

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Клочков Юрий Сергеевич
Должность: и.о. ректора
Дата подписания: 25.04.2025 10:27:02
Уникальный программный идентификатор:
4e7c4ea90328ec8e65c5d8058549a2538d7400d1

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное бюджетное образовательное
учреждение высшего образования
«ТЮМЕНСКИЙ ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»
Институт сервиса и отраслевого управления

Кафедра менеджмента в отраслях ТЭК

ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА

Методические указания по выполнению
выпускной квалификационной работы для обучающихся
по направлению 38.03.02 «Менеджмент»
направленность (профиль) «Отраслевой и корпоративный менеджмент»
(уровень бакалавриата) очной формы обучения

Составители:
В. В. Пленкина,
доктор экономических наук, профессор
О.В. Ленкова,
кандидат экономических наук, доцент
М.Г. Салько,
кандидат экономических наук, доцент

Тюмень
ТИУ
2025

Выпускная квалификационная работа: методические указания по выполнению выпускной квалификационной работы для обучающихся по направлению 38.03.02 «Менеджмент» направленность (профиль) «Отраслевой и корпоративный менеджмент» (уровень бакалавриата) очной формы обучения/ сост. В. В. Пленкина, О.В. Ленкова, М.Г. Салько. Тюменский индустриальный университет.– Тюмень: Издательский центр БИК ТИУ, 2024. – 30 с. – Текст : непосредственный.

Методические указания по выполнению выпускной квалификационной работы для обучающихся по направлению 38.03.02 «Менеджмент» направленность (профиль) «Отраслевой и корпоративный менеджмент» (уровень бакалавриата) очной формы обучения рассмотрены и рекомендованы к изданию заседанием кафедры менеджмента в отраслях ТЭК _____, протокол № ____

Аннотация

Приведены основные положения процесса подготовки выпускной квалификационной работы бакалавра. Определены цели и задачи, типовая тематика выпускной квалификационной работы бакалавра, требования к структуре, содержанию и оформлению работы, описан порядок защиты и критерии оценивания выпускной квалификационной работы бакалавра.

СОДЕРЖАНИЕ

Введение	4
1. Назначение и цель выпускной квалификационной работы бакалавра	4
2. Содержание и структура выпускной квалификационной работы бакалавра	6
3. Знания, умения и навыки, формируемые в процессе выполнения выпускной квалификационной работы бакалавра	9
4. Определение тематики выпускных квалификационных работ бакалавра	15
4.1. Примерная тематика выпускных квалификационных работ бакалавра	16
4.2. Структура и содержание типовых выпускных квалификационных работ	17
5. Организация процесса выполнения и защиты выпускной квалификационной работы бакалавра	22
5.1. Руководство и консультирование выпускной квалификационной работы бакалавра	23
5.2. Процедура защиты выпускной квалификационной работы бакалавра	24
5.3. Рейтинговая оценка выпускной квалификационной работы бакалавра	26
6. Организация нормоконтроля выпускной квалификационной работы бакалавра	28
7.Список рекомендуемой литературы	29
Приложения	31

ВВЕДЕНИЕ

В соответствии с Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент» направленность (профиль) «Отраслевой и корпоративный менеджмент», итоговая государственная аттестация бакалавра предполагает подготовку и защиту выпускной квалификационной работы, позволяющую выявить степень овладения обучающимися набором универсальных, общепрофессиональных и профессиональных компетенций для решения практических задач менеджмента. Цель данных методических указаний заключается в систематизации и комплексном подходе к заключительной фазе профессиональной подготовки бакалавров, что позволяет обеспечить единство требований, предъявляемых Федеральным государственным образовательным стандартом по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент».

Методические указания составлены на основе требований, предусмотренных Федеральным государственным образовательным стандартом по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент к выпускнику, с учетом Положения об итоговой государственной аттестации выпускников высших учебных заведений Российской Федерации, утвержденным приказом Минобрнауки России от 14.06.2013 № 243, Порядка проведения государственной итоговой аттестации обучающихся по основным образовательным программам высшего образования.

1. НАЗНАЧЕНИЕ И ЦЕЛЬ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ БАКАЛАВРА

Выпускная квалификационная работа (ВКР) является самостоятельной работой выпускника и представляет собой комплексное исследование, выполненной под руководством преподавателя выпускающей кафедры. Знания, полученные при изучении дисциплин учебного плана, а также умения и навыки, приобретенные на производственной практике, в том числе преддипломной, должны быть максимально использованы при формировании ВКР и в дальнейшей профессиональной деятельности.

Подготовка и защита выпускной квалификационной работы является завершающим этапом обучения бакалавра и служит основным показателем оценки уровня компетенций, полученных и усвоенных обучающимися в процессе обучения.

Выпускная квалификационная работа бакалавра выполняется в соответствии с учебным планом подготовки бакалавра по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент» направленность (профиль) «Отраслевой и корпоративный менеджмент» направлена на:

- Расширение знаний по определенному разделу или тематике дис-

циплин направления «Менеджмент»;

- отработка навыков научно-исследовательской работы практического применения этих знаний при решении конкретной производственно-технологической; организационно-управленческой задачи;
- развитие навыков аналитической и проектной работы по формированию организационно-экономических систем;
- приобретение опыта представления и публичной защиты результатов своей деятельности.

ВКР выполняются на основе углубленного изучения литературы и систематизации знаний во взаимной увязке нескольких смежных дисциплин по вопросам менеджмента (учебников, учебных пособий, монографий, периодической литературы, в том числе на иностранных языках, нормативной и справочной литературы), анализа практического материала.

Выпускная квалификационная работа бакалавра по направлению 38.03.02 «Менеджмент» направленность (профиль) «Отраслевой и корпоративный менеджмент» должна удовлетворять следующим требованиям:

- содержать изложение теоретико-методических положений применительно к предмету исследования;
- раскрывать содержание выявленных на предприятии проблем;
- представлять фактический материал в виде отчетных, плановых документов, таблиц, рисунков, диаграмм, схем, характеризующих результаты развития предприятий в целом, отдельных функциональных и хозяйственных направлений деятельности предприятий различных организационно-правовых форм;
- содержать необходимые аналитические, прогнозные или плановые расчеты для целей выстраивания кадровой стратегии предприятия;
- использовать экономико-математические модели, современные информационные и компьютерные технологии (электронные таблицы, пакеты прикладных программ, графики, выполненные на компьютере);
- предлагать рекомендации по совершенствованию изучаемых процессов и явлений в сфере менеджмента;
- соответствовать требованиям, предъявляемым к оформлению ВКР бакалавра.

В ходе написания ВКР выпускник должен показать умение использовать компьютерные методы сбора и обработки информации, применяемые в сфере профессиональной деятельности.

2. СОДЕРЖАНИЕ И СТРУКТУРА ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ БАКАЛАВРА

Выпускная квалификационная работа является самостоятельным, цельным и системным исследованием выпускника в области профессио-

нальной деятельности по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент» направленность (профиль) «Отраслевой и корпоративный менеджмент», выполненным на основе обобщения и систематизации теоретико-методических положений согласно заявленной тематике и комплексного анализа конкретных проблем. ВКР представляет собой законченную разработку, в которой определяются направления решения проблем, актуальных для исследуемого предприятия. Темы работ должны отражать основные сферы и направления деятельности выпускников-бакалавров в области менеджмента.

