

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Клочков Юрий Сергеевич  
Должность: и.о. ректора  
Дата подписания: 16.04.2024 10:49:13  
Уникальный программный ключ:  
4e7c4ea90328ec8e65c5d8058549a2538d7400d1

**МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

Федеральное государственное бюджетное  
образовательное учреждение высшего образования  
**«ТОМЕНСКИЙ ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»**

**УТВЕРЖДАЮ**

Заведующий кафедрой ТТПП

\_\_\_\_\_ В.Г. Попов  
« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА**

дисциплина: Управление проектами по внедрению изменений на предприятии питания  
направление подготовки 19.03.04 Технология продукции и организация общественного питания  
направленность (профиль): Технология и организация ресторанного дела  
форма обучения: очная

Рабочая программа рассмотрена  
на заседании кафедры товароведения и технологии продуктов питания  
Протокол № \_\_ от \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

### 1. Цели и задачи изучения дисциплины

Цель: дать теоретические знания, систематизировать их, основываясь на опыте работы лучших предприятий и организаций общественного питания с учетом достижений научно-технического прогресса, перспектив развития отрасли; научить решать проблемы организации общественного питания, проектировать предприятия, отвечающим современным требованиям технологии, техники, организации производства и обслуживания, архитектуры, противопожарной, санитарной техники, экономики в условиях разнообразных форм собственности, разрабатывать перспективные планы развития и размещения сети предприятий.

Задачи:

— подготовка студентов к самостоятельному решению технологических, организационно – экономических и инженерных вопросов в период выполнения курсовых и дипломных проектов и в процессе производственной деятельности;

— совершенствование проектной деятельности, т.е. анализ и поиск наиболее обоснованных проектных решений в условиях многокритериальности и неопределенности, разработка проектов нормативно – технической документации на основе информационных технологий;

— изучить требования к размещению оборудования, компоновке помещений, объемно-планировочным решениям предприятий общественного питания, их вместимости.

### 2. Место дисциплины в структуре ОПОП ВО

Дисциплина относится к части, формируемой участниками образовательного процесса учебного плана.

Необходимыми условиями для освоения дисциплины являются:

**знание** современных методов аналитического анализа производственно-финансовой деятельности; - понимать назначение белков, жиров, углеводов, минеральных веществ и витаминов;

**умение** использовать информационные системы для проведения аналитического анализа производственно-финансовой деятельности; - определять химический состав основных видов растительного сырья и продукции животноводства;

**владение** применять критерии по оценке эффективности производственно-финансовой деятельности; - источниками ресурсов, позволяющими эффективно управлять технологическими процессами; - обладать навыками перевода технологических процессов на индустриальные технологии и т.п.

Содержание дисциплины является логическим продолжением содержания дисциплин: Оборудование предприятий общественного питания, Организация производства и обслуживания на предприятиях общественного питания, Технология продукции общественного питания.

### 3. Результаты обучения по дисциплине

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование общепрофессиональных и профессиональных компетенций:

Таблица 3.1

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции(ИДК) <sup>1</sup>	Код и наименование результата обучения по дисциплине
УК-6. Способен управлять своим временем, выстраивать и реализовывать траекторию	УК-6.1. Эффективно управляет собственным временем	Знать: 31 Основные приемы эффективного управления собственным временем

саморазвития на основе принципов образования в течение всей жизни		Уметь: У1 Эффективно планировать и контролировать собственное время
		Владеть: В1 Основные методики самоконтроля, саморазвития и самообразования на протяжении всей жизни
	УК-6.2. Планирует траекторию своего профессионального развития и предпринимает шаги по её реализации	Знать: З2 Траекторию своего профессионального развития и предпринимает шаги по её реализации Уметь: У2 Использовать методы саморегуляции, саморазвития и самообучения Владеть: В2 Навыком составления плана последовательных шагов для достижения поставленной цели
ПКС-4 Способен осуществлять контроль по производству продукции на всех этапах жизненного цикла и обслуживанию потребителей	ПКС-4.1 Обрабатывает текущую производственную информацию, анализирует полученные данные и использует их на всех этапах жизненного цикла продукции	Знать: З3 Требования нормативно-технических документов на продукцию
		Уметь: У3 Обрабатывать текущую производственную информацию на продукцию питания на всех этапах его жизненного цикла Владеть: В3 Способами обработки полученной информации на всех этапах жизненного цикла продукции
	ПКС-4.2 Организует входной контроль качества сырья и вспомогательных материалов, производственный контроль полуфабрикатов, параметров технологических процессов и контроль качества готовой продукции	Знать: З4 Теоретические основы и область применения контроля качества сырья и вспомогательных материалов, готовой продукции
		Уметь: У4 Организовать все виды контроля качества сырья и готовой продукции Владеть: В4 Практическими навыками подготовки, проведения анализа и обращения с приборами для организации входного контроля качества

