

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Клочков Юрий Сергеевич  
Должность: и.о. ректора  
Дата подписания: 22.04.2024 16:06:40  
Уникальный программный ключ:  
4e7c4ea90328ec8e65c5d8058549a2538d7400d1

**МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

Федеральное государственное бюджетное  
образовательное учреждение высшего образования  
**«ТОМЕНСКИЙ ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»**

**УТВЕРЖДАЮ**

\_\_\_\_\_

«\_\_\_\_\_» \_\_\_\_\_ 2023г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА**

дисциплины: Управление рисками

направление подготовки: 21.04.01 Нефтегазовое дело

направленность (профиль): Управление развитием предприятий  
нефтегазового комплекса

форма обучения: очная

Рабочая программа рассмотрена  
на заседании кафедры менеджмента в отраслях ТЭК

Протокол № \_\_\_\_\_ от «\_\_\_» \_\_\_\_\_ 2023 г.

## 1. Цели и задачи освоения дисциплины

**Цель освоения дисциплины** – сформировать у обучающихся системное представление об основных видах риска, особенностях рисков в нефтегазовой промышленности, причинах их возникновения и методах управления рисками, а также дать экономическое обоснование управленческих решений, принимаемых в условиях функционирования предприятия на рынке отраслей ТЭК.

Задачи дисциплины:

- выявление потенциально возможных ситуаций, связанных с неблагоприятным развитием событий, результатом которых может быть недостижение поставленных целей при управлении деятельностью предприятия нефтегазового комплекса;
- получение навыков идентификации и оценки основных видов рисков в проектах нефтегазовой промышленности;
- изучение форм профилактики и методов минимизации рисков в проектах нефтегазовой промышленности;
- обоснование необходимости разработки мероприятий по предотвращению негативных последствий рисков событий и снижению уровня риска до приемлемой величины;
- определение эффективности процедур риск-менеджмента предприятия.

## 2. Место дисциплины в структуре ОПОП ВО

Дисциплина относится к части учебного плана, формируемой участниками образовательных отношений.

Необходимыми условиями для освоения дисциплины являются:

*знание:*

- критериев оценки рисков проектов, показателей научно-технических, экономических, организационных и социальных последствий проектной деятельности;
- нормативно-правовых документов и методик оценки рисков инвестиционных проектов в нефтегазовой отрасли;
- методов идентификации факторов риска в нефтегазовой отрасли;
- методов планирования проекта, в том числе с учетом неопределенности в нефтегазовой отрасли;
- видов рисков, при реализации энергосберегающих мероприятий в нефтегазовой отрасли;

*умения:*

- осуществлять анализ и оценку рисков проектов в ТЭК с учётом экономических и технологических последствий проектной деятельности;
- применять количественные и качественные методы анализа при оценке риска в профессиональной деятельности;
- составлять профиль риска по отдельным проектам в нефтегазовой отрасли;
- принимать решения в условиях неопределенности и риска, прогнозируя их последствия для проекта и организации;
- идентифицировать факторы риска, при реализации энергосберегающих мероприятий в нефтегазовой отрасли;

*владение:*

- навыками обоснования значения рисков составляющей в проектной деятельности;
- методами качественного и количественного анализа проектных рисков;
- методами систематизации, формализации и обобщения факторов риска по проектам в нефтегазовой отрасли;
- методами обоснования управленческих решений по процессам управления риском проекта;
- способностью выявлять и определять типизацию рисков проектов по повышению энергосбережения в нефтегазовой отрасли.

Содержание дисциплины служит основой для научно-исследовательской работы и выполнения выпускной квалификационной работы.

