

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Клочков Юрий Сергеевич
Должность: и.о. ректора
Дата подписания: 20.05.2024 11:15:44
Уникальный программный ключ:
4e7c4ea90328ec8e65c5d8058549a2538d7400d1

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«ТЮМЕНСКИЙ ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»
Институт сервиса и отраслевого управления
Кафедра Менеджмента в отраслях ТЭК

УТВЕРЖДАЮ:

Председатель СПН



О. Н. Кузяков

«30» августа 2018 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

Дисциплина Управление инновационными проектами
направление 15.03.04. Автоматизация технологических процессов
и производств
профиль: Автоматизация технологических процессов и произ-
водств в нефтяной и газовой промышленности
квалификация: бакалавр
программа: академический бакалавриат
форма обучения: очная (4 года)/ заочная (5 лет) / заочная (3года 6 меся-
цев)
курс: 3/3/3
семестр: 6/6/6

Аудиторные занятия 32/6/6 часов, в т.ч.:
Лекции 16/4/4 часов
Практические занятия 16/2/2 часов
Лабораторные занятия - *не предусмотрены*
Самостоятельная работа – 40/66/66 часов, в т.ч.:
Курсовая работа (проект) – *не предусмотрены*
Расчётно-графические работы – *не предусмотрены*
Контрольная работа - *не предусмотрены*
др. виды самостоятельной работы – *не предусмотрены*
Вид промежуточной аттестации:
Зачет – 6/6/6 семестр
Общая трудоемкость –72/72/72 часа, 2/2/2 зач.ед.

Рабочая программа разработана в соответствии с требованиями Федерального государственного образовательного стандарта по направлению подготовки 15.03.04. «Автоматизация технологических процессов и производств», утвержденный приказом Министерством образования и науки Российской Федерации от 12 марта 2015 года №200, зарегистрированным Министерством юстиции Российской Федерации 27 марта 2015 г., регистрационный № 36578

Рабочая программа рассмотрена
на заседании кафедры МТЭК

Протокол № 1 от « 29 » августа 2018г.

Заведующий кафедры менеджмента в отраслях ТЭК  В.В. Пленкина

СОГЛАСОВАНО:

Заведующий выпускающей кафедры КС  О. Н. Кузяков

«30» августа 2018г.

Рабочую программу разработал:

И.В. Осиновская, к.э.н., доцент кафедры менеджмента в отраслях ТЭК 

Цели и задачи изучения дисциплины

Различные вопросы, связанные с управлением проектами, вызывают повышенный интерес у менеджеров и предпринимателей. Проектная сфера на основе инновационной деятельности активно развивается, в стране совершенствуются условия развития инновационного предпринимательства, государством запущен механизм модернизации экономики, появляются институты развития. В связи с этим актуализируется изучение основных вопросов управления инновационными проектами при подготовке бакалавров любого направления и профиля, в том числе и по направлению 15.03.04. «Автоматизация технологических процессов и производств».

Цели дисциплины:

Цель дисциплины «Управление инновационными проектами» - является формирование у обучающихся необходимых теоретических знаний и практических навыков по обоснованию эффективности инновационных проектных решений с учетом специфики деятельности участников проекта.

Учебные задачи дисциплины:

- раскрытие сущности инновационного развития компании (предприятия), инновационного проекта и процесса управления им;
- изучение процессов инвестирования и бизнес-планирования инновационных проектов;
- знакомство с подготовкой технико-экономического обоснования инновационного проекта;
- изучение причинно-следственных связей ожидаемых результатов от инновационного проекта со стадиями жизненного цикла проекта;
- изучение основных вопросов управления рисками и последовательностями инновационных проектов;
- изучение вопросов финансового обеспечения инновационных проектов.

Место дисциплины в структуре ОПОП

Дисциплина «Управление инновационными проектами» относится к дисциплинам по выбору обучающегося, отраженным в учебном плане. Освоение данной дисциплины опирается на знания, получаемые в рамках такой дисциплины, как «Экономика» и «Основы инженерного проектирования».

