

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Клочков Юрий Сергеевич
Должность: Ректор
Дата подписания: 07.05.2026 16:37:26
Уникальный программный ключ:
3beb265d5d589e7ff4c954946f3ad99a1e70ac12

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение высшего образования

«ТЮМЕНСКИЙ ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

УТВЕРЖДАЮ

« _____ » _____ 20__ г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

дисциплины/модуля: Управление рисками в бизнесе

направление подготовки/специальность: 38.04.01 Экономика

направленность (профиль) /специализация:
Управленческая экономика и стратегия бизнеса

форма обучения: очная

Рабочая программа разработана в соответствии с утвержденным учебным планом от 24.04.2026 г. и требованиями ОПОП 38.04.01 Экономика Управленческая экономика и стратегия бизнеса к результатам освоения дисциплины/модуля

Рабочая программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры
Менеджмента в отраслях ТЭК

21.01.2026, протокол № 6

Зав. кафедрой _____ Пленкина Вера Владимировна

Рабочую программу разработал: _____ Салько Мирослава Геннадьевна

1. Цели и задачи освоения дисциплины/модуля

сформировать у обучающихся системное представление об основных видах риска, особенностях рисков предпринимательской деятельности, причинах их возникновения и методах риск-менеджмента, а также дать экономическое обоснование управленческих решений, принимаемых в условиях функционирования предприятия на рынке.

- выявление потенциально возможных ситуаций, связанных с неблагоприятным развитием событий, результатом которых может быть недостижение поставленных целей при управлении деятельностью предприятия;
- получение навыков идентификации и оценки основных видов рисков предпринимательской деятельности;
- изучение форм профилактики и методов минимизации рисков предпринимательской деятельности;
- обоснование необходимости разработки мероприятий по предотвращению негативных последствий рисков событий и снижению уровня риска до приемлемой величины;
- определение эффективности процедур риск-менеджмента предприятия.

2. Место дисциплины/модуля в структуре ОПОП ВО

Дисциплина/модуль относится к дисциплинам/модулям части учебного плана формируемого участниками образовательных отношений образовательной программы.

Необходимыми условиями для освоения дисциплины/модуля являются:

- знать основные экономические показатели деятельности предприятия;
- уметь выполнять экономический и факторный анализ показателей деятельности предприятия;
- владеть способностью разрабатывать обоснованные управленческие решения.

Содержание дисциплины/модуля является логическим продолжением содержания дисциплин:

Управление бизнес-процессами

Управленческая диагностика финансово-хозяйственной деятельности

Инструменты и методы управления экономическими системами

3. Результаты обучения по дисциплине/модулю

Процесс изучения дисциплины/модуля направлен на формирование следующих компетенций:

Таблица 3.1

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции (ИДК)	Код и наименование результата обучения по дисциплине (модулю)
УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	УК-2.1 участвует и разрабатывает проект с учетом анализа альтернативных вариантов его реализации, определяет целевые этапы, основные направления работ	Знать: УК-2.1-31 о правилах формирования вариантов реализации проекта в условиях неопределенности и риска
	УК-2.1 участвует и разрабатывает проект с учетом анализа альтернативных вариантов его реализации, определяет целевые этапы, основные	Уметь: УК-2.1-У1 разрабатывать сценарии реализации проектов с учетом влияния риска

	направления работ		
УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	УК-2.1 участвует и разрабатывает проект с учетом анализа альтернативных вариантов его реализации, определяет целевые этапы, основные направления работ	Владеть: УК-2.1-В1 способностью разрабатывать проект с учетом альтернативности его реализации в условиях неопределенности и риска	
		УК-2.2 формулирует цели и задачи, связанные с подготовкой и реализацией проекта	Знать: УК-2.2-З1 правила формирования целей и задач проекта в условиях неопределенности и риска
			Уметь: УК-2.2-У1 формулировать цели и задачи проекта с учетом риска и неопределенности
	УК-2.3 участвует и управляет проектом на всех этапах его жизненного цикла	Владеть: УК-2.2-В1 способностью определять обоснованные цели и задачи проекта с учетом риска и неопределенности	
		Знать: УК-2.3-З1 какие риски возникают на различных этапах жизненного цикла проекта	Уметь: УК-2.3-У1 выявлять различные риски на всех этапах жизненного цикла проекта
			Владеть: УК-2.3-В1 способностью строить профиль риска с учетом этапов жизненного цикла проекта
	УК-2.4 применяет методики разработки и управления проектом	Знать: УК-2.4-З1 методы оценки риска при разработке проектов	Уметь: УК-2.4-У1 оценивать риски при разработке проектов
			Владеть: УК-2.4-В1 способностью анализировать риски при разработке проектов
			УК-2.5 оценивает потребности в ресурсах и эффективность проекта
	Уметь: УК-2.5-У1 классифицировать факторы риска по различным признакам при оценке эффективности проекта		

УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	УК-2.5 оценивает потребности в ресурсах и эффективность проекта	Владеть: УК-2.5-В1 навыками оценки эффективности проекта с учетом риска
ПКС-2 Способен осуществлять организацию и управление инвестиционными проектами	ПКС-2.1 обеспечивает последовательность операций для реализации инвестиционного проекта	Знать: ПКС-2.1-З1 алгоритм управления рисками в процессе реализации инвестиционного проекта
		Уметь: ПКС-2.1-У1 выстраивать последовательность операций по управлению рисками в процессе реализации инвестиционного проекта
		Владеть: ПКС-2.1-В1 навыками разработки управленческих решений по воздействию на риск в ходе реализации инвестиционного проекта
	ПКС-2.2 обеспечивает контроль качества реализации инвестиционного проекта	Знать: ПКС-2.2-З1 методы мониторинга рисков при контроле качества реализации проекта
		Уметь: ПКС-2.2-У1 разрабатывать корректирующие действия в программу управления рисками с учетом контроля качества реализации проекта
		Владеть: ПКС-2.2-В1 навыками выявления рисков изменения качества реализации инвестиционного проекта
ПКС-2.4 обеспечивает эффективное управление рисками на всех стадиях жизненного цикла проекта	Знать: ПКС-2.4-З1 эффективные инструменты риск-менеджмента в системе управления проектами	
	Уметь: ПКС-2.4-У1 разрабатывать адаптивные методы управления рисками проекта	

ПКС-2 Способен осуществлять организацию и управление инвестиционными проектами	ПКС-2.4 обеспечивает эффективное управление рисками на всех стадиях жизненного цикла проекта	Владеть: ПКС-2.4-В1 способностью выстраивать организационный план управления рисками в системе управления проектами
--	--	---

4. Объем дисциплины/модуля

Общая трудоемкость дисциплины/модуля составляет 4 зачетных единиц 144 акад. часов.

Таблица 4.1

Курс	Аудиторные занятия/контактная работа, час.			Самостоятельная работа, час.	Контроль, час.	Форма промежуточной аттестации
	Лекции	Практические занятия	Лабораторные занятия			
2	34	34		76	-	Зачёт

5. Структура и содержание дисциплины/модуля

5.1. Структура дисциплины/модуля.

Структура дисциплины/модуля	Аудиторные занятия, час.			СРС, час.	Всего, час.	Код ИДК	Оценочные средства
	Л.	Пр.	Лаб.				
1. Риск как форма проявления неопределенности							
1.1 Риск как форма проявления неопределенности	2	-		6		УК-2.3-У1	тестовые вопросы, вопросы по устному опросу
2. Идентификация хозяйственных рисков в деятельности предприятий	3	6		5		УК-2.3-31 УК-2.3-В1 УК-2.5-У1 ПКС-2.2-В1	Тестовые вопросы, практическое задание
3. Анализ хозяйственных рисков в деятельности предприятий							
3.1. Качественная и количественная оценка рисков в деятельности предприятий	3	3		5		УК-2.4-31 УК-2.4-У1 УК-2.4-В1 УК-2.5-В1	Тестовые вопросы, практическое задание
3.2. Методы и показатели для оценки рисков	3	3		5		УК-2.4-31 УК-2.4-У1 УК-2.4-В1 УК-2.5-В1	Практическое задание
4. Оценка хозяйственных рисков в деятельности предприятий	3	3		5		УК-2.4-31 УК-2.4-У1 УК-2.4-В1 УК-2.5-В1	Тестовые вопросы, практическое задание
5. Системный анализ и оценка рисков в реализации проектов							
5.1. Оценка проектных рисков	3	3		5		УК-2.1-31 УК-2.1-У1 УК-2.1-В1 УК-2.2-31 УК-2.2-У1 УК-2.2-В1 УК-2.3-31 УК-2.3-У1 УК-2.3-В1 УК-2.4-31 УК-2.4-У1 УК-2.4-В1 УК-2.5-31 УК-2.5-У1 УК-2.5-В1	Тестовые вопросы, кейс-задачи

