Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Клочков Юрий Сергеевич
Должность: Ректор
Дата подписания: 20.10.2026 15:39:37
Уникальный программный ключ:
3beb265d5d589e7ff4c954946f3ad99a1e70ac12

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение высшего образования
«ТЮМЕНСКИЙ ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

УТВЕРЖДАЮ

Председатель КСН
_____ М.Л. Белоножко
«23» 06 2021 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

дисциплины: **Управление сбытом и цепями поставок**

направление подготовки: **27.04.03 Системный анализ и управление**

направленность (профиль): **Системный анализ и управление в отраслях топливно-энергетического комплекса**

форма обучения: **очная, заочная**

Рабочая программа разработана в соответствии с утвержденным учебным планом от 27.05.2021г. и требованиями ОПОП 27.04.03 Системный анализ и управление, направленность (профиль) Системный анализ и управление в отраслях топливно-энергетического комплекса к результатам освоения дисциплины Управление сбытом и цепями поставок

Рабочая программа рассмотрена
на заседании кафедры МТЭК
Протокол № 9 от «23» июня 2021 г.

Заведующий кафедрой _____ В. В. Пленкина

Рабочую программу разработал:

Т.В. Малютина доцент кафедры МТЭК,
канд. экон. наук, доцент _____

1. Цели и задачи освоения дисциплины

Цели изучения дисциплины: является развитие у обучающихся целостного представления об анализе и проектировании товаропроводящего потока, а также углубленного понимания состава функциональных задач логистики и порядка их решения.

Задачи дисциплины:

- сформировать понимание цели, задач функционирования логистических систем управления цепями поставок и сбыта ;
- выработать умение выполнять анализ и моделирование логистических систем с помощью проектирования систем управления запасами; складирования грузов; транспортирования грузов;
- выработать представление о методах моделирования логистических процессов и проектирования информационного обеспечения управления сбытом и цепями поставок в организациях;

2. Место дисциплины в структуре ОПОП ВО

Дисциплина относится к вариативной части учебного плана, формируемой участниками образовательных отношений.

знание:

- методы системного и критического анализа;
- современные коммуникативные технологии;
- фундаментальные знания профессиональной деятельности для решения конкретных задач нефтегазового производства;

умения:

- - применять методы системного подхода и критического анализа проблемных ситуаций;

владение:

- - методологией системного и критического анализа проблемных ситуаций;
- - методиками постановки цели, определения способов ее достижения, разработки стратегий действий.

Содержание дисциплины является логическим продолжением содержания дисциплин: «Технологии системного анализа», «Стратегическое управление отраслевыми предприятиями», «Информационный менеджмент отраслевого предприятия» и служит основой для освоения дисциплины «Управление инновационной деятельностью», а также выполнения выпускной квалификационной работы.

3. Результаты обучения по дисциплине

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих компетенций:

Таблица 3.1

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции (ИДК)	Код и наименование результата обучения по дисциплине
ПКС-1. Способен к ситуационному организационному управлению ресурсами, процессами и технологиями управления	ПКС-1.4.- Осуществляет планирование и организацию взаимоотношений с поставщиками и потребителями ресурсов ИТ	Знать: З1 основные направления логистической оптимизации транспортных процессов
		Уметь: У1 анализировать информационное обеспечение логистического менеджмента предприятия
		Владеть: В1 методами логистической оптимизации потоковых процессов.
ПКС-2. Способен управлять организационными	ПКС-2.2-Проводит оценку и анализ взаимоотношений с	Знать: З2 основные методы управления запасами в отраслевых компаниях, а также порядок стандартизации принятия решений в системах

инфраструктурами, образующими их компонентами и процессами их взаимодействия	пользователями и поставщиками сервисов ИТ	управления запасами
		Уметь: У2 анализировать систему управления материальными потоками на отраслевом предприятии.
		Владеть: В2 методами логистической оптимизации потоковых процессов

4. Объем дисциплины

Общий объем дисциплины составляет 4 зачетных единиц, 144 часа.

Таблица 4.1.

