Документ подписан простой электронной подписью

Информации и ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ФИО: Клочков Юрий Сергеевич Федеральное государственное бюджетное Должность: и.о. ректора образовательное учреждение высшего образования Дата подписания: 20.05.2024 11:03.31 образовательное у треждение видения университет»

Уникальный программный ключ:

4e7c4ea90328ec8e65c5d8058549a2538d7400d1

УТВЕРЖДАЮ

Председатель КСН O.H. Кузяков

«30» августа 2021 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

Управление ИТ-проектами дисциплины:

09.03.02 Информационные системы и технологии направление подготовки:

направленность: Информационные системы и технологии в геологии

форма обучения: очная Рабочая программа разработана в соответствии с утвержденным учебным планом от 30 августа 2021 г. и требованиями ОПОП ВО по направлению подготовки 09.03.02 Информационные системы и технологии, направленность Информационные системы и технологии к результатам освоения дисциплины «Управление ИТ-проектами».

Рабочая программа рассмотрена на заседании автомобильного транспорта, дорожных и строительных машин

Протокол № 1 от «30» августа 2021 г.

Заведующий кафедрой автомобильного

транспорта, строительных

и дорожных машин

О.Ф. Данилов

Рабочую программу разработала:

Доцент, к.т.н., Николенко Т.А.

1. Цели и задачи освоения дисциплины

Цели дисциплины:

- повышение мотивации к обучению и интеграция знаний разных дисциплин посредством создания поля практического применения осваиваемых компетенций;
- получение обучающимися опыта реализации инженерного проекта от стадии формирования замысла через этапы разработки, внедрения и эксплуатации;
 - развитие навыков самостоятельной исследовательской работы.

Задачи дисциплины:

- изучить основные методы и приемы проектной деятельности на примере конкретных проектов;
- ознакомить обучающихся с методологией формирования современной технологической базы знаний проектной деятельности;
 - развить навыки самостоятельной исследовательской работы;
- привить опыт работы в составе команды, управления проектом, разработки реальных ІТ-продуктов и сервисов.

2. Место дисциплины в структуре ОПОП ВО

Дисциплина «Управление IT-проектами» входит в блок обязательной части подготовки бакалавров направления «Информационные системы и технологии». Курс базируется на знаниях, умениях и опыте, приобретенных в результате изучения дисциплин: «Управление данными» и «Управление инновационными проектами и их коммерциализация». Необходимыми условиями для освоения дисциплины являются:

- знания базовых принципов организации работы над проектом, методы обработки больших объемов данных
- умения выполнять поиск информации в сети Интернет, устанавливать свободное программное обеспечение, выполнять настройку сетевых сервисов операционных систем;
 - владения навыками организации командной работы, распределения ролей в проекте.

Дисциплина является базой для последующего изучения дисциплины «Agile-технологии в управлении персоналом».

3. Результаты обучения по дисциплине

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих компетенций:

Таблица 3.1

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикаторов достижения компетенций	Результаты обучения по дисциплине
УК-2. Способен определять круг задач в рамках поставленной	УК-2.33. Знать виды ресурсов и ограничений для решения профессиональных задач;	Знать (31): основные виды информационных ресурсов и ограничений для решения профессиональных задач в области информационных технологий.
цели и выбирать оптимальные способы их	УК-2.34. Знать основные методы оценки разных способов решения задач;	Знать (32): основные методы оценки разных способов решения вычислительных операций в информационных системах.
решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся	УК-2.У4. Уметь проводить анализ поставленной цели и формулировать задачи, которые необходимо решить для ее достижения;	Уметь (У1): проводить анализ поставленной цели и формулировать задачи при изучении и построении функциональных узлов цифровых устройств в информационных системах.
ресурсов и ограничений	УК-2.У5. Уметь анализировать альтернативные варианты для достижения намеченных результатов;	Уметь (У2): выбирать альтернативные варианты для достижения качества работы информационных систем.
	УК-2.У6. Уметь использовать нормативно-правовую документацию в сфере профессиональной деятельности.	Уметь (У3): использовать нормативно-правовую документацию, регламентирующую принципы создания и синтеза функциональных узлов