Работа может основываться на обобщении выполненных ранее курсовых работ и проектов и подготавливаться к защите в завершающий период теоретического обучения. Полученные в ней результаты могут в дальнейшем использоваться для разнообразных предложений и проектов по совершенствованию сфер деятельности предприятия в виде выявленных закономерностей, тенденций, разработанных прогнозов, выводов по результатам исследований, предложений по совершенствованию методик анализа, планирования, управления, созданию новых нормативных и инструктивных материалов.

Обучающийся может выбрать одну из тем, рекомендованных выпускаемой кафедрой, либо предложить свою, отражающую его интересы. В отдельных случаях ВКР может носить поисковый характер и способствовать разработке или совершенствованию методических материалов. Защищаемые предложения и рекомендации работы должны быть теоретически обоснованы и подкреплены расчетами. В соответствии с поставленными целями и планом-графиком подготовки бакалавр в процессе выполнения ВКР должен решить следующие задачи:

- обосновать актуальность выбранной темы, ее ценность и значение для производственно-технологической и организационно-управленческой деятельности предприятия;
- изучить теоретические положения, нормативно-правовую документацию, справочную и научную литературу, статистические материалы по выбранной теме;
- исследовать материально-технические и социально-экономические условия и характер их влияния на изменения технологических, экономических и социальных показателей конкретного объекта исследования;
- собрать необходимый статистический материал для проведения конкретного вида анализа;
- изложить свою точку зрения по дискуссионным вопросам, относящимся к теме ВКР;
- провести анализ собранных данных, используя соответствующие методы обработки и анализа информации;

- сформулировать выводы и разработать рекомендации на основе проведенного анализа по решению выявленных проблем предприятия;
- оформить ВКР в соответствии с нормативными требованиями, предъявляемыми к работам подобного вида.

Как правило, выпускная квалификационная работа бакалавра имеет свою типовую структуру (таблица 1). Типовая структура ВКР бакалавра включает введение, три главы, заключение, список литературы и приложения. Исходя из рекомендуемой структуры ВКР, ее объем (без учета приложений) должен составлять не менее 60 страниц машинописного текста (формата А4). Текст ВКР делится на разделы, каждый из которых включает подразделы.

Таблица №1

Примерная типовая структура и объемы разделов ВКР бакалавров

Наименование разделов ВКР	Примерный объем разделов ВКР
Титульный лист	1 страница машинописного текста
Задание на ВКР	1-2 страницы машинописного текста
Аннотация	1 страница машинописного текста
Содержание	1 страница машинописного текста
Введение	до 5% общего объема ВКР
Раздел 1	до 30% общего объема текста
Раздел 2	до 25% общего объема текста
Раздел 3	не менее 35% общего объёма текста
Заключение	до 5% общего объема
Список использованных источников	не менее 40 наименований (изданные за последние 5 лет)
Приложения	объем не ограничен
Итого	60 страниц машинописного текста

В аннотации указывается цель написания работы, краткое ее содержание и основные результаты, полученные в ходе исследования. Аннотация выполняется на русском и иностранном языке.

В содержании перечисляют введение, заголовки разделов и подразделов основной части, заключение, список использованных источников, приложения (при их наличии) с указанием страниц.

Во введении обосновывается актуальность темы ВКР, содержится информационная характеристика объекта исследования, формулируются цели, задачи исследования.

Типовая структура основной части ВКР включает три раздела. Введение отражает актуальность изучаемой темы, цель и задачи исследования, объект и предмет исследования, характеристику информационно-

методической базы.

Первая глава – теоретическая – включает рассмотрение сущности изучаемого явления или процесса, а также систематизацию различных теоретических подходов и разработок по изучаемой проблеме, инструментария решения поставленных задач.

Вторая глава – информационно-методическая – содержит методику расчетно-аналитических работ по выявлению проблем, тенденций и закономерностей функционирования объекта исследования на основе сформированной информационной базы, а также обобщение подходов к возможным направлениям менеджмента и развития предприятия.

Третья глава – практическая – включает анализ ситуации, разработку и обоснование направлений и мероприятий по улучшению и/или развитию исследуемого явления или процесса. Заключение – даются выводы и обобщения, вытекающие из всей работы, с указанием наиболее значимой цифровой информации.

Список использованных источников – содержит использованные литературные источники, оформленные в соответствии с требованиями ГОСТ Р 7.0.100-2018, действующими на момент выполнения ВКР. Он свидетельствует о степени изученности проблемы и сформированности у обучающегося навыков самостоятельной работы с информацией и должен иметь упорядоченную структуру. Список использованных источников должен содержать не менее - 40 наименований для ВКР бакалавра. Не менее 25 % источников должны быть изданы в последние пять лет.

В приложения включаются связанные с выполнением ВКР материалы, которые не могут быть внесены в основную часть: справочные материалы, таблицы, схемы, нормативные документы, образцы документов, инструкции методики (иные материалы), разработанные в процессе выполнения работы, иллюстрации вспомогательного характера и т.д.

Тема ВКР согласовывается с заведующим выпускающей кафедры, а затем утверждается приказом директора института. Для этого обучающийся должен написать заявление (приложение 1), получить на нем визу руководителя, на основании которого формируется задание на ВКР (приложение 2), которое подписывается руководителем и заведующим выпускающей кафедры.

3. ЗНАНИЯ, УМЕНИЯ И НАВЫКИ, ФОРМИРУЕМЫЕ В ПРОЦЕССЕ ВЫПОЛНЕНИЯ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ БАКАЛАВРА

Выпускная квалификационная работа бакалавра представляет собой законченную работу, в которой анализируются теоретико-прикладные и практические проблемы в области профессиональной деятельности работника сферы торговли. ВКР должна отражать умение обучающегося анали-

зировать сложные процессы в сфере финансово-экономического управления инновационными процессами, выявлять проблемные ситуации, разрабатывать варианты решения проблем и адекватно формулировать рекомендации.

При выполнении выпускной квалификационной работы, обучающийся должен показать свои способности и навыки, опираясь на полученные углубленные знания, умения и сформированные универсальные, общепрофессиональные и профессиональные компетенции, самостоятельно решать на современном уровне задачи профессиональной деятельности, грамотно применять понятийный аппарат и специальную информацию, научно аргументировать и защищать свою точку зрения.

Реализация компетентного подхода к обучению по направлению 38.03.02 «Менеджмент» направленность (профиль) «Отраслевой и корпоративный менеджмент» предполагает формирование универсальных, общепрофессиональных и профессиональных компетенций в процессе подготовки и защиты ВКР бакалавра (таблицы 2, 3).