Форма обучения	Курс/ семестр	Аудиторные занятия/контактная работа, час.			Самостоятельная работа, час.	Форма промежуточной аттестации
		Лекции	Практические занятия	Лабораторные занятия		
Очная	2/4	18	10	-	80	экзамен
Заочная	2/4	10	8	-	117	экзамен

5. Структура и содержание дисциплины

5.1. Структура дисциплины

очная форма обучения (ОФО)

Таблица 5.1.1

п/п	Структура дисциплины		Аудиторные занятия, час.			СРС, часа.	Всего, час.	Код ИДК	Оценочные средства
	Номер раздела	Наименование раздела	Л.	Пр.	Лаб.				
1		3	4	5	6	7	8	9	10
1	1	Цели, задачи функциональных логистических систем управления сбытом и цепями поставок	3	1	-	12	16	ПКС-1.4, ПКС-2.2	Тест, дискуссия
2	2	Логистические систем управления запасами.	3	2	-	12	17	ПКС-1.4, ПКС-2.2	Тест, Расчетно-аналитическое задание
3	3	Складского обеспечения товаропроводящих систем	3	2	-	12	17	ПКС-1.4, ПКС-2.2	Тест, Расчетно-аналитическое задание
4	4	Системы транспортной логистики коммерческого предприятия	3	2	-	12	17	ПКС-1.4, ПКС-2.2	Тест, Расчетно-аналитическое задание
5	5	Проектирование информационного обеспечения логистики	3	2	-	12	17	ПКС-1.4, ПКС-2.2	Тест, дискуссия
6	6	Анализ и планирование логистических систем сбыта	3	1	-	20	24	ПКС-1.4, ПКС-2.2	Кейс
		Экзамен	-	-	-	-	36	ПКС-1.4, ПКС-2.2	Тест
Итого:			18	10	-	80	144	X	X

Заочная форма обучения (ЗФО)

Таблица 5.1.2

п/п	Структура дисциплины		Аудиторные занятия, час.			СРС, часа.	Всего, час.	Код ИДК	Оценочные средства
	Номер раздела	Наименование раздела	Л.	Пр.	Лаб.				
1		3	4	5	6	7	8	9	10
1	1	Цели, задачи функциональных логистических систем управления сбытом и цепями поставок	1	1	-	20	22	ПКС-1.4, ПКС-2.2	Тест, дискуссия
2	2	Логистические систем управления запасами.	2	2	-	20	24	ПКС-1.4, ПКС-2.2	Тест, Расчетно-аналитическое задание
3	3	Складского обеспечения товаропроводящих систем	2	2	-	20	24	ПКС-1.4, ПКС-2.2	Тест, Расчетно-аналитическое задание
4	4	Системы транспортной логистики коммерческого предприятия	2	1	-	20	23	ПКС-1.4, ПКС-2.2	Тест, Расчетно-аналитическое задание
5	5	Проектирование информационного обеспечения логистики	2	1	-	20	23	ПКС-1.4, ПКС-2.2	Тест, дискуссия
6	6	Анализ и планирование логистических систем сбыта	1	1	-	17	19	ПКС-1.4, ПКС-2.2	Кейс
		Экзамен	-	-	-	-	9	ПКС-1.4, ПКС-2.2	Тест
Итого:			10	8	-	117	144	X	X

Очная-заочная форма обучения (ОЗФО)
не реализуется

5.2. Содержание дисциплины.

5.2.1. Содержание разделов дисциплины (дидактические единицы).

Раздел 1. **Цели, задачи функциональных логистических систем управления сбытом и цепями поставок**

Логистика как фактор повышения конкурентоспособности предприятия**.** Логистические системы: понятие, функции. Границы логистических систем. Служба логистики на предприятии: цели, задачи, функции, место в организационной структуре управления. Развитие функции логистики в коммерческих предприятий РФ.

Раздел 2. **Логистические систем управления запасами.**

Параметры систем управления запасами и их взаимосвязь. Удельные затраты на создание и содержание запасов: порядок расчета, применение при управлении запасами в торговле. Нормы текущих запасов: понятие, методы определения. Нормы страховых запасов: понятие, методы определения. Взаимосвязь управления запасами с другими функциями коммерческой логистики. Моделирование и применение системы управления запасами с фиксированным размером заказа.

Моделирование и применение системы управления запасами с фиксированным периодом заказа.

