Лекционные занятия: Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа; групповых и индивидуальных консультаций; текущего контроля и промежуточной аттестации, Оснащенность: Учебная мебель: столы, стулья, доска аудиторная. Компьютер в комплекте, проектор, проекционный экран.	625001, Тюменская область, г. Тюмень, ул. Мельникайте, д.70
		Практические занятия: Учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа (практические занятия); групповых и индивидуальных консультаций; текущего контроля и промежуточной аттестации, Оснащенность: Учебная мебель: столы, стулья, доска аудиторная. Моноблок - 1 шт., проектор - 1 шт., проекционный экран - 1 шт., документ-камера - 1 шт., акустическая система (колонки) - 2 шт.	625001, Тюменская область, г. Тюмень, ул. Мельникайте, д.70
		Самостоятельная работа обучающихся Аудитория для самостоятельной работы обучающихся Оснащенность: Учебные столы, стулья. Доска меловая. Компьютер в комплекте -5 шт.	625001, Тюменская область, г. Тюмень, ул. Мельникайте, д.70

### 11. Методические указания по организации СРС

#### 11.1. Методические указания по подготовке к практическим занятиям

На практических занятиях обучающиеся изучают методику и выполняют типовые задания. Для эффективной работы обучающиеся должны иметь калькуляторы и соответствующие канцелярские принадлежности. В процессе подготовки к практическим занятиям обучающиеся могут прибегать к консультациям преподавателя. Наличие конспекта лекций на практическом занятии обязательно.

Следует отметить, что не менее 50% времени от общего времени на изучение дисциплины потребуется на работу с различными источниками: периодической литературой, учебниками,

Интернет-ресурсами и т.д. для поиска актуальной информации для выполнения расчетно-аналитических работ, систематизация различных теоретико-методических подходов и т.д.

#### 11.2. Методические указания по организации самостоятельной работы.

Самостоятельная работа (СР) обеспечивает подготовку обучающихся к практическим занятиям и итоговой аттестации по курсу. Внеаудиторная СР это вид учебных занятий, в процессе которых обучающиеся, руководствуясь непосредственной помощью преподавателя или соответствующей научно-методической литературой, самостоятельно углубляют и совершенствуют приобретенные на аудиторных занятиях знания, умения и опыт учебно-познавательной деятельности, выполняя во внеаудиторное время учебные контрольные задания, способствующие развитию их интеллектуальной активности и познавательной самостоятельности как черт личности

## Планируемые результаты обучения для формирования компетенции и критерии их оценивания

Дисциплина Управление проектами

Код, направление подготовки/специальность 27.03.03 Системный анализ и управление

Направленность (профиль)/специализация Управление экономикой предприятий топливно-энергетического комплекса

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции (ИДК) <sup>1</sup>	Код и наименование результата обучения по дисциплине	Критерии оценивания результатов обучения			
			1-2	3	4	5
ПКС-1. Способен применять современные теоретические и экспериментальные методы разработки математических моделей исследуемых объектов и процессов, относящихся к профессиональной деятельности	ПКС-1.1. Понимает основные закономерности разработки математических моделей и бизнес-процессов, относящихся к профессиональной деятельности по направлению	Знать: 31 Концептуальные основы управления проектами, понятие проектного цикла	Не знает концептуальные основы управления проектами, понятие проектного цикла	Знает концептуальные основы управления проектами, понятие проектного цикла отчасти	Знает концептуальные основы управления проектами, понятие проектного цикла, но допускает неточности	В совершенстве знает концептуальные основы управления проектами, понятие проектного цикла отчасти
		Знать: 32 Цели и задачи управления проектами	Не знает цели и задачи управления проектами	Демонстрирует фрагментарные знания целей и задач управления проектами	Знает цели и задачи управления проектами, но допускает неточности	Знает цели и задачи управления проектами
		Знать: 33 Основы управления сроками и ресурсами проекта	Не знает основы управления сроками и ресурсами проекта	Демонстрирует знание отдельных основ управления сроками и ресурсами проекта	Знает основы управления сроками и ресурсами проекта, но допускает неточности	Демонстрирует безошибочные знания основ управления сроками и ресурсами проекта
		Знать: 34 Требования к плану выполнения проекта	Не знает требования к плану выполнения проекта	Формулирует отдельные требования к плану выполнения проекта	Знает практически все требования к плану выполнения проекта	Знает все требования к плану выполнения проекта
		Уметь: У1 Идентифицировать типы проектов	Не умеет идентифицировать типы проектов	Умеет, но допускает грубые ошибки	Умеет, но допускает незначительные ошибки	Умеет безошибочно идентифицировать типы проектов
		Уметь: У2 Определять результаты решения проектных задач	Не умеет определять результаты решения проектных задач	Испытывает серьезные затруднения при определении результатов решения проектных задач	Умеет определять результаты решения проектных задач, но допускает небольшие ошибки	Уверенно определяет результаты решения проектных задач

