Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Клочков Юрий Сергеевич
Должность: Ректор
Дата подписания: 20.10.2026 15:39:37
Уникальный программный ключ:
3beb265d5d589e7ff4c954946f3ad99a1e70ac12

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение высшего образования
«ТЮМЕНСКИЙ ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

УТВЕРЖДАЮ

Председатель КСН
_____ М.Л. Белоножко
«22» 06 2021 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

дисциплины: **Управление проектами**

направление подготовки: **27.04.03 Системный анализ и управление**

направленность (профиль): **Системный анализ и управление в отраслях топливно-энергетического комплекса**

форма обучения: **очная, заочная**

Рабочая программа разработана в соответствии с утвержденным учебным планом от 27.05.2021г. и требованиями ОПОП 27.04.03 Системный анализ и управление, направленность (профиль) Системный анализ и управление в отраслях топливно-энергетического комплекса к результатам освоения дисциплины Управление проектами

Рабочая программа рассмотрена
на заседании кафедры МТЭК
Протокол № 9 от «23» июня 2021 г.

Заведующий кафедрой _____ В. В. Пленкина

Рабочую программу разработал:

О.В. Ленкова доцент кафедры МТЭК,
канд. экон. наук, доцент _____

1. Цели и задачи освоения дисциплины

Цель дисциплины: формирование теоретических знаний, умений и практических навыков у магистров по обоснованию проектных решений в нефтегазовой отрасли и выработке методологии управления проектами с учетом специфики деятельности участников проекта.

Задачи дисциплины. Научить выпускника:

- понимать сущность проекта, проектного менеджмента и управления проектами;
- ориентироваться в международных стандартах по управлению проектами;
- использовать методы управления сроками и ресурсами проектов в нефтегазовой отрасли;
- выстраивать причинно-следственные связи ожидаемых результатов от проекта со стадиями жизненного цикла проекта;
- управлять рисковой составляющей в инвестиционных нефтегазовых проектах;
- использовать методы анализа, прогнозирования, оптимизации и экономического обоснования проектных решений, в том числе реализуемых в компьютерных системах поддержки принятия управленческих решений в нефтегазовой отрасли;
- использовать организационный подход к управлению проектами в нефтегазовой отрасли.

2. Место дисциплины в структуре ОПОП ВО

Дисциплина относится к дисциплинам обязательной части учебного плана.

Необходимыми условиями для освоения дисциплины являются:

знание:

- методы системного и критического анализа;
- основные теории лидерства и стили руководства;
- случаи необходимости корректировки или устранения традиционных подходов при проектировании технологических процессов;
- фундаментальные знания профессиональной деятельности для решения конкретных задач нефтегазового производства;

умения:

- применять методы системного подхода и критического анализа проблемных ситуаций
- разрабатывать план групповых и организационных коммуникаций при подготовке и выполнении проекта;
- сформулировать задачи членам команды для достижения поставленной цели;
- прогнозировать возникновение рисков при внедрении новых технологий, оборудования, систем.

владение:

- методологией системного и критического анализа проблемных ситуаций;
- методиками постановки цели, определения способов ее достижения, разработки стратегий действий;
- навыками совершенствования отдельных узлов традиционного оборудования, в т.ч. лабораторного, (по собственной инициативе или заданию преподавателя);
- умением анализировать, проектировать и организовывать межличностные, групповые и организационные коммуникации в команде для достижения поставленной цели.

Содержание дисциплины является логическим продолжением содержания дисциплин: «Философия и методология науки», «Технологии системного анализа», «Современные технологии управления» и служит основой для освоения дисциплин: «Управление инновационной деятельностью», «Управление персоналом», а также выполнения научно-исследовательской работы.

3. Результаты обучения по дисциплине

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих компетенций:

Таблица 3.1

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции (ИДК)	Код и наименование результата обучения по дисциплине
УК-2. Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	УК-2.1. Осуществляет управление проектами	Знать: З1 – понятие «проект» и «проектное управление»
		Уметь: У1 – определять тип проекта
		Владеть: В1 – навыками идентификации проекта
	УК-2.2. Формулирует цели, задачи, значимости, ожидаемых результатов проекта задач	Знать: З2 – теорию формирования устава проекта, основные и второстепенные процессы разработки и реализации проекта по стадиям
		Уметь: У2 – формировать предварительный вариант и устав проекта
		Владеть: В2 – навыками определения стейкхолдеров проекта и основных факторов, определяющих реализацию проекта
	УК-2.3. Определяет потребности в ресурсах для реализации проекта	Знать: З3 – типы ресурсов, методики ресурсного планирования
		Уметь: У3 – выбирать оптимальные методические приемы ресурсного планирования проекта
		Владеть: В3 – приемами планирования потребности в ресурсах и их распределения в рамках проекта
	УК-2.4. Разрабатывает план реализации проекта	Знать: З4 – теорию календарного планирования, основы формирования команд проекта
		Уметь: У4 – составлять сетевые графики и графики ресурсного обеспечения
		Владеть: В4 – навыками оптимизации календарных планов, формирования проектных команд
	УК-2.5 Осуществляет контроль реализации проекта	Знать: З5 – виды контроля в проекте
		Уметь: У5 – выбирать оптимальные способы осуществления контроля и мониторинга проекта
		Владеть: В5 – навыками контроля проектных работ
	УК-2.6 Оценивает эффективность реализации проекта и разработки плана действий по его корректировке	Знать: З6 – основы управления проектными рисками
		Уметь: У6 – идентифицировать риски для различных проектов
		Владеть: В6 – навыками оценки проектных рисков
ОПК-4. Способен осуществлять оценку эффективности технических систем методами системного анализа и управления	ОПК-4.1.- Способен применять методы и критерии оценивания эффективности систем управления математическими методами	Знать: З6 – критерии оценки эффективности проектных решений
		Уметь: У6 – выбирать наиболее адекватные методы оценки эффективности проекта
		Владеть (В6): приемами и методами оценивания эффективности систем управления
	ОПК-4.2.- Способен разрабатывать критерии эффективности результатов разработки систем управления в соответствии с задачами управления и математические методы количественного представления их оценки	Знать (З7): критерии оценки эффективности результатов разработки систем управления в соответствии с задачами управления и математические методы количественного представления их оценки
		Уметь (У7): разрабатывать критерии эффективности результатов разработки систем управления в соответствии с задачами управления и математические методы количественного представления их оценки
		Владеть (В7): приемами и методами оценивания эффективности систем управления в соответствии с

		задачами управления и математические методы количественного представления их оценки
	ОПК-4.3. Применяет математические методы оценки эффективности технических систем	Знать (З8): математические методы количественного представления их оценки
		Уметь (У8): разрабатывать математические методы количественного представления их оценки
		Владеть (В8): приемами и методами методы количественного представления их оценки

4. Объем дисциплины

Общий объем дисциплины составляет 5 зачетных единиц, 180 часов.

Таблица 4.1.

Форма обучения	Курс/ семестр	Аудиторные занятия/контактная работа, час.			Самостоятельная работа, час.	Форма промежуточной аттестации
		Лекции	Практические занятия	Лабораторные занятия		
Очная	2/3	26	26	-	92	экзамен, КР
Заочная	1/2	6	6	-	159	экзамен, КР

5. Структура и содержание дисциплины

5.1. Структура дисциплины

очная форма обучения (ОФО)

Таблица 5.1.1

№ п/п	Структура дисциплины		Аудиторные занятия, час.			СРС, час.	Всего, час.	Код ИДК	Оценочные средства
	Номер раздела	Наименование раздела	Л.	Пр.	Лаб.				
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	1	Сущность и основные понятия в управлении проектами	2	2	-	11	14	З1, У1, В1	Тест
2	2	Управление сроками и ресурсами проекта	4	4	-	12	20	З3, З4, У3, У4, В3, В4	Расчетно-аналитическое задание, тест
3	3	Жизненный цикл проекта. Внешняя и внутренняя среда проекта.	4	4	-	12	20	З2, У2, В2	Расчетно-аналитическое задание, тест
4	4	Финансирование проекта. Управление стоимостью и издержками	4	4	-	12	20	З3, У3, В3	Расчетно-аналитическое задание, тест
5	5	Команда проекта. Организационный подход к управлению проектами	4	4	-	12	20	З4, У4, В4	Кейс-задание Тест
6	6	Технико-экономическое обоснование проектных решений.	4	4	-	11	19	З6, В6, У6	Расчетно-аналитическое задание, тест

№ п/п	Структура дисциплины		Аудиторные занятия, час.			СРС, час.	Всего, час.	Код ИДК	Оценочные средства
	Номер раздела	Наименование раздела	Л.	Пр.	Лаб.				
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
7	7	Методология анализа проектных рисков в проектах	4	4	-	12	20	З5, У5, В5	Расчетно-аналитическое задание, тест
8	Экзамен		-	-	-	-	36		Вопросы к экзамену
		Итого:	26	26	-	92	180	Х	Х

Заочная форма обучения (ЗФО)

Таблица 5.1.1

№ п/п	Структура дисциплины		Аудиторные занятия, час.			СРС, час.	Всего, час.	Код ИДК	Оценочные средства
	Номер раздела	Наименование раздела	Л.	Пр.	Лаб.				
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	1	Сущность и основные понятия в управлении проектами	1	-	-	21	22	З1, У1, В1	Тест
2	2	Управление сроками и ресурсами проекта	1	2	-	24	27	З3, З4, У3, У4, В3, В4	Расчетно-аналитическое задание, тест
3	3	Жизненный цикл проекта. Внешняя и внутренняя среда проекта.	1	2	-	23	26	З2, У2, В2	Расчетно-аналитическое задание, тест
4	4	Финансирование проекта. Управление стоимостью и издержками	1	-	-	23	24	З3, У3, В3	Расчетно-аналитическое задание, тест
5	5	Команда проекта. Организационный подход к управлению проектами	0,5	-	-	23	23,5	З4, У4, В4	Кейс-задание Тест
6	6	Технико-экономическое обоснование проектных решений.	0,5	2	-	22	24,5	З6, В6, У6	Расчетно-аналитическое задание, тест
7	7	Методология анализа проектных рисков в проектах	1	-	-	23	23	З5, У5, В5	Расчетно-аналитическое задание, тест
8	Экзамен		-	-	-	-	9		Вопросы к экзамену
		Итого:	6	6	-	159	180	Х	Х

5.2. Содержание дисциплины.

