

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Клементьев Сергей Сергеевич
Должность: Ректор
Дата подписания: 30.06.2026 17:00:32
Уникальный программный ключ:
3beb265d5d589e7ff4c954946f3ad99a1e70ac12

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение высшего образования
«ТЮМЕНСКИЙ ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

дисциплина: Управление проектами и проектный менеджмент

направление подготовки: 21.04.01 Нефтегазовое дело

направленность (профиль): Цифровые технологии в нефтегазовом деле

форма обучения: очная

Рабочая программа рассмотрена
на заседании базовой кафедры ООО «РН-ГИР»

Протокол № 4 от 27 апреля 2026 г.

1. Цели и задачи освоения дисциплины

Цель дисциплины: формирование теоретических знаний, умений и практических навыков у магистров по обоснованию проектных решений в нефтегазовой отрасли и выработке методологии управления проектами с учетом специфики деятельности участников проекта.

Задачи дисциплины:

- понимать сущность проекта, проектного менеджмента и управления проектами;
- ориентироваться в международных стандартах по управлению проектами;
- использовать методы управления сроками и ресурсами проектов в нефтегазовой отрасли;
- выстраивать причинно-следственные связи ожидаемых результатов от проекта со стадиями жизненного цикла проекта;
- управлять рисковой составляющей в инвестиционных нефтегазовых проектах;
- использовать методы анализа, прогнозирования, оптимизации и экономического обоснования проектных решений, в том числе реализуемых в компьютерных системах поддержки принятия управленческих решений в нефтегазовой отрасли;
- использовать организационный подход к управлению проектами в нефтегазовой отрасли.

2. Место дисциплины в структуре ОПОП ВО

Дисциплина относится к обязательной части учебного плана.

Необходимыми условиями для освоения дисциплины являются:

Знание:

- основные теории лидерства и стили руководства;
- случаи необходимости корректировки или устранения традиционных подходов при проектировании технологических процессов;
- фундаментальные знания профессиональной деятельности для решения конкретных задач нефтегазового производства;

Умение:

- применять методы системного подхода и критического анализа проблемных ситуаций
- разрабатывать план групповых и организационных коммуникаций при подготовке и выполнении проекта;
- сформулировать задачи членам команды для достижения поставленной цели;
- прогнозировать возникновение рисков при внедрении новых технологий, оборудования, систем.

Владение:

- методологией системного и критического анализа проблемных ситуаций;
- методиками постановки цели, определения способов ее достижения, разработки стратегий действий;
- навыками совершенствования отдельных узлов традиционного оборудования, в т.ч. лабораторного, (по собственной инициативе или заданию преподавателя);
- умением анализировать, проектировать и организовывать межличностные, групповые и организационные коммуникации в команде для достижения поставленной цели.

Содержание дисциплины является логическим продолжением содержания дисциплин: «Философские проблемы в науке и технике», «Системный анализ и моделирование» и служит основой для освоения дисциплин «Программно-информационные системы по разработке месторождений нефти и газа», а также для прохождения производственной практики «Научно-исследовательская работа», написания выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации).

3. Результаты обучения по дисциплине

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих компетенций:

Таблица 3.1

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции (ИДК)	Код и наименование результата обучения по дисциплине
УК-2. Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	УК-2.1 Формулирует в рамках поставленной цели проекта совокупность взаимосвязанных задач, обеспечивающих ее достижение. Определяет ожидаемые результаты решения выделенных задач	Знать УК-2.1-31: способы формулирования задач в рамках поставленной цели проекта
		Уметь УК-2.1-У1: прогнозировать возможные результаты решения поставленной задачи
		Владеть УК-2.1-В1: способностью обеспечивать достижение поставленных целей
	УК-2.2 Проектирует решение конкретной задачи проекта, выбирая оптимальный способ ее решения, исходя из действующих правовых норм и имеющихся ресурсов и ограничений	Знать УК-2.2-31: основные требования, предъявляемые к работе и критерии оценки результатов её выполнения
		Уметь УК-2.2-У1: разрабатывать концепцию решения конкретной задачи
		Владеть УК-2.2-В1: навыками составления плана-графика реализации проекта в целом и плана-контроля его выполнения
	УК-2.3 Решает конкретные задачи проекта заявленного качества и за установленное время	Знать УК-2.3-31: принципы качественного выполнения задач
		Уметь УК-2.3-У1: выполнять задачи, соблюдая дедлайн
		Владеть УК-2.3-В1: навыками конструктивного преодоления возникающих трудностей в процессе выполнения задачи
	УК-2.4 Публично представляет результаты решения конкретной задачи проекта	Знать УК-2.4-31: критерии успешного публичного выступления
		Уметь УК-2.4-У1: подготавливать доклад
		Владеть УК-2.4-В1: опытом публичного выступления
ОПК-2. Способен осуществлять проектирование объектов нефтегазового производства	ОПК-2.1 Использует знание алгоритма организации выполнения работ в процессе проектирования объектов нефтегазового производства	Знать ОПК-2.1-31: способы проектирования объектов нефтегазового производства
		Уметь ОПК-2.1-У1: собирать, структурировать, анализировать информацию, необходимую для проектирования объектов нефтегазового производства
		Владеть ОПК-2.1-В1: навыками интерпретации данных при выполнении работ по проектированию объектов нефтегазового производства
	ОПК-2.2 Формулировать цели выполнения работ и предлагает пути их достижения	Знать ОПК-2.2-31: алгоритм организации выполнения работ в процессе решения поставленной задачи
		Уметь ОПК-2.2-У1: формулировать цели выполнения работ и предлагает пути их достижения
		Владеть ОПК-2.2-В1: навыком эффективной постановки целей
ОПК-4. Способен находить и перерабатывать информацию, требуемую для принятия решений в научных исследованиях и в практической технической деятельности	ОПК-4.1 Демонстрирует умение самостоятельно искать, анализировать и отбирать необходимую информацию, организовывать, преобразовывать, сохранять и передавать ее	Знать ОПК-4.1-31: особенности работы с различными типами информации
		Уметь ОПК-4.1-У1: работать с различными источниками информации
		Владеть ОПК-4.1-В1: навыками интерпретации данных
	ОПК-4.2 Анализирует внутреннюю логику научного знания	Знать ОПК-4.2-31: структуру внутренней логики научного знания
		Уметь ОПК-4.2-У1: давать оценку необходимости корректировки или устранения традиционных подходов при проектировании технологических процессов с учетом требований внутренней логики научного знания
		Владеть ОПК-4.2-В1: информацией о критериях применимости внутренней логики научного знания

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции (ИДК)	Код и наименование результата обучения по дисциплине
	ОПК-4.3 Обосновывает свою мировоззренческую и социальную позицию и применяет приобретенные знания в областях, не связанных с профессиональной деятельностью	Знать ОПК-4.3-З1: образовательные технологии безотрывного обучения, применяемые для развития личности
		Уметь ОПК-4.3-У1: применять приобретенные знания в областях, не связанных с профессиональной деятельностью
		Владеть ОПК-4.3-В1: навыками практического использования основ ведения диалога
	ОПК-4.4 Определяет основные направления развития инновационных технологий в нефтегазовой отрасли	Знать ОПК-4.4-З1: преимущества и недостатки применяемых современных технологий
		Уметь ОПК-4.4-У1: определять основные направления развития инновационных технологий в нефтегазовой отрасли
		Владеть ОПК-4.4-В1: навыком совершенствования отдельных узлов инновационных технологий
	ОПК-4.5 Оценивает инновационные риски	Знать ОПК-4.5-З1: методы оценки инновационных рисков
		Уметь ОПК-4.5-У1: понимать основные проблемы в своей предметной области, выбирать методы и оценивать средства их решения
		Владеть ОПК-4.5-В1: способностью анализа принятых решений и выявления возможных рисков
	ОПК-4.6 Сравнивает инновационные подходы в конкретных технологиях с помощью АРМ	Знать ОПК-4.6-З1: особенности различных типов инновационных подходов
		Уметь ОПК-4.6-У1: использовать современные информационные технологии в своей предметной области
		Владеть ОПК-4.6-В1: проведением сравнения инновационных подходов и их результатов
	ОПК-4.7 Обрабатывает результаты научно-исследовательской, практической технической деятельности, используя имеющееся оборудование, приборы и материалы	Знать ОПК-4.7-З1: виды оборудования для обработки результатов различной деятельности
		Уметь ОПК-4.7-У1: заполнять технологическую документацию, обеспечивать технологичность изделий, оценивать значимость и перспективы использования результатов исследования
		Владеть ОПК-4.7-В1: навыком обработки результатов научно-исследовательской, практической и технической деятельности, используя имеющееся оборудование, приборы и материалы
	ОПК-4.8 Анализирует комплекс современных проблем человека, науки и техники, общества и культуры	Знать ОПК-4.8-З1: глобальные современные проблемы человека, науки и техники, общества и культуры
		Уметь ОПК-4.8-У1: анализировать состояние проблемы путем подбора, изучения и анализа литературных и патентных материалов
		Владеть ОПК-4.8-В1: навыками подбора альтернативных способов решения выявленных проблем