### 3. Результаты обучения по дисциплине

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих компетенций:

Таблица 3.1

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции (ИДК)	Код и наименование результата обучения по дисциплине
ПКС-10. Способен применять полученные знания для разработки и реализации проектов, различных процессов производственной деятельности, применять методику проектирования	ПКС-10.2 Оценивает риск внедрения новой техники, технологии, инновационных предложений	3.1. Знать критерии оценки рисков проектов, показатели научно-технических, экономических, организационных и социальных последствий проектной деятельности
		У.1. Уметь осуществлять анализ и оценку рисков проектов в ТЭК с учётом экономических и технологических последствий проектной деятельности
		В.1. Владеть методами обоснования управленческих решений по процессам управления риском проекта

### 4. Объем дисциплины

Общий объем дисциплины составляет 3 зачетных единиц, 108 часов.

Таблица 4.1.

Форма обучения	Курс/семестр	Аудиторные занятия, час.			Самостоятельная работа, час.	Контроль, час.	Форма промежуточной аттестации
		Лекции	Практические занятия	Лабораторные занятия			
Очная	2/4	24	24	-	60	-	Зачет

### 5. Структура и содержание дисциплины

5.1. Структура дисциплины.

**- очная форма обучения**

Таблица 5.1.1

№ п/п	Структура дисциплины		Аудиторные занятия, час.			СРС, час.	Всего, час.	Код ИДК	Оценочные средства
	Номер раздела	Наименование раздела	Л.	Пр.	Лаб.				
1	1	Риск как форма проявления неопределенности	2	2	-	7	11	ПКС-10.2	Тест №1, вопросы к опросу по разделу №1
2	2	Идентификация хозяйственных рисков в деятельности предприятий нефтегазового комплекса	2	2	-	7	11	ПКС-10.2	Тест №2, практическое задание по разделу №2
3	3	Анализ хозяйственных рисков в деятельности предприятий	4	4	-	7	15	ПКС-10.2	Тест №3, практическое задание по

		нефтегазового комплекса							разделу №3
4	4	Оценка хозяйственных рисков в деятельности предприятий нефтегазового комплекса	4	4	-	7	15	ПКС-10.2	Тест №4, практическое задание по разделу №4
5	5	Системный анализ и оценка рисков в деятельности предприятий нефтегазового комплекса	2	2	-	7	11	ПКС-10.2	Тест №5, кейс-задача по разделу №5
6	6	Методы управления рисками	4	4	-	7	15	ПКС-10.2	Тест №6, практическое задание по разделу №6
7	7	Управление рисками в современных условиях	2	2	-	7	11	ПКС-10.2	Тест №7, кейс-задачи по разделу №7
8	8	Принятия решений в условиях риска предприятий нефтегазового комплекса	4	4	-	7	15	ПКС-10.2	Тест №8, практическое задание по разделу №8
9	Зачет		-	-	-	4	4	ПКС-10.2	Тест
Итого:			24	24	-	60	108		

## 5.2. Содержание дисциплины.

### 5.2.1. Содержание разделов дисциплины (дидактические единицы).

#### **Раздел 1. Риск как форма проявления неопределенности**

Понятие и характеристика риска. Неопределенность и ситуация риска. Основные черты риска. Постулаты понятия «риск».

#### **Раздел 2. Идентификация хозяйственных рисков в деятельности предприятий нефтегазового комплекса**

Факторы риска. Виды рисков в деятельности предприятий нефтегазового комплекса и их классификация.

#### **Раздел 3. Анализ хозяйственных рисков в деятельности предприятий нефтегазового комплекса**

Качественная и количественная оценка рисков в деятельности предприятий нефтегазового комплекса. Методы и показатели для оценки рисков. Методы экспертной оценки и аналогий в риск-менеджменте.

#### **Раздел 4. Оценка хозяйственных рисков в деятельности предприятий нефтегазового комплекса**

Методы количественной оценки рисков в деятельности предприятий нефтегазового комплекса. Оценка проектных рисков. Способы корректировки ставки дисконтирования в хозяйственных проектах на рисковую составляющую.