5.2.1. Содержание разделов дисциплины (дидактические единицы).

Раздел 1. «**Сущность и основные понятия в управлении проектами**».

Понятие и сущность проект и управление проектами. Подходы к пониманию проект.

Особенности методологии проектирования в нефтегазовой отрасли. Проект как объект управления. Основные этапы развития методов управления проектами. Классификация проектов. Процессы управления проектами. Структура процесса управления проектами. Организационные формы управления проектами. Информационное обеспечение процесса управления проектами.

Раздел 2. «**Управление сроками и ресурсами проекта**». Сущность календарного планирования. Управление ресурсами и сроками проекта на основе метода сетевого планирования. Этапы исследования проекта на основе сетевого анализа. Сетевая диаграмма (PERT-диаграмма, сетевой граф). Классы ресурсов. Структура распределения ресурсов. Критерии распределения ресурсов проекта. Разработка предложений по повышению эффективности использования ресурсов.

Раздел 3. «**Жизненный цикл проекта. Внешняя и внутренняя среда проекта**».

Наиболее значимые факторы внешней среды проекта. Состав внутренней среды проекта. Понятие жизненного цикла проекта. Инкрементный метод построения жизненного цикла проекта. Критерии идентификации начала и завершения проекта. Критерии выделения отдельных фаз в проекте. Модели жизненного цикла: каскадная, итеративная, спиральная. Фазы жизненного цикла проекта.

Раздел 4. **«Финансирование проекта. Управление стоимостью и издержками».** Понятие проектного финансирования. Организация проектного финансирования. Привлечение инвестиций в проект. Управление стоимостью проекта.

Раздел 5. **«Команда проекта. Организационный подход к управлению проектами».**

Сущность команды проекта. Варианты организационных структур проектной команды. Основные характеристики проектной команды. Типы структуры команды. Ролевой состав проектной команды. Статусные позиции неформальной структуры. Формирование проектной команды.

Раздел 6. «**Технико-экономическое обоснование проектных решений».**

Сущность технико-экономического обоснования (ТЭО) и инновационных проектных решений. Методы обоснование инновационных решений. Система оценочных показателей и принципы ее формирования. Этапы формирования ТЭО.

Раздел 7. «**Методология анализа проектных рисков в проектах».**

Характеристика проектных рисков. Основные методы оценки проектных рисков. Способы управления проектными рисками.

5.2.2. Содержание дисциплины по видам учебных занятий.

Лекционные занятия

Таблица 5.2.1

№ п/п	Номер раздела дисциплины	Объем, час.			Тема лекции
		ОФО	ЗФО	ОЗФО	
1	2	2	4	-	6
1	1	4	1	-	Сущность и основные понятия в управлении проектами
2	2	4	1	-	Управление сроками и ресурсами проекта
3	3	4	1	-	Жизненный цикл проекта. Внешняя и внутренняя среда проекта.
4	4	4	1	-	Финансирование проекта. Управление стоимостью и издержками
5	5	4	0,5	-	Команда проекта. Организационный подход к управлению проектами
6	6	4	0,5	-	Технико-экономическое обоснование проектных решений.
7	7	2	1	-	Методология анализа проектных рисков в проектах.
Итого:		26	6	-	X

Практические занятия

Таблица 5.2.2

№ п/п	Номер раздела дисциплины	Объем, час.			Тема практического занятия
		ОФО	ЗФО	ОЗФО	
1	2	3	4	5	6
1	2	2	-	-	Сущность и основные понятия в управлении проектами
2	3	4	2	-	Управление сроками и ресурсами проекта
3	4	4	2	-	Жизненный цикл проекта. Внешняя и внутренняя среда проекта.
4	5	4	-	-	Финансирование проекта. Управление стоимостью и издержками
5	6	4	-	-	Команда проекта. Организационный подход к управлению проектами
6	7	4	2	-	Технико-экономическое обоснование проектных решений.
Итого:		26	6	-	