4. Объем дисциплины

Общий объем дисциплины составляет 3 зачетных единиц, 108 часов.

Таблица 4.1.

Форма обучения	Курс/семестр	Аудиторные занятия / контактная работа, час.			Самостоятельная работа, час.	Контроль, час	Форма промежуточной аттестации
		Лекции	Практические занятия	Лабораторные занятия			
очная	1/2	16	-	32	60	-	зачет

5. Структура и содержание дисциплины

5.1. Структура дисциплины

очная форма обучения (ОФО)

Таблица 5.1

№ п/п	Структура дисциплины		Аудиторные занятия, час.			СРС, час.	Всего, час.	Код ИДК	Оценочные средства
	Номер раздела	Наименование раздела	Л.	Пр.	Лаб.				
1	1	Сущность и основные понятия в управлении проектами	2	-	-	8	10	УК-2.2, УК-2.3, ОПК-4.5	Тест
2	2	Управление сроками и ресурсами проекта	2	-	8	8	18	УК-2.1, ОПК-4.3, ОПК-4.4	Расчетно-аналитическое задание, тест
3	3	Жизненный цикл проекта. Внешняя и внутренняя среда проекта	2	-	4	8	14	ОПК-4.3, ОПК-4.7, ОПК-4.8	Расчетно-аналитическое задание, тест
4	4	Финансирование проекта. Управление стоимостью и издержками	2	-	6	8	16	ОПК-2.1, ОПК-2.2	Расчетно-аналитическое задание, тест
5	5	Команда проекта. Организационный подход к управлению проектами	2	-	6	8	16	ОПК-4.5, ОПК-4.6	Кейс-задание Тест
6	6	Технико-экономическое обоснование инновационных проектных решений	4	-	4	10	18	УК-2.4	Расчетно-аналитическое задание, тест
7	7	Методология анализа проектных рисков в инвестиционных нефтегазовых проектах	2	-	4	10	16	ОПК-4.1, ОПК-4.2	Расчетно-аналитическое задание, тест
8	Зачет		-	-	-	-	-	УК-2.1, УК-2.2 УК-2.3, УК-2.4 ОПК-2.1, ОПК-2.2 ОПК-4.1, ОПК-4.2 ОПК-4.3, ОПК-4.4 ОПК-4.5, ОПК-4.6 ОПК-4.7, ОПК-4.8	Вопросы к зачету
Итого:			16	-	32	60	108	X	X

заочная форма обучения (ЗФО)

Не реализуется.

очно-заочная форма обучения (ОЗФО)

Не реализуется.

5.2. Содержание дисциплины.

5.2.1. Содержание разделов дисциплины (дидактические единицы).