Требования к результатам освоения дисциплины

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование профессиональной компетенции:

Таблица 1

номер /индекс компетенций	Содержание компетенции или ее части	В результате изучения дисциплины обучающиеся должны		
		знать	уметь	владеть
1	2	3	4	5
ОК-2	Способность ис-	- основные эконо-	- проводить	- практиче-

	<p>пользовать основы экономических знаний при оценке эффективности результатов деятельности в различных сферах.</p>	<p>мические законы и закономерности;</p> <ul style="list-style-type: none"> - экономические критерии оценки эффективности результатов деятельности в различных сферах; - методы оценки эффективности результатов 	<p>оценку эффективности с учетом действующих экономических законов и закономерностей;</p> <ul style="list-style-type: none"> - формировать систему оценочных критериев; - подбирать наиболее оптимальный метод для оценки эффективности результатов в конкретных условиях 	<p>скими навыками проведения качественной оценки эффективности результатов деятельности в различных сферах деятельности</p>
ПК-1	<p>Способность: собирать и анализировать исходные информационные данные для проектирования технологических процессов изготовления продукции, средств и систем автоматизации, контроля, технологического оснащения, диагностики, испытаний, управления процессами, жизненным циклом продукции и ее качеством; участвовать в работах по расчету и проектированию процессов изготовления продукции и указанных средств и систем с использованием современных информационных технологий, методов и средств проектирования.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - основные технологии сбора информации и ее обработки для достижения поставленных целей и задач в различных сферах деятельности предприятия; - основные программные продукты, позволяющие оптимизировать работу с большими массивами информации. 	<ul style="list-style-type: none"> - формировать информационное пространство, необходимое для решения задач в области проектирования, изготовления продукции, технологического оснащения и т.д. - подбирать необходимые системы поддержки принятия решений, позволяющих работать с большим объемом информации 	<ul style="list-style-type: none"> - практическими навыками сбора, систематизации, структурирования и обработки информации для решения задач в области управления инновационными проектами, а также для решения целого ряда других задач
ПК-4	<p>Способность участвовать: в постановке целей проекта (программы), его задач при заданных критериях, целевых функциях, ограниче-</p>	<ul style="list-style-type: none"> - правила целеполагания в проектной менеджменте; - принципы постановки задач при управлении инновационным проектом 	<ul style="list-style-type: none"> - четко сформулировать цели и задачи при управлении инновационным проектом в различных сферах 	<ul style="list-style-type: none"> - практическими навыками управления инновационными проектами на различных стади-

	<p>ниях, разработке структуры его взаимосвязей, определении приоритетов решения задач с учетом правовых и нравственных аспектов профессиональной деятельности; в разработке проектов изделий с учетом технологических, конструкторских, эксплуатационных, эстетических, экономических и управленческих параметров; в разработке проектов модернизации действующих производств, создании новых; в разработке средств и систем автоматизации, контроля, диагностики, испытаний, управления процессами, жизненным циклом продукции и ее качеством в соответствии с техническими заданиями и использованием стандартных средств автоматизации расчетов и проектирования.</p>	<p>при заданных критериях, ограничениях, в том числе правовых и нравственных</p>	<p>деятельности предприятия; - при разработке и обосновании инновационного проекта способен учесть различные ограничения; - для оценки эффективности инновационного проекта знает систему оценочных критериев, признаваемую потенциальными инвесторами</p>	<p>ях его подготовки и реализации.</p>
<p>ПК-13</p>	<p>Способность организовывать работы по обслуживанию и реинжинирингу бизнес-процессов предприятия в соответствии с требованиями высокоэффективных технологий, анализу и оценке производственных и непроизводственных затрат на обеспечение требуемого качества продукции, автоматизацию производства, результатов деятельности производственных подразделений, разра-</p>	<p>- сущность реинжиниринга бизнес-процессов; - организационные этапы по обслуживанию и реинжинирингу бизнес-процессов; - технологию расчета производственных и непроизводственных затрат, учитываемых при обосновании инновационного проекта; - знает технологии календарного планирования и возможность их при-</p>	<p>- выделить часть бизнес-процессов, к которым может быть применен реинжиниринг; - организовать работы по реинжинирингу бизнес-процессов; - рассчитать затраты с учетом различных требований и оценить эффективность инновационного проекта на их основе.</p>	<p>- практическими навыками организации работы по обслуживанию и реинжинирингу бизнес-процессов предприятия в соответствии с требованиями высокоэффективных технологий; - практическим навыками учета различных затрат</p>

	ботке планов их функционирования; по составлению графиков, заказов, заявок, инструкций, схем, пояснительных записок и другой технической документации, а также установленной отчетности по утвержденным формам в заданные сроки.	менения при управлении инновационными проектами		при обосновании эффективности инновационного проекта.
--	--	---	--	---