Лабораторные занятия

Лабораторные занятия учебным планом не предусмотрены

Самостоятельная работа студента

Таблица 5.2.3

№ п/п	Номер раздела дисциплины	Объем, час.			Тема	Вид СРС
		ОФО	ЗФО	ОЗФО		
1	2	3	4	5	6	7
1	1	11	21	-	Сущность и основные понятия в управлении проектами	Подготовка к практическим занятиям, написание курсовой работы
2	2	12	24	-	Управление сроками и ресурсами проекта	Подготовка к практическим занятиям, написание курсовой работы
3	3	12	23	-	Жизненный цикл проекта. Внешняя и внутренняя среда проекта.	Подготовка к практическим занятиям, написание курсовой работы
4	4	12	23	-	Финансирование проекта. Управление стоимостью и издержками	Подготовка к практическим занятиям, написание курсовой работы
5	5	12	23	-	Команда проекта. Организационный подход к управлению проектами	Подготовка к практическим занятиям, написание курсовой работы
6	6	11	22	-	Технико-экономическое обоснование проектных решений.	Подготовка к практическим занятиям, написание курсовой работы
7	7	12	23	-	Методология анализа проектных рисков в проектах.	Подготовка к практическим занятиям, написание курсовой работы
Итого:		92	159	-	X	X

5.2.3. Преподавание дисциплины ведется с применением следующих видов образовательных технологий:

- визуализация учебного материала в PowerPoint в диалоговом режиме (лекционные занятия);
- работа в малых группах (лабораторные занятия);
- обсуждение полученных результатов (лабораторные занятия)

5. Тематика курсовых работ/проектов

Тема 1: Разработка и создание организационных структур управления проектами

Содержание

Введение

1. Теоретические основы формирования организационных структур управления проектами

1.1. Организационная структура управления проектом: понятие, виды, уровни

1.2. Принципы и проблемы структурирования организации управления проектами

2. Методические основы формирования организационных структур управления проектами

2.1. Последовательность разработки и создания организационной структуры управления проектами

2.2. Критерии выбора организационной структуры управления проектом

2.3. Интеграция проектной структуры в общий контекст управления организацией

3 . Формирование (Совершенствование) организационной структуры управления проектом

3.1. Характеристика организации и инвестиционного проекта (портфеля проектов)

3.2. Анализ условий и факторов, определяющих выбор организационной структуры управления проектами (Анализ действующей в организации структуры управления проектами)*

3.3 Выбор предпочтительной организационной структуры управления проектами (Выработка решений по корректировке действующей в организации организационной структуры управления проектами)

Заключение

Список использованных источников

** В скобках указаны формулировки для ситуации, когда в качестве примера рассматривается реализуемый проект. В случае если проект ожидает запуска, и организационная структура управления им не сформирована, за основу следует взять формулировки без скобок*

Тема 2.Разработка маркетинговой стратегии проекта

Введение

1. Теоретические основы формирования маркетинговой стратегии проекта

1.1 Маркетинговая стратегия проекта: понятие, виды, составляющие, роль и место в проекте

1.2 Условия и факторы формирования маркетинговой стратегии

2. 2. Методические основы разработки маркетинговой стратегии проекта

2.1 Последовательность формирования маркетинговой стратегии проекта

2.2 Методические приемы анализа маркетинговой среды и формирования маркетинговой стратегии проекта

3. 3. Разработка маркетинговой стратегии проекта

3.1 Характеристика организации и проекта

3.2 Анализ маркетинговой среды проекта

3.2 Формирование маркетинговой стратегии проекта

Заключение

Список использованных источников

Тема 3. Управление маркетингом в рамках управления проектами

Введение

1. Теоретические основы управления маркетингом в рамках управления проектами

1.1. Сущность и ключевые аспекты проектного маркетинга

1.2. Структура системы маркетинга проекта

2. Методические основы управления маркетингом в рамках управления проектами

2.1. Последовательность формирования системы маркетинга проекта

2.2. Методические особенности принятия маркетинговых решений на разных стадиях инвестиционного проектирования

3. Разработка маркетинговых решений по управлению проектом

3.1. Характеристика организации и инвестиционного проекта

3.2. Определение основных элементов системы маркетинга проекта

3.3. Выработка рекомендаций по повышению эффективности управления маркетингом проекта

Заключение

Список использованных источников

Приложения

Тема 4.Оценка эффективности инвестиционного проекта

Введение

1. Теоретические основы оценки эффективности инвестиционного проекта

1.1. Эффективность инвестиционного проекта: понятие, виды

1.2. Принципы и цели оценки эффективности инвестиционного проекта для разных участников проектирования

2. Методические основы оценки эффективности инвестиционного проекта

2.1. Последовательность оценки эффективности инвестиционного проекта

2.2. Показатели оценки эффективности инвестиционного проекта и методы их расчета

3. Оценка эффективности инвестиционного проекта

3.1. Характеристика организации и инвестиционного проекта

3.2. Расчет показателей эффективности инвестиционного проекта

3.3. Рекомендации по повышению эффективности реализации инвестиционного проекта

Заключение

Список использованных источников

Приложения

5. Информационные системы управления проектами

Введение

1. Теоретические основы использования информационных систем управления проектами

1.1. Информационные системы управления проектами: понятие, виды, преимущества использования

1.2. Задачи и функциональные особенности информационных систем управления проектами

