

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Клочков Юрий Сергеевич
Должность: и.о. ректора
Дата подписания: 19.05.2025 15:36:30
Уникальный программный ключ:
4e7c4ea90328ec8e65c5d8058549a2538d7400d1

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение высшего образования

«ТЮМЕНСКИЙ ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

УТВЕРЖДАЮ

«_____» _____ 20__ г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

дисциплины/модуля: Управление затратами и бюджетирование в бизнесе

направление подготовки/специальность: 38.04.01 Экономика

направленность (профиль) /специализация: 38.04.01
Управленческая экономика и стратегия бизнеса

форма обучения: заочная

Рабочая программа разработана в соответствии с утвержденным учебным планом от 22.04.2025 г. и требованиями ОПОП 38.04.01 Экономика Управленческая экономика и стратегия бизнеса к результатам освоения дисциплины/модуля

Рабочая программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры
Менеджмента в отраслях ТЭК
20.01.2025, протокол № 6

Зав. кафедрой _____ Пленкина Вера Владимировна

Рабочую программу разработал:

1. Цели и задачи освоения дисциплины/модуля

Сформировать представление о принципах, инструментах и методах управления затратами и бюджетирования

Изучить классификацию и структуру затрат в бизнесе.

Освоить методы анализа, планирования и контроля затрат.

Ознакомиться с возможными подходами и методологией составления бюджета на предприятии.

Научиться формировать различные виды бюджетов.

2. Место дисциплины/модуля в структуре ОПОП ВО

Дисциплина/модуль относится к дисциплинам/модулям части учебного плана формируемого участниками образовательных отношений образовательной программы.

Необходимыми условиями для освоения дисциплины/модуля являются:

Иметь базовые знания по экономике предприятия и финансовому анализу;

Уметь работать таблицами и инструментами обработки данных (например, MS Excel);

Обладать навыками логического мышления и анализа информации

Содержание дисциплины/модуля является логическим продолжением содержания дисциплин:

и служит основой для освоения дисциплин/ модулей:

Управление рисками в бизнесе

Управление изменениями

Преддипломная практика

3. Результаты обучения по дисциплине/модулю

Процесс изучения дисциплины/модуля направлен на формирование следующих компетенций:

Таблица 3.1

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции (ИДК)	Код и наименование результата обучения по дисциплине (модулю)
УК-1 Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, выработать стратегию действий	УК-1.1 сравнивает методы системного подхода и критического анализа проблемных ситуаций	Знать: УК-1.1-З1 Знает методы системного подхода и критического анализа проблемных ситуаций
		Уметь: УК-1.1-У1 Умеет сравнивать методы системного подхода и критического анализа проблемных ситуаций
		Владеть: УК-1.1-В1 Владеет методами системного подхода и критического анализа проблемных ситуаций

<p>УК-1 Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, выработать стратегию действий</p>	<p>УК-1.2 разрабатывает стратегию действий, принимает конкретные решения для ее реализации</p>	<p>Знать: УК-1.2-З1 Понимает принципы управления затратами и их роль в системе управления предприятием, использует для оптимизации бюджетного процесса</p>
		<p>Уметь: УК-1.2-У1 Оптимизирует бюджеты на основе анализа поведения затрат</p>
		<p>Владеть: УК-1.2-В1 Владеет методиками анализа затрат и рентабельности продуктов/проектов</p>
	<p>УК-1.3 применяет методологию системного и критического анализа проблемных ситуаций</p>	<p>Знать: УК-1.3-З1 Знает методы планирования и анализа затрат в управленческих целях</p>
		<p>Уметь: УК-1.3-У1 Применяет методы планирования и анализа затрат в управленческих целях</p>
		<p>Уметь: УК-1.3-У1 Применяет методы планирования и анализа затрат в управленческих целях</p>
<p>Уметь: УК-1.3-У1 Применять методы планирования и анализа затрат в управленческих целях</p>		
<p>УК-1 Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на</p>		<p>Уметь: УК-1.3-У1 Применять методы планирования и анализа затрат в управленческих целях</p>

