Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Клочков Юрий Сергеевич
Должность: Ректор
Дата подписания: 20.10.2026 15:39:37
Уникальный программный ключ:
3beb265d5d589e7ff4c954946f3ad99a1e70ac12

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение высшего образования
«ТЮМЕНСКИЙ ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

УТВЕРЖДАЮ

Председатель КСН
_____ М.Л. Белоножко
«23» 06 2021 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

дисциплины: **Разработка управленческих решений**

направление подготовки: **27.04.03 Системный анализ и управление**

направленность (профиль): **Системный анализ и управление в отраслях топливно-энергетического комплекса**

форма обучения: **очная, заочная**

Рабочая программа разработана в соответствии с утвержденным учебным планом от 27.05.2021г. и требованиями ОПОП 27.04.03 Системный анализ и управление, направленность (профиль) Системный анализ и управление в отраслях топливно-энергетического комплекса к результатам освоения дисциплины Разработка управленческих решений

Рабочая программа рассмотрена
на заседании кафедры МТЭК
Протокол № 9 от «23» июня 2021 г.

Заведующий кафедрой _____ В. В. Пленкина

Рабочую программу разработал:

И.В. Осиновская доцент кафедры МТЭК,
канд. экон. наук, доцент _____

1. Цели и задачи освоения дисциплины

В современных условиях ведения бизнеса обучающиеся магистранты должны знать научные основы системного анализа и принятия управленческих решений, владеть практическими навыками по использованию методического обеспечения процесса подготовки многовариантных решений и выбора лучшего из них в процессе управления предприятиями топливно-энергетического комплекса.

Цели дисциплины:

Цель дисциплины «Разработка управленческих решений» - является формирование у магистрантов необходимых теоретических знаний и практических навыков по разработке и принятию управленческих решений в области управления предприятиями ТЭК на основе системного подхода и системного анализа.

Задачи дисциплины:

1) Сформировать систему знаний:

- о роли процесса принятия решений в управлении предприятиями нефтегазового комплекса;
- об организации и технологии разработки и оптимизации решений с учетом специфики управления предприятиями нефтегазового комплекса;
- о технологиях системного анализа и принятия управленческих решений в процессе управления различными операционными сегментами деятельности предприятий нефтегазового комплекса;
- о методах анализа, прогнозирования, оптимизации и экономического обоснования управленческого решения, в том числе реализуемых в компьютерных системах поддержки принятия управленческих решений в нефтегазовой отрасли;

2) Сформировать систему навыков:

- выстраивания причинно-следственных моделей в теории принятия решений в управлении предприятиями ТЭК;
- применения методов анализа, прогнозирования, оптимизации и экономического обоснования управленческого решения, в том числе реализуемых в компьютерных системах поддержки принятия управленческих решений в нефтегазовой отрасли.

Изучение дисциплины “Разработка управленческих решений” позволит внести свой вклад в обеспечение достижения таких целей обучения как формирование мировоззрения у обучающегося, развитие интеллекта за счет всестороннего и глубокого анализа практических и смоделированных ситуаций, требующих принятия соответствующих управленческих решений, в том числе основывающихся и на инженерной эрудиции и формируемых компетенциях.

2. Место дисциплины в структуре ОПОП ВО

Дисциплина относится к дисциплинам части, формируемой участниками образовательных отношений учебного плана.

Необходимыми условиями для освоения дисциплины являются:

знание основных теорий систем и системного анализа, технологий проведения системного анализа различных подсистем отраслевого предприятия, а также знание основных технологий управления предприятием топливно-энергетического комплекса

умения применять полученные теоретические знания в области теории систем и системного анализа, технологий проведения системного анализа и управления предприятием при решении выявленных проблем в различных подсистемах деятельности отраслевого предприятия и принятия соответствующих управленческих решений,

владение практическими навыками применения технологии, методов системного анализа при анализе производственных и управленческих ситуаций на предприятии.

Содержание дисциплины “Разработка управленческих решений” является логическим продолжением содержания дисциплин “Теория систем и системный анализ”, “Современные технологии управления”, “Технологии системного анализа” и служит основой для освоения дисциплин “Управление персоналом”, “Управление сбытом и цепями поставок”, а также подготовки выпускной квалификационной работы.