РАЗДЕЛ 1. «Сущность и основные понятия в управлении проектами». Понятие и сущность проект и управление проектами. Подходы к пониманию проект. Особенности методологии проектирования в нефтегазовой отрасли. Проект как объект управления. Основные этапы развития методов управления проектами. Классификация проектов. Процессы управления проектами. Структура процесса управления проектами. Организационные формы управления проектами. Информационное обеспечение процесса управления проектами. Структура, функции и методы. Исторические типы и отношения философии и науки. Наука и техника как объекты исторического и философского познания. Онтологические и гносеологические основания формирования философии науки. Философия как дисциплинарное знание; ее структура, функции, проблематика. Сущность науки и ее отличительные признаки. Природа научного познания и мировоззрения. Научная рациональность; обыденное сознание; здравый смысл.

Наука, ненаучные и вненаучные формы познания, проблемы демаркации науки и ненауки. Критерии научности, их исторический характер.

РАЗДЕЛ 2. «Управление сроками и ресурсами проекта». Сущность календарного планирования. Управление ресурсами и сроками проекта на основе метода сетевого планирования. Этапы исследования проекта на основе сетевого анализа. Сетевая диаграмма (PERT-диаграмма, сетевой граф). Классы ресурсов. Структура распределения ресурсов. Критерии распределения ресурсов проекта. Разработка предложений по повышению эффективности использования ресурсов.

РАЗДЕЛ 3. «Жизненный цикл проекта. Внешняя и внутренняя среда проекта». Наиболее значимые факторы внешней среды проекта. Состав внутренней среды проекта. Понятие жизненного цикла проекта. Инкрементный метод построения жизненного цикла проекта. Критерии идентификации начала и завершения проекта. Критерии выделения отдельных фаз в проекте. Модели жизненного цикла: каскадная, итеративная, спиральная. Фазы жизненного цикла проекта.

РАЗДЕЛ 4. «Финансирование проекта. Управление стоимостью и издержками». Понятие проектного финансирования. Организация проектного финансирования. Привлечение инвестиций в проект. Управление стоимостью проекта.

РАЗДЕЛ 5. «Команда проекта. Организационный подход к управлению проектами». Сущность команды проекта. Варианты организационных структур проектной команды. Основные характеристики проектной команды. Типы структуры команды. Ролевой состав проектной команды. Статусные позиции неформальной структуры. Формирование проектной команды.

РАЗДЕЛ 6. «Технико-экономическое обоснование инновационных проектных решений». Сущность технико-экономического обоснования (ТЭО) и инновационных проектных решений. Методы обоснования инновационных решений. Система оценочных показателей и принципы ее формирования. Этапы формирования ТЭО.

РАЗДЕЛ 7. «Методология анализа проектных рисков в инновационно-инвестиционных нефтегазовых проектах». Характеристика проектных рисков. Основные методы оценки проектных рисков. Способы управления проектными рисками.

5.2.2. Содержание дисциплины по видам учебных занятий.

Лекционные занятия

Таблица 5.2.1

№ п/п	Номер раздела дисциплины	Объем, час.			Тема лекции
		ОФО	ЗФО	ОЗФО	
1	2	3	4	5	6
1	1	2	-	-	Сущность и основные понятия в управлении проектами
2	2	2	-	-	Управление сроками и ресурсами проекта
3	3	2	-	-	Жизненный цикл проекта. Внешняя и внутренняя среда проекта.
4	4	2	-	-	Финансирование проекта. Управление стоимостью и издержками
5	5	2	-	-	Команда проекта. Организационный подход к управлению проектами
6	6	4	-	-	Технико-экономическое обоснование инновационных проектных решений.
7	7	2	-	-	Методология анализа проектных рисков в инвестиционных нефтегазовых проектах.
Итого:		16	X	X	X

Практические занятия

Практические занятия учебным планом не предусмотрены.