Таблица №2

Компетенции, формируемые у обучающегося в процессе подготовки и написания ВКР бакалавра

Наименование категории (группы) УК	Код и наименование УК	Код и наименование индикатора достижения УК
1	2	3
Универсальные компетенции выпускников (УК) и индикаторы их достижения		
Системное и критическое мышление	УК-1. Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач	УК-1.1. Осуществляет выбор актуальных российских и зарубежных источников, а так же поиск, сбор и обработку информации, необходимой для решения поставленной задачи
		УК-1.2. Систематизирует и критически анализирует информацию, полученную из разных источников, в соответствии с требованиями и условиями задачи
		УК-1.3. Использует методики системного подхода при решении поставленных задач
Разработка и реализация проектов	УК-2. Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих право-	УК-2.1. Проводит анализ поставленной цели и формулирует совокупность взаимосвязанных задач, которые необходимо решить для ее достижения.
		УК-2.2. Выбирает оптимальный

	вых норм, имеющихся ресурсов и ограничений	способ решения задач, исходя из имеющихся ресурсов и ограничений
		УК-2.3. Анализирует действующее законодательство и правовые нормы, регулирующие область профессиональной деятельности
Командная работа и лидерство	УК-3. Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде	УК-3.1. Осознает функции и роли членов команды, собственную роль в команде.
		УК-3.2. Устанавливает контакты в процессе социального взаимодействия.
		УК-3.3. Выбирает стратегию поведения в команде в зависимости от условий.
Коммуникация	УК-4. Способен осуществлять деловую коммуникацию в устной и письменной формах на государственном языке Российской Федерации и иностранном(ых) языке(ах)	УК-4.1. Демонстрирует умение вести обмен деловой информацией в устной и письменной формах на государственном языке
		УК-4.2. Демонстрирует умение вести обмен деловой информацией в устной и письменной формах не менее чем на одном иностранном языке
		УК-4.3. Использует современные информационно-коммуникационные средства в процессе деловой коммуникации
Межкультурное взаимодействие	УК-5. Способен воспринимать межкультурное разнообразие общества в социально-историческом, этическом и философском контекстах	УК-5.1. Понимает закономерности и особенности социально-исторического развития различных культур в этическом и философском контексте.
		УК-5.2. Понимает и воспринимает разнообразие общества в социально-историческом, этическом и философском контекстах.
		УК-5.3. Демонстрирует навыки общения в мире культурного многообразия с использованием этических норм поведения.
		УК-5.4. Сознательно выбирает ценностные ориентиры и гражданскую позицию; аргументировано обсуждает и решает проблемы мировоззренческого, общественного и личностного характера
Самоорганизация и саморазвитие (в	УК-6. Способен управ-	УК-6.1. Эффективно управляет собственным временем.

том числе здоровьесбережение)	лять своим временем, выстраивать и реализовывать траекторию саморазвития на основе принципов образования в течение всей жизни	УК-6.2. Планирует траекторию своего профессионального развития и предпринимает шаги по её реализации.
		УК-6.3. Использует предоставляемые возможности для приобретения новых знаний и навыков.
	УК-7. Способен поддерживать должный уровень физической подготовленности для обеспечения полноценной социальной и профессиональной деятельности	УК-7.1. Понимает роль и значение физической культуры и спорта в жизни человека и общества.
		УК-7.2. Применяет на практике разнообразные средства физической культуры и спорта, туризма для сохранения и укрепления здоровья и психофизической подготовки.
Безопасность жизнедеятельности	УК-8. Способен создавать и поддерживать в повседневной жизни и в профессиональной деятельности безопасные условия жизнедеятельности для сохранения природной среды, обеспечения устойчивого развития общества, в том числе при угрозе и возникновении чрезвычайных ситуаций и военных конфликтов	УК-7.3. Использует средства и методы физического воспитания для профессионально-личностного развития, физического самосовершенствования, формирования здорового образа и стиля жизни.
		УК-8.1. Идентифицирует угрозы (опасности) природного и техногенного происхождения для жизнедеятельности человека.
		УК-8.2. Поддерживает безопасные условия жизнедеятельности, выявляет признаки, причины и условия возникновения чрезвычайных ситуаций.
		УК-8.3. Оценивает вероятность возникновения потенциальной опасности и принимает меры по ее предупреждению.
		УК-8.4. Использует знания строевой, огневой и стрелковой подготовки в случае возникновения военной угрозы
		УК-8.5. Применяет правовые основы воинской обязанности и военной службы
		УК-8.6. Понимает основные направления социально-экономического, политического и военно-технического развития Российской Федерации
Инклюзивная компетентность	УК-9. Способен использовать базовые дефектологические знания в социальной и профессиональ-	УК-9.1. Формулирует понятие инклюзивной компетентности, ее компоненты и структуру, особенности применения базовых дефекто-

	ной сферах	логических знаний в социальной и профессиональной сферах УК-9.2. Планирует и осуществляет профессиональную деятельность с лицами с ограниченными возможностями здоровья и инвалидами. УК-9.3. Взаимодействует в социальной и профессиональной сферах с лицами с ограниченными возможностями здоровья и инвалидами.
Экономическая культура, в том числе финансовая грамотность	УК- 10. Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности	УК-10.1. Понимает основные законы и закономерности функционирования экономики, необходимые для решения профессиональных задач
		УК-10.2. Применяет экономические знания при выполнении практических задач
		УК-10.3. Использует основные положения и методы экономических наук при решении профессиональных задач
Гражданская позиция	УК- 11. Способен формировать нетерпимое отношение к проявлениям экстремизма, терроризма, коррупционному поведению и противодействовать им в профессиональной деятельности	УК-11.1. Понимает значение основных категорий, сущность экстремизма и терроризма, причины их возникновения и степень влияния на развитие общества
		УК-11.2. Знает законодательство в сфере противодействия коррупции, демонстрирует антикоррупционные стандарты поведения
		УК-11.3. Идентифицирует и оценивает социальные риски экстремистского, террористического и коррупционного поведения, готов противодействовать им в профессиональной деятельности
Общепрофессиональные компетенции выпускников (ОПК) и индикаторы их достижения		
Информационно-аналитическая поддержка принятия решений	ОПК-2. Способен осуществлять сбор, обработку и анализ данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем	ОПК 2.1. Определяет источники информации и осуществляет их поиск на основе поставленных целей для решения профессиональных задач
		ОПК 2.2. Выбирает соответствующие содержанию профессиональных задач инструментарий обработки и анализа данных, современные информа-

		ционные технологии и программное обеспечение
	ОПК-5. Способен использовать при решении профессиональных задач современные информационные технологии и программные средства, включая управление крупными массивами данных и их интеллектуальный анализ	ОПК 5.1. Способен использовать информационные технологии и программные средства, включая управление крупными массивами данных и их интеллектуальный анализ при принятии управленческих решений в профессиональной сфере
		ОПК 5.2. Способен использовать информационные технологии и программные средства, включая управление крупными массивами данных и их интеллектуальный анализ при исследовании систем управления
	ОПК-6. Способен понимать принципы работы современных информационных технологий и использовать их для решения задач профессиональной деятельности	ОПК-6.1. При решении задач профессиональной деятельности использует современные информационные технологии и понимает принципы их работы, выбирая их обоснованно
		ОПК-6.2. Владеет навыками применения современных информационных технологий для решения задач профессиональной деятельности

Самостоятельно определяемые профессиональные компетенции выпускников (ПКС) призваны решать следующие задачи профессиональной деятельности :

- Сбор, обработка и анализ информации о факторах внешней и внутренней среды организации для принятия управленческих решений
- Разработка и реализация проектов, направленных на развитие организации
- Формирование организационной и управленческой структуры организаций
- Разработка и поддержка функционирования системы внутреннего документооборота организации, ведение баз данных по различным показателям функционирования организаций

Таблица №3

Самостоятельно определяемые профессиональные компетенции выпускников (ПКС) и индикаторы их достижения