3. Результаты обучения по дисциплине/модулю

Процесс изучения дисциплины “Разработка управленческих решений” направлен на формирование следующих компетенций:

Таблица 3.1

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции (ИДК)	Код и наименование результата обучения по дисциплине
ПКС-1. Способен к ситуационному организационному управлению ресурсами, процессами и технологиями управления	ПКС-1.1. Осуществляет планирование и организацию работ на основе современных методов системного анализа	Знать (З1): этапы процесса разработки и принятия управленческих решений на основе современных методов системного анализа
		Уметь (У1): применять методы системного анализа для разработки и принятия управленческих решений
		Владеть (В1): методикой планирования и организации процесса принятия управленческих решений на основе современных методов системного анализа.
	ПКС-1.2.-Осуществляет организацию работы коллектива исполнителей и определение порядка выполнения работ на основе методов принятия решений	Знать (З2): порядок выполнения работ на основе методов принятия решений
		Уметь (У2): определять порядок выполнения работ на основе методов принятия решений
		Владеть (В2): приемами организации работы коллектива исполнителей для выполнения работ на основе методов принятия решений
	ПКС-1.3.- Осуществляет планирование и поиск оптимальных решений при создании объектов деятельности с учетом требований качества, надежности и стоимости	Знать (З3):): этапы процесса разработки и принятия управленческих решений при создании объектов деятельности с учетом требований качества, надежности и стоимости
		Уметь (У3):): применять методы системного анализа при планировании и поиске оптимальных решений для создания объектов деятельности с учетом требований качества, надежности и стоимости
		Владеть (В3): методикой планирования поиска оптимальных решений при создании объектов деятельности с учетом требований качества, надежности и стоимости.
ПКС-3. Способен к системному планированию действий по модернизации техники и технологии	ПКС-3.1.- Осуществляет системное планирование действий по модернизации техники и технологии управления	Знать (З4): этапы процесса разработки и принятия управленческих решений на основе современных методов системного анализа
		Уметь (У4): применять методы системного анализа для разработки и принятия управленческих решений по модернизации техники и технологии управления
		Владеть (В4): приемами и методами системного планирования действий по модернизации техники и

управления информационной средой		технологии управления

4. Объем дисциплины/модуля

Общий объем дисциплины Разработка управленческих решений составляет _4___ зачетных единиц, _144_ часов.

Таблица 4.1.

Форма обучения	Курс/ семестр	Аудиторные занятия/контактная работа, час.			Самостоятельная работа, час.	Форма промежуточной аттестации
		Лекции	Практические занятия	Лабораторные занятия		
Очная	2/3	26	14	0	68	зач. с оц.
Заочная	1/2	6	6	0	128	зач. с оц.

5. Структура и содержание дисциплины/модуля

5.1. Структура дисциплины/модуля.

очная форма обучения (ОФО) Таблица 5.1.1

№ п/п	Структура дисциплины/модуля		Аудиторные занятия, час.			СРС, час.	Всего, час.	Код ИДК	Оценочные средства
	Номер раздела	Наименование раздела	Л.	Пр.	Лаб.				
1	1	Теоретические основы разработки управленческих решений	4	-		10	16	ПКС-1.1 ПКС-1.2. ПКС-1.3. ПКС-3.1	тест 1
2	2	Методологические основы подготовки и реализации управленческих решений	4	2		10	16	ПКС-1.1 ПКС-1.2. ПКС-1.3. ПКС-3.1	тест 2 Задание 1
3	3	Организационные и социально-психологические основы подготовки и реализации управленческих решений	4	-		10	16	ПКС-1.1 ПКС-1.2. ПКС-1.3. ПКС-3.1	тест 3
4	4	Методы принятия управленческих решений	4	4		10	16	ПКС-1.1 ПКС-1.2. ПКС-1.3. ПКС-3.1	тест 4 Задание 2, 3
5	5	Методы принятия управленческих решений в условиях риска и неопределенности.	4	2		10	16	ПКС-1.1 ПКС-1.2. ПКС-1.3. ПКС-3.1	тест 5 Задание 4
6	6	Организация и контроль управленческих решений	2	3		10	14	ПКС-1.1 ПКС-1.2. ПКС-1.3. ПКС-3.1	тест 6 Задание 5
7	7	Информационное обеспечение процесса	4	3		8	14	ПКС-1.1 ПКС-1.2. ПКС-1.3. ПКС-3.1	тест 7 Задание 6

		принятия управленческого решения							
…	Курсовая работа/проект *(при наличии в УП)*		-	-	-	-	-		
…	Зачет/экзамен		-	-	-	36	36		
	Итого:		26	14	-	104	144		

С целью построения ИОТ обучающегося, в рамках изучения дисциплины “Разработка управленческих решений” обучающемуся предоставляется право выбора уровня сложности