Лабораторные работы

Таблица 5.2.2

№ п/п	Номер раздела дисциплины	Объем, час.			Тема лабораторного занятия
		ОФО	ЗФО	ОЗФО	
1	2	8	-	-	Управление сроками и ресурсами проекта
2	3	4	-	-	Жизненный цикл проекта. Внешняя и внутренняя среда проекта.
3	4	6	-	-	Финансирование проекта. Управление стоимостью и издержками
4	5	6	-	-	Команда проекта. Организационный подход к управлению проектами
5	6	4	-	-	Технико-экономическое обоснование инновационных проектных решений
6	7	4	-	-	Методология анализа проектных рисков в инвестиционных нефтегазовых проектах
Итого:		32	X	X	X

Самостоятельная работа студента

Таблица 5.2.3

№ п/п	Номер раздела дисциплины	Объем, час.			Тема	Вид СРС
		ОФО	ЗФО	ОЗФО		
1	2	3	4	5	6	7
1	1	8	-	-	Сущность и основные понятия в управлении проектами	Подготовка к тесту
2	2	8	-	-	Управление сроками и ресурсами проекта	Подготовка к тесту
3	3	8	-	-	Жизненный цикл проекта. Внешняя и внутренняя среда проекта.	Подготовка к тесту
4	4	8	-	-	Финансирование проекта. Управление стоимостью и издержками	Подготовка к тесту
5	5	8	-	-	Команда проекта. Организационный подход к управлению проектами	Подготовка к тесту
6	6	10	-	-	Технико-экономическое обоснование инновационных проектных решений	Подготовка к тесту
7	7	10	-	-	Методология анализа проектных рисков в инвестиционных нефтегазовых проектах	Подготовка к тесту
Итого:		60	X	X	X	X

5.2.3. Преподавание дисциплины ведется с применением следующих видов образовательных технологий:

- визуализация учебного материала в формате PDF, Microsoft Office в диалоговом режиме (лекционные занятия);
- работа в малых группах (лабораторные занятия);
- обсуждение полученных результатов (лабораторные занятия).

6. Тематика курсовых работ/проектов

Курсовые работы/проекты учебным планом не предусмотрены.

7. Контрольные работы

Контрольные работы учебным планом не предусмотрены.

8. Оценка результатов освоения дисциплины

8.1. Рейтинговая система оценивания степени полноты и качества освоения компетенций обучающихся очной формы обучения представлена в таблице 8.1.

Таблица 8.1

№ п/п	Виды мероприятий в рамках текущего контроля	Количество баллов
1 текущая аттестация		
1.1	Выполнение расчетно-аналитического задания по разделу 2 дисциплины	15
1.2	Тестирование по разделам 1-2 дисциплины	10
	ИТОГО за первую текущую аттестацию	25
2 текущая аттестация		
2.1	Выполнение расчетно-аналитических заданий по разделам 3,4 дисциплины	15
2.2	Тестирование по разделам 3-4 дисциплины	10
	ИТОГО за вторую текущую аттестацию	25
3 текущая аттестация		
3.1	Выполнение расчетно-аналитических заданий по разделам 6,7 дисциплины	15
3.2	Выполнение кейс-задания по разделу 5 дисциплины	20
3.3	Тестирование по разделам 5-7 дисциплины	15
	ИТОГО за третью текущую аттестацию	50
	ВСЕГО	100

9. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

9.1. Перечень рекомендуемой литературы представлен в Приложении 1.

9.2. Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы

- Электронный каталог/Электронная библиотека ТИУ <https://jirbis.tyuiu.ru>
- Цифровой образовательный ресурс – библиотечная система IPR SMART — <https://www.iprbookshop.ru/>
- Электронно-библиотечная система «Консультант студента» www.studentlibrary.ru
- Электронно-библиотечная система «Лань» <https://e.lanbook.com>
- Научно-техническая библиотека ФГБОУ ВО РГУ нефти и газа имени И.М. Губкина;

И.М. Губкина;

- Научно-техническая библиотека ФГБОУ ВПО УГНТУ (г. Уфа);
- Научно-техническая библиотека ФГБОУ ВПО УГТУ (г. Ухта);

9.3. Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в т.ч. отечественного производства:

1. Microsoft Office;
2. Windows 8;
3. PTC machcad 14.

10. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Помещения для проведения всех видов работы, предусмотренных учебным планом, укомплектованы необходимым оборудованием и техническими средствами обучения.