Раздел 3. **Складское обеспечение товаропроводящих систем**

Задачи по организации складирования, решаемые в логистике при построении системы товародвижения. Формулирование требований к складской системе торговой компании. Критерии выбора варианта организации складского процесса. Проектирование складского процесса, отвечающего сформулированным требованиям и критериям. Стандартизация складского технологического процесса: технологические карты и стандартные процедуры. Расчет потребности в ресурсах склада предприятия оптовой торговли: потребность в площадях отдельных технологических зон и общей площади склада; потребность в основном производственном персонале; потребность в средствах механизации и оборудовании.

Раздел 4. **Системы транспортной логистики коммерческого предприятия**

Показатели работы транспорта предприятия, оценка потребности в мощности транспортной подсистемы. Учет издержек автомобильного транспорта. Взаимосвязь системы учета издержек и системы оперативного управления транспортом компании. Оценка себестоимости перевозки грузов автомобильным транспортом. Логистические факторы, влияющие на себестоимость транспортной работы.

Раздел 5. **Проектирование информационного обеспечения логистики**

Эволюция информационных систем в логистике по видам управляемых ресурсов.

Общие требования к логистическим информационным системам. Информационные системы, используемые при управлении процессами складирования торговых грузов. Выбор информационного обеспечения функционирования логистики нефтяной компании.

Раздел 6 **Анализ и планирование логистических систем сбыта**

Последовательность анализа, планирования и проектирования товаропроводящих систем. Определение проблем, разработка концепции и планирование проекта развития товаропроводящей системы. Сбор и анализ данных. Разработка рекомендаций по внедрению и реализация проекта. Анализ состояния действующей логистической системы сбыта: анализ состояния складской системы, анализ системы управления запасами, анализ транспортной системы сбыта. Планирование и реализация проекта логистической системы товародвижения

5.2.2. Содержание дисциплины по видам учебных занятий.

Лекционные занятия

Таблица 5.2.1

п / п	Номер раздела дисциплины	Объем, час.			Тема лекции
		ОФО	ЗФО	ОЗФО	
1	2	3	4	5	6
1	1	3	1	-	Цели, задачи функциональных логистических систем управления сбытом и цепями поставок
2	2	3	2	-	Логистические систем управления запасами.
3	3	3	2	-	Складское обеспечение товаропроводящих систем
4	4	3	2	-	Системы транспортной логистики коммерческого предприятия
5	5	3	2	-	Проектирование информационного обеспечения логистики
6	6	3	1	-	Анализ и планирование логистических систем сбыта
Итого:		18	10		X

Лабораторные занятия

Лабораторные занятия учебным планом не предусмотрены

Практические занятия

Таблица 5.2.2

п / п	Номер раздела дисциплины	Объем, час.			Тема практического занятия
		ОФО	ЗФО	ОЗФО	
1	2	3	4	5	6
1	1	2	1	-	Цели, задачи функциональных логистических систем управления сбытом и цепями поставок
2	2	6	2	-	Логистические систем управления запасами.
3	3	6	2	-	Складское обеспечение товаропроводящих систем
4	4	4	1	-	Системы транспортной логистики коммерческого предприятия
5	5	4	1	-	Проектирование информационного обеспечения логистики
6	6	2	1	-	Анализ и планирование логистических систем сбыта
Итого:		10	8	-	

Самостоятельная работа студента

Таблица 5.2.3

п / п	Номер раздела дисциплины	Объем, час.			Тема	Вид СРС
		ОФО	ЗФО	ОЗФО		
1	2	3	4	5	6	7
1	1	12	20	-	Цели, задачи функциональных логистических систем управления сбытом и цепями поставок	Изучение теоретического материала по разделу , подготовка к практическим занятиям Подготовка к контрольным мероприятиям в рамках экзамена
2	2	12	20	-	Логистические систем управления запасами.	
3	3	12	20	-	Складского обеспечения товаропроводящих систем	
4	4	12	20	-	Системы транспортной логистики коммерческого предприятия	
5	5	12	20	-	Проектирование информационного обеспечения логистики	
6	6	20	17	-	Анализ и планирование логистических систем сбыта	
Итого:		80	117	X	X	X

5.2.3. Преподавание дисциплины ведется с применением следующих видов образовательных технологий:

- визуализация учебного материала в PowerPoint в диалоговом режиме (лекционные занятия);
- работа в малых группах (практические занятия);
- обсуждение полученных результатов (практические занятия)
- индивидуальная презентация (практические занятия);

6. Тематика курсовых работ/проектов

Курсовые работы/проекты учебным планом не предусмотрены.