4. Содержание разделов и тем дисциплины

4.1 Содержание разделов дисциплины

Таблица 2

Наименование раздела	Содержание раздела дисциплины
1	2
1. Сущность инновационного развития	Инновации: понятие и сущность. Модель инновационного процесса. Классификация инноваций
2. Основные понятия управления инновационными проектами	Проект как объект управления. Классификация и характеристики проектов. Жизненный цикл и фазы инновационного проекта. Участники проекта
3. Инвестирование и бизнес-планирование инновационных проектов	Источники финансирования инноваций. Критерии оценки инновационных проектов. Бизнес-планирование. Отличия бизнес – плана от технико-экономического обоснования.
4. Понятие и сущность технико-экономического обоснования (ТЭО) инновационного проекта	Сущность ТЭО и его типовая структура. Обоснование целесообразности разработки проекта. Оценка конкурентоспособности проекта. Методика и методы ТЭО инновационного проекта.
5. Экономическая оценка инновационного проекта	Динамические методы оценки экономической эффективности инновационного проекта: чистый дисконтированный доход, внутренняя норма рентабельности, срок окупаемости, индекс доходности
6. Основные этапы управления реализацией инновационного проекта	Процесс управления инновационным проектом. Инициация проекта. Планирование проекта на основе сетевого графика. Реализация инновационного проекта.
7. Управление рисками и последовательностями инновационных проектов	Цель, методология и этапы управления рисками инновационных проектов. Мероприятия по передачи рисков.

Междисциплинарные связи с обеспечиваемыми (последующими) дисциплинами

Таблица 3

№ п/п	Наименование обеспечиваемых (последующих) дисциплин	№ разделов и тем данной дисциплины, необходимых для изучения обеспечиваемых (последующих) дисциплин						
		1	2	3	4	5	6	7
1.	Б.1.В.3 «Проектирование микропроцессорных систем автоматизации»	+	+	+	+	+	+	+
2.	Б.1.В.11 «Системы автоматизированного проектирования»	+	+	+	+	+	+	+

Разделы и темы дисциплины и виды занятий

Таблица 4

№ п/п	Наименование разделов дисциплины	Лекц., час.	Практ. зан., час.	Лаб. зан., час.	Семинары, час.	СРС, час.	Всего, час.	Из них в интерактивной форме обучения, час.
1	2	3	4	5	6	7	8	
1	Сущность инновационного развития	2/-/	2/-/	-	-	5/10/10	9/10/10	-
2	Основные понятия управления инновационными проектами	1/1/1	1/-/	-	-	5/10/10	9/11/11	-
3	Инвестирование и бизнес-планирование инновационных проектов	3/-/	3/-/	-	-	5/10/10	11/11/11	-
4	Понятие и сущность технико-экономического обоснования (научно-технических отчетов) инновационного проекта	3/1/1	3/1/1	-	-	6/10/10	11/12/12	-
5	Экономическая оценка инновационного проекта	3/1/1	4/1/1	-	-	7/10/10	13/12/12	-
6	Основные этапы управления реализацией инновационного проекта	2/1/1	2/-/	-	-	6/10/10	10/11/11	-
7	Управление рисками и последовательностями инновационных проектов	2/-/	1/-/	-	-	6/6/6	9/6/6	-
	Всего	16/4/4	16/2/2	-	-	40/66/66	72/72/72	-/-/-

Перечень лекционных занятий

Таблица 5

№ раздела	№ темы	Наименование лекции	Трудоемкость (час.)	Формируемые компетенции	Методы преподавания
-----------	--------	---------------------	---------------------	-------------------------	---------------------

1	2	3	4	5	6
1	1	Сущность инновационного развития	2/-/-	ОК-2, ПК-1, ПК-4, ПК-13.	Лекция визуализации в PowerPoint в диалоговом режиме
2	2	Основные понятия управления инновационными проектами	1/1/1		
3	3	Инвестирование и бизнес-планирование инновационных проектов	3/-/-		
4	4	Понятие и сущность технико-экономического обоснования (научно-технических отчетов) инновационного проекта	3/1/1		
5	5	Экономическая оценка инновационного проекта	3/1/1		
6	6	Основные этапы управления реализацией инновационного проекта	2/1/1		
7	7	Управление рисками и последовательностями инновационных проектов	2/-/-		
Итого:			16/4/4	-	