<p>основе системного подхода, выработать стратегию действий</p>		
<p>УК-1 Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, выработать стратегию действий</p>	<p>УК-1.3 применяет методологию системного и критического анализа проблемных ситуаций</p>	<p>Уметь: УК-1.3-У1 Применяет методы планирования и анализа затрат в управленческих целях</p>
		<p>Владеть: УК-1.3-В1 Владеет приёмами расчета себестоимости продукции и оценки затрат</p>
	<p>УК-1.4 рассматривает методики постановки цели, определения способов ее достижения, разработки стратегий действий</p>	<p>Знать: УК-1.4-З1 Знает методики постановки цели, определения способов ее достижения, разработки стратегий действий</p>
		<p>Знать: УК-1.4-З1 Знает методики постановки цели, определения способов ее достижения, разработки стратегий действий в системе управления затратами и бюджетирования</p>
		<p>Уметь: УК-1.4-У1 Умеет формулировать цели управления затратами и бюджетирования в соответствии с задачами бизнеса; определить обоснованные способы достижения поставленных целей с учётом ресурсных и организационных ограничений</p>
		<p>Уметь: УК-1.4-У1 Умеет формулировать цели управления затратами и бюджетирования в соответствии с задачами бизнеса; определить обоснованные способы достижения поставленных целей с учётом ресурсных и организационных ограничений</p>

<p>УК-1 Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, выработать стратегию действий</p>	<p>УК-1.4 рассматривает методики постановки цели, определения способов ее достижения, разработки стратегий действий</p>	<p>Владеть: УК-1.4-В1 Навыками стратегического и целевого планирования</p>
<p>ПКС-3 Способен разрабатывать и реализовывать стратегии изменения организации</p>	<p>ПКС-3.1 осуществляет оценку несоответствия параметров текущего и будущего состояния организации</p>	<p>Знать: ПКС-3.1-31 Основные подходы к организации системы бюджетирования, к анализу текущего финансово-экономического состояния предприятия;</p>
		<p>Уметь: ПКС-3.1-У1 Умеет оценивать степень несоответствия между текущими параметрами и целевыми ориентирами; формулировать управленческие выводы и корректировки на основе анализа</p>
		<p>Уметь: ПКС-3.1-У1 Умеет оценивать степень несоответствия между текущими параметрами и целевыми ориентирами; формулировать управленческие выводы и корректировки на основе анализа</p>
		<p>Уметь: ПКС-3.1-У1 Умеет оценивать степень несоответствия между текущими параметрами и целевыми ориентирами; формулировать управленческие выводы и корректировки на основе анализа</p>
		<p>Уметь: ПКС-3.1-У1 Умеет оценивать степень несоответствия между текущими параметрами и целевыми ориентирами; формулировать управленческие выводы и корректировки на основе анализа</p>
	<p>ПКС-3.1 осуществляет оценку несоответствия параметров текущего и будущего состояния</p>	<p>Уметь: ПКС-3.1-У1 Умеет оценивать степень несоответствия между текущими параметрами и</p>

	организации	целевыми ориентирами; формулировать управленческие выводы и корректировки на основе анализа
ПКС-3 Способен разрабатывать и реализовывать стратегии изменения организации	ПКС-3.1 осуществляет оценку несоответствия параметров текущего и будущего состояния организации	Уметь: ПКС-3.1-У1 Умеет оценивать степень несоответствия между текущими параметрами и целевыми ориентирами; формулировать управленческие выводы и корректировки на основе анализа
		Уметь: ПКС-3.1-У1 Умеет оценивать степень несоответствия между текущими параметрами и целевыми ориентирами; формулировать управленческие выводы и корректировки на основе анализа
		Уметь: ПКС-3.1-У1 Умеет оценивать степень несоответствия между текущими параметрами и целевыми ориентирами; формулировать управленческие выводы и корректировки на основе анализа
		Владеть: ПКС-3.1-В1 Инструментами оценки выявления несоответствия стратегий и текущих показателей, приемами подготовки обоснованных предложений по корректировке бюджетов и управлению затратами в условиях отклонений от плана

4. Объем дисциплины/модуля

Общая трудоемкость дисциплины/модуля составляет 3 зачетных единиц 108 акад. часов.

Таблица 4.1

Курс	Аудиторные занятия/контактная работа, час.			Самостоятельная работа, час.	Контроль, час.	Форма промежуточной аттестации
	Лекции	Практические занятия	Лабораторные занятия			
2	6	10		88	4	Зачёт

5. Структура и содержание дисциплины/модуля

5.1. Структура дисциплины/модуля.

Структура дисциплины/модуля	Аудиторные занятия, час.			СРС, час.	Всего, час.	Код ИДК	Оценочные средства
	Л.	Пр.	Лаб.				
1. Основы управления затратами							
1.1 Теоретические основы управления затратами	4	4		42	52	УК-1.1-31, УК-1.1-В1, УК-1.3-31, УК-1.3-В1, ПКС-3.1-У1, ПКС-3.1-В1, УК-1.2-31, УК-1.3-У1, УК-1.4-У1, УК-1.1-У1, УК-1.2-В1, УК-1.4-31, УК-1.4-В1, УК-1.2-У1, ПКС-3.1-31	Тест
Итого по разделу	4	4		42	52		
2. Бюджетирование в деятельности предприятия							
2.1 Бюджетирование - как система управления предприятием	2	6		46	56	УК-1.2-31, УК-1.3-31, УК-1.3-У1, ПКС-3.1-У1, УК-1.2-У1, УК-1.3-В1, УК-1.1-В1, ПКС-3.1-В1, ПКС-3.1-31, УК-1.4-У1	Тест
Итого по разделу	2	6		46	56		
Зачет				4			
Итого по дисциплине	6	10		92	108		

5.2. Содержание дисциплины/модуля.

