

Документ подписан простой электронной подписью

Информация о документе

ФИО: Клочков Юрий Сергеевич

Должность: и.о. ректора

Дата подписания: 13.05.2024 10:55:48

Уникальный программный ключ:

4e7c4ea90328ec8e65c5d8058549a2538d7400d1

# МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Федеральное государственное бюджетное  
образовательное учреждение высшего образования  
«ТЮМЕНСКИЙ ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

УТВЕРЖДАЮ

Директор

\_\_\_\_\_ А.Л. Пимнев

« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2022 г.

## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

дисциплины: Гибкие подходы в управлении компаниями

специальность: 21.05.06 Нефтегазовая техника и технологии

направленность:

Технология бурения нефтяных и газовых скважин

Разработка и эксплуатация нефтяных и газовых месторождений

Магистральные трубопроводы и газонефтехранилища

Машины и оборудование нефтегазовых промыслов

форма обучения: очная, заочная

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН  
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

Сертификат: 6FA44C50384686A8E7BD5E27735179BC  
Владелец: Ефремова Вероника Васильевна  
Действителен: с 14.06.2022 до 07.09.2023

Рабочая программа разработана для обучающихся по специальности 21.05.06 Нефтегазовые техника и технологии, направленности Технология бурения нефтяных и газовых скважин, Разработка и эксплуатация нефтяных и газовых месторождений, Магистральные трубопроводы и газонефтехранилища, Машины и оборудование нефтегазовых промыслов.

Рабочая программа рассмотрена  
на заседании кафедры Менеджмента в отраслях ТЭК

Протокол № \_\_\_\_ от «\_\_\_\_» \_\_\_\_\_ 2022 г.

Заведующий кафедрой \_\_\_\_\_ В.В. Пленкина

СОГЛАСОВАНО:

Руководитель образовательной программы \_\_\_\_\_ А.Е Анашкина

«\_\_\_\_» \_\_\_\_\_ 2022 г.

Рабочую программу разработал:

Е.М. Дебердиева, профессор, д.э.н. \_\_\_\_\_

## 1. Цели и задачи освоения дисциплины

**Цель дисциплины:** формирование у обучающихся необходимых теоретических знаний и практических навыков в области гибкого управления производственными компаниями.

**Задачи дисциплины:**

- изучение теоретических основ управления производственными предприятиями на основе принципов гибкого подхода;
- освоение методов принятия стратегических, тактических и оперативных решений в сфере гибкого управления предприятиями;
- овладение методами и инструментами управления производством и организацией с целью повышения конкурентоспособности в нестабильных условиях.

## 2. Место дисциплины в структуре ОПОП ВО

Дисциплина относится к элективным дисциплинам модуля «Lean Management («Фабрика процессов»))» части, формируемой участниками образовательных отношений.

Необходимыми условиями для освоения дисциплины являются:

знание производственных процессов отраслевых предприятий,

умения отбирать, систематизировать и анализировать информацию,

владение методами анализа и синтеза, принятия управленческих решений.

Содержание дисциплины является продолжением дисциплин «Операционный менеджмент в производственных и сервисных компаниях», «Инструменты системы «бережливого производства», «Понятие системного подхода. Теория ограничений. Быстрореагирующее производство».

## 3. Результаты обучения по дисциплине

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих компетенций:

Таблица 3.1

| Код и наименование компетенции                                        | Код и наименование индикатора достижения компетенции (ИДК)                                                                                                                         | Код и наименование результата обучения по дисциплине                                                               |
|-----------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| УК-2. Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла | УК-2.1. Формулирует в рамках поставленной цели проекта совокупность взаимосвязанных задач, обеспечивающих ее достижение. Определяет ожидаемые результаты решения выделенных задач. | Знать: 31 принципы и инструменты гибкого управления предприятием                                                   |
|                                                                       |                                                                                                                                                                                    | Уметь: У1 формировать цели гибкого развития предприятия, показатели конкурентоспособности                          |
|                                                                       |                                                                                                                                                                                    | Владеть: В1 навыками применения методов и инструментов гибкого управления предприятиями                            |
|                                                                       | УК-2.2. Проектирует решение конкретной задачи проекта выбирая оптимальный способ ее решения, исходя из действующих правовых норм и имеющихся ресурсов и ограничений                | Знать: 32 инструменты анализа и планирования состояния предприятия                                                 |
|                                                                       |                                                                                                                                                                                    | Уметь: У2 использовать инструменты анализа и стратегического планирования состояния предприятия на основе гибкости |
|                                                                       |                                                                                                                                                                                    | Владеть: В2 навыками применения методов гибкого управления предприятием и подразделениями                          |
|                                                                       | УК-2.3. Решает конкретные задачи проекта заявленного качества и за установленное                                                                                                   | Знать: 33 формы гибкой организации производства и труда для решения проектных задач                                |