2. Методические положения использования информационных систем управления проектами

2.1. Этапы формирования информационной системы управления проектами в организации

2.2. Методические основы выбора информационной системы управления проектами

2.3. Критерии оценки эффективности информационной системы управления проектами

3. Разработка управленческих решений по внедрению (повышению эффективности использования – *если система уже внедрена на предприятии*) информационной системы управления проектами в организации

3.1. Характеристика существующей практики управления проектами в организации

3.2. Оценка возможностей внедрения информационной системы управления проектами (Оценка возможностей повышения эффективности использования системы управления проектами - *если система уже внедрена на предприятии)*

3.3. Ожидаемые последствия от реализации проектных предложений

Заключение

Список использованных источников

Приложения

Тема 6. Продуктово-тематическое планирование инновационного проекта

Введение
1. Теоретические основы продуктово-тематического планирования инноваций
1.1. Инновационные проекты: понятие, виды, компоненты
1.2. Принципы продуктово-тематического планирования инноваций в организации
2. Организационно-методические основы продуктово-тематического планирования инновационных проектов
2.1. Этапы формирования продуктово-тематического плала инноваций в организации
2.2. Методические основы продуктово-тематического планирования
2.3. Организация продуктово-тематического планирования инноваций в организации
3. Формирование продуктово-тематического плана инноваций на предприятии
3.1. Характеристика продуктового портфеля организации и портфеля инновационных решений (проектов)
3.2. Разработка продуктово-тематического плана инновационных проектов
3.3. Ожидаемые последствия от реализации проектных предложений
Заключение
Список использованных источников
Приложения

Тема 7. Построение иерархической структуры работ по реализации инновационного проекта

Введение
1. Теоретические основы построения иерархической структуры работ по реализации инновационного проекта
1.1. Понятие структуры работ проекта, цели ее построения
1.2. Правила построения иерархической структуры работ проекта
2. Методические основы построения иерархической структуры работ
2.1. Последовательность построения иерархической структуры работ проекта
2.2. Признаки и глубина декомпозиции работ проекта
3. Построение иерархической структуры работ по реализации инновационного проекта
3.1. Характеристика организации и инновационного проекта
3.2. Декомпозиция работ по реализации инновационного проекта
3.3. Выявление «узких» мест в процессе реализации проекта и формирование рекомендаций по их устранению
Заключение
Список использованных источников
Приложения

Тема 8. Планирование диверсификации деятельности инновационного предприятия

Введение
1. Теоретические основы диверсификации деятельности предприятия
1.1. Сущность, типы и цели диверсификации
1.2. Условия и факторы выбора и реализации проекта по диверсификации
2. Методические положения планирования диверсификации деятельности предприятия
2.1. Структура и показатели плана диверсификации деятельности предприятия
2.2. Последовательность планирования диверсификации деятельности предприятия
3. Формирование плана диверсификации деятельности предприятия

3.1. Характеристика предприятия и проекта диверсификации его деятельности
3.2. Оценка инвестиционных затрат на диверсификацию
3.3. Ожидаемая результативность реализации проекта по диверсификации
Заключение
Список использованных источников
Приложения

Тема 9.Разработка проекта организации производства новых изделий

Введение
1. Теоретические проектирования организации производства новых изделий
1.1. Особенности проектов организации производства новых изделий
1.2. Содержание и этапы разработки проекта организации производства новых изделий
2. Методические положения проектирования организации производства новых изделий
2.1. Методика обоснования основных параметров проекта организации производства новых изделий
2.2. Порядок расчета текущих и капитальных затрат проекта организации производства новых изделий
2.3. Методы оценки эффективности проекта организации производства новых изделий
3. Оценка финансово-экономических показателей проекта организации производства новых изделий
3.1. Характеристика решений и организационных условий реализации проекта организации производства новых изделий
3.2. Обоснование затрат на реализацию проекта
3.3. Оценка финансово-экономической эффективности проекта
Заключение
Список использованных источников
Приложения

Тема 10. Финансово-экономическая оценка проекта

Введение
4. Теоретические основы проектного управления
4.1. Сущность, типы и цели проектов
4.2. Содержание и этапы разработки проекта
5. Методические положения финансово-экономической оценки проекта
5.1. Этапы и критериальная основа финансово-экономической оценки проекта
5.2. Методика расчета текущих и единовременных затрат
5.3. Методы оценки эффективности проекта
6. Оценка финансово-экономических показателей проекта
6.1. Характеристика технико-технологических решений и организационных условий реализации проекта
6.2. Обоснование затрат на реализацию проекта
6.3. Оценка финансово-экономической эффективности проекта
Заключение
Список использованных источников
Приложения

7. Контрольные работы

Контрольные работы учебным планом не предусмотрены.

8. Оценка результатов освоения дисциплины/модуля

8.1. Критерии оценивания степени полноты и качества освоения компетенций в соответствии с планируемыми результатами обучения приведены в Приложении 1.