#### 4. Объем дисциплины

Общий объем дисциплины составляет 3 зачетных единицы, 108 часа.

Таблица 4.1.

Форма обучения	Курс/ семестр	Аудиторные занятия/контактная работа, час.			Самостоятельная работа, час.	Контроль	Форма промежуточной аттестации
		Лекции	Практические занятия	Лабораторные занятия			
очная	4/8	12	22	-	74	-	зачет

#### 5. Структура и содержание дисциплины

5.1 Структура дисциплины.

**Очная форма обучения (ОФО)**

Таблица 5.1.1

№п/п	Структура дисциплины		Аудиторные занятия, час.			СРС, час.	Всего, час.	Код ИДК	Оценочные средства <sup>1</sup>
	Номер раздела	Наименование раздела	Л.	Пр.	Лаб.				
1	1	Сущность и содержание проектной деятельности	1	2	-	2	5	УК-6.1	Вопросы к устному опросу №1
								ПКС-4.1	Отчёт к практической работе № 1
2	2	Общие положения проектирования предприятий общественного питания.	1	2	-	2	5	УК-6.2	Вопросы к устному опросу №2
								ПКС-4.2	Отчёт к практической работе № 2
3	3	Основные нормативы расчёта и принципы размещения сети предприятий общественного питания	2	2	-	10	14	УК-6.1	Вопросы к устному опросу №3
								ПКС-4.2	Отчёт к практической работе № 3
4	4	Методика определения мощности заготовочных предприятий, их размещение	2	2	-	10	14	УК-6.2	Вопросы к устному опросу №4
								ПКС-4.1	Отчёт к практической работе № 4
5	5	Технологические расчеты	1	2	-	10	13	УК-6.1	Вопросы к устному опросу №5
								ПКС-4.1	Отчёт к практической работе № 5
6	6	Планировочные решения помещений в соответствии с их функциональным назначением	1	2	-	10	13	УК-6.1	Вопросы к устному опросу №6
								ПКС-4.2	Отчёт к практической работе № 6
7	7	Объемно – планировочные решения предприятия.	1	2	-	10	13	УК-6.1	Вопросы к устному опросу №7
								ПКС-4.2	Отчёт к практической работе № 7
8	8	Принципы размещения оборудования	1	4	-	10	15	УК-6.2	Вопросы к устному опросу №8
								ПКС-4.1	Отчёт к практической работе № 8
9	9	Проектирования производственных цехов	1	2	-	5	28	УК-6.1	Вопросы к устному опросу №9
								ПКС-4.1	Отчёт к практической работе № 9
10	10	Проектирования инженерных коммуникаций	1	2	-	5	8	УК-6.2	Вопросы к устному опросу №10
								ПКС-4.2	Отчёт к

									практической работе № 10	
11	11	Зачет	-	-	-	-	-	-	УК-6.1	Вопросы к устному опросу
									УК-6.2	Вопросы к устному опросу
									ПКС-4.1	Вопросы к устному опросу
									ПКС-4.2	Вопросы к устному опросу
<b>Итого:</b>			<b>12</b>	<b>22</b>	<b>-</b>	<b>74</b>	<b>108</b>			

## 5.2 Содержание дисциплины.

### 5.2.1 Содержание разделов дисциплины.

Раздел 1. Сущность и содержание проектной деятельности. Введение. Усвоить основные технологические и технические направления проектирования, дальнейшего развития общественного питания, основные критерии качества проекта и роль инженера-технолога. Предмет, задачи курса, связь с другими дисциплинами.