очная форма обучения (ОФО) в формате ИОТ

Таблица 5.1.2

№ п/п	Структура дисциплины/модуля		Аудиторные занятия, час.			СРС, час.	Всего, час.	Код ИДК	Оценочные средства
	Номер раздела	Наименование раздела	Л.	Пр.	Лаб.				
Курс (уровень) 1*									
1	1	Теоретические основы разработки управленческих решений	4	-	-	10	16	ПКС-1.1 ПКС-1.2. ПКС-1.3. ПКС-3.1	тест 1
2	2	Методологические основы подготовки и реализации управленческих решений	4	2	-	10	16	ПКС-1.1 ПКС-1.2. ПКС-1.3. ПКС-3.1	тест 2 Задание 1
3	3	Организационные и социально-психологические основы подготовки и реализации управленческих решений	4	-	-	10	16	ПКС-1.1 ПКС-1.2. ПКС-1.3. ПКС-3.1	тест 3
4	4	Методы принятия управленческих решений	4	4	-	10	16	ПКС-1.1 ПКС-1.2. ПКС-1.3. ПКС-3.1	тест 4 Задание 2, 3
5	5	Методы принятия управленческих решений в условиях риска и неопределенности.	4	2	-	10	16	ПКС-1.1 ПКС-1.2. ПКС-1.3. ПКС-3.1	тест 5 Задание 4
6	6	Организация и контроль управленческих решений	2	3	-	10	14	ПКС-1.1 ПКС-1.2. ПКС-1.3. ПКС-3.1	тест 6 Задание 5
…	7	Информационное обеспечение процесса принятия управленческого решения	4	3	-	8	14	ПКС-1.1 ПКС-1.2. ПКС-1.3. ПКС-3.1	тест 7 Задание 6
…	Зачет/экзамен		-	-	-	36	36		
	Итого:		26	14	-	104	144		
Курс (уровень) 2*									
1	1	Теоретические основы разработки управленческих решений с учетом специфики предприятий отраслей ТЭК	4	-	-	10	16	ПКС-1.1 ПКС-1.2. ПКС-1.3. ПКС-3.1	тест 1
2	2	Методологические основы подготовки и реализации	4	2	-	10	16	ПКС-1.1 ПКС-1.2. ПКС-1.3.	тест 2 Задание 1

		управленческих решений с учетом специфики предприятий отраслей ТЭК						ПКС-3.1	
3	3	Организационные и социально-психологические основы подготовки и реализации управленческих решений с учетом специфики предприятий отраслей ТЭК	4	-	-	10	16	ПКС-1.1 ПКС-1.2. ПКС-1.3. ПКС-3.1	тест 3
4	4	Методы принятия управленческих решений с учетом специфики предприятий отраслей ТЭК	4	4	-	10	16	ПКС-1.1 ПКС-1.2. ПКС-1.3. ПКС-3.1	тест 4 Задание 2, 3
5	5	Методы принятия управленческих решений в условиях риска и неопределенности с учетом специфики предприятий отраслей ТЭК	4	2	-	10	16	ПКС-1.1 ПКС-1.2. ПКС-1.3. ПКС-3.1	тест 5 Задание 4
6	6	Организация и контроль управленческих решений с учетом специфики предприятий отраслей ТЭК	2	3	-	10	14	ПКС-1.1 ПКС-1.2. ПКС-1.3. ПКС-3.1	тест 6 Задание 5
7	7	Информационное обеспечение процесса принятия управленческого решения с учетом специфики предприятий отраслей ТЭК	4	3	-	8	14	ПКС-1.1 ПКС-1.2. ПКС-1.3. ПКС-3.1	тест 7 Задание 6
…	Зачет/экзамен		-	-	-	36	36		
		Итого:	26	14	-	104	144		

очно - заочная форма обучения (ЗФО)

Таблица 5.1.3

№ п/п	Структура дисциплины/модуля		Аудиторные занятия, час.			СРС, час.	Всего, час.	Код ИДК	Оценочные средства
	Номер раздела	Наименование раздела	Л.	Пр.	Лаб.				
1	1	Теоретические основы разработки управленческих решений	1	-	-	18	20	ПКС-1.1 ПКС-1.2. ПКС-1.3. ПКС-3.1	тест 1
2	2	Методологические основы подготовки и реализации управленческих решений	1	1	-	18	20	ПКС-1.1 ПКС-1.2. ПКС-1.3. ПКС-3.1	тест 2 Задание 1
3	3	Организационные и социально-психологические основы подготовки и реализации управленческих решений	0,5	-	-	18	19	ПКС-1.1 ПКС-1.2. ПКС-1.3. ПКС-3.1.	тест 3

4	4	Методы принятия управленческих решений	1	2	-	18	20	ПКС-1.1 ПКС-1.2. ПКС-1.3. ПКС-3.1	тест 4 Задание 2, 3
5	5	Методы принятия управленческих решений в условиях риска и неопределенности.	1	1	-	18	20	ПКС-1.1 ПКС-1.2. ПКС-1.3. ПКС-3.1	тест 5 Задание 4
6	6	Организация и контроль управленческих решений	1	1	-	18	20	ПКС-1.1 ПКС-1.2. ПКС-1.3. ПКС-3.1	тест 6 Задание 5
7	7	Информационное обеспечение процесса принятия управленческого решения	0,5	1	-	12	13	ПКС-1.1 ПКС-1.2. ПКС-1.3. ПКС-3.1	тест 7 Задание 6
…	Курсовая работа/проект *(при наличии в УП)*		-	-	-	00	00		
…	Зачет/экзамен		-	-	-	12	12		
		Итого:	6	6	-	132	144		

5.2. Содержание дисциплины “Разработка управленческих решений”

5.2.1. Содержание разделов дисциплины/модуля (дидактические единицы).