|                                                                                                                                         |                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                           |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                         | время                                                                                                                           | Уметь: У3 принимать управленческие решения в области организации производства и труда для решения задач проекта в установленное время                                     |
|                                                                                                                                         |                                                                                                                                 | Владеть: В3 навыками гибкой организации производства и труда решения задач управления качеством и сроками проекта                                                         |
| ПКС-11. Готовность участвовать в работе научных конференций и семинаров в соответствии с выбранной сферой профессиональной деятельности | ПКС-11.1. Анализирует направления научных исследований в нефтегазовой отрасли                                                   | Знать: 34 основные направления научных исследований в области гибких подходов в управлении отраслевыми компаниями                                                         |
|                                                                                                                                         |                                                                                                                                 | Уметь: У4 анализировать основные направления научных исследований в области гибких подходов в управлении отраслевыми компаниями                                           |
|                                                                                                                                         |                                                                                                                                 | Владеть: В4 навыками применения результатов научных исследований в области гибких подходов в управлении отраслевыми компаниями                                            |
|                                                                                                                                         | ПКС-11.2. Обосновывает актуальность и цели собственных исследований с последующим их представлением на конференциях и семинарах | Знать: 35 методы обоснования целей научного исследования в области гибких подходов в управлении отраслевыми компаниями                                                    |
|                                                                                                                                         |                                                                                                                                 | Уметь: У5 обосновывать актуальность и цели научных исследований в области гибких подходов в управлении отраслевыми компаниями                                             |
|                                                                                                                                         |                                                                                                                                 | Владеть: В5 навыками обоснования актуальности и целей научного исследования в области гибких подходов в управлении отраслевыми компаниями с последующим их представлением |

#### 4. Объем дисциплин

Общий объем дисциплины составляет 3 зачетных единицы, 108 часов.

Таблица 4.1.

| Форма обучения | Курс/ семестр | Аудиторные занятия/контактная работа, час. |                      |                      | Самостоятельная работа, час. | Форма промежуточной аттестации |
|----------------|---------------|--------------------------------------------|----------------------|----------------------|------------------------------|--------------------------------|
|                |               | Лекции                                     | Практические занятия | Лабораторные занятия |                              |                                |
| очная          | 4/8           | 16                                         | 32                   | -                    | 60                           | зачет                          |
| Заочная        | 4/8           | 6                                          | 6                    | -                    | 96                           | зачет                          |

#### 5. Структура и содержание дисциплины

##### 5.1. Структура дисциплины.

##### очная форма обучения (ОФО)

Таблица 5.1.1

| № п/п | Структура дисциплины |                      | Аудиторные занятия, час. |     |      | СРС, час. | Всего, час. | Код ИДК                                    | Оценочные средства                         |
|-------|----------------------|----------------------|--------------------------|-----|------|-----------|-------------|--------------------------------------------|--------------------------------------------|
|       | Номер раздела        | Наименование раздела | Л.                       | Пр. | Лаб. |           |             |                                            |                                            |
| 1     | 1                    | Гибкая организация   | 4                        | 8   | -    | 15        | 27          | УК- 2.1, УК-2.2, УК-2.3, ПКС-11.1 ПКС-11.2 | Участие в дискуссии, Практическая ситуация |

|        |       |                                                                                 |    |    |   |    |     |                                                        |                                                  |
|--------|-------|---------------------------------------------------------------------------------|----|----|---|----|-----|--------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|
| 2      | 2     | Диагностика гибкого состояния предприятия                                       | 4  | 8  | - | 15 | 27  | УК- 2.1,<br>УК-2.2,<br>УК-2.3,<br>ПКС-11.1<br>ПКС-11.2 | Участие в дискуссии, Практическая ситуация       |
| 3      | 3     | Стратегическое планирование в модели гибкого развития предприятия               | 4  | 8  | - | 15 | 27  | УК- 2.1,<br>УК-2.2,<br>УК-2.3,<br>ПКС-11.1<br>ПКС-11.2 | Участие в дискуссии, Практическая ситуация       |
| 4      | 4     | Функционирование предприятия и его структурных подразделений по теории гибкости | 4  | 8  | - | 15 | 27  | УК- 2.1,<br>УК-2.2,<br>УК-2.3,<br>ПКС-11.1<br>ПКС-11.2 | Участие в дискуссии, Расчетно-логическое задание |
| 5      | Зачет |                                                                                 | -  | -  | - | -  | -   |                                                        | тест                                             |
| Итого: |       |                                                                                 | 16 | 32 | - | 60 | 108 |                                                        |                                                  |