1. Основы управления затратами

1.1 Теоретические основы управления затратами

Управление затратами, как область управленческой деятельности. Понятие затрат, расходов и издержек предприятия. Признаки классификации затрат. Функции управления затратами

2. Бюджетирование в деятельности предприятия

2.1 Бюджетирование - как система управления предприятием

Бюджетирование - как система управления предприятием. Виды бюджетов: операционные и финансовые. Бюджетообразующие факторы. Методика бюджетообразования

5.2.2. Содержание дисциплины/модуля по видам учебных занятий.

Лекционные занятия

Номер раздела дисциплины	Объем, час.	Тема лекционного занятия
1. Основы управления затратами	2	Управление затратами, как область управленческой деятельности
1. Основы управления затратами	2	Современные методы управления затратами
2. Бюджетирование в деятельности предприятия	2	Бюджетирование - как система управления предприятием
Итого	6	

Практические занятия

Номер раздела дисциплины	Объем, час.	Тема практического занятия
1. Основы управления затратами	2	Формирование себестоимости продукции
1. Основы управления затратами	2	Расчет величины отдельных видов затрат
2. Бюджетирование в деятельности предприятия	4	Формирование бюджета предприятия
2. Бюджетирование в деятельности предприятия	2	Выбор инструментов управления затратами на предприятиях
Итого	10	

Самостоятельная работа студента

Номер раздела дисциплины	Объем, час.	Тема	Вид СРС
1. Основы управления затратами	16	Распределение затрат по классификационным признакам и видам продукции	
1. Основы управления затратами	16	Применение различных методов и инструментов управления затратами	
1. Основы управления затратами	10	Формирование себестоимости продукции	
2. Бюджетирование в деятельности предприятия	14	Принятие решений по выбору инструментов управления затратами на предприятиях нефтегазового комплекса	
2. Бюджетирование в деятельности предприятия	16	Обоснование затрат на производство продукции предприятий	
2. Бюджетирование в деятельности предприятия	16	Формирование бюджета предприятия	
Итого	88		

5.2.3. Преподавание дисциплины/модуля ведется с применением следующих видов образовательных технологий:

Лекция визуализации в диалоговом режиме

«мозговой штурм»

работа в мини-группах

6. Тематика курсовых работ/проектов

Курсовые работы не предусмотрены

7. Контрольные работы

Контрольная работа №1. Теоретические основы бюджетного управления

Вариант задания:

1. Раскройте сущность бюджетного управления. Какие цели и задачи оно решает на предприятии?

2. Опишите этапы процесса бюджетирования на предприятии.

3. Сравните традиционное бюджетирование и бюджетирование «с нуля».

Преимущества и недостатки.

4. Ответьте письменно на вопрос:

«Как бюджетное управление влияет на стратегическое планирование компании?»

5. Приведите пример организационной структуры бюджетного управления на предприятии.

Контрольная работа №2. Практика составления и анализа бюджета

Вариант задания:

1. Составьте бюджет доходов и расходов условной компании на квартал, используя следующие вводные данные:

о Продажи: 2000 ед. по 500 руб.

о Себестоимость 1 ед. — 300 руб.

о Постоянные расходы: аренда — 200 000 руб., зарплата — 300 000 руб.

о Переменные расходы: логистика — 20 руб. на 1 ед.

2. Рассчитайте плановую прибыль, уровень рентабельности и точку безубыточности.

3. Постройте график зависимости прибыли от объема продаж.

4. Проанализируйте полученные данные. Какие действия может предпринять менеджер по управлению затратами для повышения прибыльности?

Контрольная работа №3. Управление затратами и их оптимизация

Вариант задания:

1. Классифицируйте затраты по различным признакам (экономические элементы, калькуляционные статьи, поведение и др.).

2. Объясните принципы системы директ-костинг. В чём её преимущества?

3. Рассчитайте переменные, постоянные и полные затраты на производство 1000 единиц продукции, если:

о Переменные затраты на 1 ед. — 250 руб.

о Постоянные затраты в месяц — 300 000 руб.