Раздел 1. «Теоретические основы разработки управленческих решений». Сущность и содержание системного анализа и управленческих решений. Типология управленческих решений. Формы подготовки и реализации управленческих решений. Алгоритм принятия управленческих решений. Эффективность управленческих решений.

Раздел 2. «Методологические основы подготовки и реализации управленческих решений». Системный подход к разработке управленческих решений Целевая ориентация управленческих решений. Функции, процедуры и операции при разработке управленческих решений. Подходы к принятию управленческих решений в различных школах управления.

Раздел 3. «Организационные и социально-психологические основы подготовки и реализации управленческих решений». Процесс подготовки и реализации управленческих решений. Роль человеческого фактора в процессе подготовки управленческих решений. Социально-психологические основы подготовки управленческих решений. Этические основы разработки управленческих решений.

Раздел 4. «Методы принятия управленческих решений». Функционально-стоимостной анализ в теории принятия управленческих решений. Программно-целевые технологии в теории принятия управленческих решений. Принятие управленческих решений на основе методов многокритериальной оптимизации. Экспертные методы. Метод анализа иерархии.

Раздел 5. «Методы принятия управленческих решений в условиях риска и неопределенности». Понятие риск и неопределенность. Анализ внешней среды и ее влияние на разработку, и реализацию управленческих решений. Выбор управленческого решения в условиях неопределенности и риска.

Раздел 6. «Организация и контроль управленческих решений». Проблемы организации исполнения принятых управленческих решений. Особенности процедуры организации выполнения управленческих решений. Стимулирование и кадровое обеспечение реализации решения.

Контроль реализации управленческих решений. Значение, функции и виды контроля. Социально-психологические аспекты контроля и оценки исполнения решения. Методы контроля и оценки исполнения решений.
Управленческие решения и ответственность. Сущность и виды ответственности за выполнение управленческих решений.

Раздел 7. «Информационное обеспечение процесса принятия управленческого решения». Информационные условия разработки и исполнения управленческих решений. Внутриорганизационная информация в контексте принятия управленческих решений. Характеристика внутренней системы информации в организации.
Процесс обмена управленческой информацией между организацией и внешней средой.

5.2.2. Содержание дисциплины “Разработка управленческих решений” по видам учебных занятий.

Лекционные занятия

Таблица 5.2.1

№ п/п	Номер раздела дисциплины	Объем, час.			Тема лекции
		ОФО	ЗФО	ОЗФО	
1	1	4	1	-	Теоретические основы разработки управленческих решений
2	2	4	1	-	Методологические основы подготовки и реализации управленческих решений
3	3	4	0,5	-	Организационные и социально-психологические основы подготовки и реализации управленческих решений
4	4	4	1	-	Методы принятия управленческих решений
5	5	4	1	-	Методы принятия управленческих решений в условиях риска и неопределенности.
6	6	2	1	-	Организация и контроль управленческих решений
7	7	4	0,5	-	Информационное обеспечение процесса принятия управленческого решения
Итого:		26	6	-	

Практические занятия

Таблица 5.2.3

№ п/п	Номер раздела дисциплины	Объем, час.			Тема практического занятия
		ОФО	ЗФО	ОЗФО	
1	2	2	1	-	*Задание* 1 «Формирование дерева целей для исследования функциональных задач управления техническими объектами»
2	4	2	1	-	*Задание 2* «Формирование программы эффективного управления техническими объектами на основе программно-целевого подхода»
3	4	2	1	-	*Задание 3*: «Использование метода анализа иерархии при разработке экспертно-аналитической системы поддержки принятия оптимальных решений»

4	5	2	1	-	*Задание 4*: «Обоснование выбора варианта эффективного управления техническими объектами в условиях риска и неопределенности»
5	6	3	1	-	*Задание 5*: «Разработка программы стимулирования и кадрового обеспечения разработчиков экспертной системы поддержки принимаемых решений при управлении техническими объектами»
6	7	3	1	-	*Задание 6*: *«*Изучение технологии формирования технических заданий на разработку экспертно-аналитических систем поддержки принятия оптимальных решений и информационная поддержка данного процесса»
Итого:		14	6	-	