Код и наименование ПКС	Код и наименование индикатора достижения ПКС	Объект или область знания
1	2	3
ПКС-1. Способен рассчитывать и анализировать экономические и финансово-экономические показатели деятельности организации и их структурных подразделений, а также действующие методы управления при решении корпоративных задач.	ПКС-1.1. Способен рассчитывать и анализировать экономические и финансово-экономические показатели деятельности организации и структурных подразделений	- процессы анализа экономической эффективности деятельности организации, проектов. - процессы деятельности предприятия и его хозяйствующих подразделений, их затраты и результаты; - процессы функционирования рынков, финансовые и информационные потоки - производственные процессы
	ПКС-1.2. Способен анализировать действующие методы управления при решении корпоративных задач предприятия;	
	ПКС-1.3. Способен формулировать рекомендации по совершенствованию методов управления при решении корпоративных задач на основе анализа показателей деятельности и существующих проблем;	
ПКС-2. Способен разрабатывать планы деятельности предприятия и их подразделений, бизнес-планы, осуществлять проектирование деятельности структурных подразделений с учетом требований рыночной конъюнктуры и современных достижений науки и техники.	ПКС-2.1. Способен разрабатывать планы деятельности предприятия и их подразделений, учитывая современные достижения науки и техники;	- процессы реализации управленческих решений в организациях различных организационно-правовых форм; - процессы деятельности предприятия и его хозяйствующих подразделений, их затраты и результаты; - процессы функционирования рынков, финансовые и информационные потоки - производственные процессы
	ПКС-2.2. Способен разрабатывать бизнес-планы с учетом требований рыночной конъюнктуры;	
	ПКС-2.3. Способен осуществлять проектирование деятельности структурных подразделений на основе анализа рыночной конъюнктуры и инновационных технологий;	
ПКС-3. Способен разрабатывать организационные структуры предприятия, обосновывать методы управления производством и рациональные границы их применения;	ПКС-3.1. Способен разрабатывать организационные структуры предприятия с учетом его стратегических целей;	- процессы реализации управленческих решений в организациях различных организационно-правовых форм; - процессы деятельности предприятия и его хозяйствующих подразделений, их затраты и результаты; - процессы функционирования рынков, финансовые и информационные потоки - производственные процессы
	ПКС-3.2. Способен обосновывать методы управления производством, соответствующие особенностям деятельности предприятия;	
	ПКС-3.3. Способен определять рациональные границы применения различных методов управления производством на предприятии;	
ПКС-5. Способен осуществлять учет производственно-	ПКС-5.1. Способен осуществлять учет производственно-хозяйственной и финансовой деятельности предприятия;	- процессы анализа экономической эффективности деятельности

хозяйственной и финансовой деятельности, разрабатывать организационно-управленческую документацию с применением современных информационных технологий	ПКС-5.2. Способен разрабатывать организационно-управленческую документацию с применением современных информационных технологий;	сти организации, проектов. - процессы деятельности предприятия и его хозяйствующих подразделений, их затраты и результаты; - процессы функционирования рынков, финансовые и информационные потоки - производственные процессы
	ПКС-5.3. Способен применять современные информационные технологии для автоматизации учета и документооборота на предприятии;	

4. ОПРЕДЕЛЕНИЕ ТЕМАТИКИ ВЫПУСКНЫХ КВАЛИФИКАЦИОННЫХ РАБОТ БАКАЛАВРА

Примерная тематика ВКР формируется выпускающей кафедрой и утверждается в установленном порядке. Выбор темы осуществляет обучающийся, о чем информирует выпускающую кафедру в заявлении (Приложение 1). Конкретизация темы ВКР согласовывается с руководителем. В случае разногласий обучающегося с руководителем при выборе темы окончательное решение принимает заведующий выпускающей кафедрой.

Выбор темы выпускной квалификационной работы бакалавра и ее утверждение осуществляется не позднее, чем за шесть месяцев до начала ГИА в соответствии с графиком учебного процесса. Закрепление темы за выпускником-бакалавром и назначение руководителя ВКР утверждается приказом директора института по представлению заведующего выпускающей кафедры.

4.1. Примерная тематика выпускных квалификационных работ бакалавра

Тема выпускных квалификационных работ может быть типовой и индивидуальной.

Типовые темы ВКР ориентированы на подробное рассмотрение отдельных аспектов менеджмента.

В случае заинтересованности обучающегося в определенной тематике исследования, не вошедшей в состав типовых тем, но относящейся по предмету исследования к данному направлению и профилю подготовки бакалавра, может быть определена индивидуальная тема ВКР, по которой разрабатывается структура, определяются содержательные характеристики по главам и параграфам.

Перечень типовых тем подлежит согласованию с заведующим выпускающей кафедрой и утверждается директором института не позднее начала учебного года.

Типовая

тематика выпускных квалификационных работ (бакалаврских работ)
направление подготовки: 38.03.02 «Менеджмент» направленность (профиль) «Отраслевой и корпоративный менеджмент»

1. Повышение эффективности организации производства
2. Формирование бюджета предприятия (организации)
3. Обоснование затрат на производство продукции (проведение работ, оказание услуг)
4. Организация планирования и контроля затрат на предприятии
5. Повышение эффективности использования трудовых ресурсов на предприятии (в подразделении)
6. Формирование производственного плана предприятия
7. Повышение технико-технологического уровня производства
8. Финансово-экономическая оценка инвестиционного проекта
9. Разработка бизнес-плана (создания предприятия, новой продукции (услуги))
10. Повышение эффективности управления рисками на предприятии (в организации)
11. Обоснование потребности в оборотных средствах и источниках их финансирования
12. Планирование деятельности структурного подразделения
13. Формирование бюджета затрат структурного подразделения
14. Формирование организационно-экономических взаимоотношений предприятия с контрагентами
15. Информационное обеспечение управления производством
16. Организация и технология учета на предприятии
17. Планирование и учет затрат на производство продукции (проведение работ, оказание услуг)

4.2. Структура и содержание типовых выпускных квалификационных работ

Предлагаемая тематика типовых ВКР охватывает достаточно широкий круг вопросов, поэтому структура каждой работы может уточняться обучающимся совместно с руководителем исходя из интересов обучающегося, степени проработанности данной темы в специальной литературе, наличия информации. Примерное содержание типовых тем приведено ниже.

Тема 1. Повышение эффективности организации производства

Введение

1. Теоретические основы организации производства (выполнения работ)
 - 1.1. Сущность и задачи организации производства

- 1.2. Принципы рациональной организации производства
- 1.3. Основные формы и методы организации производства
- 2. Информационно-методическое обеспечение оценки эффективности организации производства (выполнения работ).
 - 2.1. Показатели для оценки эффективности организации производства
 - 2.2. Методы оценки эффективности организации производства
- 3. Разработка направлений по повышению эффективности организации производства
 - 3.1. Особенности организации производства (выполнения работ) на предприятии
 - 3.2. Анализ эффективности организации производства (выполнения работ)
 - 3.3. Обоснование направлений по повышению эффективности организации производства (выполнения работ)
- Заключение
- Список использованных источников

Тема 2. Формирование бюджета предприятия (организации)