4. Опишите методы снижения затрат в производственном бизнесе.

Приведите примеры из практики.

Контрольная работа №4. Бюджетный контроль и отклонения

Вариант задания:

1. Определите роль бюджетного контроля в системе управления предприятием.

2. Разработайте таблицу сравнения фактических и плановых данных по затратам и прибыли за месяц.

Пример:

Показатель План Факт Отклонение Комментарий

Выручка

Затраты

Прибыль

3. Проанализируйте причины отклонений и предложите управленческие решения.

8. Оценка результатов освоения дисциплины/модуля

8.1. Критерии оценивания степени полноты и качества освоения компетенций в соответствии с планируемыми результатами обучения приведены в Приложении 1.

8.2. Рейтинговая система оценивания степени полноты и качества освоения компетенций обучающихся представлена ниже.

9. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины/модуля

9.1. Перечень рекомендуемой литературы представлен в Приложении 2.

9.2. Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы

Электронный каталог/Электронная библиотека ТИУ <http://webirbis.tsogu.ru/>

Цифровой образовательный ресурс – библиотечная система IPR SMART

— <https://www.iprbookshop.ru/>

Электронно-библиотечная система «Консультант студента» www.studentlibrary.ru

Электронно-библиотечная система «Лань» <https://e.lanbook.com>

Научная электронная библиотека ELIBRARY.RU <http://www.elibrary.ru>

Библиотеки нефтяных вузов России :

Электронная нефтегазовая библиотека РГУ нефти и газа им. Губкина

<http://elib.gubkin.ru/>

Электронная библиотека Уфимского государственного нефтяного технического университета <http://bibl.rusoil.net/>

Библиотечно-информационный комплекс Ухтинского государственного технического университета УГТУ <http://lib.ugtu.net/books>

Справочно-правовая система «КонсультантПлюс»

Национальная электронная библиотека (через терминалы доступа)

<https://rusneb.ru/>

РТСИМ.Карьера

9.3. Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в т.ч. отечественного производства

Архиватор 7-Zip

Электронная информационно-образовательная среда EDUCON

10. Материально-техническое обеспечение дисциплины/модуля

Помещения для проведения всех видов работы, предусмотренных учебным планом, укомплектованы необходимым оборудованием и техническими средствами обучения.

Таблица 10.1

№ п/п	Наименование помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом, в том числе помещения для самостоятельной работы	Перечень основного оборудования, учебно-наглядных пособий
1	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа; групповых и индивидуальных консультаций; текущего контроля и промежуточной аттестации	Компьютерный класс Учебная мебель: столы, стулья. Моноблок - 11 шт., проектор - 1 шт. 625039, Тюменская область, г. Тюмень, ул. Мельникайте, д. 70

2	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа; групповых и индивидуальных консультаций; текущего контроля и промежуточной аттестации	Учебная мебель: столы, стулья. Моноблок - 1 шт., проектор - 1 шт., проекционный экран - 1 шт. 625039, Тюменская область, г. Тюмень, ул. Мельникайте, д. 70
---	--	--

3	Учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа (практические занятия); групповых и индивидуальных консультаций; текущего контроля и промежуточной аттестации	Учебная мебель: столы, стулья. Моноблок - 1 шт., проектор - 1 шт., проекционный экран - 1 шт. 625039, Тюменская область, г. Тюмень, ул. Мельникайте, д. 70
---	--	--

11. Методические указания по организации СРС

Самостоятельная работа обучающихся заключается в получении заданий (тем) у преподавателя для индивидуального освоения. Преподаватель на занятии дает рекомендации необходимые для освоения материала. В ходе самостоятельной работы

обучающиеся изучить теоретический материал по разделам дисциплины и подготовить

доклад по указанным темам.

К средствам обеспечения самостоятельной работы относятся учебники, учебные пособия и методические руководства, учебно-программные комплексы, система поддержки учебного процесса EDUCON и т.д.

Контроль самостоятельной работы и оценка ее результатов организуется как единство двух форм: самоконтроль и самооценка обучающегося; контроль и оценка со

стороны преподавателя.

Критериями оценки результатов самостоятельной работы являются:

- уровень освоения обучающимися учебного материала;
- умения обучающегося использовать теоретические знания при выполнении творческих заданий;
- сформированность соответствующих компетенций;
- обоснованность и четкость изложения ответов;
- оформление материала в соответствии с требованиями.