7. Контрольные работы

Контрольная работа выполняется по вариантам согласно последней цифре в зачетной книжке студента (табл. 7.1).

Таблица 7.1

Тематика контрольных работ

№	Перечень вопросов

варианта	
1	2
Вариант 1	1.Оценка производительности (эффективности) логистической системы
	2.Пример моделирования логистических-процессов
Вариант 2	1.Управление логистическими затратами
	2.Пример моделирования логистических-процессов
Вариант 3	1.Реинжиниринг процесса обслуживания потребителей
	2.Пример моделирования логистических-процессов
Вариант 4	1.Организация обслуживания потребителей.
	2.Пример моделирования логистических-процессов
Вариант 5	1.Интегрированная логистическая поддержка продукции на этапах жизненного цикла.
	2.Пример моделирования логистических-процессов
Вариант 6	1.Основные требования к формированию логистических систем
	2.Пример моделирования логистических-процессов
Вариант 7	1.Качество функционирования логистических систем
	2.Пример моделирования логистических-процессов
Вариант 8	1.Логистические системы мониторинга цепей поставок (SCM).
	2.Пример моделирования логистических-процессов
Вариант 9	1.Организация и применение электронного документооборота при таможенном оформлении внешнеторговых перевозок
	2.Пример моделирования логистических-процессов
Вариант 0	1.Структура и порядок применения штрих кодов EAN-13 в цепях поставок.
	2.Пример моделирования логистических-процессов

Выполнению контрольной работы предшествует самостоятельное изучение учебной литературы по вопросам создания и повышения эффективности логистических систем, сайтов разработчиков систем моделирования бизнес процессов и современных информационных технологий.

Причем магистранту для иллюстрации примера моделирования логистических процессов в контрольной работе следует отдавать предпочтение тем процессам и средствам их моделирования, с которыми он ознакомился в ходе учебного процесса подготовки бакалавра (специалиста) или практической деятельности. В общем случае Модель бизнес-процесса (Пример моделирования логистических процессов) должна давать ответы на следующие вопросы:

- какие процедуры (функции, работы) необходимо выполнить для получения заданного конечного результата
- в какой последовательности выполняются эти процедуры;
- какие механизмы контроля и управления существуют в рамках рассматриваемого бизнес-процесса;
- кто выполняет процедуры процесса;
- какие входящие документы/информацию использует каждая процедура процесса;
- какие исходящие документы/информацию генерирует процедура процесса;
- какие ресурсы необходимы для выполнения каждой процедуры процесса;
- какая документация/условия регламентирует выполнение процедуры;
- какие параметры характеризуют выполнение процедур и процесса в целом.

Описание бизнес-процесса формируется при помощи **нотации** и **инструментальной среды,** позволяющих отразить все указанные выше аспекты.

8. **Оценка результатов освоения дисциплины/модуля**

8.1. Критерии оценивания степени полноты и качества освоения компетенций в

соответствии с планируемыми результатами обучения приведены в Приложении 1.

8.2. Рейтинговая система оценивания степени полноты и качества освоения компетенций обучающихся очной формы обучения представлена в таблице 8.1.

Таблица 8.1

№ п/п	Виды мероприятий в рамках текущего контроля	Количество баллов
1	2	3
1 текущая аттестация		
1.1	Выполнение расчетно-аналитических работы №1-4	30
1.2	Тестирование по разделу 1-4 дисциплины	20
	ИТОГО за первую текущую аттестацию	50
2 текущая аттестация		
2.1	Выполнение расчетно-аналитических работы №5-6, кейс	40
2.2	Тестирование по разделу 5-6дисциплины	10
	ИТОГО за вторую текущую аттестацию	50
	ВСЕГО	**100**

9. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

9.1. Перечень рекомендуемой литературы представлен в Приложении 2.

9.2. Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы

- ЭБС «Издательства Лань»;
- ЭБС «Электронного издательства ЮРАЙТ»;
- Собственная полнотекстовая база (ПБД) БИК ТИУ;
- Научная электронная библиотека «eLIBRARY.RU»;
- ЭБС «IPRbooks»;
- Научно-техническая библиотека ФГБОУ ВО РГУ нефти и газа имени И.М. Губкина;
- Научно-техническая библиотека ФГБОУ ВПО УГНТУ (г. Уфа);
- Научно-техническая библиотека ФГБОУ ВПО УГТУ (г. Ухта);
- ЭБС «Проспект»;
- ЭБС «Консультант студент»,

9.3. Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в т.ч. отечественного производства:

1. Microsoft Office Professional Plus;
2. Windows

10. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Помещения для проведения всех видов работы, предусмотренных учебным планом, укомплектованы необходимым оборудованием и техническими средствами обучения.