Введение

- 1. Теоретические основы формирования доходов и расходов предприятия (организации)
 - 1.1. Сущность и классификация доходов и расходов предприятия (организации) и их структура
 - 1.2. Источники доходов и поступлений средств предприятия (организации)
 - 1.3. Факторы, влияющие на величину доходов и расходов предприятия (организации)
- 2. Информационно-методическая основа формирования доходов и расходов предприятия (организации)
 - 2.1. Информационная и нормативная база для расчета доходов и расходов предприятия (организации)
 - 2.2. Методические положения планирования доходов и расходов предприятия (организации)
- 3. Практические аспекты планирования доходов и расходов предприятия (организации)
 - 3.1. Оценка состава и структуры доходов и расходов предприятия (организации)
 - 3.2. Анализ эффективности расходования средств предприятия (организации)
 - 3.3. Разработка направлений по увеличению доходов и снижению расходов предприятия (организации)
- Заключение
- Список использованных источников

Тема 3. Обоснование затрат на производство продукции (проведение работ, оказание услуг)

Введение

1. Теоретические основы планирования объёмов и затрат на выполнение работ
 - 1.1. Сущность, состав и классификация затрат на выполнение работ для целей планирования
 - 1.2. Факторы, влияющие на величину и структуру объёмов и затрат на выполнение работ
 2. Информационно-методическое обеспечение планирования объёмов работ и затрат на их выполнение
 - 2.1. Информационная и нормативная база планирования объёмов работ и затрат на их выполнение
 - 2.2. Методические положения планирования объёмов работ и затрат на их выполнение
 3. Обоснование плановой величины объёмов работ и затрат на их выполнение
 - 3.1. Анализ объёма работ и затрат на их выполнение
 - 3.2. Обоснование плановых объёмов работ
 - 3.3. Определение плановой сметы затрат на выполнение работ
- Заключение**
- Список использованных источников**

Тема 4. Организация планирования и контроля затрат на предприятии

Введение

1. Теоретические основы планирования затрат на производство продукции (выполнение работ, оказания услуг)
 - 1.1. Сущность, состав и классификация затрат на производство продукции (выполнение работ, оказания услуг) для целей планирования
 - 1.2. Факторы, влияющие на величину и структуру затрат (издержек) на производство продукции (выполнения работ, оказания услуг)
2. Информационно-методическое обеспечение планирования затрат на производство продукции (выполнение работ, оказания услуг)
 - 2.1. Информационная и нормативная база планирования затрат на производство продукции (выполнение работ, оказания услуг)
 - 2.2. Методические положения планирования затрат на производство продукции (выполнение работ, оказания услуг)
3. Обоснование плановой величины затрат на производство продукции (выполнение работ, оказания услуг)
 - 3.1. Анализ затрат на производство продукции (выполнение работ, оказания услуг)

3.2. Обоснование направлений повышения эффективности затрат на производство продукции (выполнение работ, оказания услуг)

3.3. Определение плановой сметы затрат на производство продукции (выполнение работ, оказания услуг)

Заключение

Список использованных источников

Тема 5. Повышение эффективности использования трудовых ресурсов на предприятии (в подразделении)

Введение

1. Теоретические основы управления персоналом организации

1.1. Сущность и структура персонала организации

1.2. Показатели формирования и эффективности использования персонала организации

2. Организационно-методическая база управления персоналом организации

2.1. Нормативно-правовое обеспечение деятельности по управлению персоналом организации

2.2. Методы анализа эффективности использования персонала

3. Практические аспекты управления персоналом организации

3.1. Анализ динамики, структуры и эффективности использования персонала организации

3.2. Расчет потребности организации в персонале на плановый период

3.3. Разработка направлений повышения эффективности использования персонала

Заключение

Список использованных источников

Тема 6. Формирование производственного плана предприятия

Введение

1. Теоретические положения планирования производственной программы предприятия

1.1. Понятие и состав показателей производственной программы предприятия

1.2. Производственная мощность предприятия и порядок её обоснования

2. Методические положения планирования показателей производственной деятельности

2.1. Информационная база для планирования показателей производственной программы

2.2. Методика расчета показателей производственной программы

3. Практические аспекты планирования производственной программы предприятия

3.1. Анализ использования производственной мощности предприятия

3.2. Оценка резервов улучшения использования производственной мощности

3.3. Определение плановых производственных показателей деятельности предприятия

Заключение

Список литературы

Тема 7. Повышение технико-технологического уровня производства

Введение

1. Теоретические основы планирования технико-технологического развития производства
 - 1.1. Место и роль плана в достижении целевых задач предприятия
 - 1.2. Показатели плана технико-технологического развития производства
 - 1.3. Резервы повышения технико-технологического уровня производства
2. Информационно-методическое обеспечение планирования технико-технологического развития производства
 - 2.1. Информационная и нормативная база для разработки плановых мероприятий технико-технологического развития
 - 2.2. Методические положения по оценке вариантов технико-технологического развития
3. Практические аспекты планирования технико-технологического развития производства
 - 3.1. Анализ сложившегося технико-технологического уровня производства
 - 3.2. Разработка вариантов технико-технологического развития
 - 3.3. Определение плановых показателей технико-технологического развития производства

Заключение

Список использованных источников

Тема 8. Финансово-экономическая оценка инвестиционного проекта

Введение

1. Теоретические основы инвестиционного проектирования
 - 1.1. Сущность, типы и цели инвестиционных проектов, реализуемых на предприятии (в организации)
 - 1.2. Содержание и этапы разработки инвестиционного проекта
2. Методические положения инвестиционного проектирования
 - 2.1. Этапы и критериальная основа финансово-экономической оценки проекта
 - 2.2. Методика расчета текущих и единовременных затрат
 - 2.3. Методы оценки эффективности проекта

3. Практические аспекты инвестиционного проектирования
 - 3.1. Характеристика технико-технологических решений и организационных условий реализации инвестиционного проекта
 - 3.2. Обоснование затрат на реализацию проекта
 - 3.3. Оценка эффективности инвестиционного проекта
- Заключение
- Список использованных источников

Тема 9. Разработка бизнес-плана (создания предприятия, новой продукции (услуги))

Введение

1. Теоретические основы бизнес-планирования
 - 1.1. Цели, задачи, функции и принципы бизнес-планирования
 - 1.2. Назначение бизнес-плана и последовательность его разработки
2. Методические положения разработки бизнес-плана (создания предприятия, новой продукции (услуги))
 - 2.1. Организация процесса бизнес-планирования
 - 2.2. Методика разработки бизнес-плана
3. Практические аспекты разработки бизнес-плана развития предприятия
 - 3.1. Характеристика продукции (услуг) и анализ рынков сбыта
 - 3.2. Разработка плана маркетинга и производственного плана
 - 3.3. Определение финансовых показателей бизнес-плана
- Заключение
- Список использованных источников

Тема 10. Повышение эффективности управления рисками на предприятии (в организации)

Введение

1. Теоретические основы управлением (финансовыми, производственными) рисками в деятельности предприятия (организации)
 - 1.1. Сущность и классификация (финансовых, производственных) рисков в деятельности предприятия (организации)
 - 1.2. Понятие и общая характеристика системы управления рисками на предприятии (в организации)
2. Методические положения управления (финансовыми, производственными) рисками на предприятии (в организации)
 - 2.1. Информационная основа оценки и управления рисками
 - 2.2. Методы и инструменты управления (финансовыми, производственными) рисками на предприятии (в организации)
3. Практические аспекты управления (финансовыми, производственными) рисками на предприятии (в организации)
 - 3.1. Идентификация основных видов (финансовых, производственных) рисков предприятия (организации)

3.2. Направления минимизации (финансовых, производственных) рисков предприятия (организации)

3.3. Пути повышения эффективности управления (финансовыми, производственными) рисками на предприятии (в организации)

Заключение

Список использованных источников

5. ОРГАНИЗАЦИЯ ПРОЦЕССА ВЫПОЛНЕНИЯ И ЗАЩИТЫ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ БАКАЛАВРА

Организация процесса выполнения выпускной квалификационной работы бакалавра возлагается на руководителя ВКР, вопросы, касающиеся непосредственно защиты ВКР бакалавров, входят в обязанности секретаря Государственной экзаменационной комиссии. Руководитель ВКР формирует и выдает обучающемуся задание на ВКР до начала производственной практики (преддипломной). В обязанности руководителя входит:

- консультирование обучающегося;
- контроль хода выполнения плана-графика подготовки ВКР;
- оказание методической помощи обучающемуся в сборе и обобщении необходимых материалов.