5.2. Способы корректировки ставки дисконтирования в проектах на рисковую составляющую	3	3		5		УК-2.1-31 УК-2.1-У1 УК-2.1-В1 УК-2.2-31 УК-2.2-У1 УК-2.2-В1 УК-2.3-31 УК-2.3-У1 УК-2.3-В1 УК-2.4-31 УК-2.4-У1 УК-2.4-В1 УК-2.5-31 УК-2.5-У1 УК-2.5-В1	Тестовые вопросы, кейс-задачи
6. Методы управления рисками							
6.1. Уклонение от риска.	1,5	1,5		6		ПКС-2.1-31 ПКС-2.1-У1 ПКС-2.1-В1 ПКС-2.2-31 ПКС-2.2-У1 ПКС-2.2-В1 ПКС-2.4-31 ПКС-2.4-У1 ПКС-2.4-В1	Тестовые вопросы, практическое задание
6.2. Диссипация как метод снижения риска	1,5	1,5		6		ПКС-2.1-31 ПКС-2.1-У1 ПКС-2.1-В1 ПКС-2.2-31 ПКС-2.2-У1 ПКС-2.2-В1 ПКС-2.4-31 ПКС-2.4-У1 ПКС-2.4-В1	
6.3. Локализация рисков	1,5	1,5		6		ПКС-2.1-31 ПКС-2.1-У1 ПКС-2.1-В1 ПКС-2.2-31 ПКС-2.2-У1 ПКС-2.2-В1 ПКС-2.4-31 ПКС-2.4-У1 ПКС-2.4-В1	
6.4. Снижение финансовых рисков методом компенсации	1,5	1,5		6		ПКС-2.1-31 ПКС-2.1-У1 ПКС-2.1-В1 ПКС-2.2-31 ПКС-2.2-У1 ПКС-2.2-В1 ПКС-2.4-31 ПКС-2.4-У1 ПКС-2.4-В1	
7. Управление рисками в реализации проектов	3	3		5		ПКС-2.1-31 ПКС-2.1-У1 ПКС-2.1-В1 ПКС-2.2-31 ПКС-2.2-У1 ПКС-2.2-В1 ПКС-2.4-31 ПКС-2.4-У1 ПКС-2.4-В1	Тестовые вопросы, кейс-задачи

8. Принятия решений в условиях риска предприятий							
8.1. Стратегия и тактика управления рисками предприятий	3	2		5		ПКС-2.1-31 ПКС-2.1-У1 ПКС-2.1-В1 ПКС-2.2-31 ПКС-2.2-У1 ПКС-2.2-В1 ПКС-2.4-31 ПКС-2.4-У1 ПКС-2.4-В1	Тестовые вопросы, практическое задание
8.2. Организация риск-менеджмента на предприятии	2	2		6		ПКС-2.1-31 ПКС-2.1-У1 ПКС-2.1-В1 ПКС-2.2-31 ПКС-2.2-У1 ПКС-2.2-В1 ПКС-2.4-31 ПКС-2.4-У1 ПКС-2.4-В1	
Итого по разделам	34	34		76	144		
Зачет					0		
Итого по дисциплине	34	34		76	144		

5.2. Содержание дисциплины/модуля.

1. Риск как форма проявления неопределенности

1.1 Риск как форма проявления неопределенности

Понятие и характеристика риска. Неопределенность и ситуация риска.

Основные черты риска. Постулаты понятия «риск».

2. Идентификация хозяйственных рисков в деятельности предприятий

Классификация факторов риска. Методы идентификации факторов риска.