Таблица 10.1

№ п/п	Перечень оборудования, необходимого для освоения дисциплины	Перечень технических средств обучения, необходимых для освоения дисциплины (демонстрационное оборудование)

1	персональные компьютеры	проектор, экран

11. Методические указания по организации СРС

11.1. Методические указания по подготовке к практическим занятиям.

Практические занятия проводятся с целью углубленного освоения теоретического материала, выработки навыков в решении практических задач и производстве необходимых расчетов. Главным содержанием практических занятий является активная работа каждого обучающегося. В процессе изучения курса «Управление сбытом и цепями поставок», а также при подготовке к текущим аттестациям обучающимся рекомендуется использовать материалы, представленные в системе EDUCON. Доступная в EDUCONE тестовая база позволяет самостоятельно пройти входное тестирование и оценить уровень имеющихся знаний, необходимых для изучения курса. Помимо этого, обучающиеся могут проходить тренировочное тестирование в течение всего семестра и при подготовке к текущим аттестациям. Работа на практических занятиях может осуществляться как индивидуально, так и в малых группах в зависимости от тематики задания и его внутреннего содержания. В процессе подготовки к практическим занятиям обучающиеся могут прибегать к консультациям преподавателя. Наличие конспекта лекций, в том числе в форме презентаций на практическом занятии обязательно.

11.2. Методические указания по организации самостоятельной работы.

Самостоятельная работа является важнейшей составной частью учебной работы и предназначена для достижения следующих целей:
-закрепление и углубление полученных знаний, умений и навыков;
-подготовка к предстоящим занятиям;
-формирование культуры умственного труда и самостоятельности в поиске и приобретении новых знаний. Следует отметить, что самостоятельная работа приносит результаты лишь тогда, когда она является целенаправленной, систематической и планомерной. Формами самостоятельной работы обучающихся являются изучение соответствующих учебной, периодической литературы и статистических материалов, рекомендуемых преподавателями кафедры.

Приложение 1

Планируемые результаты обучения для формирования компетенции и критерии их оценивания

Дисциплина Управление сбытом и цепями поставок
Код, направление подготовки 27.04.03 Системный анализ и управление
Направленность (профиль) Системный анализ и управление в отраслях топливно-энергетического комплекса

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции (ИДК)	Код и наименование результата обучения по дисциплине	Критерии оценивания результатов обучения			
			1-60	61-75	76-90	91-100
1		2	3	4	5	6
ПКС-1. Способен к ситуационному организационному управлению ресурсами, процессами и технологиями управления	ПКС-1.4.- Осуществляет планирование и организацию взаимоотношений с поставщиками и потребителями ресурсов ИТ	Знать: З1 основные направления логистической оптимизации транспортных процессов	Не способен сформулировать сущность современной концепции логистики; основы проектирования цепей поставок, основные направления логистической оптимизации транспортных процессов	Демонстрирует фрагментарные знания сущности современной концепции логистики; основы проектирования цепей поставок основные направления логистической оптимизации транспортных процессов	Демонстрирует достаточные знания сущности современной концепции логистики; основы проектирования цепей поставок основные направления логистической оптимизации транспортных процессов	Демонстрирует исчерпывающие знания сущности современной концепции логистики; основы проектирования цепей поставок основные направления логистической оптимизации транспортных процессов
		Уметь: У1 анализировать информационное обеспечение логистического менеджмента предприятия	Не умеет анализировать информационное обеспечение логистического менеджмента предприятия	Демонстрирует отдельные способности анализировать информационное обеспечение логистического менеджмента предприятия	Демонстрирует достаточные способности анализировать информационное обеспечение логистического менеджмента предприятия	Демонстрирует исчерпывающие способности анализировать информационное обеспечение логистического менеджмента предприятия