Планируемые результаты обучения для формирования компетенции и критерии их оценивания

Дисциплина/модуль Управление затратами и бюджетирование в бизнесе

Код, направление подготовки/специальность 38.04.01 Экономика

Направленность (профиль) / специализация Управленческая экономика и стратегия бизнеса

Код компетенции	Код и наименование результата обучения по дисциплине (модулю)	Критерии оценивания результатов обучения			
		1-2	3	4	5
УК-1	Знать: УК-1.1-31 Знает методы системного подхода и критического анализа проблемных ситуаций	Имеет представление на слабом уровне о видах, классификации, структуре затрат в бизнесе	Имеет представление о видах, классификации, структуре затрат в бизнесе	Владеет информацией и применяет знания о видах, классификации, структуре затрат в бизнесе	Владеет информацией и уверенно применяет знания о видах, классификации, структуре затрат в бизнесе
УК-1	Уметь: УК-1.1-У1 Умеет сравнивать методы системного подхода и критического анализа проблемных ситуаций	Слабо использует знания о видах, классификации, структуре затрат в бизнесе для поиска решений для типовых и нестандартных задач бизнеса	Применяет знания о видах, классификации, структуре затрат в бизнесе неуверенно	Применяет знания о видах, классификации, структуре затрат в бизнесе	Уверенно применяет знания о видах, классификации, структуре затрат, методах анализа затрат в поиске решений для типовых и нестандартных задач бизнеса
УК-1	Владеть: УК-1.1-В1 Владеет методами системного подхода и критического анализа проблемных ситуаций	Применяет несистемно и небезошибочно методы системного подхода и критического анализа	Применяет несистемно методы системного подхода и критического анализа	Владеет и применяет методы системного подхода и критического анализа для анализа, структурирования и решения проблемных ситуаций в бизнес-среде	Владеет и уверенно применяет методы системного подхода и критического анализа для анализа, структурирования и решения проблемных ситуаций в бизнес-среде

УК-1	Знать: УК-1.2-31 Понимает принципы управления затратами и их роль в системе управления предприятием, использует для оптимизации бюджетного процесса	Знает фрагментарно о принципы управления затратами и их роль в системе управления предприятии м	Знает частично принципы управления затратами и их роль в системе управления предприятии м	Знает принципы управления затратами и их роль в системе управления предприятие м, использует для оптимизации бюджетного процесса	Понимает глубоко принципы управления затратами и их роль в системе управления предприятие м, успешно использует для оптимизации бюджетного процесса
УК-1	Уметь: УК-1.2-У1 Оптимизирует бюджеты на основе анализа поведения затрат	Исследует фрагментарно о поведение затрат	Исследует поведение затрат	Умеет анализировать поведение затрат и на этой основе предлагает рекомендации и для их оптимизации	Проводит уверенно анализ поведение затрат и на этой основе предлагает рекомендации и для их оптимизации
УК-1	Владеть: УК-1.2-В1 Владеет методиками анализа затрат и рентабельности продуктов/проектов	Владеет фрагментарно о анализа затрат и рентабельности продуктов/проектов	Владеет частично методиками анализа затрат и рентабельности продуктов/проектов	Владеет методиками анализа затрат и рентабельности продуктов/проектов	Владеет уверенно методиками анализа затрат и рентабельности продуктов/проектов
УК-1	Знать: УК-1.3-31 Знает методы планирования и анализа затрат в управленческих целях				
УК-1	Уметь: УК-1.3-У1 Применяет методы планирования и анализа затрат в управленческих целях		Применяет методы планирования и анализа затрат неуверенно в управленческих целях	Применяет методы планирования и анализа затрат в управленческих целях	Умеет применять на высоком уровне методы планирования и анализа затрат в управленческих целях
УК-1	Уметь: УК-1.3-У1 Применяет методы планирования и анализа затрат в управленческих целях			Применяет методы планирования и анализа затрат в управленческих целях	Умеет применять на высоком уровне методы планирования и анализа затрат в управленческих целях
УК-1	Уметь: УК-1.3-У1 Применять методы планирования и анализа затрат в управленческих целях				