		DI HIMOTHITATI III IV. VOTDOŬCTD. D. HIMODNOHILI IV.
		вычислительных устройств в информационных системах.
	УК-2.В3. Владеть методиками	Владеть (В1): методиками разработки цели и задач
	разработки цели и задач проекта;	проекта по проектированию и построению
		основных функциональных узлов цифровых
		устройств в информационных системах.
УК-3.Способен	УК-3.36. Знать основные приемы и	Знает (33) основные приемы социального
осуществлять	нормы социального взаимодействия	взаимодействия и способы коммуницирования для
социальное	VII. 2 27 2	установления своей роли в проектной группе
взаимодействие	УК-3.37. Знать основные понятия и	Знает (34) теоретические основы методики устранения конфликтов внутри проектной группы,
и реализовывать свою роль в	методы конфликтологии, технологии межличностной и групповой	устранения конфликтов внутри проектной группы, субординацию между отдельными
команде	коммуникации в деловом	представителями проекта, возможности
	взаимодействии	межличностной и групповой коммуникации при
		деловом взаимодействии
	УК-3.У7. Уметь устанавливать и	Умеет (У4) налаживать контакты, применять
	поддерживать контакты,	нестандартный подход в процессе коммуникации
	обеспечивающие успешную работу в	для достижения наилучшего результата при
	коллективе	разработке ІТ-проекта
	УК-3.У8. Уметь применять основные	Умеет (У5) устанавливать и поддерживать
	методы и нормы социального	распределение ролей при совместной работе в
	взаимодействия для реализации своей	составе проектной группы по созданию ІТ-
	роли и взаимодействия внутри команды УК-3.В6. Владеть простейшими	продукта Владеет (В2) простейшими методами и приемами
	методами и приемами социального	социального взаимодействия и работы в составе
	взаимодействия и работы в команде	ІТ-проекта
ОПК-3.	ОПК-3.33. Знать принципы, методы и	Знает (35) особенности решения стандартных задач
Способен	средства решения стандартных задач	разработки IT-продукта в составе проектной группы
решать	профессиональной деятельности на	с применением информационно-
стандартные	основе информационной и	коммуникационных технологий и с учетом
задачи	библиографической культуры с	основных требований информационной
профессиональн	применением информационно-	безопасности.
ой деятельности на основе	коммуникационных технологий и с учетом основных требований	
информационно	информационной безопасности.	
й и	ОПК-3.У3. Уметь решать стандартные	Умеет (Уб) использовать информационно-
библиографичес	задачи профессиональной	коммуникационные технологии для организации
кой культуры с	деятельности на основе	эффективной работы по созданию ІТ-продукта
применением	информационной и библиографической	группой разработчиков. Умеет устанавливать
информационно	культуры с применением	коммуникационное взаимодействие с учетом
-	информационно-коммуникационных	распределенных ролей внутри ІТ-проекта и с учетом
коммуникацион	технологий и с учетом основных	требований информационной безопасности
ных технологий и с учетом	требований информационной безопасности.	
основных	ОПК-3.В3. Иметь навыки подготовки	Владеет (В3) способностью подготовки обзоров,
требований	обзоров, аннотаций, составления	аннотаций, составления отчетной документации о
информационно	рефератов, научных докладов,	работе проектной группы, способен создавать
й безопасности	публикаций и библиографии по	научные публикации по результатам работы внутри
	научно-исследовательской работе с	ІТ-проекта
	учетом требований информационной	
ОПК-4.	безопасности.	2400T (26) 00H0DW10 070W10777 04077
ОПК-4. Способен	ОПК-4.34. Знать основные стандарты оформления технической	Знает (36) основные стандарты оформления технической документации на разных стадия
участвовать в	документации на различных стадиях	разработки программных продуктов в процессе
разработке	жизненного цикла информационной	работы над ІТ-проектом
технической	системы.	*
документации,	ОПК-4.У4. Уметь применять стандарты	Умеет (У7) использовать принятые стандарты
связанной с	оформления технической	оформления технической документации для
профессиональн	документации на различных стадиях	создания отчетной документации по проекту,
ой	жизненного цикла информационной	написания научной работы или отчета
деятельностью с	системы.	

использованием стандартов, норм и правил УК-9. Способен принимать обоснованные экономические	ОПК-4.В4. Иметь навыки составления технической документации на различных этапах жизненного цикла информационной системы. УК-9.318. Знать основы экономических и финансовых вопросов для принятия обоснованных экономических решений	Владеет (В4) навыками составления технической документации для описания разрабатываемой в рамках поставленной проектной группе профессиональной задачи Знает (35) макро- и микро- экономическую теорию и основы теории приятия решений
решения в различных областях жизнедеятельност и	УК-9.У18. Уметь использовать экономические и финансовые знания в разных областях жизнедеятельности для решения в различных областях принятия обоснованных экономических решений УК-9.В17. Владеть навыком принятия обоснованных экономических и	Умеет (Уб) использовать экономические знания для обоснования принятия управленческих решений в рамках проектной деятельности Владеет (ВЗ) навыками принятия решений в условиях рисков и неопределенности при реализации
	финансовых решений в различных областях жизнедеятельности	инновационного проекта
УК-10. Способен формировать нетерпимое отношение к	УК-10.319. Знать признаки коррупционного поведения и нормы антикоррупционного законодательства	Знает (36) признаки коррупционного поведения внутри проектной группы и в процессе реализации ИТ-проекта
коррупционному поведению	УК-10.У19. Уметь выявлять признаки коррупционного поведения	Умеет (У7) распознавать признаки коррупционного поведения
	УК-10.В18. Владеть навыками нетерпимого отношения к коррупционному поведению	Владеет (В4) навыками антикоррупционных профилактических мероприятий

4. Объем дисциплины

Общий объем дисциплины составляет 3 зачетных единицы, 108 часа.

Таблица 4.1.