		Уметь: У3 Составлять информационную модель проекта	Не умеет составлять информационную модель проекта	Умеет составлять информационную модель проекта, но допускает при этом серьезные ошибки	Умеет составлять информационную модель проекта, но допускает при этом незначительные ошибки	Умеет составлять информационную модель проекта	
		Уметь: У4 Обосновывать продолжительность работ и потребности в ресурсах проекта	Не умеет обосновывать продолжительность работ и потребности в ресурсах проекта	Допускает серьезные ошибки при обосновании продолжительности работ и потребности в ресурсах проекта	Достаточно уверенно обосновывает продолжительность работ и потребности в ресурсах проекта, но допускает некоторые неточности	Умеет обосновывать продолжительность работ и потребности в ресурсах проекта	
	ПКС-1.2.Использует при решении профессиональных задач современные теоретические и экспериментальные методы разработки математических моделей исследуемых объектов и бизнес-процессов	Владеть: В1 Навыками идентификации и проектов	Не владеет навыками идентификации и проектов	Владеет отдельными навыками идентификации и проектов	Владеет навыками идентификации и проектов, но допускает ошибки	В совершенстве владеет навыками идентификации и проектов	
		Владеть: В2 навыками постановки проектных целей и задач	Не владеет навыками постановки проектных целей и задач	Владеет навыками постановки проектных целей и задач поверхностно	Владеет навыками постановки проектных целей и задач, но допускает неточности	Владеет навыками постановки проектных целей и задач	
		Владеть: В3 Навыками формирования сетевых моделей проекта	Не владеет навыками формирования сетевых моделей проекта	Испытывает серьезные затруднения при формировании и сетевых моделей проекта	Испытывает незначительные затруднения при формировании и сетевых моделей проекта	Демонстрирует отличное владение навыками формирования сетевых моделей проекта	
	ПКС-5 Способен управлять информацией из различных источников	ПКС-5.1. Идентифицирует методы сбора и обработки информации	Владеть: В4 Навыками контроля корректности ввода данных	Не владеет навыками контроля корректности ввода данных	Допускает ввод некорректных данных	Владеет навыками контроля корректности ввода данных, но испытывает некоторые затруднения	Владеет навыками контроля корректности ввода данных в полной мере
			Знать: З5 Критерии качества управления проектами	Не знает критериев качества управления проектами	Может назвать некоторые критерии качества управления проектами	Знает критерии качества управления проектами, но допускает неточности в их определении	Безошибочно воспроизводит критерии качества управления проектами
			Уметь: У5 Анализируют	Не умеет анализировать	Демонстрирует	Умеет анализировать	Умеет анализировать

		и оценивать результаты управления проектами	и оценивать результаты управления проектами	фрагментарные умения анализировать и оценивать результаты управления проектами	и оценивать результаты управления проектами, но не в полной мере	и оценивать результаты управления проектами
ПКС-5.2. Применяет методики поиска, сбора и обработки информации	Владеть: В5 Умениями представлять модель проекта	Не умеет представлять модель проекта	Испытывает серьезные затруднения при представлении и модели проекта	Умеет представлять модель проекта, но допускает неточности	Умеет представлять модель проекта	
	Знать: З6 Математический инструментальный управления проектами	Не знает математический инструментальный управления проектами	Отчасти знает математический инструментальный управления проектами	Знает практически весь математический инструментальный управления проектами	В совершенстве знает математический инструментальный управления проектами	
	Уметь: У6 Применять математические методы при разработке и оценке эффективности и управления проектами	Не умеет применять математические методы при разработке и оценке эффективности и управления проектами	Применяет отдельные математические методы при разработке и оценке эффективности и управления проектами	Умеет применять математические методы при разработке и оценке эффективности и управления проектами, но допускает незначительные ошибки	Умеет применять полный спектр математических методов при разработке и оценке эффективности и управления проектами	
ПКС-5.3. Осуществляет анализ и синтез информации, полученной из разных источников	Владеть: В6 Приемами оценки эффективности и проекта	Не владеет приемами оценки эффективности и проекта	Фрагментарно владеет приемами оценки эффективности и проекта	Владеет приемами оценки эффективности и проекта, но допускает неточности	Отлично владеет приемами оценки эффективности и проекта	
	Знать: З7 Основы мониторинга выполнения проекта	Не знает основы мониторинга выполнения проекта	Знает некоторые основы мониторинга выполнения проекта	Знает основы мониторинга выполнения проекта, но допускает некоторые неточности	Знает основы мониторинга выполнения проекта	
	Уметь: У7 Согласовывать и утверждать сетевой план, пересматривать его с учетом ситуации, изыскивать резервы	Не умеет согласовывать и утверждать сетевой план, пересматривать его с учетом ситуации, изыскивать резервы	Испытывает затруднения при согласовании и утверждении сетевого плана, пересмотре его с учетом ситуации	Умеет согласовывать и утверждать сетевой план, пересматривать его с учетом ситуации, изыскивать резервы, но допускает ошибки	Умеет согласовывать и утверждать сетевой план, пересматривать его с учетом ситуации, изыскивать резервы	