### заочная форма обучения (ЗФО)

Таблица 5.1.2

| №<br>п/п | Структура дисциплины |                                                                                 | Аудиторные занятия, час. |     |      | СРС,<br>час. | Всего,<br>час. | Код ИДК                                                | Оценочные средства                                  |
|----------|----------------------|---------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|-----|------|--------------|----------------|--------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|
|          | Номер раздела        | Наименование раздела                                                            | Л.                       | Пр. | Лаб. |              |                |                                                        |                                                     |
| 1        | 1                    | Гибкая организация                                                              | 1                        | -   | -    | 26           | 27             | УК- 2.1,<br>УК-2.2,<br>УК-2.3,<br>ПКС-11.1<br>ПКС-11.2 | Участие в дискуссии                                 |
| 2        | 2                    | Диагностика гибкого состояния предприятия                                       | 2                        | 2   | -    | 23           | 27             | УК- 2.1,<br>УК-2.2,<br>УК-2.3,<br>ПКС-11.1<br>ПКС-11.2 | Участие в дискуссии,<br>Практическая ситуация       |
| 3        | 3                    | Стратегическое планирование в модели гибкого развития предприятия               | 1,5                      | 2   | -    | 23,5         | 27             | УК- 2.1,<br>УК-2.2,<br>УК-2.3,<br>ПКС-11.1<br>ПКС-11.2 | Участие в дискуссии,<br>Практическая ситуация       |
| 4        | 4                    | Функционирование предприятия и его структурных подразделений по теории гибкости | 1,5                      | 2   | -    | 23,5         | 27             | УК- 2.1,<br>УК-2.2,<br>УК-2.3,<br>ПКС-11.1<br>ПКС-11.2 | Участие в дискуссии,<br>Расчетно-логическое задание |
| 5        | Зачет                |                                                                                 | -                        | -   | -    | -            | -              |                                                        | тест                                                |
| Итого:   |                      |                                                                                 | 6                        | 6   | -    | 96           | 108            |                                                        |                                                     |

## 5.2. Содержание дисциплины.

### 5.2.1. Содержание разделов дисциплины (дидактические единицы).

Раздел 1. «Гибкая организация» Модель гибкой организации. 2 вида гибкости: Гибкость функционирования организации, гибкость численности членов организации. Способность предприятия к обновлению.

Раздел 2. «Диагностика гибкого состояния предприятия». Методы анализа экономической ситуации. Основные состояния предприятия в зависимости от гибкости собственных средств.

Эффективность собственных средств. Схема основных состояний предприятия. Показатели, характеризующие гибкость.

Раздел 3. «Стратегическое планирование в модели гибкого развития предприятия». Схемы и модели планирования. Стратегическое планирование. Слабые и сильные сигналы. Стратегическое планирование в модели гибкого планирования в условиях конкуренции и нестабильности.

Раздел 4. «Функционирование предприятия и его структурных подразделений по теории гибкости». Методы, принимаемые для обеспечения гибкого развития предприятия. Показатели конкурентоспособности. Оптимизация организационно-производственной структуры. Регулирование экономической деятельности предприятия и подразделений. Бюджетирование в деятельности предприятий.

## 5.2.2. Содержание дисциплины по видам учебных занятий.

### Лекционные занятия

Таблица 5.2.1

| № п/п  | Номер раздела дисциплины | Объем, час. |     |      | Тема лекции                                                                     |
|--------|--------------------------|-------------|-----|------|---------------------------------------------------------------------------------|
|        |                          | ОФО         | ЗФО | ОЗФО |                                                                                 |
| 1      | 1                        | 4           | 1   | -    | Гибкая организация                                                              |
| 2      | 2                        | 4           | 2   | -    | Диагностика гибкого состояния предприятия                                       |
| 3      | 3                        | 4           | 1,5 | -    | Стратегическое планирование в модели гибкого развития предприятия               |
| 4      | 4                        | 4           | 1,5 | -    | Функционирование предприятия и его структурных подразделений по теории гибкости |
| Итого: |                          | 16          | 6   |      |                                                                                 |

### Практические занятия

Таблица 5.2.2

| № п/п  | Номер раздела дисциплины | Объем, час. |     |      | Тема практического занятия                                                                                                                                                  |
|--------|--------------------------|-------------|-----|------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|        |                          | ОФО         | ЗФО | ОЗФО |                                                                                                                                                                             |
| 1      | 1                        | 8           | -   | -    | Оценка взаимосвязи элементов системы управления производством и предприятием                                                                                                |
| 2      | 2                        | 8           | 2   | -    | Анализ гибкости предприятия в нестабильных условиях внешней среды<br>Расчет и оценка показателей гибкости предприятия                                                       |
| 3      | 3                        | 8           | 2   | -    | Стратегический анализ внутренних и внешних факторов (в разрезе методов).<br>Формирование стратегического плана.                                                             |
| 4      | 4                        | 8           | 2   | -    | Построение аналитической модели организации производства на предприятии<br>Обоснование мер повышения конкурентоспособности предприятия<br>Формирование бюджетов предприятия |
| Итого: |                          | 32          | 6   |      |                                                                                                                                                                             |

### Лабораторные работы

Лабораторные работы учебным планом не предусмотрены.

## Самостоятельная работа студента

Таблица 5.2.3

| № п/п  | Номер раздела дисциплины | Объем, час. |      |     | Тема                                                                            | Вид СРС                                    |
|--------|--------------------------|-------------|------|-----|---------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|
|        |                          | ОФО         | ЗФО  | ОФО |                                                                                 |                                            |
| 1      | 1                        | 15          | 26   | -   | Гибкая организация                                                              | Подготовка к практическим занятиям, зачету |
| 2      | 2                        | 15          | 23   | -   | Диагностика гибкого состояния предприятия                                       | Подготовка к практическим занятиям, зачету |
| 3      | 3                        | 15          | 23,5 | -   | Стратегическое планирование в модели гибкого развития предприятия               | Подготовка к практическим занятиям, зачету |
| 4      | 4                        | 15          | 23,5 | -   | Функционирование предприятия и его структурных подразделений по теории гибкости | Подготовка к практическим занятиям, зачету |
| Итого: |                          | 60          | 96   |     |                                                                                 |                                            |

5.2.3. Преподавание дисциплины ведется с применением следующих видов образовательных технологий: мультимедийная лекция-визуализация в диалоговом режиме, разбор практических ситуаций, имитационные игры.