Форма	Курс/	Аудиторі	ные занятия/конт час.	актная работа,	Самостоятельная	Форма	
обучения семестр		Лекции	Практические занятия	Лабораторные занятия	работа, час.	промежуточной аттестации	
очная	4/7	14	28	-	30	Экзамен	

5. Структура и содержание дисциплины

5.1. Структура дисциплины - очная форма обучения (ОФО)

Таблица 5.1.1

								1 40.	лица Э.1.1
№	C	груктура дисциплины	Аудит	орные за час.	анятия,	CPC,	Всег	Код	Оценочные
п/п	Номер раздела	Наименование раздела	Л.	Пр.	Лаб.	час.	о, час.	ИДК	средства
1	1	Введение в управление ИТ-проектами	4	8	1	10	22	УК-2, УК-3, УК-9, УК-10	Опрос, защита практической работы
2	2	Этапы проекта	6	12	1	10	28	УК-3, УК-10 ОПК-3	Опрос, защита практической работы
3	3	Контроль и управление рисками проекта	4	8	1	10	22	УК-2, УК-9 ОПК-4	Опрос, защита практической работы Тестирование
		Экзамен					36		
		Итого:	14	28		30	108		

заочная форма обучения (ЗФО)

не реализуется.

очно-заочная форма обучения (ОЗФО)

не реализуется.

- 5.2. Содержание дисциплины.
- 5.2.1. Содержание разделов дисциплины (дидактические единицы).

Раздел 1. Введение в управление ИТ-проектами.

Тема 1.1. Метод проектной деятельности. Цели проектирования. Проектный подход как средство и предмет. Проект. Признаки проекта. Основные отличия проектов от операционной деятельности. Проекты и программы. Особенности управления различными типами проектов. Причины неудач и критические факторы успеха проекта. Современные методологии управления проектами. Каскадный подход и гибкие методы.

Практическая работа: Проектный подход. Введение в управление проектами

Тема 1.2. Содержание и этапы проектной деятельности. Текущее состояние и мировые тенденции в области управления проектной деятельности. Международные стандарты проектной деятельности. Сравнительный анализ подходов IPMA, PMI, PRINCE-2.

Практическая работа: Содержание проектной деятельности

Тема 1.3. Особенности проекта как объекта управления. Классификация проектов. «Открытые» и традиционные проекты. Жизненный цикл проекта. Принципы организации управления проектом.

Практическая работа: Проект как объект управления

Тема 1.4. Участники проекта. Анализ стейкхолдеров проекта. Команда проекта. Команда управления проектом. Проектные роли. Организационная структура. Виды организационных структур. Функциональная, проектная и матричная структуры. «Матричный» конфликт — причины и следствия. Принципы выбора оргструктуры.

Практическая работа: Субъекты управления проектами

Тема 1.5. Основные группы процессов управления проектом. Инициация проекта. Планирование проекта. Организация выполнения и контроль проекта. Процессы завершения проекта.

Практическая работа: Процессы и функции управления проектами

Раздел 2. «Этапы проекта».

Тема 2.1. Определение проекта. Рамки проекта: временные, функциональные, стоимостные. Анализ заинтересованных сторон. Учет интересов участников проекта. Выбор стратегии реализации проекта. Устав проекта. Теория принятия решений, критерии обоснованности выбора решения.

Практическая работа: Инициация и старт проекта

Тема 2.2. Процессы планирования и определения целей проекта. Принципы декомпозиции целей и создания иерархической структуры. Взаимосвязь системы стратегического управления (ССУ) и системы сбалансированных показателей (ССП/ВSС). Разработка структурных схем организации проектов (ССО).

Практическая работа: Формирование целей проекта

Тема 2.3. План проекта. Структура и назначение. Задачи менеджера проекта на этапе планирования проекта. Календарное планирование проекта. Общий алгоритм создания календарного графика проекта. Иерархическая структура работ проекта. Проблемы менеджера проекта при разработке ИСР проекта. Стратегическое планирование проекта. Ключевые вехи проекта. План проекта по вехам.

Практическая работа: Планирование проекта

Тема 2.4. Построение модели проекта. Разработка сетевых моделей проектов. Модели оптимизации расписания отдельного проекта и группы проектов (программы): обзор методов критического пути и критической цепи.

Практическая работа: Управление расписанием проекта

Тема 2.5. Распределение ответственности в проекте. Виды и степень делегируемой ответственности. Матрица ответственности. Логическая структура работ. Ресурсные конфликты. Способы выравнивания ресурсов.

Практическая работа: Организационное планирование и логистика проекта

Тема 2.6. Команда проекта. Структура команды проекта. Проектные роли. Заказчик проекта. Функциональный (технический) заказчик. Куратор (спонсор) проекта. Администратор проекта. Другие проектные роли.

Практическая работа: Организационная структура проекта

Тема 2.7. Формирование команды проекта. Концепция Т.Е.А.М. Стадии развития проектной команды. Лидерство в проекте. Установочное совещание по проекту.

Практическая работа: Управление персоналом проекта

Тема 2.8. Коммуникационные барьеры на проекте. Вербальные и невербальные коммуникации. Управление формальными и неформальными коммуникациями. План управления коммуникациями. Совещания на проекте. Оптимальная периодичность совещаний на проекте. Организация эффективного совещания. Распределение ролей в совещании. «Колокол» повестки дня совещания.