Лабораторные работы <u>учебным планом не предусмотрены</u>

Самостоятельная работа студента

Таблица 5.2.7

№ п/п	Номер раздела дисциплины	Объем, час.			Тема	Вид СРС
		ОФО	ЗФО	ОЗФО		
1	1	10	18	-	Теоретические основы разработки управленческих решений	Подготовка к практическим занятиям
2	2	10	18	-	Методологические основы подготовки и реализации управленческих решений	Подготовка к практическим занятиям
3	3	10	18	-	Организационные и социально-психологические основы подготовки и реализации управленческих решений	Подготовка к практическим занятиям
4	4	10	18	-	Методы принятия управленческих решений	Подготовка к практическим занятиям
5	5	10	18	-	Методы принятия управленческих решений в условиях риска и неопределенности.	Подготовка к практическим занятиям
6	6	10	18	-	Организация и контроль управленческих решений	Подготовка к практическим занятиям
7	7	8	12	-	Информационное обеспечение процесса принятия управленческого решения	Подготовка к практическим занятиям
8		36	12	-		Подготовка к зачету с оценкой
Итого:		104	132			

5.2.3. Преподавание дисциплины “Разработка управленческих решений” ведется с применением следующих видов образовательных технологий:

- информационные технологии;
- активные методы обучения, в том числе с использованной адаптированной системы обучения (работа обучающихся в парах, с переходом от информативного обучения к развивающему);
- личностно-ориентированные;
- проблемно-развивающие.

6. Тематика курсовых работ/проектов

Курсовые работы/проекты учебным планом не предусмотрены.

7. Контрольные работы

Контрольные работы учебным планом не предусмотрены.

8. Оценка результатов освоения дисциплины

8.1. Критерии оценивания степени полноты и качества освоения компетенций в соответствии с планируемыми результатами обучения приведены в Приложении 1.

8.2. Рейтинговая система оценивания степени полноты и качества освоения компетенций обучающихся очной формы обучения представлена в таблице 8.1.

Таблица 8.1

№ п/п	Виды мероприятий в рамках текущего контроля	Количество баллов
1 текущая аттестация		
1	Работа на практических занятиях, в т.ч.	20
1.1	*Защита задания 1:* «Формирование дерева целей для исследования функциональных задач управления техническими объектами»	6
1.2	*Защита задания 2:* «Формирование программы эффективного управления техническими объектами на основе программно-целевого подхода»	7
1.3	*Защита задания 3: «*Использование метода анализа иерархии при разработке экспертно-аналитической системы поддержки принятия оптимальных решений»	7
2	**Тест по разделам 1,2,3**	**25**
	ИТОГО за первую текущую аттестацию	0-45
2 текущая аттестация		
3	Работа на практических занятиях, в т.ч.	35
3.1	*Защита задания 4:* «Обоснование выбора варианта эффективного управления техническими объектами в условиях риска и неопределенности»	11
3.2	*Защита задания 5:* «Разработка программы стимулирования и кадрового обеспечения разработчиков экспертной системы поддержки принимаемых решений при управлении техническими объектами»	12
3.3	*Защита задания 6: «*Изучение технологии формирования технических заданий на разработку экспертно-аналитических систем поддержки принятия оптимальных решений и информационная поддержка данного процесса»	12
4	**Тест по разделу 4,5,6,7**	**20**
	ИТОГО за вторую текущую аттестацию	0-55
	ВСЕГО	**0-100**

8.3. Рейтинговая система оценивания степени полноты и качества освоения компетенций обучающихся заочной формы обучения представлена в таблице 8.2.

Таблица 8.2

№ п/п	Виды мероприятий в рамках текущего контроля	Количество баллов
1	Защита заданий 1-6	60
2	Итоговый тест по дисциплине	40
	ВСЕГО	**100**

9. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

9.1. Перечень рекомендуемой литературы представлен в Приложении 2.

9.2. Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы Определение стиля принятия управленческих решений // On – line тренажер. - http://www.dekanblog.ru/blog/dopmat/vroom/index.htm

1. Свободная энциклопедия // https://ru.wikipedia.org
2. Harvard Business Review // http://hbr-russia.ru/liderstvo/prinyatie-resheniy/
3. ЭБС «Издательства Лань»;
4. ЭБС «Электронного издательства ЮРАЙТ»;
5. Собственная полнотекстовая база (ПБД) БИК ТИУ;
6. Научная электронная библиотека «eLIBRARY.RU»;
7. ЭБС «IPRbooks»;
8. Научно-техническая библиотека ФГБОУ ВО РГУ нефти и газа имени И.М. Губкина;
9. Научно-техническая библиотека ФГБОУ ВПО УГНТУ (г. Уфа);
10. Научно-техническая библиотека ФГБОУ ВПО УГТУ (г. Ухта);
11. ЭБС «Проспект»;
12. ЭБС «Консультант студент».