## 6. Тематика курсовых работ/проектов

Курсовые работы учебным планом не предусмотрены.

## 7. Контрольные работы

### 7.1. Методические указания для выполнения контрольных работ.

Обучающийся заочной формы обучения выполняет контрольную работу в виде ответов на вопросы согласно заданию. Задания сгруппированы в 10 вариантов. Номер варианта для обучающегося определяется последней цифрой номера его зачетной книжки.

Каждый вариант работы содержит два теоретических вопроса (таблица 7.1), требующих раскрытия сущности, содержания и инструментариев решения рассматриваемой проблемы.

Контрольная работа оформляется на листах формата А4 в соответствии с ГОСТами и требованиями, предъявляемыми к подобного рода работам. В конце работы необходимо привести список литературы. Зачет по контрольной работе обучающийся получает после ее защиты у преподавателя.

### 7.2. Тематика контрольных работ.

Вопросы, включаемые в контрольные работы:

1. Гибкая организация: понятие, основные характеристики, отличительные особенности
2. Объект и предмет гибкого управления: понятие, примеры
3. Гибкость: понятие, основные виды и их характеристики
4. Способность предприятия к обновлению: понятие, факторы определяющие
5. Методы анализа экономической ситуации их основные характеристики
6. Эффективность собственных средств: понятие, показатели и методы их определения

7. Схема основных состояний предприятия: понятие, содержание
8. Показатели, характеризующие гибкость: перечень, методы определения, интерпретация
9. Процесс анализа организационной среды: понятие, основные этапы и их характеристика
10. Внешняя и внутренняя среда организации: понятие, основные элементы и их характеристика
11. Конкурентные преимущества предприятия: понятия, показатели характеризующие
12. Стратегическое планирование: понятие, цели и задачи, роль в гибком развитии
13. Инструменты регулирования экономической деятельности предприятия и его структурных подразделений: понятие, состав, возможность применения
14. Методы стратегического анализа внутренней и внешней среды предприятия, их характеристика и особенности применения
15. Методы, принимаемые для обеспечения гибкого развития предприятия, их характеристика и особенности применения
16. Конкурентоспособность: понятие, показатели для оценки
17. Организационно-производственная структура: понятие, типовые отраслевые примеры
18. Организационная структура предприятия: понятие, виды, особенности
19. Бюджетирование в деятельности предприятий: понятие, цели и задачи бюджетирования
20. Методы регулирования деятельности подразделений

Таблица 7.1.

Распределение вопросов по вариантам

|               | вариант |       |       |       |       |       |       |       |       |        |
|---------------|---------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|--------|
|               | 1       | 2     | 3     | 4     | 5     | 6     | 7     | 8     | 9     | 0      |
| Номер вопроса | 1, 20   | 2, 19 | 3, 18 | 4, 17 | 5, 16 | 6, 15 | 7, 14 | 8, 13 | 9, 12 | 10, 11 |

## 8. Оценка результатов освоения дисциплины

7.1. Критерии оценивания степени полноты и качества освоения компетенций в соответствии с планируемыми результатами обучения приведены в Приложении 1.

7.2. Рейтинговая система оценивания степени полноты и качества освоения компетенций обучающихся очной формы обучения представлена в таблице 8.1, заочной - в таблице 8.2..

Таблица 8.1

| № п/п                | Виды мероприятий в рамках текущего контроля | Количество баллов |
|----------------------|---------------------------------------------|-------------------|
| 1 текущая аттестация |                                             |                   |
| 1                    | Участие в дискуссии                         | 0-10              |
| 2                    | Решение практических ситуаций               | 0-20              |
|                      | <b>ИТОГО за первую текущую аттестацию</b>   | <b>0-30</b>       |
| 2 текущая аттестация |                                             |                   |
| 3                    | Участие в дискуссии                         | 0-10              |
| 4                    | Решение практических ситуаций               | 0-20              |
|                      | <b>ИТОГО за вторую текущую аттестацию</b>   | <b>0-30</b>       |
| 3 текущая аттестация |                                             |                   |
| 5                    | Участие в дискуссии                         | 0-10              |
| 6                    | Решение практических ситуаций               | 0-20              |
|                      | <b>ИТОГО за третью текущую аттестацию</b>   | <b>0-30</b>       |
|                      | <b>Итоговое тестирование</b>                | <b>0-10</b>       |
|                      | <b>ВСЕГО</b>                                | <b>0-100</b>      |

Таблица 8.2

| № п/п | Виды мероприятий в рамках текущего контроля | Количество баллов |
|-------|---------------------------------------------|-------------------|
| 1     | Участие в дискуссии                         | 0-20              |
| 2     | Решение практических ситуаций               | 0-40              |
| 3     | Выполнение контрольной работы               | 0-10              |
|       | ИТОГО за первую текущую аттестацию          | 0-70              |
|       | Итоговое тестирование                       | 0-30              |
|       | <b>ВСЕГО</b>                                | <b>0-100</b>      |

## 9. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

8.1. Перечень рекомендуемой литературы представлен в Приложении 2.