Практическая работа: Управление коммуникациями проекта

Раздел 3. «Контроль и управление рисками проекта».

Тема 3.1. Риски. Неопределенность в проекте. Классификация рисков. Процессы управления рисками. Цикличность процессов управления рисками. План (политика) управления рисками. Идентификация рисков. Методы идентификации рисков. Метод Дельфи. Диаграмма Исикавы. Опросные листы.

Практическая работа: Управление рисками проекта

Тема 3.2. Оценка вероятности и влияния рисков на проект. Ранжирование рисков. Матрица определения воздействия риска. Матрица вероятность\воздействие. «Карта» рисков. Количественный анализ рисков. Планирование реагирования на риски. Методы реагирования на риски. Избежание рисков. Минимизация и передача рисков. Тактика принятия рисков. Мониторинг и контроль рисков. Аудит реагирования на риски. Планы на случай непредвиденных обстоятельств. Признаки коррупционного поведения, нормы антикоррупционного законодательства

Практическая работа: Идентификация и обработка рисков проекта

Тема 3.3. Принципы построения системы контроля проекта. Система отчетности. Методы и виды контроля. Простой и детальный контроль проекта. Учетная и прогнозная функции контроля. «Приборная панель» проекта. Управление изменениями. Запросы на изменения. Уровни принятия решений. Архив изменений.

Практическая работа: Контроль проекта

Тема 3.4. Координация ресурсов, развитие групп, распределение информации, реализация планов. Завершение действий, административное закрытие, контрактное закрытие проекта.

Практическая работа: Исполнение и завершение проекта

Тема 3.5. Назначение, структура и состав КСУП. Основные функциональные блоки КСУП. Проект внедрения КСУП. Основные риски, сложности, типовые «перекосы» внедрения. Проектный офис. Типы проектных офисов. Функции проектного офиса.

Практическая работа: Корпоративная система управления проектами

5.2.2. Содержание дисциплины по видам учебных занятий.

Лекционные занятия

Таблица 5.2.1

No	Номер раздела	C	объем, ча	ac.	Томо домини	
Π/Π	дисциплины	ОФО	3ФО	ОЗФО	Тема лекции	
	Раздел 1	4	-	-	Введение в управление ИТ-проектами	
	Тема 1.1.				Терминологическая база	
1	Тема 1.2.				Международные стандарты	
1	Тема 1.3.				Классификация проектов, ЖЦ	
	Тема 1.4.				Командная работа, проектные роли	
	Тема 1.5.				Инициализация проекта	

	Раздел 2	6	-	-	Этапы проекта
	Тема 2.1.				Определение, стратегия, устав проекта
	Тема 2.2.				Структурные схемы организации проекта
	Тема 2.3.				Календарное планирование проекта
2	Тема 2.4.				Построение модели проекта
	Тема 2.5				Распределение ответственности в проекте
	Тема 2.6.				Структура команды проекта
	Тема 2.7.				Концепция ТЕАМ
	Тема 2.8				Организация коммуникации внутри проекта
	Раздел 3	4	-	-	Контроль и управление рисками проекта
	Тема 3.1.				Риски и неопределенности, классификация рисков
2	Тема 3.2.				Воздействие рисков на проект
3	Тема 3.3.				Система контроля проекта
	Тема 3.4.				Координация ресурсов, закрытие проекта
	Тема 3.5.				КСУП, проектный офис
	Итого:	14	-	-	

Лабораторные занятия

Лабораторные занятия учебным планом не предусмотрены

Практические занятия

Таблица 5.2.2

					1 dojinga 5.2.2
No	Номер	Объем, час.		c.	
п/п	раздела дисциплины	ОФО	3ФО	ОЗФО	Тема практической работы
1			-	-	
1.1.		1	-	-	Проектный подход. Введение в управление проектами
1.2.	4	1	-	-	Содержание проектной деятельности
1.3.	1	1	-	-	Проект как объект управления
1.4.		1	-	-	Субъекты управления проектами
1.5.		1	-	-	Процессы и функции управления проектами
2			-	-	
2.1.		1	-	-	Инициация и старт проекта
2.2.		1	-	-	Формирование целей проекта
2.3.		1	-	-	Планирование проекта
2.4.	2	1	-	-	Управление расписанием проекта
2.5.		1	-	-	Организационное планирование и логистика проекта
2.6.		1	-	-	Организационная структура проекта
2.7.		1	-	-	Управление персоналом проекта
2.8.		1	-	-	Управление коммуникациями проекта
3			-	-	
3.1.		2	-	-	Управление рисками проекта
3.2.	3	2	-	-	Идентификация и обработка рисков проекта
3.3.	3	2	-	-	Контроль проекта
3.4.		2	-	-	Исполнение и завершение проекта
3.5.		2	-		Корпоративная система управления проектами
	Итого:	28	0	0	

Самостоятельная работа

Таблица 5.2.3

	No	Номер раздела	(Объем, ч	ac.	Тема	Вид СРС		
I	1/П	дисциплины	ОФО	3ФО	ОЗФО	Toma	Вид СТС		
	1.	1.	10	-	-	Введение в управление ИТ-проектами	Проработка учебного материала (подготовка к практическим занятиям).		