3. Анализ хозяйственных рисков в деятельности предприятий

3.1. Качественная и количественная оценка рисков в деятельности предприятий

Взаимосвязь качественного и количественного методов оценки риска. Алгоритм оценивания рисков, постулаты оценки рисков.

3.2. Методы и показатели для оценки рисков.

Статистические методы, методы аналогий, методы чувствительности, экспертные методы, моделирование, сценарный подход и др. Вероятность и весомость факторов риска. Стоимостная оценка риска.

4. Оценка хозяйственных рисков в деятельности предприятий

Комплексный анализ рисков в деятельности предприятия. Группировка и оценка результирующего риска в деятельности предприятий.

5. Системный анализ и оценка рисков в реализации проектов

5.1. Оценка проектных рисков

Особенности оценки рисков проектов. Виды рисков и способы оценки.

5.2. Способы корректировки ставки дисконтирования в проектах на рисковую составляющую

Составляющие элементы ставки дисконтирования. Способы определения рисковой составляющей для различных проектов

6. Методы управления рисками

6.1. Уклонение от риска

Поиск гарантов, хеджирование, отказ от ненадежных партнеров и др.

6.2. Диссипация как метод снижения риска

Диссипация риска во времени, диверсификация риска в пространстве.

6.3. Локализация рисков

Образование венчурных предприятий, аутсорсинг, выделение экономически опасных подразделений и т.п.

6.4. Снижение финансовых рисков методом компенсации

Формирование резервов, лоббирование законопроектов, мониторинг и прогнозирование внешней среды и др.

7. Управление рисками в реализации проектов

Процесс управления рисками: содержание и основные этапы в реализации проектов.

8.Принятия решений в условиях риска предприятий

8.1. Стратегия и тактика управления рисками предприятий

Взаимосвязь бизнес-стратегии и стратегий упроавления рисками. Критерии выбора оптимальной стратегии. Характеристика стратегий управления рисками.

8.2. Организация риск-менеджмента на предприятии

Формы и виды организаци риск-менеджмента на предприятии. Основные процедуры управления рисками на предприятии

5.2.2. Содержание дисциплины/модуля по видам учебных занятий.

Лекционные занятия

Номер раздела дисциплины	Объем, час.	Тема лекционного занятия
1. Риск как форма проявления неопределенности	2	Риск как форма проявления неопределенности
2. Идентификация хозяйственных рисков в деятельности предприятий	3	Идентификация хозяйственных рисков в деятельности предприятий
3. Анализ хозяйственных рисков в деятельности предприятий	3	Качественная и количественная оценка рисков в деятельности предприятий
	3	Методы и показатели для оценки рисков
4. Оценка хозяйственных рисков в деятельности предприятий	3	Оценка хозяйственных рисков в деятельности предприятий
5. Системный анализ и оценка рисков в реализации проектов	3	Оценка проектных рисков
	3	Способы корректировки ставки дисконтирования в проектах на рисковую составляющую
6. Методы управления рисками	1,5	Уклонение от риска
	1,5	Диссипация как метод снижения риска
	1,5	Локализация рисков
	1,5	Снижение финансовых рисков методом компенсации
7. Управление рисками в реализации проектов	3	Управление рисками в реализации проектов
8. Принятия решений в условиях риска предприятий	3	Стратегия и тактика управления рисками предприятий
	2	Организация риск-менеджмента на предприятии
Итого	34	

Практические занятия

Номер раздела дисциплины	Объем, час.	Тема практического занятия
1. Риск как форма проявления неопределенности	-	

2. Идентификация хозяйственных рисков в деятельности предприятий	6	Систематизация факторов риска в деятельности предприятия
3. Анализ хозяйственных рисков в деятельности предприятий	6	Расчет показателей риска с помощью построения вероятностных моделей.
4. Оценка хозяйственных рисков в деятельности предприятий	4	Анализ рисков проекта с помощью метода анализа иерархий. Построение карты ALARA
5. Системный анализ и оценка рисков в реализации проектов	6	Анализ и оценка риска проекта предприятия
6. Методы управления рисками	6	Построение матрицы выбора метода управления рисками
7. Управление рисками в реализации проектов	3	Разработка управленческих решений реализации проекта в условиях риска
8. Принятия решений в условиях риска предприятий	4	Построение модели риск- менеджмента на примере предприятия
Итого	34	