8.2. Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы.

- ТИУ «Полнотекстовая БД» на платформе ЭБС ООО «Издательство ЛАНЬ»
- Ресурсы научно-технической библиотеки ФГБОУ ВО РГУ Нефти и газа (НИУ) им. И.М.

Губкина.

- Ресурсы научно-технической библиотеки ФГБОУ ВО УГНТУ.
- Ресурсы научно-технической библиотеки ФГБОУ ВО «Ухтинский государственный

технический университет».

- Предоставление доступа к ЭБС от ООО «Электронное издательство ЮРАЙТ».
- Предоставление доступа к ЭБС от ООО «ЭБС ЛАНЬ».
- Электронно-библиотечная система IPRbooks с ООО «Ай Пи Эр Медиа».
- Предоставление доступа к ЭБС от ООО «Политехресурс».
- Предоставление доступа к ЭБС от ООО «ПРОСПЕКТ».
- Предоставление доступа к ЭБС от ООО «РУНЭБ».
- Портал «Управление производством»// <http://www.up-pro.ru/>
- Бережливое производство и бережное управление // <http://www.leanzone.ru/>
- Бережливое производство доступно всем <http://wkazarin.ru>
- Свободная энциклопедия // <https://ru.wikipedia.org>
- Harvard Business Review // <http://hbr-russia.ru/liderstvo/prinyatie-resheniy/>
- СПС «Гарант»// [www.garant.ru](http://www.garant.ru)
- СПС «Консультант Плюс» // [www.consultant.ru](http://www.consultant.ru)
- Российская государственная библиотека // <http://rsl.ru/>
- Национальная электронная библиотека. Аналитические материалы //

<http://www.nel.ru/analytdoc/svodka..html>

- Федеральный образовательный портал по экономике, менеджменту// [ecsocman.edu.ru](http://ecsocman.edu.ru)

8.3. Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в т.ч. отечественного производства

Microsoft Windows

2. Microsoft Office Professional Plus

3. Skype (свободно-распространяемое ПО)

## 10. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Помещения для проведения всех видов работы, предусмотренных учебным планом, укомплектованы необходимым оборудованием и техническими средствами обучения.

### Обеспеченность материально-технических условий реализации ОПОП ВО

| Наименование учебных предметов, курсов, дисциплин (модулей), практики, иных видов учебной деятельности, предусмотренных учебным планом образовательной программы | Наименование помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом, в том числе помещения для самостоятельной работы, с указанием перечня основного оборудования, учебно-наглядных пособий                                                                                                           | Адрес (местоположение) помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом (в случае реализации образовательной программы в сетевой форме дополнительно указывается наименование организации, с которой заключен договор) |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Гибкие подходы в управлении компанией                                                                                                                            | <b>Лекционные занятия:</b><br>Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа; групповых и индивидуальных консультаций; текущего контроля и промежуточной аттестации, №1108, Учебная мебель: столы, стулья. Моноблок - 1 шт., проектор - 1 шт., проекционный экран - 1 шт., документ-камера - 1 шт.                           | 625039, Тюменская область, г.Тюмень, ул. Мельникайте, д. 70                                                                                                                                                                                                    |
|                                                                                                                                                                  | <b>Практические занятия:</b><br>Учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа (практические занятия); групповых и индивидуальных консультаций; текущего контроля и промежуточной аттестации, №1108, Учебная мебель: столы, стулья. Моноблок - 1 шт., проектор - 1 шт., проекционный экран - 1 шт., документ-камера - 1 шт. | 625039, Тюменская область, г.Тюмень, ул. Мельникайте, д. 70                                                                                                                                                                                                    |

## 11. Методические указания по организации СРС

### 11.1. Методические указания по подготовке к практическим, лабораторным занятиям.

Практические занятия проводятся с целью углубленного освоения материала лекций, выработки навыков в решении практических задач и производстве необходимых расчетов. Главным содержанием практических занятий является активная работа каждого студента.

В процессе освоения дисциплины обучающиеся должны не только посещать лекционные и практические аудиторские занятия, но и самостоятельно изучать специальную литературу.

В этой связи следует отметить, что не менее 50% времени от общего времени на изучение дисциплины потребуется на работу с различными источниками: периодической литературой, учебниками, Интернет ресурсами и т.д. Изучение научно-методической литературы необходимо для подготовки к практическим занятиям, а также аттестационных материалов (расчетов, моделей, презентаций и т.п.).

### 11.2. Методические указания по организации самостоятельной работы.

Самостоятельная работа (СР) обучающихся – это процесс активного, целенаправленного приобретения ими новых знаний и умений без непосредственного участия преподавателя.