## **Раздел 5. Системный анализ и оценка рисков в деятельности предприятий нефтегазового комплекса**

Факторы, определяющие необходимость регулярного анализа рисков в деятельности предприятий нефтегазового комплекса. Формирование системы анализа рисков на разных уровнях управления предприятия нефтегазового комплекса. Способы внедрения системы анализа и оценки риска в деятельности предприятий нефтегазового комплекса.

### **Раздел 6. Методы управления рисками**

Классификация методов управления рисками. Уклонение от риска. Диверсификация как метод снижения риска. Локализация рисков. Снижение финансовых рисков методом компенсации.

### **Раздел 7. Управление рисками в современных условиях**

Функции системы управления рисками. Процесс управления рисками: содержание и основные этапы.

## **Раздел 8. Принятия решений в условиях риска предприятий нефтегазового комплекса**

Стратегия и тактика управления рисками предприятий нефтегазового комплекса. Принятие управленческих решений по воздействию на риск в разных хозяйственных ситуациях.

### 5.2.2. Содержание дисциплины по видам учебных занятий.

#### **Лекционные занятия**

Таблица 5.2.1

№ п/п	Номер раздела дисциплины	Объем, час. ОФО	Тема лекции
1	1	2	Риск как форма проявления неопределенности
2	2	2	Идентификация хозяйственных рисков в деятельности предприятий нефтегазового комплекса
3	3	2	Качественная и количественная оценка рисков в деятельности предприятий нефтегазового комплекса
4		2	Методы и показатели для оценки рисков
5	4	2	Оценка проектных рисков.
6		2	Способы корректировки ставки дисконтирования в хозяйственных проектах на рисковую составляющую
7	5	2	Системный анализ и оценка рисков в деятельности предприятий нефтегазового комплекса
8	6	1	Уклонение от риска.
9		1	Диверсификация как метод снижения риска.
10		1	Локализация рисков.
11		1	Снижение финансовых рисков методом компенсации
12	7	2	Процесс управления рисками: содержание и основные этапы
13	8	2	Стратегия и тактика управления рисками предприятий нефтегазового комплекса
14		2	Принятие управленческих решений по воздействию на риск в разных хозяйственных ситуациях
Итого:		24	

#### **Практические занятия**

Таблица 5.2.2

№ п/п	Номер раздела дисциплины	Объем, час. ОФО	Тема практических занятий
-------	--------------------------	-----------------	---------------------------

1	1,2	4	Систематизация факторов риска в деятельности предприятий нефтегазового комплекса
2	3	4	Расчет показателей риска с помощью построения вероятностных моделей
3	4	2	Анализ рисков проекта с помощью метода анализа иерархий
4	5	2	Анализ и оценка риска проекта предприятия нефтегазового комплекса
5	6	4	Построение матрицы выбора метода управления рисками проекта
6	7	2	Разработка управленческих решений в условиях риска (изменение цен на нефть, условий поставки оборудования и т.п.)
7	8	4	Построение управленческой модели рисками на примере предприятия нефтегазового комплекса
Итого:		24	

### Лабораторные работы

Лабораторные работы учебным планом не предусмотрены.

### Самостоятельная работа студента

Таблица 5.2.3

№ п/п	Номер раздела дисциплины	Объем, час. ОФО	Тема	Вид СРС
1	1	7	Учёт факторов риска в условиях неопределенности внешней среды	Подготовка к устному опросу
2	2	7	Идентификация рисков в проектной деятельности нефтегазодобывающих предприятий	Подготовка к практическому заданию
3	3	7	Экспертно-аналитические модели и технологии оценки рисков проектов в нефтегазодобыче	Подготовка к практическому заданию
4	4	7	Многомерный подход к анализу чувствительности проекта к факторам риска	Подготовка к практическому заданию
5	5	7	Обоснование выбора методов управления рисками	Подготовка к кейс-задаче
6	6	7	Проблемы управления рисками в инновационной деятельности предприятий нефтегазового комплекса	Подготовка к практическому заданию
7	7	7	Управление риском деятельности предприятий нефтегазового комплекса при государственном/частном финансировании инновационных проектов	Подготовка к кейс-задачам
8	8	7	Управление рисками проектами предприятий нефтегазового комплекса в условиях кризиса	Подготовка к практическому заданию
10	1-8	4	-	Подготовка к зачету
Итого:		60		