С целью осуществления контроля качества ВКР и подготовки обучающихся к защите рекомендуется проведение заседания выпускающей кафедры или экспертной комиссии кафедры, состоящей из преподавателей выпускающей кафедры, где каждый обучающийся в присутствии руководителя ВКР проходит предварительную защиту ВКР. К предварительной защите обучающийся представляет полный непереpleтенный (несброшюрованный) вариант ВКР.

В обязанности членов кафедры (экспертной комиссии кафедры из числа членов ГЭК) входит:

- оценка степени готовности ВКР;
- выдача рекомендаций по устранению выявленных недостатков работы (при их наличии);
- рекомендация о допуске ВКР к защите.

Выпускная квалификационная работа бакалавра должна быть закончена, оформлена и представлена на выпускающую кафедру (вместе с отзывом руководителя) не позднее, чем за две недели до дня её защиты по расписанию.

В случае несоответствия содержания ВКР направлению подготовки, теме исследования, необходимым требованиям заведующий выпускающей кафедрой вправе поставить вопрос на заседании выпускающей кафедры о не допуске ВКР к защите.

5.1. Руководство и консультирование выпускной

квалификационной работы бакалавра

В целях оказания выпускнику теоретической и практической помощи в период подготовки и написания ВКР ему назначается руководитель. Для руководства отдельными разделами выпускной квалификационной работы, связанными с использованием математического аппарата обработки данных, а также в тех случаях, когда тематика выпускных квалификационных работ носит межкафедральный или междисциплинарный характер, могут назначаться консультанты.

Руководитель осуществляет контроль за ходом подготовки ВКР, проверку завершенной работы, подготовку отзыва о работе обучающегося в период выполнения ВКР, оказывает помощь в подготовке к ее защите в ГЭК. На различных стадиях подготовки и выполнения ВКР задачи руководителя имеют конкретные целевые ориентиры. На первом этапе подготовки ВКР руководитель консультирует обучающегося в выборе тематики исследования, рассматривает и корректирует план работы, а также дает рекомендации по списку литературных источников.

В ходе выполнения работы руководитель является оппонентом, указывая дипломнику на недостатки в работе. Кроме того, он рекомендует, как их лучше устранить. К рекомендациям и замечаниям руководителя выпускник должен относиться критически. Он может учитывать их или отклонять по своему усмотрению, так как за теоретическую и методическую разработку темы, а также качество содержания и оформления ВКР целиком и полностью отвечает автор работы, а именно за достоверность содержащихся в ней сведений, цифровых данных, обоснованность предлагаемых мероприятий.

После получения окончательного варианта выпускной квалификационной работы руководитель является экспертом и составляет письменный отзыв, в котором всесторонне характеризует:

- актуальность ВКР;
- степень достижения целей ВКР;
- наличие элементов методической и практической значимости;
- наличие и значимость практических предложений и рекомендаций, сформулированных в ВКР;
- правильность оформления ВКР, включая оценку структуры, стиля, языка изложения, а также использования табличных и графических средств представления информации;
- освоение автором работы профессиональными компетенциями;
- недостатки ВКР.

В отзыве обязательно отражается оценка выполненной ВКР и дается рекомендация ВКР к защите.

Особое внимание руководитель обращает на имеющиеся недостатки, отмеченные ранее, но не устраненные дипломником, мотивирует возмож-

ность или нецелесообразность представления ВКР в ГЭК. Отзыв руководителя завершается оценкой или соответствующим количеством баллов у обучающийся, предусмотренных в рейтинговой оценке ВКР. При этом руководитель не выставляет окончательную оценку ВКР, а только рекомендует (не рекомендует) ее к защите в ГЭК. После оформления отзыва руководителя изменения в текст пояснительной записки ВКР не вносятся.

5.2. Процедура защиты выпускной квалификационной работы бакалавра

Защита ВКР является завершающим и обязательным этапом государственной итоговой аттестации выпускника. Сроки выполнения ВКР определяются учебным планом по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент» направленность (профиль) «Отраслевой и корпоративный менеджмент» и графиком учебного процесса.

К выполнению и защите ВКР допускаются бакалавры, успешно завершившие в полном объеме освоение ОПОП ВО по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент» направленность (профиль) «Отраслевой и корпоративный менеджмент» в установленные учебным планом и графиком учебного процесса сроки (не имеющие академических задолженностей) и успешно прошедшие все другие виды государственных аттестационных испытаний, предусмотренные учебным планом. Дополнительным требованием для лиц, получающим образование на договорной основе, является полная компенсация затрат на обучение. Допуск обучающихся к ВКР утверждается приказом по институту.

Завершенная ВКР представляется обучающимся руководителю не позднее, чем за десять дней до установленного срока защиты, после проведенной проверки на объем заимствования (плагиат) на выпускающей кафедре и нормоконтроля. При необходимости выпускающая кафедра организует и проводит предварительную защиту ВКР, как правило, за две недели до защиты.

Защита выпускной квалификационной работы проводится на заседании экзаменационной комиссии с участием не менее двух третей ее состава. Даты защиты и списки обучающихся, защищающих ВКР, формируются секретарем ГЭК и утверждаются заведующим кафедрой.

На защиту ВКР секретарь ГЭК приглашает выпускника в порядке, соответствующем утвержденному списку. Председатель представляет защищающегося, оглашает тему ВКР и дает ему слово для доклада. В процессе защиты ВКР обучающийся делает доклад об основных результатах своей работы, как правило, продолжительностью не более 15 минут, отвечает на вопросы членов комиссии по существу работы, а также на вопросы, отвечающие общим требованиям к профессиональному уровню выпускника, предусмотренные ФГОС ВО и ОПОП ВО по направлению

38.03.02 «Менеджмент» направленность (профиль) «Отраслевой и корпоративный менеджмент». Затем секретарь ГЭК зачитывает отзыв руководителя ВКР. В случае не согласия с замечаниями, защищающийся готовит аргументированные ответы. Свои возражения обучающийся должен обосновать в первую очередь, материалами выпускной квалификационной работы, но может привлекать и другие источники. После этого процедура защиты выпускной квалификационной работы считается оконченной.

Оценка выпускной работы дается членами ГЭК после окончания защиты всех ВКР, предусмотренных на данном заседании. Решение об оценке выпускных квалификационных работ принимается на закрытом заседании ГЭК. Результаты защиты выпускной квалификационной работы являются основанием для принятия Государственной экзаменационной комиссией решения о присвоении выпускнику искомой квалификации бакалавра и о выдаче диплома о высшем образовании (в том числе диплома с отличием). Комиссия также дает рекомендации лучшим авторам ВКР для участия на внутривузовских или иных конкурсах студенческих работ и для участия в научных конференциях.