Перечень практических занятий

Таблица 6

№ те мы	Наименование темы практического занятия	Трудо-емкость (очн/заоч), час.	Формируемые компетенции	Методы преподавания
1	2	3	4	5
Раздел 1. Сущность инновационного развития				
1	<i>Задание 1.</i> Инновационный центр «Сколково»	2/-/-	ОК-2, ПК-1, ПК-4, ПК-13.	Работа в малых группах
2	<i>Задание 2.</i> Типы инноваций			
Раздел 2. Основные понятия управления инновационными проектами				
3	<i>Задание 3.</i> Сравнительный анализ различных трактовок понятия «проект» и «управление проектами»	1/1/1	ОК-2, ПК-1, ПК-4, ПК-13.	Работа в малых группах
4	<i>Задание 4.</i> «Классификация проектов: определение видов проекта»			
5	<i>Задание 5.</i> «Жизненный цикл проекта»			
Раздел 3. Инвестирование и бизнес-планирование инновационных проектов				
6	<i>Задание 6.</i> «Разработка концептуального бизнес-плана инновационного проекта»	3/-/-	ОК-2, ПК-1.	Работа в малых группах

Раздел 4. Понятие и сущность технико-экономического обоснования (научно-технических отчетов) инновационного проекта				
7	Задание 7. «Экспертная оценка полноты и качества ТЭО инновационного проекта»	3/1/1	ПК-1, ПК-4.	Работа в малых группах
Раздел 5. Экономическая оценка инновационного проекта				
8	Задание 8. «Динамические методы оценки инновационных проектов»	3/1/1	ПК-4, ПК-13.	Расчетно-аналитическая работа
Раздел 6. Основные этапы управления реализацией инновационного проекта				
9	Задание 9. «Определение оптимальной продолжительности работ по инновационному проекту»	2/1/1	ОК-2, ПК-13.	Расчетно-аналитическая работа
Раздел 7. Управление рисками и последовательностями инновационных проектов				
10	Задание 10. «Аналитика рисков инновационного проекта»	2/-/-	ПК-1, ПК-13.	Дискуссия
	Итого	16/2/2		

Лабораторные занятия учебным планом не предусмотрены.

Перечень тем самостоятельной работы

Таблица 7

№ п/п	№ раздела	Наименование темы	Трудоемкость (час.)	Виды контроля	Формируемые компетенции
1	1-7	Индивидуальные консультации студентов по дисциплине	1,5/3/3	Опрос	ОК-2, ПК-1, ПК-4, ПК-13.
2	1-7	Групповые консультации перед аттестацией	2,3/5/5	Тест	
3	1-7	Проработка учебного материала (по конспектам, учебной и научной литературе)	11,2/13/13	Опрос	
4	1-7	Подготовка к практическим занятиям и оформление решений расчетно-аналитических заданий	13/21/22	Защита расчетно-аналитических заданий	
5	1-7	Изучение тем теоретического курса, запланированных для самостоятельного освоения*	12/24/23	Подготовка презентации и защита	
		Итого:	40/66/66		

*** Темы теоретического курса, запланированные для самостоятельного освоения.**

1. Важность и необходимость организации управления инновационными проектами в нефтегазовой отрасли.
2. Подготовка технико-экономического обоснования инновационных проектов в нефтегазовой отрасли.
3. Особенности управления международными нефтегазовыми инновационными проектами.
4. Роль государства в развитии инновационной деятельности.
5. Инжиниринг в управлении инновационными проектами.
6. Подготовка персонала нефтегазовой компании в области управления инновационными проектами.
7. Функции специалиста экологического мониторинга для проектов транспортировки нефтепродуктов.
8. Основные направления инновационного развития РФ.
9. Обеспечивающие меры дополнительной поддержки технико-внедренческих особых экономических зон.
10. Приоритетные инновационные проекты российских ВИНК.

Оценка результатов освоения дисциплины

В связи с реализацией в образовательном процессе ТИУ рейтинговой системы оценки знаний оценивание все видов учебной деятельности обучающихся производится на основе рейтинга индивидуальных оценок. Все виды контрольных испытаний по дисциплине «Управление инновационными проектами» максимально оцениваются по 100-бальной шкале. Для получения зачета предусмотрены следующие виды контрольных мероприятий, представленные в таблице 8.

Таблица 8

Распределение баллов по дисциплине

	Текущий контроль			Промежуточная аттестация обучающихся (экзаменационная сессия)
Очная форма обучения	1-ая текущая аттестация 0-25 баллов	2-ая текущая аттестация 0 - 30	3-я текущая аттестация 0 - 45	не проводится (для обучающихся, набравших более 61 балла по результатам текущего контроля)
	100 баллов			проводится 0 – 100 баллов (для обучающихся, набравших менее 61 балла по результатам текущего контроля, при этом баллы набранные в течение учебного семестра аннулируются)
Заочная форма обучения	-			проводится 0 – 100 баллов

Виды контрольных мероприятий представлены в табл. 9.