5.2.3. Преподавание дисциплины ведется с применением следующих видов образовательных технологий:

- визуализация учебного материала в PowerPoint в диалоговом режиме (лекционные занятия);
- работа в малых группах (кейс-задачи);
- разбор практических ситуаций (лабораторные работы);
- метод проектов (кейс-задача).

## 6. Тематика курсовых работ

Курсовые работы учебным планом не предусмотрены

## 7. Контрольные работы

Контрольные работы учебным планом не предусмотрены

## 8. Оценка результатов освоения дисциплины

8.1. Критерии оценивания степени полноты и качества освоения компетенций в соответствии с планируемыми результатами обучения приведены в Приложении 1.

8.2. Рейтинговая система оценивания степени полноты и качества освоения компетенций обучающихся очной формы обучения представлена в таблице 8.1.

Таблица 8.1

№ п/п	Виды мероприятий в рамках текущего контроля	Количество баллов
1 текущая аттестация		
1	Устный опрос	0-5
2	Выполнение практического задания по разделу №2	0-5
3	Тестирование №1 по разделу 1	0-5
4	Тестирование №2 по разделу 2	0-14
	<b>ИТОГО за первую текущую аттестацию</b>	<b>0-29</b>
2 текущая аттестация		
1	Выполнение практического задания по разделу №3	0-5
2	Выполнение практического задания по разделу №4	0-5
3	Выполнение кейс-задачи по разделу №5	0-10
4	Тестирование №3 по разделу 3	0-5
5	Тестирование №4 по разделу 4	0-5
	<b>ИТОГО за вторую текущую аттестацию</b>	<b>0-30</b>
3 текущая аттестация		
1	Выполнение практического задания по разделу №6	0-5
2	Выполнение кейс-задач по разделу №7	0-10
3	Выполнение практического задания по разделу №8	0-5
4	Тестирование №5 по разделу 5	0-5
5	Тестирование №6 по разделу 6	0-5
6	Тестирование №7 по разделу 7	0-5
7	Тестирование №8 по разделу 8	0-6
	<b>ИТОГО за третью текущую аттестацию</b>	<b>0-41</b>
	<b>ВСЕГО</b>	<b>0-100</b>

## 9. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

9.1. Перечень рекомендуемой литературы представлен в Приложении 2.

9.2. Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы:

- собственная полнотекстовая база (ПБД) БИК ТИУ <http://elib.tyuiu.ru/>
- научно-техническая библиотека ФГБОУ ВО РГУ Нефти и газа (НИУ) им. И.М. Губкина

<http://elib.gubkin.ru/>

- научно-техническая библиотека ФГБОУ ВПО УГНТУ <http://bibl.rusoil.net>
- научно-техническая библиотека ФГБОУ ВПО «Ухтинский государственный технический университет» <http://lib.ugtu.net/books>
- ООО «ЭБС ЛАНЬ» <http://e.lanbook.com>
- ООО «Электронное издательство ЮРАЙТ» [www.biblio-online.ru](http://www.biblio-online.ru)
- ООО «РУНЭБ» <http://elibrary.ru/>
- электронно-библиотечная система ВООК.ru <https://www.book.ru>

9.3. Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в т.ч. отечественного производства:

1. Microsoft Office;
2. Windows.

## 10. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Помещения для проведения всех видов работы, предусмотренных учебным планом, укомплектованы необходимым оборудованием и техническими средствами обучения.