		Владеть: В7 Организационными аспектами процесса управления проектами	Не владеет организационными аспектами процесса управления проектами	Владеет отдельными организационными аспектами процесса управления проектами	Владеет организационными аспектами процесса управления проектами, но допускает некоторые ошибки	Владеет организационными аспектами процесса управления проектами безошибочно
		Знать: З8 Риски проектной деятельности и возможности контроля и управления ими	Не знает риски проектной деятельности и возможности контроля и управления ими	Демонстрирует поверхностные знания рисков проектной деятельности и возможностей контроля и управления ими	Знает риски проектной деятельности и возможности контроля и управления ими, но допускает незначительные ошибки	Знает риски проектной деятельности и возможности контроля и управления ими
		Уметь: У8 Проводить оценку реализуемости и проектных решений, поиск резервов	Не умеет проводить оценку реализуемости и проектных решений, поиск резервов	Проводит оценку реализуемости и проектных решений и поиск резервов, допуская серьезные ошибки	Проводит оценку реализуемости и проектных решений и поиск резервов, допуская незначительные ошибки	Умеет проводить оценку реализуемости и проектных решений, поиск резервов
		Владеть: В8 Навыками формирования и управления проектными командами	Не владеет навыками формирования и управления проектными командами	Частично владеет навыками формирования и управления проектными командами	Демонстрирует уверенное владение навыками формирования и управления проектными командами, но допускает неточности	Демонстрирует отличное владение навыками формирования и управления проектными командами
		Владеть: В9 Навыками построения ресурсных диаграмм, сетевых графиков	Не владеет навыками построения ресурсных диаграмм, сетевых графиков	Допускает серьезные ошибки при построении ресурсных диаграмм и сетевых графиков	Допускает незначительные ошибки при построении ресурсных диаграмм и сетевых графиков	В совершенстве владеет навыками построения ресурсных диаграмм, сетевых графиков

**КАРТА**  
**обеспеченности дисциплины учебной и учебно-методической литературой**

Дисциплина Управление проектами

Код, направление подготовки 27.03.03 Системный анализ и управление

Направленность (профиль) Управление экономикой предприятий топливно-энергетического комплекса

№ п/п	Название учебного, учебно-методического издания, автор, издательство, вид издания, год издания	Количество экземпляров в БИК	Контингент обучающихся, использующих указанную литературу	Обеспеченность обучающихся литературой, %	Наличие электронного варианта в ЭБС (+/-)
1.	<b>Белый, Е. М.</b> Управление проектами : [Электронный ресурс] : конспект лекций / Е. М. Белый, И. Б. Романова. - Саратов : Ай Пи Эр Медиа, 2018. - 79 с. - URL: <a href="http://www.iprbookshop.ru/70287.html">http://www.iprbookshop.ru/70287.html</a> .	ЭР	15	100	+
2.	<b>Трубиллин, А. И.</b> Управление проектами : [Электронный ресурс] : учебное пособие / А. И. Трубиллин, В. И. Гайдук, А. В. Кондрашова. - Саратов : Ай Пи Ар Медиа, 2019. - 163 с. - URL: <a href="http://www.iprbookshop.ru/86340.html">http://www.iprbookshop.ru/86340.html</a> .	ЭР	15	100	+
3.	<b>Клаверов, В. Б.</b> Управление проектами. Кейс практического обучения : [Электронный ресурс] : учебное пособие / В. Б. Клаверов. - Саратов : Ай Пи Эр Медиа, 2018. - 142 с. - URL: <a href="http://www.iprbookshop.ru/69295.html">http://www.iprbookshop.ru/69295.html</a> .	ЭР	15	100	+
4.	<b>Преображенская, Т. В.</b> Управление проектами : учебное пособие / Т. В. Преображенская, М. Ш. Муртазина, А. А. Алетдинова. - Новосибирск : Новосибирский государственный технический университет, 2018. - 123 с. - URL: <a href="http://www.iprbookshop.ru/91463.html">http://www.iprbookshop.ru/91463.html</a>	ЭР	15	100	+
5.	<b>Зуб, Анатолий Тимофеевич.</b> Управление проектами : учебник и практикум для вузов / А. Т. Зуб. - Москва : Издательство Юрайт, 2022. - 422 с. - (Высшее образование). - URL: <a href="https://urait.ru/bcode/489197">https://urait.ru/bcode/489197</a> .	ЭР	15	100	+

ЭР – электронный ресурс для автор. пользователей доступен через Электронный каталог/Электронную библиотеку ТИУ <http://webirbis.tsogu.ru/>