9.3. Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в т.ч. отечественного производства

Тип ПО	Название
Операционная система	Windows 7 Pro x32/x64; Windows 8.1 Pro x32/x64
Работа с офисными документами	MS Office 2007 Pro x32/x64; MS Office Pro 2010 Pro x32/x64; MS Office Pro 2013 Pro x32/x64; MS Office Pro 2016 Pro x32/x64
САПР	Autodesk AutoCAd 2014 x32/x64 SCADA Trace Mode 6.04 Аскон Компас 3D v.12
Разработка программного обеспечения	MS Visual Studo 2010 x32/x64; MS Visual Studo 2013 x32/x64; 1С версия для ВУЗов
Проектирование процессов	MS Project 2010 x32/x64; Project Expert 6 БИЗНЕС-КУРС: Корпорация Плюс. Версия 4
ЭБС	«Лань»
СУБД	PostgreSQL
Проверка ВКР	Антиплагиат ВУЗ

Поддержка учебно-методической деятельности	United University
Электронный документооборот	IBM Notes
Система поддержки учебного процесса	EDUCON
Информационно-справочные системы	Консультант плюс; Гарант плюс

Материально-техническое обеспечение дисциплины/модуля

Помещения для проведения всех видов работы, предусмотренных учебным планом, укомплектованы необходимым оборудованием и техническими средствами обучения.

Таблица 10.1

№ п/п	Перечень оборудования, необходимого для освоения дисциплины/модуля	Перечень технических средств обучения, необходимых для освоения дисциплины/модуля (демонстрационное оборудование)
1	Компьютерный класс с ПК, объединенные в локальную сеть с выходом в интернет **.**	**Параметры ПК**: монитор AIO HIB2A3B 1920x1080 (50-85 GHz), материнская плата ASUS H81M-V3; процессор DualCore Intel Core i3-4130, 3400 MHz; оперативная память 4 GB DDR3; винчестер ST500LT012-1DG142 (465 Gb); сетевая карта Realtek RTL8168/8111 PCI-E Gigabit Ethernet Adapter (PHY: Realtek RTL8111) PCI и VIA802,11b/g/n USB Wireless Network Adapter, видеокарта Intel HD Graphics 4400; звуковая карта Intel Lynx Point HDMI @ Intel Haswell - Mini HD Audio Controller и Realtek ALC887 @ Intel Lynx Point PCH - High Definition Audio Controller [C-2] Операционная система Windows-XP, Windows-7 ППП MS Office 2003 или MS Office 2007

10. Методические указания по организации СРС

11.1. Методические указания по подготовке к практическим, лабораторным занятиям - нет

11.2. Методические указания по организации самостоятельной работы - нет

Приложение 1

Планируемые результаты обучения для формирования компетенции и критерии их оценивания

Дисциплина Разработка управленческих решений
Код, направление подготовки 27.04.03 Системный анализ и управление
направленность (профиль) Системный анализ и управление в отраслях топливно-энергетического комплекса

Код компетенции	Код, наименование ИДК	Код и наименование результата обучения по дисциплине (модулю)	Критерии оценивания результатов обучения			
			1-2	3	4	5
ПКС-1. Способен к ситуационному организационному управлению ресурсами, процессами и технологиями управления	ПКС-1.1. Осуществляет планирование и организацию работ на основе современных методов системного анализа	Знать: *З1* Способы определения потребностей в уровне качества ресурсов ИТ	Частично знает основные способы определения потребностей в уровне качества ресурсов, но не способен их соотнести с начальным этапом разработки управленческого решения	Знает основные способы определения потребностей в уровне качества ресурсов, но не способен их соотнести с начальным этапом разработки управленческого решения	Знает основные способы определения потребностей в уровне качества ресурсов и способен их соотнести с начальным этапом разработки управленческого решения. При этом допускает ошибки в обосновании предложений по использованию способов	Знает способы определения потребностей в уровне качества ресурсов и способен их соотнести с начальным этапом разработки управленческого решения. При этом выстраивает логическое обоснований предложений по использованию способов определения потребностей в уровне качества ресурсов
		Уметь: *У1* Формировать целевое качество ресурсов IT и контролировать его достижение	Затрудняется в формировании целевого качества ресурсов с целью последующей разработки управленческого решения	Формирует целевое качество ресурсов, но без детальной проработки	Умеет формировать целевое качество ресурсов, но допускает незначительные ошибки	Умеет формировать целевое качество ресурсов с высокой степень проработки на начальном этапе разработки управленческих решений
		Владеть: *В1* Формирование целей, приоритетов и ограничений управления качеством ресурсов IT и изменение	Не владеет практическими навыками формирования целей, приоритетов и ограничений	Владеет практическими навыками формирования целей, приоритетов и	Владеет практическими навыками формирования целей, приоритетов и	Владеет практическими навыками формирования целей, приоритетов и ограничений управления качеством ресурсов по