### Обеспеченность материально-технических условий реализации ОПОП ВО

Таблица 10.1

№ п/п	Наименование учебных предметов, курсов, дисциплин (модулей), практики, иных видов учебной деятельности, предусмотренных учебным планом образовательной программы	Наименование помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом, в том числе помещения для самостоятельной работы, с указанием перечня основного оборудования, учебно-наглядных пособий	Адрес (местоположение) помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом (в случае реализации образовательной программы в сетевой форме дополнительно указывается наименование организации, с которой заключен договор)
1	Управление рисками	<p>Лекционные занятия: Учебная аудитория для проведения занятий лекционного и семинарского типа (семинары, практические занятия, практикумы, коллоквиумы и иные аналогичные занятия); курсового проектирования (выполнения курсовых работ); групповых и индивидуальных консультаций; текущего контроля и промежуточной аттестации (мультимедийная). Оснащенность: Учебная мебель: Учебная мебель: столы , стулья, доска. Моноблок - 1 шт., проектор - 1 шт., экран - 1 шт.</p> <p>Практические занятия: Учебная аудитория для проведения занятий лекционного и семинарского типа (семинары, практические занятия, практикумы, коллоквиумы и иные аналогичные занятия); курсового проектирования (выполнения курсовых работ); групповых и индивидуальных консультаций; текущего контроля и промежуточной аттестации (мультимедийная). Оснащенность: Учебная мебель: Учебная мебель: столы , стулья, доска. Моноблок - 1 шт., проектор - 1 шт., экран - 1 шт.</p>	625039, Тюменская область, г. Тюмень, ул. Мельникайте, д. 70, ауд. 1402

## 11. Методические указания по организации СРС

### 11.1. Методические указания по подготовке к практическим занятиям.

На практических занятиях обучающиеся изучают методику и выполняют типовые расчеты и кейс-задачи. Для эффективной работы обучающиеся должны иметь калькуляторы и соответствующие канцелярские принадлежности. В процессе подготовки к практическим заданиям обучающиеся могут прибегать к консультациям преподавателя. Наличие конспекта лекций на практическом занятии обязательно.

Задания на выполнение типовых расчетов, при решении практических заданий обучающиеся получают индивидуально.

### 11.2. Методические указания по организации самостоятельной работы.

Самостоятельная работа обучающихся заключается в получении заданий (тем) у преподавателя для индивидуального освоения. Преподаватель на занятии дает рекомендации необходимые для освоения материала. В ходе самостоятельной работы обучающиеся изучить теоретический материал

по разделам дисциплины и подготовиться к решению практических заданий, кейсов, опроса.. Обучающиеся должны понимать содержание выполненной работы (знать определения понятий, уметь разъяснить значение и смысл любого термина, используемого в работе и т.п.).

### Планируемые результаты обучения для формирования компетенции и критерии их оценивания

Дисциплина: **Управление рисками**

Код, направление подготовки: **21.04.01 Нефтегазовое дело**

Направленность (профиль): **Управление развитием предприятий нефтегазового комплекса**

Код компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Код и наименование результата обучения по дисциплине	Критерии оценивания результатов обучения			
			1-2	3	4	5
ПКС-10	ПКС-10.2 Оценивает риск внедрения новой техники, технологии, инновационных предложений	3.1. Знать критерии оценки рисков проектов, показатели научно-технических, экономических, организационных и социальных последствий проектной деятельности	Не способен назвать критерии оценки рисков проектов, показатели научно-технических, экономических, организационных и социальных последствий проектной деятельности	Демонстрирует отдельные знания о критериях оценки рисков проектов, показателях научно-технических, экономических, организационных и социальных последствий проектной деятельности	Демонстрирует достаточные знания о критериях оценки рисков проектов, показателях научно-технических, экономических, организационных и социальных последствий проектной деятельности	Демонстрирует исчерпывающие знания о критериях оценки рисков проектов, показателях научно-технических, экономических, организационных и социальных последствий проектной деятельности
		У.1. Уметь осуществлять анализ и оценку рисков проектов в ТЭК с учётом экономических и технологических последствий проектной деятельности	Не умеет осуществлять анализ и оценку рисков проектов в ТЭК с учётом экономических и технологических последствий проектной деятельности	Умеет осуществлять анализ и оценку рисков проектов в ТЭК с учётом экономических и технологических последствий проектной деятельности, допуская значительные неточности, погрешности	Умеет осуществлять анализ и оценку рисков проектов в ТЭК с учётом экономических и технологических последствий проектной деятельности, допуская незначительные неточности	В совершенстве умеет осуществлять анализ и оценку рисков проектов в ТЭК с учётом экономических и технологических последствий проектной деятельности