8.2. Рейтинговая система оценивания степени полноты и качества освоения компетенций обучающихся очной формы обучения представлена в таблице 8.1.

Таблица 8.1

№ п/п	Виды мероприятий в рамках текущего контроля	Количество баллов
1	2	3
1 текущая аттестация		
1.1	Выполнение практической работы №1-2	15
1.2	Тестирование по разделам 1-2 дисциплины	10
	ИТОГО за первую текущую аттестацию	25
2 текущая аттестация		
2.1	Выполнение практической работы №3-4	15
2.2	Тестирование по разделам 3-4 дисциплины	10
	ИТОГО за вторую текущую аттестацию	25
3 текущая аттестация		
3.1	Выполнение практической работы №5-6	20
3.3	Тестирование по разделам 5-7 дисциплины	30
	ИТОГО за третью текущую аттестацию	50
	ВСЕГО	**100**

9. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

9.1. Перечень рекомендуемой литературы представлен в Приложении 2.

9.2. Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы

- ЭБС «Издательства Лань»;
- ЭБС «Электронного издательства ЮРАЙТ»;
- Собственная полнотекстовая база (ПБД) БИК ТИУ;
- Научная электронная библиотека «eLIBRARY.RU»;
- ЭБС «IPRbooks»;
- Научно-техническая библиотека ФГБОУ ВО РГУ нефти и газа имени И.М. Губкина;
- Научно-техническая библиотека ФГБОУ ВПО УГНТУ (г. Уфа);
- Научно-техническая библиотека ФГБОУ ВПО УГТУ (г. Ухта);
- ЭБС «Проспект»;
- ЭБС «Консультант студент»,

9.3. Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в т.ч. отечественного производства:

1. Microsoft Office Professional Plus;
2. PTC machcad 14.
3. Windows 8

10. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Помещения для проведения всех видов работы, предусмотренных учебным планом, укомплектованы необходимым оборудованием и техническими средствами обучения.

Таблица 10.1

№ п/п	Перечень оборудования, необходимого для освоения дисциплины	Перечень технических средств обучения, необходимых для освоения дисциплины (демонстрационное оборудование)
1	персональные компьютеры	проектор, экран

11. Методические указания по организации СРС

11.1. Методические указания по подготовке к практическим занятиям.

На практических занятиях обучающиеся изучают методику и выполняют типовые задания. Для эффективной работы обучающиеся должны иметь калькуляторы и соответствующие канцелярские принадлежности. В процессе подготовки к практическим занятиям обучающиеся могут прибегать к консультациям преподавателя. Наличие конспекта лекций на практическом занятии обязательно.
Следует отметить, что не менее 50% времени от общего времени на изучение дисциплины потребуется на работу с различными источниками: периодической литературой, учебниками, Интернет-ресурсами и т.д. для поиска актуальной информации для выполнения расчетно-аналитических работ, систематизация различных теоретико-методических подходов и т.д.

11.2. Методические указания по организации самостоятельной работы.

Самостоятельная работа (СР) обеспечивает подготовку обучающихся к практическим занятиям и итоговой аттестации по курсу. Внеаудиторная СР это вид учебных занятий, в процессе которых обучающиеся, руководствуясь непосредственной помощью преподавателя или соответствующей научно-методической литературой, самостоятельно углубляют и совершенствуют приобретенные на аудиторных занятиях знания, умения и опыт учебно-познавательной деятельности, выполняя во внеаудиторное время учебные контрольные задания, способствующие развитию их интеллектуальной активности и познавательной самостоятельности как черт личности

Приложение 1

Планируемые результаты обучения для формирования компетенции и критерии их оценивания

Дисциплина Управление проектами
Код, направление подготовки/специальность 27.04.03 Системный анализ и управление
Направленность (профиль)/специализация Системный анализ и управление в отраслях топливно-энергетического комплекса