		их по мере изменения внешних условий и внутренних потребностей - Организация работы персонала и выделение ресурсов для управления качеством ресурсов IT	управления качеством ресурсов по мере изменения среды не способен организовать работу персонала и выделить ресурсы для разработки управленческих решений	ограничений управления качеством ресурсов по мере изменения среды, но допускает существенные ошибки; Способен организовать работу персонала и выделить ресурсы для разработки управленческих решений, но допускает при этом существенные ошибки	ограничений управления качеством ресурсов по мере изменения среды, но допускает несущественные ошибки; Способен организовать работу персонала и выделить ресурсы для разработки управленческих решений, но допускает при этом несущественные ошибки	мере изменения среды, не допускает ошибок; Способен самостоятельно организовать работу персонала и выделить ресурсы для разработки управленческих решений
	ПКС-1.2.- Осуществляет организацию работы коллектива исполнителей и определение порядка выполнения работ на основе методов принятия решений	Знать: *З2* Стандарты и методики управления процессами IT	Не ориентируется в основных стандартах и методиках управления процессами	Ориентируется в стандартах и методиках управления процессами, но не способен соотнести их с соответствующим этапом разработки управленческих решений	Ориентируется в стандартах и методиках управления процессами, способен соотнести их с соответствующим этапом разработки управленческих решений, но допускает при этом ошибки	Ориентируется в стандартах и методиках управления процессами, способен соотнести их с соответствующим этапом разработки управленческих решений
		Уметь: *У2* Управлять процессами, оценивать и контролировать качество процессов управления IT - инфраструктурой	Не умеет управлять базовыми процессами, оценивать и контролировать качество процессов управления IT - инфраструктурой	Умеет управлять базовыми процессами, оценивать и контролировать качество процессов	Умеет управлять базовыми процессами, оценивать и контролировать качество процессов управления IT -	Умеет достаточно на высоком уровне самостоятельно управлять базовыми процессами, оценивать и контролировать качество процессов управления IT - инфраструктурой

				управления IT - инфраструктурой, но допускает существенные ошибки	инфраструктурой, но допускает несущественные ошибки	
		Владеть: *B2* Организация процесса выявления потребностей в IT - инфраструктуре на этапе формулировки проблемы для дальнейшей разработки управленческого решения	Не владеет практическими навыками организации процесса выявления потребностей в IT - инфраструктуре на этапе формулировки проблемы для дальнейшей разработки управленческого решения	владеет практическими навыками организации процесса выявления потребностей в IT - инфраструктуре на этапе формулировки проблемы для дальнейшей разработки управленческого решения, но допускает существенные ошибки	владеет практическими навыками организации процесса выявления потребностей в IT -инфраструктуре на этапе формулировки проблемы для дальнейшей разработки управленческого решения, но допускает несущественные ошибки	владеет практическими навыками организации процесса выявления потребностей в IT - инфраструктуре на этапе формулировки проблемы для дальнейшей разработки управленческого решения
	ПКС-1.3.- Осуществляет планирование и поиск оптимальных решений при создании объектов деятельности с учетом требований качества, надежности и стоимости	Знать: *З3* Корпоративные, отраслевые и государственные стандарты и методики планирования бюджета	Не знает теоретических основ методики формирования бюджета, плохо ориентируется в корпоративных, отраслевых и государственных стандартах	знает теоретических основы методики формирования бюджета, плохо ориентируется в корпоративных, отраслевых и государственных стандартах	знает теоретических основы методики формирования бюджета, ориентируется в корпоративных, отраслевых и государственных стандартах, но не знает на каком этапе разработки управленческих решений использовать данную информацию	знает теоретических основы методики формирования бюджета, ориентируется в корпоративных, отраслевых и государственных стандартах, а также знает на каком этапе разработки управленческих решений возможно использовать данную информацию