УК-1	Уметь: УК-1.3-У1 Применять методы планирования и анализа затрат в управленческих целях	Применяет методы планирования и анализа затрат фрагментарно в управленческих целях	Применяет методы планирования и анализа затрат неуверенно в управленческих целях	Применяет методы планирования и анализа затрат в управленческих целях	Умеет применять на высоком уровне методы планирования и анализа затрат в управленческих целях
УК-1	Уметь: УК-1.3-У1 Применяет методы планирования и анализа затрат в управленческих целях	Применяет методы планирования и анализа затрат фрагментарно в управленческих целях	Применяет методы планирования и анализа затрат неуверенно в управленческих целях	Применяет методы планирования и анализа затрат в управленческих целях	Умеет применять на высоком уровне методы планирования и анализа затрат в управленческих целях
УК-1	Владеть: УК-1.3-В1 Владеет приемами расчета себестоимости продукции и оценки затрат	Владеет приемами расчета себестоимости и продукции и оценки затрат фрагментарно	Владеет приемами расчета себестоимости и продукции и оценки затрат неуверенно	Владеет приемами расчета себестоимости и продукции и оценки затрат	Владеет приемами расчета себестоимости и продукции и оценки затрат на высоком уровне
УК-1	Знать: УК-1.4-З1 Знает методики постановки цели, определения способов ее достижения, разработки стратегий действий				
УК-1	Знать: УК-1.4-З1 Знает методики постановки цели, определения способов ее достижения, разработки стратегий действий в системе управления затратами и бюджетирования	Знает принципы выбора эффективных путей достижения финансово-экономических целей; подходы к разработке стратегий и осуществлению управления затратами на предприятиях фрагментарно	Знает принципы выбора эффективных путей достижения финансово-экономических целей; подходы к разработке стратегий и осуществлению управления затратами на предприятиях неуверенно	Знает принципы выбора эффективных путей достижения финансово-экономических целей; подходы к разработке стратегий и осуществлению управления затратами на предприятиях	Знает принципы выбора эффективных путей достижения финансово-экономических целей; подходы к разработке стратегий и осуществлению управления затратами на предприятиях на высоком уровне
УК-1	Уметь: УК-1.4-У1 Умеет формулировать цели управления затратами и бюджетирования в соответствии с задачами бизнеса; определить обоснованные способы достижения поставленных целей с учетом ресурсных и организационных ограничений				

УК-1	Уметь: УК-1.4-У1 Умеет формулировать цели управления затратами и бюджетирования в соответствии с задачами бизнеса; определить обоснованные способы достижения поставленных целей с учётом ресурсных и организационных ограничений	Умеет частично формулировать цели управления затратами и бюджетирования, определить обоснованные способы достижения поставленных целей	Умеет формулировать цели управления затратами и бюджетирования, определить обоснованные способы достижения поставленных целей	Умеет формулировать цели управления затратами и бюджетирования в соответствии с задачами бизнеса; определить обоснованные способы достижения поставленных целей с учётом ресурсных и организационных ограничений	Умеет формулировать цели управления затратами и бюджетирования в соответствии с задачами бизнеса; определить обоснованные способы достижения поставленных целей с учётом ресурсных и организационных ограничений на высоком уровне
УК-1	Владеть: УК-1.4-В1 Навыками стратегического и целевого планирования	Навыками стратегического и целевого планирования фрагментарно	Навыками стратегического и целевого планирования неуверенно	Навыками стратегического и целевого планирования	Навыками стратегического и целевого планирования на высоком уровне
ПКС-3	Знать: ПКС-3.1-31 Основные подходы к организации системы бюджетирования, к анализу текущего финансово-экономического состояния предприятия;	Имеет представление о подходах к анализу текущего финансово-экономического состояния предприятия;	Знает неуверенно подходы к анализу текущего финансово-экономического состояния предприятия;	Знает подходы к анализу текущего финансово-экономического состояния предприятия;	Знает на высоком уровне подходы к анализу текущего финансово-экономического состояния предприятия;
ПКС-3	Уметь: ПКС-3.1-У1 Умеет оценивать степень несоответствия между текущими параметрами и целевыми ориентирами; формулировать управленческие выводы и корректировки на основе анализа	Умеет оценивать степень несоответствия между текущими параметрами и целевыми ориентирами; формулировать управленческие выводы и	Проводит неуверенно оценку степень несоответствия между текущими параметрами и целевыми ориентирами	Умеет оценивать степень несоответствия между текущими параметрами и целевыми ориентирами	Умеет оценивать степень несоответствия между текущими параметрами и целевыми ориентирами, на этой основе формулирует управленческие выводы и

ПКС-3	Уметь: ПКС-3.1-У1 Умеет оценивать степень несоответствия между текущими параметрами и целевыми ориентирами; формулировать управленческие выводы и корректировки на основе анализа	Умеет оценивать степень несоответствия между текущими параметрами и целевыми ориентирами; формулировать управленческие выводы и	Проведит неуверенно оценку степень несоответствия между текущими параметрами и целевыми ориентирами	Умеет оценивать степень несоответствия между текущими параметрами и целевыми ориентирами	Умеет оценивать степень несоответствия между текущими параметрами и целевыми ориентирами, на этой основе формулирует управленческие выводы и
ПКС-3	Уметь: ПКС-3.1-У1 Умеет оценивать степень несоответствия между текущими параметрами и целевыми ориентирами; формулировать управленческие выводы и корректировки на основе анализа		Проведит неуверенно оценку степень несоответствия между текущими параметрами и целевыми ориентирами; формулировать управленческие выводы и	Умеет оценивать степень несоответствия между текущими параметрами и целевыми ориентирами	Умеет оценивать степень несоответствия между текущими параметрами и целевыми ориентирами, на этой основе формулирует управленческие выводы и
ПКС-3	Уметь: ПКС-3.1-У1 Умеет оценивать степень несоответствия между текущими параметрами и целевыми ориентирами; формулировать управленческие выводы и корректировки на основе анализа				Умеет оценивать степень несоответствия между текущими параметрами и целевыми ориентирами, на этой основе формулирует управленческие выводы и