Раздел 2. Общие положения проектирования предприятий общественного питания. Уяснить назначение, содержание проекта, порядок разработки проектного задания, стадии проектирования, порядок утверждения проектно-сметной документации. Преимущества типовых проектов, Этапы проектирования. Основные факторы проектирования: применение прогрессивной технологии, использование секционно - модулированного оборудования, поточных линий, внедрение прогрессивных форм организации производства, обслуживания.

Раздел 3. Основные нормативы расчёта и принципы размещения сети предприятий общественного питания. Уметь определять обеспеченность различных контингентов населения сетью предприятий общественного питания с учётом расчётных нормативов развития сети, расчётной численности питающихся, наличии мест на предприятиях.

Раздел 4. Методика определения мощности заготовочных предприятий, их размещение. Обосновывать тип предприятия, его соответствие своему назначению. Рациональное размещение предприятий общественного питания на всей территории населённого пункта.

Раздел 5. Технологические расчёты. Изучить:

- содержание и последовательность выполнения технологических расчётов;
- составление производственной программы для доготовочных, заготовочных предприятий с полным технологическим циклом;
- -методики расчёта количества сырья, их применение;
- -растёт и проектирование производственных цехов;
- растёт и проектирование моечных, административно – бытовых, технических, подсобных помещений, сервисной и магазина кулинарии;
- оценка технического уровня проектируемого предприятия;
- оценка технического уровня проектируемого предприятия.

Раздел 6. Планировочные решения помещений в соответствии с их функциональным назначением. Изучить рациональные объёмно - планировочные схемы отдельно стоящих зданий: центричную, фронтальную, угловую, Т-образную, Г-образную и применение этих схем для различных типов предприятий. Поэтажное размещение основных групп помещений в многоэтажном здании, приёмы планировочных решений в жилых зданиях, торговых центрах, гостиницах, по месту учёбы, работы.

Раздел 7. Объёмно – планировочные решения предприятия. При выборе объёмно –

планировочной схемы необходимо учитывать основные требования: функциональное назначение, конструктивное решение, градостроительные и природно-климатические факторы.

Раздел 8. Принципы размещения оборудования. Компоновка помещений, функциональная связь между отдельными группами помещений. Принципы размещения оборудования с учётом требований производственной санитарии, техники безопасности работ. Уяснить преимущества и недостатки планировочных решений предприятий общественного питания.

Раздел 9. Проектирования производственных цехов. Особенности проектирования производственных цехов, вспомогательных помещений.

Раздел 10. Проектирования инженерных коммуникаций. Особенности проектирования инженерных коммуникаций предприятий общественного питания.

## 5.2.2 Содержание дисциплины по видам учебных занятий.

### Лекционные занятия

Таблица 5.2.1

№ п/п	Номер раздела дисциплины	Объем, час.	Тема лекции
		ОФО	
1	1	1	Сущность и содержание проектной деятельности
2	2	1	Общие положения проектирования предприятий общественного питания.
3	3	2	Основные нормативы расчета и принципы размещения сети предприятий общественного питания
4	4	2	Методика определения мощности заготовочных предприятий, их размещение
5	5	1	Технологические расчеты
6	6	1	Планировочные решения помещений в соответствии с их функциональным назначением
7	7	1	Объемно – планировочные решения предприятия.
8	8	1	Принципы размещения оборудования
9	9	1	Проектирования производственных цехов
10	10	1	Проектирования инженерных коммуникаций
<b>Итого</b>		<b>12</b>	

### Практические занятия

Таблица 5.2.2

№ п/п	Номер раздела дисциплины	Объем, час.	Тема практического занятия
		ОФО	
1	1	2	Сущность и содержание проектной деятельности
2	2	2	Общие положения проектирования предприятий общественного питания
3	3	2	Основные нормативы расчета и принципы размещения сети предприятий общественного питания

4	4	2	Методика определения мощности заготовочных предприятий, их размещение
5	5	2	Технологические расчеты
6	6	2	Планировочные решения помещений в соответствии с их функциональным назначением
7	7	2	Объемно – планировочные решения предприятия
8	8	4	Принципы размещения оборудования
9	9	2	Проектирования производственных цехов
10	10	2	Проектирования инженерных коммуникаций
<b>Итого:</b>		<b>34</b>	