2.	2.	10	-	-	Этапы проекта	Проработка учебного материала (подготовка к практическим занятиям).
3.	3.	10	-	-	Контроль и управление рисками проекта	Самостоятельное изучение теоретического материала в течение семестра (подготовка к тестированию).
	Итого:	30	-	-		

- 5.2.3. Преподавание дисциплины ведется с применением следующих видов образовательных технологий:
 - устный опрос (лекционные занятия);
 - решение задач, выполнение практических заданий, проектов (практические занятия);
 - работа в малых группах (практические занятия);
 - разбор практических ситуаций (лекционные занятия);
 - контроль знаний обучающихся в форме теста.

6. Тематика курсовых работ/проектов

Курсовые работы/проекты учебным планом не предусмотрены.

7. Контрольные работы

Контрольные работы учебным планом не предусмотрены.

8. Оценка результатов освоения дисциплины

- 8.1. Критерии оценивания степени полноты и качества освоения компетенций в соответствии с планируемыми результатами обучения приведены в Приложении 1.
- 8.2. Рейтинговая система оценивания степени полноты и качества освоения компетенций обучающихся очной формы обучения представлена в таблице 8.1.

Таблина 8.1

№	Виды контрольных мероприятий	Баллы				
1	Устный опрос	0-10				
2	Выполнение практических работ	0-40				
	ИТОГО за первую текущую аттестацию					
3	Устный опрос	0-10				
	Выполнение практических работ	0-20				
4	Тестирование					
	ИТОГО за вторую текущую аттестацию	0-50				
	ВСЕГО	0-100				

9. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

- 9.1. Перечень рекомендуемой литературы представлен в Приложении 2.
- 9.2. Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы.
- 1. Собственная полнотекстовая база (ПБД) БИК ТИУ [Электронный ресурс]. Режим доступа: http://elib.tyuiu.ru/
- 2. Библиотека «E-library» (ООО «РУНЭБ») [Электронный ресурс]. Режим доступа: http://elibrary.ru/
- 3. ЭБС «Юрайт» [Электронный ресурс]. Режим доступа (https://www.biblio-online.ru).
- 4. ЭБС издательства «Лань» [Электронный ресурс]. Режим доступа: http://e.lanbook.com.
- 5. ЭБС IPR BOOKS [Электронный ресурс]. Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/.
- 6. ЭБС «ПРОСПЕКТ» BOOKS [Электронный ресурс]. Режим доступа: http://ebs.prospekt.org.
- 7. ЭБС "КОНСУЛЬТАНТ СТУДЕНТА" [Электронный ресурс]. Режим доступа: http://www.studentlibrary.ru/.

- 8. ЭБС BOOK.RU [Электронный ресурс]. Режим доступа: https://www.book.ru
- 9. Электронный каталог библиотеки РГУ нефти и газа имени И.М. Губкина [Электронный ресурс]. Режим доступа: http://elib.gubkin.ru/
- 10. Электронный каталог УГНТУ (г. Уфа). [Электронный ресурс]. Режим доступа: http://bibl.rusoil.net.
- 11. Электронный каталог библиотеки УГТУ (г. Ухта). [Электронный ресурс]. Режим доступа: http://lib.ugtu.net/books.

10. Материально-техническое обеспечение дисциплины/модуля

Помещения для проведения всех видов работы, предусмотренных учебным планом, укомплектованы необходимым оборудованием и техническими средствами обучения.

Таблица 10.1

Перечень оборудования,	Перечень технических средств обучения, необходимых для освоения
необходимого для освоения	дисциплины/модуля
дисциплины/модуля	(демонстрационное оборудование)
Компьютеры с установленным	Моноблок iRUA10510/4130/4Gb/500Gb/HDG4400 /DVDRW/CRW8,
на них ПО (см. Табл. 9.1) – 15	мультимедийный экран PanasonicUB-T880W, проектор PanasonicPT-CW330,
шт.	колонки APart

11. Методические указания по организации СРС

Самостоятельная работа обучающихся является одной из важнейших форм изучения дисциплины. Она позволяет систематизировать и углубить теоретические знания, закрепить умения и навыки, способствует развитию умений пользоваться научной и учебно-методической литературой. Применение теоретических знаний к реальному, реализуемому обучающимися проекту приводит к появлению целостной картины дисциплины и тех знаний и умений, которые она формирует.

Самостоятельная работа включает в себя работу с лекционным и дополнительным теоретическим материалом, подготовка мультимедиа-сообщений/докладов, решение вариативных задач, и др.

Контроль результатов внеаудиторной самостоятельной работы обучающихся осуществляется в пределах времени, отведенного на обязательные учебные занятия по дисциплине и внеаудиторную самостоятельную работу обучающихся по дисциплине, может проходить в письменной, устной или смешанной форме.