Таблица 9

Виды контрольных мероприятий для студентов
очной формы обучения

№	Виды контрольных мероприятий	Баллы	№ недели
1	2	3	4
1	Работа на практических занятиях, в т.ч.	10	1-5
1.1	Раздел 1 Выполнение и обсуждение задания 1: Инновационный центр «Сколково»	2	1
1.2	Выполнение и обсуждение задания 2: Типы инноваций	2	1
2	Раздел 2 Выполнение и обсуждение задания 3: Сравнительный анализ различных трактовок понятия «проект» и «управление проектами»	2	3
2.1	Выполнение и обсуждение задания 4 «Классификация проектов: определение видов проекта»	2	3
2.2	Выполнение и обсуждение задания 5 «Жизненный цикл проекта»	2	3
	Тест по разделам 1,2	15	5
	ИТОГО	0-25	5
	Работа на практических занятиях, в т.ч.	20	7-11
3	Раздел 3 Защита задания 6 «Разработка концептуального бизнес-плана инновационного проекта»	10	5
4	Раздел 4 Выполнение и защита задания 7: «Экспертная оценка полноты и качества ТЭО инновационного проекта»	5	7,8
5	Раздел 5 Выполнение задания 8 «Динамические методы оценки инновационных проектов»	5	9
	Тест по темам 3,4,5	10	12
	ИТОГО	0-30	12
	Работа на практических занятиях, в т.ч.	20	13-16
6	Раздел 6 Выполнение и защита расчетно-аналитического задания 9. «Определение оптимальной продолжительности работ по инновационному проекту»	10	10, 11
7	Раздел 7 Выполнение задания 10 «Аналитика рисков инновационного проекта»	10	13,14
	Тест по разделу 6,7	25	16
	ИТОГО	0-45	16
	ВСЕГО	0-100	16

**Виды контрольных мероприятий для студентов
заочной формы обучения**

№	Виды контрольных мероприятий	Баллы
1	2	3
1	Работа на практических занятиях	25
2	Выполнение и защита расчетно-аналитических заданий	25
3	Выполнение итогового теста по курсу	50
	ВСЕГО	0-100

Базы данных, информационно-справочные и поисковые системы:

1. Деловой журнал Neftegaz.ru . - <https://magazine.neftegaz.ru/>
2. Информационно-правовой портал ГАРАНТ. - <http://www.garant.ru/>
3. On-line диаграмма Ганта для управления проектами. - <https://ganttpro.com/ru/#>
4. On-line доска для визуализации задач с помощью диаграммы Ганта. - <https://realtimeboard.com/ru/examples/gantt-chart/>
5. Библиотека управления. - http://www.cfin.ru/management/controlling/sys_project.shtml

Материально-техническое обеспечение дисциплины

Учебная аудитория, оснащенная для проведения мультимедийных лекций (ПК (с возможностью воспроизводить CD/DVD - диски), проектор, I-net, флипчарт или интерактивная доска). Компьютерный класс, оборудованный ПК для выполнения расчетов, предусмотренных лабораторными работами, а также обеспечивающими доступ к сети Internet.

Лицензионное программное обеспечение, в т.ч. операционная система Windows-XP, Windows-7, пакет прикладных программ MS Office 2003 или MS Office 2007, пакет прикладных программ OpenOffice.

КАРТА ОБЕСПЕЧЕННОСТИ ДИСЦИПЛИНЫ УЧЕБНОЙ И УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЙ ЛИТЕРАТУРОЙ

Учебная дисциплина «Управление инновационными проектами»
 Кафедра менеджмента в отраслях топливно-энергетического комплекса
 Направление: 15.03.04. Автоматизация технологических процессов и производств
 Профиль: Автоматизация технологических процессов и производств в нефтяной и газовой промышленности

КВАЛИФИКАЦИЯ: БАКАЛАВР
 СРОК ОБУЧЕНИЯ: 4 года / 5 лет / 3 года 6 мес.