Оценки по итогам защиты ВКР объявляются комиссией в день защиты после оформления в установленном порядке протокола заседания экзаменационной комиссии.

5.3. Рейтинговая оценка выпускной квалификационной работы бакалавра

Государственная экзаменационная комиссия при оценке выпускной квалификационной работы учитывает:

- профессиональную группу критериев (актуальность тематики работы; степень раскрытия темы выпускной квалификационной работы; корректность постановки задачи исследования и разработки; оригинальность и новизну полученных результатов и научных решений, практическую значимость, качество оформления работы);
- справочно-информационную группу критериев (степень комплексности работы, использование в ней знаний дисциплин всех циклов; использование информационных ресурсов Internet; использование современных пакетов компьютерных программ и технологий);
- оформительскую группу критериев (объем, количество и качество выполнения демонстрационного материала);
- показатели защиты (качество доклада, уровень ответов);
- отзывы руководителя (оценка руководителя).

При оформлении пояснительной записки обучающемуся рекомендуется более активно использовать графическое представление информации.

Для объективной оценки степени раскрытия темы ВКР обучающийся должен быть разработан демонстрационный материал (презентация). При

формировании слайдов презентации важно обратить внимание на качество демонстрационного материала:

- весь лист должен быть заполнен «полезной» информацией;
- организационная структура, схема счетов и другой теоретический материал представляется только в случае необходимости отражения специфики по изучаемому вопросу;
- тема ВКР должна быть раскрыта на конкретных примерах организации;
- аналитический слайд должен быть органично связан с темой ВКР и содержать информацию, представленную в табличной форме.

ВКР обучающихся оценивается в соответствии с Положением «О проведении текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся Тюменского индустриального университета».

Рейтинговая оценка выполнения и защиты выпускной квалификационной работы рассчитывается как среднее арифметическое баллов каждым членом комиссии. Рейтинговая шкала приведена в табл. 3.1.

Таблица 3.1.

Рейтинговая оценка защиты выпускной квалификационной работы *

Предъявляемые требования к ВКР	Баллы
Полнота проекта (завершенность)	20
Информационные технологии (презентация)	20
Доклад (защитное слово)	20
Ответы на вопросы комиссии	40
Итого:	100

Примечание: * оценивается каждым членом комиссии и определяется как среднее арифметическое значение баллов всех членов комиссии.

Итоговая оценка ВКР:

«Отлично» (91-100 баллов) выставляется за работу, которая содержит грамотно изложенную теоретическую часть, логичное, последовательное изложение материала с соответствующими выводами и обоснованными предложениями. При ее защите обучающийся свободно оперирует данными исследования, вносит обоснованные предложения, знает действующее законодательство и правильно применяет его при изложении материала, легко отвечает на поставленные вопросы.

«Хорошо» (76-90 баллов) выставляется за работу, которая содержит грамотно изложенную теоретическую часть, последовательное изложение материала с соответствующими выводами, однако с не вполне обоснованными предложениями. При ее защите обучающийся показывает знания вопросов темы, оперирует данными исследования, вносит предложения, знает действующее законодательство и применяет его при изложении материала, без особых затруднений отвечает на поставленные вопросы.

«Удовлетворительно» (61-75 баллов) выставляется за ВКР, которая базируется на практическом материале, но анализ выполнен поверхностно,

в ней просматривается непоследовательность изложения материала, представлены необоснованные предложения. При ее защите обучающийся проявляет неуверенность, показывает слабое знание вопросов темы, не дает полного аргументированного ответа на заданные вопросы. В отзыве научного руководителя имеются существенные замечания по содержанию работы и методике анализа.

«Неудовлетворительно» (0-60 баллов) выставляется за ВКР, которая не в полной мере отвечает требованиям, предъявляемым к данному виду работ, слабо раскрывает заявленную тему. В работе нет обоснованных выводов, либо они носят декларативный характер. При защите работы обучающийся затрудняется отвечать на поставленные вопросы, а при ответе допускает существенные ошибки. В отзыве руководителя имеются критические замечания.

6. ОРГАНИЗАЦИЯ НОРМОКОНТРОЛЯ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ БАКАЛАВРА

С целью проверки соответствия состава и оформления ВКР предъявляемым требованиям предусмотрена процедура нормоконтроля. Организация и проведение нормоконтроля обеспечивается преподавателем кафедры, назначаемым заведующим кафедрой.

На нормоконтроль дипломник должен представить:

- 1) распечатанный экземпляр ВКР со всеми необходимыми подписями;
- 2) демонстрационный материал к защите ВКР (распечатанный по 4 слайда на листе, подписанный с обратной стороны руководителем и выпускником).

Процедура нормоконтроля заключается в проверке:

- 1) правильности оформления ВКР в соответствии с требованиями, изложенными в методических рекомендациях по оформлению студенческих работ, подготовленных в Институте менеджмента и бизнеса.

- 2) формулировки темы ВКР в строгом соответствии с приказом директора института:

- на титульном листе ВКР;
- в бланке задания;
- на слайдах презентации.

- 3) наличия необходимых подписей и соблюдения очередности дат подписания:

- на бланке задания (руководителя, обучающегося, заведующего кафедрой);
- на одном экземпляре раздаточного материала (обучающегося, руководителя);
- на титульном листе (руководителя и обучающегося).

Соответствие ВКР предъявляемым требованиям по оформлению подтверждается подписью нормоконтролера на титульном листе и оценивается определенным количеством баллов.

Оформленная соответствующим образом работа должна включать в себя:

- титульный лист (приложение 3);
- задание на выпускную квалификационную работу (приложение 2).

Распечатывается с двух сторон одного листа (до п.5 включительно лицевая сторона, далее – на обороте);

- аннотацию;
- содержание;
- введение;
- основную часть в порядке граф и параграфов;
- заключение;
- список использованных источников;
- приложения;
- распечатанную презентацию (по четыре слайда на одном листе).

Отзыв руководителя (приложение 4) не брошюруют, а прилагают к работе отдельно.

7. СПИСОК РЕКОМЕНДУЕМОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

7.1 Основная литература

1. Балдин, Константин Васильевич. Управленческие решения : учеб. / К. В. Балдин, С. Н. Воробьев, В. Б. Уткин. - Москва : Дашков и К, 2017. - 494 с. - Текст: непосредственный.

2. Блохина Т. К. Экономика и управление инновационной организацией : учебник для бакалавров и магистров / Т. К. Блохина, О. Н. Быкова, Т. К. Ермолаева ; Рос. гос. акад. интеллект. собственности. - Москва : Проспект, 2014. - 432 с. - Текст: непосредственный.

3. Голубков, Евгений Петрович. Методы принятия управленческих решений в 2 ч. Часть 2 : Учебник и практикум / Е. П. Голубков. - 3-е изд., испр. и доп. - М. : Издательство Юрайт, 2017. - 264 с. - Текст: непосредственный.

4. Гуськов Ю. В. Стратегический менеджмент : учебное пособие по специальности "Менеджмент" / Ю. В. Гуськов. - Москва: Альфа-М: ИНФРА-М, 2014. - 189 с. - Текст: непосредственный.