<p>ПКС-3</p>	<p>Владеть: ПКС-3.1-В1 Инструментами оценки выявления несоответствия стратегий и текущих показателей, приемами подготовки обоснованных предложений по корректировке бюджетов и управлению затратами в условиях отклонений от плана</p>	<p>Инструментами оценки выявления несоответствия стратегий и текущих показателей фрагментарно</p>	<p>Инструментами оценки выявления несоответствия стратегий и текущих показателей неуверенно</p>	<p>Инструментами оценки выявления несоответствия стратегий и текущих показателей, приемами подготовки обоснованных предложений по корректировке бюджетов и управлению затратами в условиях отклонений от плана</p>	<p>Инструментами оценки выявления несоответствия стратегий и текущих показателей на высоком уровне, приемами подготовки обоснованных предложений по корректировке бюджетов и управлению затратами в условиях отклонений от плана</p>
--------------	--	---	---	--	--

КАРТА
обеспеченности дисциплины (модуля) учебной и учебно-методической
литературой

Дисциплина/модуль Управление затратами и бюджетирование в бизнесе

Код, направление подготовки/специальность 38.04.01 Экономика

Направленность (профиль) / специализация Управленческая экономика и стратегия бизнеса

№ п/п	Название учебного, учебно-методического издания, автор, издательство, вид издания, год издания	Количество экземпляров в БИК	Контингент обучающихся, использующих указанную литературу	Обеспеченность обучающихся литературой, %	Наличие электронного варианта в ЭБС (+/-)
1	Основы бюджетирования : лабораторный практикум для обучающихся по направлению подготовки 38.03.01«Экономика», программа академического бакалавриата очной и заочной форм обучения / ТИУ ; сост. О. Г. Семянникова. - Тюмень : ТИУ, 2018. - 24 с. - URL: https://clck.ru/3EqsYb . - Режим доступа: для автор.	2+ЭР*	30	100	+
2	Управление затратами и бюджетирование : методические указания по изучению курса и организации самостоятельной работы для обучающихся направления подготовки 21.04.01 «Нефтегазовое дело» программа «Управление персоналом предприятий нефтегазового комплекса» (уровень магистратуры) всех форм обучения / ТИУ ; сост. С. Н. Зольникова. - Тюмень : ТИУ, 2019. - 32 с. - Электронная библиотека ТИУ.	ЭР*	30	100	+

3	Виноградская, Н. А. Коммерческое бюджетирование : курс лекций / Н. А. Виноградская, Е. Н. Елисеева. — Москва : Издательский Дом МИСиС, 2015. — 119 с. — ISBN 978-5-87623-922-8. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: https://www.iprbookshop.ru/98071.html	ЭР*	30	100	+
4	Загривная, И. У. Бюджетирование как элемент системы управленческого учета / И. У. Загривная. — Санкт-Петербург : Санкт-Петербургский государственный университет промышленных технологий и дизайна, 2019. — 67 с. — ISBN 978-5-7937-1793-9. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: https://www.iprbookshop.ru/102900.html	ЭР*	30	100	+
5	Щиборщ К. В. Бюджетирование деятельности промышленных предприятий России / К. В. Щиборщ. - 2-е изд., перераб. и доп. - Москва : Дело и Сервис, 2005. - 589 с. — Текст: непосредственный.	90	30	100	-
6	Виткалова, А. П. Внутрифирменное бюджетирование : учебное пособие для бакалавров / А. П. Виткалова. — Москва : Дашков и К, Ай Пи Эр Медиа, 2019. — 128 с. — ISBN 978-5-394-02203-6. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: https://www.iprbookshop.ru/83131.html	ЭР*	30	100	+
7	Дебердиева Е. М. Внутрифирменное бюджетное планирование (в схемах и таблицах) : учебное пособие для студентов специальности 080502 "Экономика и управление на предприятии (ТЭК) / Е. М. Дебердиева, С. Н. Зольникова, В. А. Поливьянов ; ТюмГНГУ. - Тюмень : ТюмГНГУ, 2006. - 112 с. : табл. - URL: https://clck.ru/3F8uh3 . - Режим доступа: для автор. пользователей. - Электронная библиотека ТИУ. - Библиогр.: с. 95-99 (62 назв.). - Текст : непосредственный + Текст : электронный.	39+ЭР*	30	100	+
8	Основы бюджетирования : методические указания к выполнению курсовой работы для обучающихся по направлению подготовки 38.03.01«Экономика», программа академического бакалавриата очной и заочной форм обучения / ТИУ ; сост. О. Г. Семяникова. - Тюмень : ТИУ, 2018. - 26 с. - Электронная библиотека ТИУ. -	2+ЭР*	30	100	+