Самостоятельная работа обеспечивает подготовку обучающихся к практическим занятиям и итоговой аттестации по курсу. Внеаудиторная СР - это вид учебных занятий, в процессе которых обучающиеся, руководствуясь непосредственной помощью преподавателя или соответствующей методической литературой, самостоятельно углубляют и совершенствуют приобретенные на аудиторных занятиях знания, умения и опыт учебно-познавательной деятельности, выполняя во внеаудиторное время контрольные задания, способствующие развитию их интеллектуальной активности и познавательной самостоятельности как черт личности.

Предметно и содержательно СР определяется государственным образовательным стандартом, действующим учебным планом и рабочей программой дисциплины.

К средствам обеспечения СР относятся учебники, учебные пособия и методические руководства, учебно-программные комплексы, система поддержки учебного процесса EDUCON и т.д.

Контроль самостоятельной работы и оценка ее результатов организуется как единство двух форм: самоконтроль и самооценка обучающегося; контроль и оценка со стороны преподавателя.

Критериями оценки результатов самостоятельной работы являются:

- уровень освоения обучающимися учебного материала;
- умения обучающегося использовать теоретические знания при выполнении творческих заданий;
- сформированность соответствующих компетенций;
- обоснованность и четкость изложения ответов;
- оформление материала в соответствии с требованиями

### Планируемые результаты обучения для формирования компетенции и критерии их оценивания

Дисциплина Гибкие подходы в управлении компанией

Код, специальность 21.05.06 Нефтегазовая техника и технологии

Направленность Технология бурения нефтяных и газовых скважин

Разработка и эксплуатация нефтяных и газовых месторождений

Магистральные трубопроводы и газонефтехранилища

Машины и оборудование нефтегазовых промыслов

| Код компетенции                                                          | Код, наименование ИДК                                                                                                                                                                 | Код и наименование результата обучения по дисциплине (модулю)                             | Критерии оценивания результатов обучения                                                 |                                                                                                        |                                                                                                         |                                                                                                                  |
|--------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                          |                                                                                                                                                                                       |                                                                                           | 1-2                                                                                      | 3                                                                                                      | 4                                                                                                       | 5                                                                                                                |
| УК-2.<br>Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла | УК-2.1.<br>Формулирует в рамках поставленной цели проекта совокупность взаимосвязанных задач, обеспечивающих ее достижение. Определяет ожидаемые результаты решения выделенных задач. | Знать: 31 принципы и инструменты гибкого управления предприятием                          | Не знает принципы и инструменты гибкого управления предприятием                          | Знает на низком уровне принципы и инструменты гибкого управления предприятием                          | Знает на среднем уровне принципы и инструменты гибкого управления предприятием                          | Знает на высоком уровне принципы и инструменты гибкого управления предприятием                                   |
|                                                                          |                                                                                                                                                                                       | Уметь: У1 формировать цели гибкого развития предприятия, показатели конкурентоспособности | Не умеет формировать цели гибкого развития предприятия, показатели конкурентоспособности | Умеет на низком уровне формировать цели гибкого развития предприятия, показатели конкурентоспособности | Умеет на среднем уровне формировать цели гибкого развития предприятия, показатели конкурентоспособности | Умеет на высоком уровне выбирать формировать цели гибкого развития предприятия, показатели конкурентоспособности |
|                                                                          |                                                                                                                                                                                       | Владеть: В1 навыками применения методов и инструментов гибкого управления предприятиями   | Не владеет навыками применения методов и инструментов гибкого управления предприятиями   | Владеет на низком уровне навыками применения методов и инструментов гибкого управления предприятиями   | Владеет на среднем уровне навыками применения методов и инструментов гибкого управления предприятиями   | Владеет на высоком уровне навыками применения методов и инструментов гибкого управления предприятиями            |
|                                                                          | УК-2.2.<br>Проектирует решение конкретной задачи проекта выбирая оптимальный                                                                                                          | Знать: 32 инструменты анализа и планирования состояния предприятия                        | Не знает инструменты анализа и планирования состояния предприятия                        | Знает на низком уровне инструменты анализа и планирования состояния предприятия                        | Знает на среднем уровне инструменты анализа и планирования состояния предприятия                        | Знает на высоком уровне инструменты анализа и планирования состояния предприятия                                 |