Очная (4 года): 3 курс; 6 семестр
 Заочная (5 лет): 3 курс; 6 семестр
 Заочная (3,6 лет): 3 курс; 6 семестр

Фактическая обеспеченность дисциплины учебной и учебно-методической литературой

Учебная, учебно-методическая литература по рабочей программе	Название учебной и учебно-методической литературы, автор, издательство	Год издания	Вид издания	Вид занятий	Кол-во экземпляров в БИК	Контингент обучающихся, использующих указанную литературу	Обеспеченность обучающихся литературой, %	Место хранения	Наличие эл. варианта в электронно-библиотечной системе ТИУ
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Основная	Управление проектами: учебное пособие для студентов, обучающихся по специальности "Менеджмент организации" / И. И. Мазур [и др.] ; под общ.ред.: И. И. Мазура, В. Д. Шапиро. - 10-е изд., стер. - Москва : Омега-Л, 2014. - 959 с	2014	УП	Л, Пр	45	5	100	БИК	
	Бабаскин, Сергей Яковлевич. Инновационный проект: методы отбора и инструменты анализа рисков: учебное пособие / С. Я. Бабаскин ; Рос.акад. нар. хоз-ва и гос. службы при Президенте РФ. - Москва : Издательский дом "Дело", 2014. - 240 с	2014	УП	Л, Пр	3	5	100	БИК	
	Резавов, Алан Михайлович. Проектирование, управление и организация строительства объектов магистрального трубопроводного транспорта нефти и газа [] = Theengineering, managementandconstructionorganizationoftrunkingoilandgaspipeline transportation : учебное пособие / А. М. Резавов ; РГУ нефти и газа им. И. М. Губкина. - Москва : ЦентрЛитНефтеГаз, 2015.	2015	УП	Л	31	5	100	БИК	
	Керимов, Вагиф Юнусович. Методология проектирования в нефтегазовой отрасли и управление проектами: учебное пособие : специализация по профилю "Геология нефти и газа" направления 21.04.01 "нефтегазовое дело" программы подготовки 21.04.01.32 "Технологии освоения ресурсов углеводородов" 21.04.01.34 "Моделирование нефтегазовых геосистем и осадочных бассейнов" / В. Ю. оглы Керимов, А. Б. Толстов, Р. Н. Мустаев ; ред. А. В. Лобусев ; Рос.гос. ун-т нефти и газа им. И. М. Губкина, каф. теорет. основ поисков и разведки нефти и газа. - Москва : ИНФРА-М, 2016. - 122 с	2016	УП	Л, Пр	8	5	100	БИК	

Дополнительная	Черников, Борис Васильевич. Управление качеством информационных систем в экономике: учебное пособие по специальности "Менеджмент организации" / Б. В. Черников, В. В. Ильин ; ред. Б. В. Черников. - Москва : ФОРУМ, 2014. - 239 с	2014	УП	Л	15	5	100	БИК	
	Управление проектами: сборник практических и лабораторных работ по дисциплине "Управление проектами" для студентов, обучающихся по направлению 27.04.02 "Управление качеством" / ТюмГНГУ ; сост.: М. С. Остапенко, А. М. Тверяков. - Тюмень : ТюмГНГУ, 2015. - 82 с	2015	УП	П	ЭР	5	100	БИК	ПБД
	Ньютон, Ричард. Управление проектами от А до Я [] = Projectmanagementstepbystep : научно-популярная литература / Р. Ньютон ; сост. А. Кириченко. - Москва : Альпина Паблшерз, 2014. - 180 с	2014	УП	Л	3	5	100	БИК	
	Алиев, ВагифСудеифоглы. Бизнес-планирование с использованием программы Projectexpert [] : (полный курс): учебное пособие / В. С. оглы Алиев, Д. В. Чистов. - Москва : ИНФРА-М, 2014. - 351 с.	2014	УП	П	20	5	100	БИК	
	Тихомирова, Ольга Геннадьевна. Управление проектом. Комплексный подход и системный анализ [] : монография / О. Г. Тихомирова. - Москва : ИНФРА-М, 2014. - 301 с	2014	М	Л	25	5	100	БИК	

План обеспечения и обновления учебной и учебно-методической литературой

Учебная, учебно-методическая литература по рабочей программе (основная или дополнительная)	Название учебной и учебно-методической литературы, автор, издательство	Вид занятий	Вид издания	Способ обновления учебных изданий	Год издания
Дополнительная	Методические указания к изучению курса «Управление инновационными проектами»	Л, Пр	МУ	ресурсы кафедры	2019

Зав. кафедрой МТЭК  В.В.Пленкина
«19» августа 2018 г.

Согласованно с БИК



Д.Х. Каюкова

«30» 08 2018 г