Самостоятельная работа обучающегося без преподавателя включает в себя подготовку к различным видам контрольных испытаний, подготовку и написание самостоятельных видов работ

Планируемые результаты обучения для формирования компетенции и критерии их оценивания

Дисциплина: Управление ИТ-проектами

Код, направление подготовки: 09.03.02 Информационные системы и технологии

Направленность: Информационные системы и технологии

Код компе	Код и наименование результата обучения	Критерии оценивания результатов обучения				
тенции	по дисциплине (модулю)	1-2	3	4	5	
УК-2.	УК-2.33. Знать виды ресурсов и ограничений для решения профессиональных задач;	Не знает виды ресурсов и ограничений для решения профессиональных задач	Знает виды ресурсов и ограничений для решения учебных задач	Знает виды ресурсов и ограничений для решения професиональных задач	Знает виды ресурсов и ограничений для решения широкого класса професиональных задач	
	УК-2.34. Знать основные методы оценки разных способов решения задач;	Не знает основные методы оценки разных способов решения задач	Знает основные методы оценки разных способов решения задач	Хорошо знает основные методы оценки разных способов решения задач	Знает основные методы сравнительной оценки разных способов решения широкого класса профессиональных задач	
	УК-2.У4. Уметь проводить анализ поставленной цели и формулировать задачи, которые необходимо решить для ее достижения;	Не умеет проводить анализ поставленной цели и формулировать задачи, которые необходимо решить для ее достижения	Умеет проводить анализ поставленной цели, но неуверенно может формулировать задачи, которые необходимо решить для ее достижения	Хорошо умеет проводить анализ поставленной цели и формулировать задачи, которые необходимо решить для ее достижения	Умеет проводить анализ поставленной цели, формулировать и ранжировать задачи, которые необходимо решить для ее достижения	
	УК-2.У5. Уметь анализировать альтернативные варианты для достижения намеченных результатов;	Не умеет анализировать альтернативные варианты для достижения намеченных результатов	Умеет анализировать альтернативные варианты для достижения намеченных результатов	Хорошо умеет анализировать множество альтернативных вариантов для достижения намеченных результатов	Умеет проводить сравнительный анализ множества альтернативных вариантов для достижения намеченных результатов	
	УК-2.У6. Уметь использовать нормативно-правовую документацию в сфере профессиональной деятельности.	Не умеет использовать нормативно-правовую документацию в сфере профессиональной деятельности	Неуверенно умеет использовать нормативно-правовую документацию в сфере профессиональной деятельности	Хорошо умеет использовать нормативно-правовую документацию в сфере профессиональной деятельности	Умеет использовать нормативно-правовую документацию в сфере профессиональной и узкоспециализированной деятельности	
	УК-2.ВЗ. Владеть методиками разработки цели и задач проекта;	Не владеет методиками разработки цели и задач проекта	Владеет определенной методикой разработки цели и задач проекта	Владеет несколькими методиками разработки цели и задач проекта	Владеет несколькими методиками разработки цели и задач проекта, способен выбирать наиболее подходящую для определенного проекта	
УК-3.	УК-3.36. Знать основные приемы и нормы социального взаимодействия УК-3.37. Знать основные понятия и методы конфликтологии, технологии межличностной и групповой коммуникации в деловом взаимодействии	Не знает основные приемы и нормы социального взаимодействия Не знает основные понятия и методы конфликтологии, технологии межличностной и групповой коммуникации в деловом взаимодействии	Знает частично основные приемы и нормы социального взаимодействия Знает основные понятия и методы конфликтологии, технологии межличностной коммуникации	Хорошо знает основные приемы и нормы социального взаимодействия Знает основные понятия и методы конфликтологии, технологии межличностной и групповой коммуникации	Отлично знает основные приемы и нормы социального взаимодействия Знает основные понятия и методы конфликтологии, технологии межличностной и групповой коммуникации в деловом взаимодействии	