| Код компетенции | Код, наименование ИДК                                                                     | Код и наименование результата обучения по дисциплине (модулю)                                                                         | Критерии оценивания результатов обучения                                                                                                          |                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                     |
|-----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                 |                                                                                           |                                                                                                                                       | 1-2                                                                                                                                               | 3                                                                                                                                                  | 4                                                                                                                                                   | 5                                                                                                                                                   |
|                 | способ ее решения, исходя из действующих правовых норм и имеющихся ресурсов и ограничений | Уметь: У2 использовать инструменты анализа и стратегического планирования состояния предприятия на основе гибкости                    | Не умеет использовать инструменты анализа и стратегического планирования состояния предприятия на основе гибкости                                 | Умеет на низком уровне использовать инструменты анализа и стратегического планирования состояния предприятия на основе гибкости                    | Умеет на среднем уровне использовать инструменты анализа и стратегического планирования состояния предприятия на основе гибкости                    | Умеет на высоком уровне выбирать использовать инструменты анализа и стратегического планирования состояния предприятия на основе гибкости           |
|                 |                                                                                           | Владеть: В2 навыками применения методов гибкого управления предприятием и подразделениями                                             | Не владеет навыками применения методов гибкого управления предприятием и подразделениями                                                          | Владеет на низком уровне навыками применения методов гибкого управления предприятием и подразделениями                                             | Владеет на среднем уровне навыками применения методов гибкого управления предприятием и подразделениями                                             | Владеет на высоком уровне навыками применения методов гибкого управления предприятием и подразделениями                                             |
|                 | УК-2.3. Решает конкретные задачи проекта заявленного качества и за установленное время    | Знать: З3 формы гибкой организации производства и труда для решения проектных задач                                                   | Не знает формы гибкой организации производства и труда для решения проектных задач                                                                | Знает на низком уровне формы гибкой организации производства и труда для решения проектных задач                                                   | Знает на среднем уровне формы гибкой организации производства и труда для решения проектных задач                                                   | Знает на высоком уровне формы гибкой организации производства и труда для решения проектных задач                                                   |
|                 |                                                                                           | Уметь: У3 принимать управленческие решения в области организации производства и труда для решения задач проекта в установленное время | Не умеет использовать принимать управленческие решения в области организации производства и труда для решения задач проекта в установленное время | Умеет на низком уровне принимать управленческие решения в области организации производства и труда для решения задач проекта в установленное время | Умеет на среднем уровне принимать управленческие решения в области организации производства и труда для решения задач проекта в установленное время | Умеет на высоком уровне принимать управленческие решения в области организации производства и труда для решения задач проекта в установленное время |
|                 |                                                                                           | Владеть: В3 навыками гибкой организации производства и труда решения задач управления качеством и сроками проекта                     | Не владеет навыками гибкой организации производства и труда решения задач управления качеством и сроками проекта                                  | Владеет на низком уровне гибкой организации производства и труда решения задач управления качеством и сроками проекта                              | Владеет на среднем уровне навыками гибкой организации производства и труда решения задач управления качеством и сроками проекта                     | Владеет на высоком уровне навыками гибкой организации производства и труда решения задач управления качеством и сроками проекта                     |
|                 |                                                                                           |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                     |

| Код компетенции                                                                                                                            | Код, наименование ИДК                                                                                                              | Код и наименование результата обучения по дисциплине (модулю)                                                                   | Критерии оценивания результатов обучения                                                                                       |                                                                                                                                              |                                                                                                                                               |                                                                                                                                               |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                            |                                                                                                                                    |                                                                                                                                 | 1-2                                                                                                                            | 3                                                                                                                                            | 4                                                                                                                                             | 5                                                                                                                                             |
| ПКС-11.<br>Готовность участвовать в работе научных конференций и семинаров в соответствии с выбранной сферой профессиональной деятельности | ПКС-11.1.<br>Анализирует направления научных исследований в нефтегазовой отрасли                                                   | Знать: 34 основные направления научных исследований в области гибких подходов в управлении отраслевыми компаниями               | Не знает основные направления научных исследований в области гибких подходов в управлении отраслевыми компаниями               | Знает на низком уровне основные направления научных исследований в области гибких подходов в управлении отраслевыми компаниями               | Знает на среднем уровне основные направления научных исследований в области гибких подходов в управлении отраслевыми компаниями               | Знает на высоком уровне основные направления научных исследований в области гибких подходов в управлении отраслевыми компаниями               |
|                                                                                                                                            |                                                                                                                                    | Уметь: У4 анализировать основные направления научных исследований в области гибких подходов в управлении отраслевыми компаниями | Не умеет анализировать основные направления научных исследований в области гибких подходов в управлении отраслевыми компаниями | Умеет на низком уровне анализировать основные направления научных исследований в области гибких подходов в управлении отраслевыми компаниями | Умеет на среднем уровне анализировать основные направления научных исследований в области гибких подходов в управлении отраслевыми компаниями | Умеет на высоком уровне анализировать основные направления научных исследований в области гибких подходов в управлении отраслевыми компаниями |
|                                                                                                                                            |                                                                                                                                    | Владеть: В4 навыками применения результатов научных исследований в области гибких подходов в управлении отраслевыми компаниями  | Не владеет навыками применения результатов научных исследований в области гибких подходов в управлении отраслевыми компаниями  | Владеет на низком уровне навыками применения результатов научных исследований в области гибких подходов в управлении отраслевыми компаниями  | Владеет на среднем уровне навыками применения результатов научных исследований в области гибких подходов в управлении отраслевыми компаниями  | Владеет на высоком уровне навыками применения результатов научных исследований в области гибких подходов в управлении отраслевыми компаниями  |
|                                                                                                                                            | ПКС-11.2.<br>Обосновывает актуальность и цели собственных исследований с последующим их представлением на конференциях и семинарах | Знать: 35 методы обоснования целей научного исследования в области гибких подходов в управлении отраслевыми компаниями          | Не знает методы обоснования целей научного исследования в области гибких подходов в управлении отраслевыми компаниями          | Знает на низком уровне методы обоснования целей научного исследования в области гибких подходов в управлении отраслевыми компаниями          | Знает на среднем уровне методы обоснования целей научного исследования в области гибких подходов в управлении отраслевыми компаниями          | Знает на высоком уровне методы обоснования целей научного исследования в области гибких подходов в управлении отраслевыми компаниями          |