Код компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Код и наименование результата обучения по дисциплине	Критерии оценивания результатов обучения			
			1-2	3	4	5
		В.1. Владеть методами обоснования управленческих решений по процессам управления риском проекта	Не владеет методами обоснования управленческих решений по процессам управления риском проекта	Владеет методами обоснования управленческих решений по процессам управления риском проекта, допуская ряд ошибок	Владеет методами обоснования управленческих решений по процессам управления риском проекта, допуская незначительные неточности	В совершенстве владеет методами обоснования управленческих решений по процессам управления риском проекта

## КАРТА

## обеспеченности дисциплины учебной и учебно-методической литературой

Дисциплина: **Управление рисками**Код, направление подготовки: **21.04.01 Нефтегазовое дело**Направленность (профиль): **Управление развитием предприятий нефтегазового комплекса**

№ п/п	Название учебного, учебно-методического издания, автор, издательство, вид издания, год издания	Количество экземпляров в БИК	Контингент обучающихся, использующих указанную	Обеспеченность обучающихся литературой, %	Наличие электронного варианта в ЭБС (+/-)
1	Алексеевко, В. Б. Управление рисками в производственно-хозяйственной деятельности предприятия [Электронный ресурс] : учебно-методическое пособие / Алексеевко В. Б. - Москва : Российский университет дружбы народов, 2013. - 88 с ISBN 978-5-209-04695-0. Доп.точки доступа: Кутлыева, Г. М.; Мочалова, Ю. И. <a href="http://www.iprbookshop.ru/22224.html">http://www.iprbookshop.ru/22224.html</a>	ЭР*	30	100	+
2	Гэлаи, Дэн . Основы риск-менеджмента [Текст] / Д. Гэлаи. - М. : Издательство Юрайт, 2018. - 390 с. - (Бакалавр. Академический курс). - 4 экз.. - ISBN 978-5-534-02578-1 <a href="http://www.biblio-online.ru/book/B09D2080-475C-4D6A-A567-EC01EE10B8CD">http://www.biblio-online.ru/book/B09D2080-475C-4D6A-A567-EC01EE10B8CD</a>	ЭР*	30	100	+
3	Тимошенко, Сергей Петрович. Надежность технических систем и техногенный риск : учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры [Текст] : Учебник и практикум / С. П. Тимошенко. - Электрон. дан.col. - М : Издательство Юрайт, 2018. - 502 с. - (Бакалавр и магистр. Академический курс). - Internet access. - ISBN 978-5-9916-8582-5 <a href="http://www.biblio-online.ru/book/12404CE1-244C-4C0F-8F1C-F2402B109248">http://www.biblio-online.ru/book/12404CE1-244C-4C0F-8F1C-F2402B109248</a>	ЭР*	30	100	+
4	Васин, Сергей Михайлович. Управление рисками на предприятии [Текст] : учебное пособие по дисциплине региональной составляющей специальности "Менеджмент организации" / С. М. Васин, В. С. Шутов. - М. : КноРус, 2010. - 304 с. : граф., табл. - Библиогр.: с. 298-299 (38 назв.). - ISBN 978-5-406-00191-2 (в пер.)	60	30	100	-

\*ЭР – электронный ресурс доступный через Электронный каталог/Электронную библиотеку ТИУ <http://webirbis.tsogu.ru/>