1	УК-3.У7. Уметь	Не умеет	Умеет	Хорошо умеет	Умеет
	устанавливать и	устанавливать и	устанавливать, но	устанавливать и	устанавливать и
	поддерживать	поддерживать	не умеет	поддерживать	поддерживать
	контакты,	контакты,	поддерживать	контакты,	контакты и
	обеспечивающие	обеспечивающие	контакты,	обеспечивающие	взаимодействие,
	успешную работу в	успешную работу в	обеспечивающие	успешную работу в	обеспечивающие
	коллективе	коллективе	успешную работу в коллективе	коллективе	успешную работу в коллективе
	УК-3.У8. Уметь	Не умеет применять	Умеет, но не в	Хорошо умеет	Умеет применять
	применять основные	основные методы и	полной мере	применять	основные методы и
	методы и нормы	нормы социального	применять	основные методы и	нормы социального
	социального	взаимодействия для	основные методы и	нормы социального	взаимодействия для
	взаимодействия для	реализации своей	нормы социального взаимодействия для	взаимодействия для	реализации своей
	реализации своей роли и взаимодействия	роли и взаимодействия	реализации своей	реализации своей роли и	роли и обеспечивает
	внутри команды	внутри команды	роли и	взаимодействия	взаимодействие
	внутри коминды	ытутри команды	взаимодействия	внутри команды	внутри команды
			внутри команды	bily ipii nesilangai	Diff ip it nomunique
	УК-3.В6. Владеть	Не владеет	Владеет	Владеет базовыми	Владеет
	простейшими	простейшими	простейшими	методами и	множеством
	методами и приемами	методами и	методами и	приемами	методов и приемов
	социального	приемами	приемами	социального	социального
	взаимодействия и	социального	социального	взаимодействия и	взаимодействия и
	работы в команде	взаимодействия и работы в команде	взаимодействия и работы в команде	работы в команде	работы в команде
ОПК-3	ОПК-3.33	Не знает принципы,	Слабо знает	Знает	Знает принципы,
	Знать: принципы,	методы и средства	принципы, методы	принципы, методы	методы и средства
	методы и средства	решения	и средства решения	и средства решения	решения
	решения стандартных	стандартных задач	стандартных задач	стандартных задач	стандартных задач
	задач профессиональной	профессиональной деятельности на	профессиональной деятельности на	профессиональной деятельности на	профессиональной деятельности на
	деятельности на	основе	основе	основе	основе
	основе	информационной и	информационной и	информационной и	информационной и
	информационной и	библиографической	библиографической	библиографической	библиографической
	библиографической	культуры с	культуры с	культуры с	культуры с
	культуры с	применением	применением	применением	применением
	применением	информационно-	информационно-	информационно-	информационно-
	информационно-	коммуникационных	коммуникационных	коммуникационных	коммуникационных
	коммуникационных	технологий и с	технологий и с	технологий и с	технологий и с
	технологий и с учетом основных требований	учетом основных требований	учетом основных требований	учетом основных требований	учетом основных требований
	информационной	информационной	информационной	информационной	преоовании информационной
	безопасности	безопасности	безопасности	безопасности	безопасности
				с замечаниями.	
	ОПК-3.У3	Не умеет решать	Некорректно	Умеет решать	Умеет решать
	Уметь решать	стандартные задачи	решает :	стандартные задачи	стандартные задачи
	стандартные задачи	профессиональной	стандартные задачи	профессиональной	профессиональной
	профессиональной	деятельности на	профессиональной	деятельности на	деятельности на
	деятельности на	основе	деятельности на	основе	основе
	основе	информационной и библиографической	основе информационной и	информационной и библиографической	информационной и библиографической
	информационной и библиографической	культуры с	информационной и библиографической	культуры с	оиолиографической культуры с
	культуры с	применением	культуры с	применением	применением
	применением	информационно-	применением	информационно-	информационно-
	информационно-	коммуникационных	информационно-	коммуникационных	коммуникационных
	коммуникационных	технологий и с	коммуникационных	технологий и с	технологий и с
	технологий и с учетом	учетом основных	технологий и с	учетом основных	учетом основных
	основных требований	требований	учетом основных	требований	требований
	информационной	информационной	требований	информационной	информационной
	безопасности.	безопасности.	информационной безопасности.	безопасности.	безопасности.
I			осзопасности.	с замечаниями	

	ОПК-3.ВЗ Владеть: навыками подготовки обзоров, аннотаций, составления рефератов, научных докладов, публикаций и библиографии по научно-исследовательской работе с учетом требований информационной безопасности.	НЕ владеет навыками подготовки обзоров, аннотаций, составления рефератов, научных докладов, публикаций и библиографии по научно-исследовательской работе с учетом требований информационной безопасности.	Слабо владеет навыками подготовки обзоров, аннотаций, составления рефератов, научных докладов, публикаций и библиографии по научно-исследовательской работе с учетом требований информационной безопасности.	Владеет навыками подготовки обзоров, аннотаций, составления рефератов, научных докладов, публикаций и библиографии по научно-исследовательской работе с учетом требований информационной безопасности. с замечаниями	Владеет навыками подготовки обзоров, аннотаций, составления рефератов, научных докладов, публикаций и библиографии по научно-исследовательской работе с учетом требований информационной безопасности.
ОПК -4	ОПК-4.34. Знать основные стандарты оформления технической документации на различных стадиях жизненного цикла информационной системы.	Не знает основные стандарты оформления технической документации на различных стадиях жизненного цикла информационной системы	Знает основные стандарты оформления технической документации на различных стадиях жизненного цикла информационной системы, но допускает грубые ошибки	Знает основные стандарты оформления технической документации на различных стадиях жизненного цикла информационной системы, но допускает незначительные ошибки	Знает и умеет использовать основные стандарты оформления технической документации на различных стадиях жизненного цикла информационной системы
	ОПК-4.У4. Уметь применять стандарты оформления технической документации на различных стадиях жизненного цикла информационной системы.	Не умеет применять стандарты оформления технической документации на различных стадиях жизненного цикла информационной системы	Умеет применять стандарты оформления технической документации на различных стадиях жизненного цикла информационной системы, но допускает грубые ошибки	Умеет применять стандарты оформления технической документации на различных стадиях жизненного цикла информационной системы, но допускает незначительные ошибки	Умеет применять стандарты оформления технической документации на различных стадиях жизненного цикла информационной системы при составлении технической документации
	ОПК-4.В4. Иметь навыки составления технической документации на различных этапах жизненного цикла информационной системы.	Не имеет навыков составления технической документации на различных этапах жизненного цикла информационной системы	Имеет навыки составления технической документации на различных этапах жизненного цикла информационной системы, но допускает грубые ошибки	Имеет хорошие навыки составления технической документации на различных этапах жизненного цикла информационной системы	Имеет навыки составления технической документации на различных этапах жизненного цикла информационной системы для любых систем и предметных областей
УК-9.	УК-9.318. Знать основы экономических и финансовых вопросов для принятия обоснованных экономических решений	Не знает основы экономической теории и финансовой грамотности	Слабо знает основы экономических и финансовых грамотности	Хорошо знает основы экономических и финансовых вопросов и принципы принятия обоснованных решений	Отлично знает основы экономических и финансовых вопросов для обоснования принятия экономических решений
	УК-9.У18. Уметь использовать экономические и финансовые знания в разных областях жизнедеятельности для решения в различных областях принятия обоснованных экономических решений	Не умеет использовать экономические и финансовые знания в разных областях жизнедеятельности	Умеет использовать экономические и финансовые знания в разных областях жизнедеятельности, но допускает существенные ошибки и затрудняется обосновать решения	Хорошо умеет использовать экономические и финансовые знания в разных областях жизнедеятельности, умеет обосновывать принятые решения, допускает несущественные ошибки	Отлично умеет использовать экономические и финансовые знания в разных областях жизнедеятельности для решения в различных областях принятия обоснованных экономических решений