Самостоятельная работа студента

Номер раздела дисциплины	Объем, час.	Тема	Вид СРС
1. Риск как форма проявления неопределенности	6	Учёт факторов риска в условиях неопределенности внешней среды	Подготовка к устному опросу
2. Идентификация хозяйственных рисков в деятельности предприятий	5	Идентификация рисков в проектной деятельности	Подготовка к практическому заданию
3. Анализ хозяйственных рисков в деятельности предприятий	10	Методический подход к построению карты стратегического районирования для анализ рисков	Подготовка к практическому заданию
4. Оценка хозяйственных рисков в деятельности предприятий	5	Экспертно-аналитические модели и технологии оценки рисков	Подготовка к практическому заданию
5. Системный анализ и оценка рисков в реализации проектов	10	Многомерный подход к анализу чувствительности проекта к факторам риска проекта	Подготовка к кейс-задаче
6. Методы управления рисками	24	Проблемы управления рисками в инновационной деятельности предприятий	Подготовка к кейс-задаче
7. Управление рисками в реализации проектов	5	Управление рисками проектами предприятий в условиях кризиса	Подготовка к кейс-задаче
8. Принятия решений в условиях риска предприятий	11	Обоснование выбора методов управления рисками	Подготовка к практическому заданию
Итого	76		

5.2.3. Преподавание дисциплины/модуля ведется с применением следующих видов образовательных технологий:

- визуализация учебного материала в PowerPoint в диалоговом режиме (лекционные занятия);
- работа в малых группах (кейс-задачи);
- разбор практических ситуаций (лабораторные работы);
- метод проектов (кейс-задача).

6. Тематика курсовых работ/проектов

не предусмотрены учебным планом

7. Контрольные работы

Не предусмотрено учебным планом

8. Оценка результатов освоения дисциплины/модуля

8.1. Критерии оценивания степени полноты и качества освоения компетенций в соответствии с планируемыми результатами обучения приведены в Приложении 1.

8.2. Рейтинговая система оценивания степени полноты и качества освоения компетенций обучающихся представлена ниже.

Номер семестра 3

Таблица 8.1

№ п/п	Виды мероприятий в рамках текущего контроля	Количество баллов
1 текущая аттестация		
1	Вопросы для устного опроса	5
2	Тестирование	15
3	Выполнение практического задания	10
	Итого	30
2 текущая аттестация		
4	Решение кейс-задач	20
5	Тестирование	10
	Итого	30
3 текущая аттестация		
6	Решение кейс-задач	10
7	Выполнение практического задания	10
8	Тестирование	20
	Итого	40
	ВСЕГО:	100

9. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины/модуля

9.1. Перечень рекомендуемой литературы представлен в Приложении 1.

9.2. Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы

- научно-техническая библиотека ФГБОУ ВО РГУ Нефти и газа (НИУ) им. И.М. Губкина <http://elib.gubkin.ru/>
- научно-техническая библиотека ФГБОУ ВПО УГНТУ <http://bibl.rusoil.net>
- научно-техническая библиотека ФГБОУ ВПО «Ухтинский государственный технический университет» <http://lib.ugtu.net/books>
- ООО «ЭБС ЛАНЬ» <http://e.lanbook.com>
- ООО «РУНЭБ» <http://elibrary.ru/>

9.3. Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в т.ч. отечественного производства

Microsoft Office;
Windows.

10. Материально-техническое обеспечение дисциплины/модуля

Помещения для проведения всех видов работы, предусмотренных учебным планом, укомплектованы необходимым оборудованием и техническими средствами обучения.