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции (ИДК)	Код и наименование результата обучения по дисциплине	Критерии оценивания результатов обучения			
			1-2	3	4	5
УК-2. Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла.	УК-2.1. Формулирует на основе поставленной проблемы проектную задачу и способ ее решения через реализацию проектного управления	Знать: З1 – понятие «проект» и «проектное управление»	Не владеет основными понятиями управления проектами	Демонстрирует фрагментарные знания терминологических основ управления проектами	Знает понятия управления проектами, но допускает некоторые неточности	Знает понятия проектного управления
		Уметь: У1 – определять тип проекта	Не умеет определять тип проекта	Определяет тип проекта по отдельным классификационным признакам или допускает серьезные ошибки	Умеет определять тип проекта, но допускает незначительные ошибки	Умеет безошибочно определять тип проекта
		Владеть: В1 – навыками идентификации проекта	Не владеет навыками идентификации проекта	Испытывает затруднения при идентификации проекта	Идентифицирует проект, но допускает неточности	Точно идентифицирует проект
	УК-2.2. Разрабатывает концепцию проекта в рамках обозначенной проблемы: формулирует цель, задачи, обосновывает актуальность, значимость, ожидаемые результаты и возможные сферы их применения;	Знать: З2 – теорию формирования устава проекта, основные и второстепенные процессы разработки и реализации проекта по стадиям	Не знает теорию формирования устава проекта и основные и второстепенные процессы разработки и реализации проекта по стадиям	Показывает частичные знания теории формирования устава проекта, основных и второстепенных процессов разработки и реализации проекта по стадиям	Знает теорию формирования устава проекта, основные и второстепенные процессы разработки и реализации проекта по стадиям, но допускает незначительные ошибки	В совершенстве знает теорию формирования устава проекта, основные и второстепенные процессы разработки и реализации проекта по стадиям
		Уметь: У2 – формировать предварительный вариант и устав проекта	Не умеет формировать предварительный вариант и устав проекта	Умеет формировать предварительный вариант и устав проекта, но допускает серьезные ошибки	Умеет формировать предварительный вариант и устав проекта, но допускает незначительные ошибки	Умеет формировать предварительный вариант и устав проекта
		Владеть: В2 – навыками определения стейкхолдеров проекта и основных факторов, определяющих реализацию проекта	Не владеет навыками определения стейкхолдеров проекта и основных факторов, определяющих реализацию проекта	Навыками определения стейкхолдеров проекта и основных факторов, определяющих реализацию проекта владеет отчасти, допускает значительные неточности	Навыками определения стейкхолдеров проекта и основных факторов, определяющих реализацию проекта владеет, допускает незначительные неточности	Навыками определения стейкхолдеров проекта и основных факторов, определяющих реализацию проекта владеет в совершенстве
		Знать: З3 – типы ресурсов,	Не знает типы ресурсов и	Демонстрирует	Знает типы ресурсов и	Знает типы ресурсов и

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции (ИДК)	Код и наименование результата обучения по дисциплине	Критерии оценивания результатов обучения			
			1-2	3	4	5
	УК-2.3. Планирует необходимые ресурсы, в том числе с учетом их заменимости;	методики ресурсного планирования	методики ресурсного планирования	фрагментарные знания типов ресурсов и методик планирования ресурсного обеспечения проектов	методики ресурсного планирования, но допускает незначительные ошибки	методики ресурсного планирования
		Уметь: У3 – выбирать оптимальные методические приемы ресурсного планирования проекта	Не умеет выбирать оптимальные методические приемы ресурсного планирования проекта	Испытывает затруднения при выборе оптимальных методических приемов ресурсного планирования проекта	Умеет выбирать оптимальные методические приемы ресурсного планирования проекта, но допускает некоторые неточности	Умеет выбирать оптимальные методические приемы ресурсного планирования проекта
		Владеть: В3 – приемами планирования потребности в ресурсах и их распределения в рамках проекта	Не владеет приемами планирования потребности в ресурсах и их распределения в рамках проекта	Показывает частичное владение приемами планирования потребности в ресурсах и их распределения в рамках проекта	Владеет приемами планирования потребности в ресурсах и их распределения в рамках проекта, но допускает ошибки	Владеет в совершенстве приемами планирования потребности в ресурсах и их распределения в рамках проекта
	УК-2.4. Разрабатывает план реализации проекта с использованием инструментов планирования;	Знать: З4 – теорию календарного планирования, основы формирования команд проекта	Не знает теорию календарного планирования, основы формирования команд проекта	Демонстрирует фрагментарные знания теории календарного планирования, основ формирования команд проекта	Знает теорию календарного планирования, основы формирования команд проекта, незначительно ошибаясь	Безошибочно знает теорию календарного планирования, основы формирования команд проекта
		Уметь: У4 – составлять сетевые графики и графики ресурсного обеспечения	Не умеет составлять сетевые графики и графики ресурсного обеспечения	Умеет составлять сетевые графики и графики ресурсного обеспечения, но допускает серьезные ошибки	Умеет составлять сетевые графики и графики ресурсного обеспечения, но допускает некоторые ошибки	Умеет составлять сетевые графики и графики ресурсного обеспечения
		Владеть: В4 – навыками оптимизации календарных планов, формирования проектных команд	Не владеет навыками оптимизации календарных планов, формирования проектных команд	Владеет навыками оптимизации календарных планов, формирования проектных команд, но испытывает серьезные затруднения	Владеет навыками оптимизации календарных планов, формирования проектных команд, но допускает некоторые погрешности	Владеет навыками оптимизации календарных планов, формирования проектных команд
	УК-2.5. Осуществляет мониторинг хода реализации проекта, корректирует отклонения, вносит дополнительные изменения в план реализации проекта, уточняет зоны ответственности	Знать: З5 – основы управления проектными рисками	Не знает основ управления проектными рисками	Демонстрирует несистемные знания основ управления проектными рисками	Знает основы управления проектными рисками, но допускает неточности	Демонстрирует полные знания основ управления проектными рисками
		Уметь: У5 – идентифицировать риски для различных проектов	Не умеет идентифицировать риски для различных проектов	При идентификации рисков различных проектов допускает серьезные ошибки	Умеет идентифицировать риски для различных проектов, но не всегда верно	Умеет точно идентифицировать риски для различных проектов
		Владеть: В5 – навыками	Не владеет навыками	Владеет навыками оценки	Владеет навыками оценки	Владеет в совершенстве