		Уметь: *У3* Планировать бюджет и согласовывать его с заинтересованными лицами - Оценивать эффективность затрат на ИТ	Не способен спланировать бюджет и согласовать его с заинтересованными лицами, а также оценить эффективность понесенных затрат, в том числе на разработку и реализацию управленческого решения	Не способен в полном объеме спланировать бюджет и согласовать его с заинтересованными лицами, а также оценить эффективность понесенных затрат, в том числе на разработку и реализацию управленческого решения	Способен спланировать бюджет и согласовать его с заинтересованными лицами, а также оценить эффективность понесенных затрат, в том числе на разработку и реализацию управленческого решения, но допускает при этом некоторые ошибки	Способен спланировать бюджет и согласовать его с заинтересованными лицами, а также оценить эффективность понесенных затрат, в том числе на разработку и реализацию управленческого решения
		Владеть: *В3* Определение целей управления расходами на ИТ, согласование их с заинтересованными лицами и доведение их до сведения персонала, управляющего расходами на ИТ - Согласование расходов на ИТ с заинтересованными лицами и утверждение их	Не владеет практическими навыками определения целей управления расходами, согласования их с заинтересованными лицами на различных этапах подготовки и реализации управленческого решения	Не в полном объеме владеет практическими навыками определения целей управления расходами, согласования их с заинтересованными лицами на различных этапах подготовки и реализации управленческого решения	Владеет практическими навыками определения целей управления расходами, согласования их с заинтересованными лицами на различных этапах подготовки и реализации управленческого решения, но допускает определенные ошибки	Владеет практическими навыками определения целей управления расходами, согласования их с заинтересованными лицами на различных этапах подготовки и реализации управленческого решения
ПКС-3. Способен к системному планированию действий по	ПКС-3.1.- Осуществляет системное планирование действий по модернизации техники и	Знать: *З7* Методики стратегического управления и планирования	Не обладает теоретическими знаниями в области методики стратегического управления и планирования, необходимыми при	обладает некоторыми теоретическими знаниями в области методики стратегического управления и	обладает большей частью теоретических знаний в области методики стратегического управления и планирования,	обладает теоретическими знаниями в области методики стратегического управления и планирования, необходимыми при принятии стратегических решений

модернизации техники и технологии управления информационной средой	технологии управления		принятии стратегических решений	планирования, необходимыми при принятии стратегических решений	необходимых при принятии стратегических решений	
		Уметь: *У7* Определять цели и задачи ИТ	Не умеет ставить цели и задачи на начальных этапах разработки управленческих решений	умеет укрупненно , более качественно ставить цели и задачи на начальных этапах разработки управленческих решений, но не всегда понятных исполнителям	умеет ставить цели и задачи на начальных этапах разработки управленческих решений, без детальной их проработки	умеет ставить цели и задачи на начальных этапах разработки управленческих решений с нужной степенью детализации
		Владеть: *В7* Формирование целей, приоритетов и ограничений стратегии ИТ и изменение их по мере изменения внешних условий и внутренних потребностей	Не владеет практическими навыками в области формирования целей, выстраивания приоритетов и ограничений при разработке соответствующих управленческих решений	Частично владеет практическими навыками в области формирования целей, выстраивания приоритетов и ограничений при разработке соответствующих управленческих решений	Владеет практическими навыками в области формирования целей, выстраивания приоритетов и ограничений при разработке соответствующих управленческих решений, но допускает несущественные ошибки	владеет практическими навыками в области формирования целей, выстраивания приоритетов и ограничений при разработке соответствующих управленческих решений

Приложение 2

КАРТА

обеспеченности дисциплины (модуля) учебной и учебно-методической литературой

Дисциплина Разработка управленческих решений
Код, направление подготовки 27.04.03 Системный анализ и управление
направленность (профиль) Системный анализ и управление в отраслях
топливно-энергетического комплекса

№ п/п	Название учебного, учебно-методического издания, автор, издательство, вид издания, год издания	Количество экземпляров в БИК	Контингент обучающихся, использующих указанную литературу	Обеспеченность обучающихся литературой, %	Наличие электронного варианта в ЭБС (+/-)
1	Мезенцева О. Е. Системный анализ и принятие решений в наукоемком производстве: учебное пособие / О. Е. Мезенцева; ТИУ. - Тюмень: ТИУ, 2016. - 198 с.	39+ЭР	15	100	ПБД
2	Бусов, Владимир Иванович. Теория и практика принятия управленческих решений : учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры : Учебник и практикум / В. И. Бусов. - Электрон. дан.col. - М : Издательство Юрайт, 2018. - 279 с. - (Бакалавр и магистр. Академический курс). - URL: http://www.biblio-online.ru/book/0636840A-F5F2-4CDE-BEE6-C55BCC11ADBB	ЭР	15	100	ЭБС Юрайт
3	Мезенцева О.Е. Управленческие решения [Текст]: учебное пособие / О. Е. Мезенцева; ТюмГНГУ. - Тюмень: ТюмГНГУ	33+ЭР	15	100	+
4	Девятков В.В. Методология и технология имитационных исследований сложных систем [Текст]: монография / В. В. Девятков. - Москва: Вузовский учебник: ИНФРА-М	20	15	100	-

Заведующий кафедрой МТЭК _____ В.В.Пленкина

«____» _____ 2021 г.

Директор БИК _____ Д.Х.Каюкова

«____» _____ 2021 г.
М.П.