9	Управление затратами и бюджетирование : методические указания по изучению курса и организации самостоятельной работы для обучающихся направления подготовки 21.04.01 «Нефтегазовое дело» программа «Менеджмент в нефтегазовом деле» (уровень магистратуры) всех форм обучения / ТИУ ; сост.: Е. М. Дебердиева, С. Н. Зольникова. - Тюмень : ТИУ, 2019. - 29 с. - Электронная библиотека ТИУ. – Текст: электронный.	ЭР*	30	100	+
10	Загривная, И. У. Практические аспекты управленческого учета при реализации проекта. Бюджетирование проекта / И. У. Загривная. — Санкт-Петербург : Санкт-Петербургский государственный университет промышленных технологий и дизайна, 2019. — 52 с. — ISBN 978-5-7937-1646-8. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: https://www.iprbookshop.ru/103967.html	ЭР*	30	100	+
11	Прусакова, Т. В. Бюджетное планирование и прогнозирование : методические указания для подготовки к семинарским занятиям / Т. В. Прусакова. — Оренбург : Оренбургский государственный университет, ЭБС АСВ, 2005. — 51 с. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: https://www.iprbookshop.ru/50045.html	ЭР*	30	100	+
12	Гудович, Г. К. Учет затрат, калькулирование и бюджетирование в отраслях производственной сферы : учебное пособие / Г. К. Гудович. — Липецк : Липецкий государственный технический университет, ЭБС АСВ, 2011. — 104 с. — ISBN 978-5-88247-501-6. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: https://www.iprbookshop.ru/22943.html	ЭР*	30	100	+
13	Учет затрат, калькулирование и бюджетирование в отраслях производственной сферы : учебное пособие / Е. И. Костюкова, В. С. Яковенко, С. А. Тунин [и др.] ; под редакцией Е. И. Костюкова. — Ставрополь : Ставропольский государственный аграрный университет, 2016. — 313 с. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: https://www.iprbookshop.ru/76126.html	ЭР*	30	100	+

14	Федорцова, Р. П. Практика внутрифирменного бюджетирования : учебно-практическое пособие / Р. П. Федорцова. — Саратов : Вузовское образование, 2015. — 94 с. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: https://www.iprbookshop.ru/26246.html	ЭР*	30	100	+
15	Хруцкий, В. Е. Внутрифирменное бюджетирование. Семь практических шагов : учебное пособие для вузов / В. Е. Хруцкий, Р. В. Хруцкий. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 205 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-07602-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/513594	ЭР*	30	100	+
16	Хруцкий, В. Е. Внутрифирменное бюджетирование. Теория и практика : учебник для вузов / В. Е. Хруцкий, Р. В. Хруцкий. — 4-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 572 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-12821-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/513593	ЭР*	30	100	+
17	Дугельный, А. П. Бюджетное управление предприятием / А. П. Дугельный, В. Ф. Комаров ; Академия народного хозяйства при Правительстве РФ. - Москва : Дело, 2007. - 432 с. - Текст: непосредственный.	56	30	100	-
18	Кузьмина М. С. Учет затрат, калькулирование и бюджетирование в отраслях производственной сферы : учебное пособие для студентов, обучающихся по специальности "Бухгалтерский учет, анализ и аудит" / М. С. Кузьмина. - Москва : КноРус, 2010. - 248 с. - Текст: непосредственный.	16	30	100	-

19	Глущенко А. В. Учет затрат, калькулирование и бюджетирование в АПК : учебное пособие / А. В. Глущенко, Н. Н. Нелюбова. - Москва : Магистр, 2011. - 189 с. : табл. - Текст : непосредственный.	15	30	100	-
----	---	----	----	-----	---

*ЭР – электронный ресурс доступный через Электронный каталог/Электронную библиотеку ТИУ
<http://webirbis.tsogu.ru/>