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции (ИДК)	Код и наименование результата обучения по дисциплине	Критерии оценивания результатов обучения			
			1-60	61-75	76-90	91-100
1		2	3	4	5	6
		Владеть: В1 методами логистической оптимизации потоковых процессов.	Не владеет методами логистической оптимизации потоковых процессов.	Владеет отдельными методами логистической оптимизации потоковых процессов.	Владеет основными методами логистической оптимизации потоковых процессов.	В совершенстве владеет методами логистической оптимизации потоковых процессов.
ПКС-2. Способен управлять организационными инфраструктурами, образующими их компонентами и процессами их взаимодействия	ПКС-2.2- Проводит оценку и анализ взаимоотношений с пользователями и поставщиками сервисов ИТ	Знать: З2 основные методы управления запасами в отраслевых компаниях, а также порядок стандартизации принятия решений в системах управления запасами	Не способен продемонстрировать знания основных методов управления запасами в отраслевых компаниях, а также особенностей принятия решений в системах управления запасами	Демонстрирует фрагментарные знания основных методов управления запасами в отраслевых компаниях, а также особенностей принятия решений в системах управления запасами	Демонстрирует достаточные знания основных методов управления запасами в отраслевых компаниях, а также особенностей принятия решений в системах управления запасами	Демонстрирует исчерпывающие знания основных методов управления запасами в отраслевых компаниях, а также особенностей принятия решений в системах управления запасами

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции (ИДК)	Код и наименование результата обучения по дисциплине	Критерии оценивания результатов обучения			
			1-60	61-75	76-90	91-100
1		2	3	4	5	6
		Уметь: У2 анализировать систему управления материальными потоками на отраслевом предприятии.	Не умеет анализировать систему управления материальными потоками на отраслевом предприятии	Демонстрирует отдельные способности анализировать систему управления материальными потоками на отраслевом предприятии	Демонстрирует достаточные способности анализировать систему управления материальными потоками на отраслевом предприятии	Демонстрирует исчерпывающие способности анализировать систему управления материальными потоками на отраслевом предприятии
		Владеть: В1 методами логистической оптимизации потоковых процессов	Не владеет методами логистической оптимизации потоковых процессов.	Владеет отдельными методами логистической оптимизации потоковых процессов.	Владеет основными методами логистической оптимизации потоковых процессов.	В совершенстве владеет методами логистической оптимизации потоковых процессов.

Приложение 2

КАРТА
обеспеченности дисциплины (модуля) учебной и учебно-методической литературой

Дисциплина: Управление сбытом и цепями поставок
Код, направление подготовки: 27.04.03 Системный анализ и управление
Направленность (профиль): Системный анализ и управление в отраслях топливно-энергетического комплекса

п/п	Название учебного, учебно-методического издания, автор, издательство, вид издания, год издания	Количество экземпляров в БИК	Контингент обучающихся, использую	Обеспеченность обучающихся литературой, %	Наличие электронного варианта в ЭБС (+/-)
1	**Григорьев, Михаил Николаевич.** Логистика : учебник для бакалавров : Учебник для бакалавров / М. Н. Григорьев. - 4-е изд., испр. и доп. - Электрон. дан.col. - М : Издательство Юрайт, 2019. - 836 с. - (Бакалавр. Академический курс). - URL: http://www.biblio-online.ru/book/026048AC-8DA7-4A86-8D48-A595A50E2E88	ЭР*	15	100	+
2	**Логистика и управление** цепями поставок : теория и практика : учебник. Ч. 2. Основные и обеспечивающие функциональные подсистемы логистики / Б. А. Аникин [и др.] ; ред.: Б. А. Аникин, Т. А. Родкина. - Москва : Проспект, 2014. - 608 с.	10	15	100	-
3	**Коммерческая логистика** : учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по направлениям подготовки 080200.68 "Менеджмент", 080100.68 "Экономика" / Н. А. Нагапетьянц [и др.] ; ред. Н. А. Нагапетьянц. - Москва : Вузовский учебник ; [Б. м.] : ИНФРА-М, 2014. - 251 с.	10	15	100	-
4	**Малютина, Татьяна Валентиновна.** Логистика : учебно-практическое пособие / Т. В. Малютина, Е. А. Королева ; ТюмГНГУ. - Тюмень : ТюмГНГУ, 2013. - 156 с	34+ЭР*	15	100	+

Заведующий кафедрой МТЭК _____ В.В.Пленкина

«____» _____ 2021 г.

Директор БИК _____ Д.Х. Каюкова

«____» _____ 2021 г.
М.П.