| Код компетенции | Код, наименование ИДК | Код и наименование результата обучения по дисциплине (модулю)                                                                                                             | Критерии оценивания результатов обучения                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                         |
|-----------------|-----------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                 |                       |                                                                                                                                                                           | 1-2                                                                                                                                                                      | 3                                                                                                                                                                                      | 4                                                                                                                                                                                       | 5                                                                                                                                                                                       |
|                 |                       | Уметь: У5 обосновывать актуальность и цели научных исследований в области гибких подходов в управлении отраслевыми компаниями                                             | Не умеет обосновывать актуальность и цели научных исследований в области гибких подходов в управлении отраслевыми компаниями                                             | Умеет на низком уровне обосновывать актуальность и цели научных исследований в области гибких подходов в управлении отраслевыми компаниями                                             | Умеет на среднем уровне обосновывать актуальность и цели научных исследований в области гибких подходов в управлении отраслевыми компаниями                                             | Умеет на высоком уровне обосновывать актуальность и цели научных исследований в области гибких подходов в управлении отраслевыми компаниями                                             |
|                 |                       | Владеть: В5 навыками обоснования актуальности и целей научного исследования в области гибких подходов в управлении отраслевыми компаниями с последующим их представлением | Не владеет навыками обоснования актуальности и целей научного исследования в области гибких подходов в управлении отраслевыми компаниями с последующим их представлением | Владеет на низком уровне навыками обоснования актуальности и целей научного исследования в области гибких подходов в управлении отраслевыми компаниями с последующим их представлением | Владеет на среднем уровне навыками обоснования актуальности и целей научного исследования в области гибких подходов в управлении отраслевыми компаниями с последующим их представлением | Владеет на высоком уровне навыками обоснования актуальности и целей научного исследования в области гибких подходов в управлении отраслевыми компаниями с последующим их представлением |

**КАРТА**  
**обеспеченности дисциплины (модуля) учебной и учебно-методической литературой**

Дисциплина Гибкие подходы в управлении компанией

Код, специальность 21.05.06 Нефтегазовая техника и технологии

Направленность Технология бурения нефтяных и газовых скважин

Разработка и эксплуатация нефтяных и газовых месторождений

Магистральные трубопроводы и газонефтехранилища

Машины и оборудование нефтегазовых промыслов

| № п/п | Название учебного, учебно-методического издания, автор, издательство, вид издания, год издания                                                                                                                                                                                        | Количество экземпляров в БИК | Контингент обучающихся, использующих указанную литературу | Обеспеченность обучающихся литературой, % | Наличие электронного варианта в ЭБС (+/-) |
|-------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-----------------------------------------------------------|-------------------------------------------|-------------------------------------------|
| 1     | Управление качеством. Гибкие системы менеджмента качества : учебное пособие / Герасимов Б. И. - Тамбов : Тамбовский государственный технический университет, ЭБС АСВ, 2015. - 160 с. - URL: <a href="http://www.iprbookshop.ru/63914.html">http://www.iprbookshop.ru/63914.html</a> . | Электронный ресурс           | 15                                                        | 100                                       | +                                         |
| 2     | Жуков, Б. М. Инновационное обеспечение гибкого управления предприятием. Теория, инструментарий, реализация : монография / Б. М. Жуков. - Краснодар : Южный институт менеджмента, 2010. - 410 с. - ЭБС "IPR BOOKS".                                                                    | Электронный ресурс           | 15                                                        | 100                                       | +                                         |
| 3     | Конкуренция и конкурентоспособность : учебник / Ю. И. Колтунова, А. А. Зиненкова, Л. Л. Павлова, Ю. П. Савицкая ; ТИУ. - Тюмень : ТИУ, 2020. - 160 с. : табл. - Электронная библиотека ТИУ.                                                                                           | Электронный ресурс           | 15                                                        | 100                                       | +                                         |
| 4     | Бережливое производство как инструментарий совершенствования производственной стратегии на отраслевых предприятиях : монография / Е. М. Дебердиева, О. В. Ленкова, С. В. Фролова [и др.]. - Тюмень : ТИУ, 2020. - 169 с. - Электронная библиотека ТИУ.                                | 12                           | 15                                                        | 100                                       | +                                         |
|       | Самочкин, Владимир Николаевич. Гибкое развитие предприятия. Анализ и планирование / В. Н. Самочкин. - 2-е изд., испр. и доп. - М. : Дело, 2000. - 376 с.                                                                                                                              | 2                            | 15                                                        | 100                                       |                                           |