Таблица 10.1

№ п/п	Наименование помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом, в том числе помещения для самостоятельной работы, с указанием перечня основного оборудования, учебно-наглядных пособий	Адрес (местоположение) помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом (в случае реализации образовательной программы в сетевой форме дополнительно указывается наименование организации, с которой заключен договор)
1	Лекционные занятия: Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа; групповых индивидуальных консультаций; текущего контроля и промежуточной аттестации Оснащенность: Учебная мебель: столы, стулья. Моноблок - 1 шт., проектор - 1 шт., акустическая система (колонки) - 2 шт., интерактивная доска - 1 шт.	625039, Тюменская область, г. Тюмень, ул. Мельникайте, д. 70
2	Практические занятия: Учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа (практические занятия); групповых индивидуальных консультаций; текущего контроля и промежуточной аттестации Оснащенность: Учебная мебель: столы, стулья. Моноблок - 1 шт., проектор - 1 шт., акустическая система (колонки) - 4 шт., проекционный экран - 1 шт., микрофон - 1 шт., Документ - камера - 1 шт., телевизор - 2 шт.	625039, Тюменская область, г. Тюмень, ул. Мельникайте, д. 70

3	<p>Самостоятельная работа: Учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа (практические занятия); групповых индивидуальных консультаций; текущего контроля и промежуточной аттестации</p> <p>Оснащенность: Учебная мебель: столы, стулья. Моноблок - 1 шт., проектор - 1 шт., акустическая система (колонки) - 4шт., проекционный экран - 1 шт., микрофон - 1 шт., Документ - камера - 1 шт., телевизор - 2 шт.</p>	625039, Тюменская область, г. Тюмень, ул.Мельникайте, д. 70
---	---	---

11. Методические указания по организации СРС

Самостоятельная работа обучающихся заключается в получении заданий (тем) у преподавателя для индивидуального освоения. Преподаватель на занятии дает рекомендации необходимые для освоения материала. В ходе самостоятельной работы обучающиеся изучить теоретический материал по разделам дисциплины и подготовиться к решению практических заданий, кейсов, опроса.. Обучающиеся должны понимать содержание выполненной работы (знать определения понятий, уметь разъяснить значение и смысл любого термина, используемого в работе и т.п.).

КАРТА
обеспеченности дисциплины (модуля) учебной и учебно-методической литературой

Дисциплина/модуль Управление рисками в бизнесе

Код, направление подготовки/специальность 38.04.01 Экономика

Направленность (профиль) / специализация Управленческая экономика и стратегия бизнеса

№п /п	Название учебного, учебно-методического издания, автор, издательство, видиздания, год издания	Количество экземпляров вБИБ	Контингент обучающихся,использующихуказаннуюлитературу	Обеспеченностьобучающихсялитературой, %	Наличиеэлектронноговарианта в ЭБС (+/-)
1	Панютин, А. Н. Риск-менеджмент : учебное пособие / А. Н. Панютин, О. М. Мушкарова. - Санкт-Петербург : СПбГЛТУ, 2024. - 44 с. - URL: https://e.lanbook.com/book/457673	ЭР	30	100	+
2	Дорошенко, М. Н. Риск-менеджмент. Хеджирование рисков : учебник для вузов / М. Н. Дорошенко. - Санкт-Петербург : Лань, 2025. - 116 с. - URL: https://e.lanbook.com/book/4950	ЭР	30	100	+
3	Третьякова, Елена Андреевна. Управленческая экономика : учебник и практикум для вузов / Е. А. Третьякова. - 2-е изд., пер. и доп. - Москва : Юрайт, 2025. - 351 с. - (Высшее образование). - URL: https://urait.ru/bcode/564059 .	ЭР	30	100	+
4	Шипицына, С. Е. Управление рисками в экономике : учебное пособие / С. Е. Шипицына. - Пермь : Пермский государственный национальный исследовательский университет, 2024. - 125 с. - URL: https://www.iprbookshop.ru/149619.html	ЭР	30	100	+

История выполнения:

18.02.2026 09:25, Руммо Екатерина Леонидовна. Согласовано.

16.02.2026 14:06, Каюкова Дарья Хрисановна. Согласовано.

16.02.2026 13:49, Пленкина Вера Владимировна. Согласовано.

14.02.2026 12:47, Салько Мирослава Геннадьевна. Отправлено на повторное согласование:
замечания исправлены

13.02.2026 11:05, Руммо Екатерина Леонидовна. Не согласовано:
правки внутри

09.02.2026 15:28, Каюкова Дарья Хрисановна. Согласовано:
Отредактировано

05.02.2026 14:49, Пленкина Вера Владимировна. Согласовано.