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции (ИДК) участников проекта.	Код и наименование результата обучения по дисциплине	Критерии оценивания результатов обучения			
			1-2	3	4	5
		оценки проектных рисков	оценки проектных рисков	проектных рисков, но допускает серьезные ошибки	проектных рисков, но допускает неточности	навыками оценки проектных рисков
ОПК-4. Способен осуществлять оценку эффективности технических систем методами системного анализа и управления	ОПК-4.1 Определяет критерии оценки эффективности полученных результатов разработки систем управления.	Знать: З6 – критерии оценки эффективности проектных решений	Не знает критерии оценки эффективности проектных решений	Знает отдельные критерии оценки эффективности проектных решений	Знает критерии оценки эффективности проектных решений, но допускает незначительные ошибки	Знает все критерии оценки эффективности проектных решений
		Уметь: У6 – выбирать наиболее адекватные методы оценки эффективности проекта	Не умеет выбирать наиболее адекватные методы оценки эффективности проекта	Испытывает сложности при выборе наиболее адекватных методов оценки эффективности проекта	Умеет выбирать наиболее адекватные методы оценки эффективности проекта, но совершает незначительные ошибки	Умеет обоснованно выбирать наиболее адекватные методы оценки эффективности проекта
	ОПК-4.2 Применяет критерии оценки эффективности полученных результатов разработки систем управления	Владеет: В6 – навыками составления технико-экономического обоснования проекта	Не владеет навыками составления технико-экономического обоснования проекта	Владеет навыками составления технико-экономического обоснования проекта, но не в полном объеме	Владеет навыками составления технико-экономического обоснования проекта, но допускает незначительные ошибки	В полной мере владеет навыками составления технико-экономического обоснования проекта

Приложение 2

КАРТА

обеспеченности дисциплины (модуля) учебной и учебно-методической литературой

Дисциплина: Управление проектами
Код, направление подготовки/специальность 27.04.03 Системный анализ и управление
Направленность (профиль)/специализация Системный анализ и управление в отраслях топливно-энергетического комплекса

№ п/п	Название учебного, учебно-методического издания, автор, издательство, вид издания, год издания	Количество экземпляров в БИК	Контингент обучающихся, использующих указанную литературу	Обеспеченность обучающихся литературой, %	Наличие электронного варианта в ЭБС
1.	Воробьева, Т. В. Управление инвестиционным проектом [Электронный ресурс]: учебное пособие / Воробьева Т. В. – М.: Интернет-Университет Информационных Технологий (ИНТУИТ), 2016. - 146 с.	ЭР	15	100	+
2.	Керимов, В. Ю. Методология проектирования в нефтегазовой отрасли и управление проектами: учебное пособие: специализация по профилю "Геология нефти и газа" направления 21.04.01 "нефтегазовое дело" программы подготовки 21.04.01. 32 "Технологии освоения ресурсов углеводородов" 21.04.01.34 "Моделирование нефтегазовых геосистем и осадочных бассейнов" / В. Ю. оглы Керимов, А. Б. Толстов, Р. Н. Мустаев; ред. А. В. Лобусев ; Рос.гос. ун-т нефти и газа им. И. М. Губкина, каф. теорет. основ поисков и разведки нефти и газа. – М.: ИНФРА-М, 2016. - 122 с	8	15	100	-
3.	Клаверов, В. Б. Управление проектами. Кейс практического обучения [Электронный ресурс]: учебное пособие / Клаверов В. Б. - Саратов : Ай Пи Эр Медиа, 2018. - 142 с.	ЭР	15	100	+
4.	Куценко, Е. И. Управление проектами [Электронный ресурс]: учебное пособие / Куценко Е. И. - Оренбург: Оренбургский государственный университет, ЭБС АСВ, 2016. - 269 с.	ЭР	15	100	+
5.	Ревазов, А. М. Проектирование, управление и организация строительства объектов магистрального трубопроводного транспорта нефти и газа: учебное пособие / А. М. Ревазов; РГУ нефти и газа им. И. М. Губкина. - Москва :ЦентрЛитНефтеГаз, 2015.	31	15	100	+
6.	Федотова, М. А. Проектное финансирование и анализ: учебное пособие для бакалавриата и магистратуры [Текст]: Учебное пособие / М. А. Федотова. - Электрон. дан.col. – М.: Издательство Юрайт, 2018. - 144 с.	ЭР	15	100	+

Заведующий кафедрой МТЭК _____ В.В.Пленкина

«____» _____ 2021 г.

Директор БИК _____ Д.Х. Каюкова
«____» _____ 20__ г.
М.П.