5. Инновационный менеджмент : учебник для академического бакалавриата : для обучающихся вузов по направлению подготовки "Бизнес-информатика" / ред. С. В. Мальцева. - Москва: Юрайт, 2015. - 527 с. - Текст: непосредственный

6. Организация производства и управление предприятием : учебник для обучающихся вузов, обучающихся по специальности «Экономика и управление на предприятии (по отраслям)» / О. Г. Туровец [и др.] ; под ред. О. Г. Туровца. - 3-е изд. - Москва : ИНФРА-М, 2013. - Текст: непосредственный.

7. Основы управления проектами : учебное пособие / Д. А. Гамилова [и др.]; УГНТУ. - Уфа : УГНТУ, 2016. - 227 с. - Текст: непосредственный.

8. Стратегический менеджмент. Организация стратегического развития: Учебник и практикум / В. И. Малюк. - М. : Издательство Юрайт, 2018. - 361 с. - (Бакалавр и магистр. Модуль.). - Текст: непосредственный.

9. Полуэктов, В. А. Производственный менеджмент: отраслевые особенности и технологии : учебное пособие / В. А. Полуэктов. - Новосибирск : НГТУ, 2021. - 120 с. - URL: <https://e.lanbook.com/book/216362>. - Режим доступа: для автор. пользователей <https://www.iprbookshop.ru/126588.html>. - Режим доступа: для автор. пользователей. - ЭБС "Лань". - ЭБС "IPR BOOKS".

10. Ежова, В. А. Экономика отраслевых рынков : учебное пособие / В. А. Ежова. - Санкт-Петербург : Санкт-Петербургский государственный университет промышленных технологий и дизайна, 2018. - 48 с. - URL: <http://www.iprbookshop.ru/103982.html>. - Режим доступа: для автор. пользователей. - ЭБС "IPR BOOKS". - ISBN 2227-8397.

7.2 Дополнительная литература

11. . Управление проектами : учебник и практикум для академического бакалавриата /А. И. Балашов [и др.]; ред. Е. М. Рогова; Санкт-Петербургский государственный экономический университет. - Москва : Юрайт, 2015. - 384 с. - Текст: непосредственный.

12. Управление проектами : учебное пособие для обучающихся, обучающихся по специальности "Менеджмент организации" / И. И. Мазур [и др.] ; под общ. ред.: И. И. Мазура, В. Д. Шапиро. - 10-е изд., стер. - Москва: Омега-Л, 2014. - 959 с. - Текст: непосредственный.

13. Финансовый менеджмент [Электронный ресурс] : Учебное пособие / Е. Г. Моисеева. - Саратов : Вузовское образование, 2017. - 559 с. Книга находится в премиум-версии ЭБС IPR BOOKS: <http://www.iprbookshop.ru/68734.html>

14. Финансовый менеджмент [Электронный ресурс] : учебник для бакалавров / М. В. Воронина. - [Б. м.] : Дашков и К, 2018. - 400 с. Рекомендовано уполномоченным учреждением Министерства образования и науки РФ – Государственным университетом управления в качестве учебника для студентов высших учебных заведений, обучающихся по направлениям подготовки «Экономика», «Менеджмент» (квалификация (степень) «бакалавр») <https://e.lanbook.com/book/105572>

ПРИЛОЖЕНИЕ 1

Заведующей кафедрой _____

(ФИО зав. кафедрой)

обучающегося _____ гр.

ЗАЯВЛЕНИЕ

Прошу утвердить мне тему выпускной квалификационной работы

и назначить руководителем _____

« ____ » _____ 20 ____ г.

подпись обучающегося

Виза руководителя:

Согласовано:

подпись _____ *ФИО руководителя*

« ____ » _____ 20 ____ г.

ПРИЛОЖЕНИЕ 2

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное бюджетное образовательное
учреждение высшего образования
«ТЮМЕНСКИЙ ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»
Институт сервиса и отраслевого управления

Кафедра менеджмента в отраслях ТЭК

УТВЕРЖДАЮ

Зав. кафедрой _____

(подпись) (ФИО зав.кафедрой)
« ____ » _____ 20__ г.

ЗАДАНИЕ

на выпускную квалификационную работу (бакалаврскую работу)

Ф.И.О. обучающегося _____

Ф.И.О. руководителя ВКР _____

Тема ВКР _____

_____ утверждена приказом по институту от _____ № _____

Срок предоставления завершённой ВКР на кафедру « » _____ 20__ г.

Исходные данные к ВКР _____

Содержание пояснительной записки

Наименование главы, раздела	% от объема ВКР	Дата выполнения

Дата выдачи задания _____
(дата) (подпись руководителя)

Задание принял к исполнению _____
(дата) (подпись обучающегося)

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное бюджетное образовательное
учреждение высшего образования
«ТЮМЕНСКИЙ ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»
Институт сервиса и отраслевого управления

Кафедра менеджмента в отраслях ТЭК

ДОПУСТИТЬ К ЗАЩИТЕ
Зав. кафедрой _____

(подпись) (ФИО зав. кафедрой)
« ____ » _____ 20__ г.

НАИМЕНОВАНИЕ ТЕМЫ ВКР

ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА
к бакалаврской работе

НОРМОКОНТРОЛЕР:

Должность, ученая степень
_____ Фамилия И.О.

РУКОВОДИТЕЛЬ:

Должность, ученая степень
_____ Фамилия И.О.

РАЗРАБОТЧИК:

обучающийся группы _____
_____ Фамилия И.О.

Бакалаврская работа
защищена с оценкой _____
Секретарь ГЭК _____ Фамилия И.О.

Тюмень, 20__ г.

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное бюджетное образовательное
учреждение высшего образования
«ТЮМЕНСКИЙ ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»
Институт сервиса и отраслевого управления
Кафедра менеджмента в отраслях ТЭК

ОТЗЫВ
руководителя выпускной квалификационной работы

На выпускную квалификационную работу _____

Направления подготовки/специальности _____

Тема ВКР: _____

ВКР выполнена по теме: _____

Выполнение и соблюдение графика выполнения ВКР: _____

Актуальность ВКР: _____

Степень достижения целей ВКР: _____

Степень применения информационных технологий при выполнении ВКР: _____

Наличие элементов методической и практической новизны: _____

Наличие и значимость практических предложений и рекомендаций, сформулированных в ВКР: _____

Правильность оформления ВКР, включая оценку структуры, стиля, языка изложения, также использование табличных и графических средств предоставления информации: _____

Обладание автором работы профессиональными компетенциями: _____

Положительные стороны ВКР: _____

Замечания к ВКР: _____

ВКР рекомендована:

Оценка _____

Руководитель ВКР _____

Ф.И.О.

С отзывом ознакомлен _____

Ф.И.О.

Дата _____

Учебное издание

ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА

Методические указания

Составители:

ПЛЕНКИНА Вера Владимировна

ЛЕНКОВА Ольга Викторовна

САЛЬКО Мирослава Геннадьевна

В авторской редакции

Подписано в печать _____. Формат 60х90 1/16. Усл. печ. л. 2,8

Тираж _____ экз. Заказ № _____

Библиотечно-издательский комплекс

федерального государственного бюджетного образовательного
учреждения высшего образования

«Тюменский индустриальный университет».

625000, Тюмень, ул. Володарского, 38.

Типография библиотечно-издательского комплекса.

625039, Тюмень, ул. Киевская, 52.