УК-9.	В17. Владеть	Не обладает	Владеет навыками	Хорошо владеет	Отлично владеет
навык	ом принятия	навыками принятия	принятия	навыками принятия	навыками принятия
обосн	ованных	обоснованных	обоснованных	обоснованных	экономических и
эконо	мических и	экономических и	экономических и	экономических и	финансовых
финан	совых решений	финансовых	финансовых	финансовых	решений в
в разл	ичных областях	решений в	решений в	решений в	различных областях
жизне	деятельности	различных областях	различных областях	различных областях	жизнедеятельности
		жизнедеятельности	жизнедеятельности,	жизнедеятельности	и способен
			но допускает		обосновать
			значительные		принятое решение
			ошибки		1 1
УК-10. УК-10	.319. Знать	Не знает признаки	Знает признаки	Хорошо знает	Знает признаки
призн	аки	коррупционного	коррупционного	признаки	коррупционного
корру	пционного	поведения и нормы	поведения и нормы	коррупционного	поведения и нормы
повед	ения и нормы	антикоррупционног	антикоррупционног	поведения и нормы	антикоррупционног
антик	ррупционного	о законодательства	о законодательства,	антикоррупционног	о законодательства
законо	дательства		но не знает меры	о законодательства	и меры
			антикоррупционны		противодействия
			х мероприятий		коррупции
УК-10	.У19. Уметь	Не умеет выявлять	Умеет выявлять	Хорошо умеет	Умеет выявлять
выявл	ять признаки	признаки	признаки	выявлять признаки	признаки
корру	пционного	коррупционного	коррупционного	коррупционного	коррупционного
повед		поведения	поведения, но	поведения	поведения и
			неуверенно		противодействоват
			<i>y</i> 1		ьим
УК-10	.В18. Владеть	Не владеет	Владеет навыками	Хорошо владеет	Владеет навыками
навык	ами	навыками	нетерпимого	навыками	нетерпимого
нетері	имого	нетерпимого	отношения к	нетерпимого	отношения к
отнош		отношения к	коррупционному	отношения к	коррупционному
корру	пционному	коррупционному	поведению, но	коррупционному	поведению и
повед	•	поведению	проявляет	поведению	антикоррупционно
			уверенности		му
					противодействию

КАРТА

обеспеченности дисциплины учебной и учебно-методической литературой

Дисциплина «Управление ИТ-проектами»

Код, направление подготовки/специальность 09.03.02 Информационные системы и технологии

Направленность «Информационные системы и технологии»

№ п/п	Название учебного, учебно- методического издания, автор, издательство, вид издания, год издания	Количество экземпляров в БИК	Контингент обучающихся, использующих указанную литературу	Обеспеченность обучающихся литературой, %	Наличие электронного варианта в ЭБС (+/-)
1	Чекмарев, А. В. Управление ИТ-проектами и процессами: учебник для академического бакалавриата / А. В. Чекмарев. — Москва: Издательство Юрайт, 2019. — 228 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-11191-0. — Текст: электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: http://www.biblio-online.ru/bcode/444697 .	ЭР*	30	100%	ЭБС «IPRbooks»

*ЭР – электронный ресурс доступный через Электронн	ный каталог/Электронную библиотеку
ТИУ http://webirbis.tsogu.ru .	
Заведующий кафедрой О.Ф. Данилов	(
« <u>30</u> » <u>08</u> 2021r.	
Директор БИК Д.Х. Каюкова	
«30» 202/r.	
Eor acobairo Tina musul M	и. Роскиноерир
The state of the s	