Таблица 10.1

Обеспеченность материально-технических условий реализации ОПОП ВО

№ п/п	Наименование учебных предметов, курсов, дисциплин (модулей), практики, иных видов учебной деятельности, предусмотренных учебным планом образовательной программы	Наименование помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом, в том числе помещения для самостоятельной работы, с указанием перечня основного оборудования, учебно-наглядных пособий	Адрес (местоположение) помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом (в случае реализации образовательной программы в сетевой форме дополнительно указывается наименование организации, с которой заключен договор)
1	Управление проектами и проектный менеджмент	<p>Лекционные занятия: Учебная аудитория для проведения групповых и индивидуальных консультаций; текущего контроля и промежуточной аттестации, Оснащенность: Учебная мебель: столы, стулья, проектор мультимедийный, экран проекционный, моноблок, документ-камера, акустическая система (колонки).</p>	625039, Тюменская область, г. Тюмень, ул. Мельникайте, д. 70
		<p>Лабораторные занятия: Учебная аудитория для проведения занятий лекционного и семинарского типа (практических и лабораторных занятий); групповых и индивидуальных консультаций; текущего контроля и промежуточной аттестации (компьютерный класс). Оснащенность: столы, стулья. Проектор мультимедийный - 1 шт., компьютеры - 15 шт., интерактивная доска - 1 шт., акустическая система (колонки) - 2 шт.</p>	625039, Тюменская область, г. Тюмень, ул. Мельникайте, д. 70

11. Методические указания по организации СРС

11.1 Методические указания по подготовке к лабораторным занятиям.

Управление проектами и проектный менеджмент: методические указания к лабораторным работам и самостоятельной работе для обучающихся по направлению подготовки 21.04.01 Нефтегазовое дело всех форм обучения /сост. И.В.Осиновская; Тюменский индустриальный университет. – Тюмень: Издательский центр БИК, ТИУ, 2020. – 32 с.

11.2 Методические указания по организации самостоятельной работы.

Самостоятельная работа обучающегося включает в себя: подготовку к вопросам по темам, вынесенным на самостоятельное изучение. Рекомендуемая литература сообщается преподавателем на занятиях.

КАРТА обеспеченности дисциплины учебной и учебно-методической литературой

Дисциплина: Управление проектами и проектный менеджмент

Код, направление подготовки: 21.04.01 Нефтегазовое дело

Направленность (профиль): Цифровые технологии в нефтегазовом деле

№ п/п	Название учебного, учебно-методического издания, автор, издательство, вид издания, год издания	Количество экземпляров в БИК	Контингент обучающихся, использующих указанную литературу	Обеспеченность обучающихся литературой, %	Наличие электронного варианта в ЭБС (+/-)
1	Резавов, Алан Михайлович. Проектирование, управление и организация строительства объектов магистрального трубопроводного транспорта нефти и газа: учебное пособие / А. М. Резавов; РГУ нефти и газа им. И. М. Губкина. - Москва : ЦентрЛитНефтеГаз, 2015.	31+ЭР	15	100	+
2	Керимов, Вагиф Юнусович. Методология проектирования в нефтегазовой отрасли и управление проектами: учебное пособие : специализация по профилю "Геология нефти и газа" направления 21.04.01 "нефтегазовое дело" программы подготовки 21.04.01. 32 "Технологии освоения ресурсов углеводородов" 21.04.01.34 "Моделирование нефтегазовых геосистем и осадочных бассейнов" / В. Ю. оглы Керимов, А. Б. Толстов, Р. Н. Мустаев ; ред. А. В. Лобусев ; Рос.гос. ун-т нефти и газа им. И. М. Губкина, каф. теорет. основ поисков и разведки нефти и газа. - Москва : ИНФРА-М, 2016. - 122 с	8	15	100	-

*ЭР – электронный ресурс доступный через Электронный каталог/Электронную библиотеку ТИУ <https://jrbis.tyuiu.ru>