*Лабораторные работы-лабораторные работы учебным планом не предусмотрены*

### Самостоятельная работа студента

Таблица 5.2.3

№ п/п	Номер раздела дисциплины	Объем, час.	Тема	Вид СРС
		ОФО		
1	1	2	Сущность и содержание проектной деятельности	подготовка и оформление практических работ
2	2	2	Общие положения проектирования предприятий общественного питания	работа с лекционным материалом, поиск и анализ дополнительных источников информации по тематике лекций
3	3	10	Основные нормативы расчета и принципы размещения сети предприятий общественного питания	работа с лекционным материалом, поиск и анализ дополнительных источников информации по тематике лекций
4	4	10	Методика определения мощности заготовочных предприятий, их размещение	подготовка к аттестациям, зачету
5	5	10	Технологические расчеты	подготовка и оформление практических работ
6	6	10	Планировочные решения помещений в соответствии с их функциональным назначением	работа с лекционным материалом, поиск и анализ дополнительных источников информации по тематике лекций
7	7	10	Объемно–планировочные решения предприятия	работа с лекционным материалом, поиск и анализ дополнительных источников информации по тематике лекций
8	8	10	Принципы размещения оборудования	подготовка к аттестациям, зачету
9	9	5	Проектирование производственных цехов	работа с лекционным материалом, поиск и анализ дополнительных источников информации по тематике лекций
10	10	5	Проектирования инженерных коммуникаций	работа с лекционным материалом, поиск и анализ дополнительных источников информации по тематике лекций
11	Экзамен	-	Подготовка к экзамену	Изучение примерного перечня вопросов к устному опросу
<b>Итого:</b>		74		

5.2.3. Преподавание дисциплины/модуля ведется с применением следующих видов образовательных технологий:

Информационно – коммуникационная технология (лекция-визуализация); проблемная технология (решение практико-ориентированных задач).

## 6. Тематика курсовых проектов

*Курсовые работы учебным планом не предусмотрены*

## 7. Контрольные работы

*Контрольные работы учебным планом не предусмотрены*

## 8. Оценка результатов освоения дисциплины

8.1. Критерии оценивания степени полноты и качества освоения компетенций в соответствии с планируемыми результатами обучения приведены в Приложении 1.

8.2. Рейтинговая система оценивания степени полноты и качества освоения компетенций обучающихся очной обучения представлена в таблице 8.1.

Таблица 8.1

№	Виды контрольных мероприятий текущего контроля	Баллы
1	Работа на лекциях	5
2	Выполнение и защита практических работ	5
3	Тестирование 1 аттестация	20
<b>ИТОГО за первую текущую аттестацию:</b>		<b>0-30</b>
4	Работа на лекциях	5
5	Выполнение и защита практических работ	5
6	Тестирование 2 аттестация	20
<b>ИТОГО за вторую текущую аттестацию:</b>		<b>0-30</b>
7	Работа на лекциях	5
8	Выполнение и защита практических работ	15
9	Тестирование 3 аттестация	20
<b>ИТОГО за третью текущую аттестацию:</b>		<b>0-40</b>
<b>ВСЕГО:</b>		<b>100</b>

## 9. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

9.1. Перечень рекомендуемой литературы представлен в Приложении 2.

9.2. Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы

Таблица 9.1

№	Наименование информационных ресурсов	Ссылка
1	Сайт ФГБОУ ВО ТИУ	<a href="https://www.tyuiu.ru/">https://www.tyuiu.ru/</a>
2	Система поддержки учебного процесса Educon	<a href="https://educon2.tyuiu.ru/">https://educon2.tyuiu.ru/</a>
3	Электронный каталог/Электронная библиотека ТИУ	<a href="http://webirbis.tsogu.ru/">http://webirbis.tsogu.ru/</a>
4	Веб интерфейс для веб конференций	<a href="https://bigbb.tyuiu.ru/b/">https://bigbb.tyuiu.ru/b/</a>

9.3. Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в т.ч. отечественного производства:

Microsoft Office Professional Plus; Microsoft Windows

## 10. Материально-техническое обеспечение дисциплины/модуля

Помещения для проведения всех видов работы, предусмотренных учебным планом,

укомплектованы необходимым оборудованием и техническими средствами обучения.

Таблица 10.1

**Обеспеченность материально-технических условий реализации ОПОП ВО**

№ п/п	Наименование учебных предметов, курсов, дисциплин, практики, иных видов учебной деятельности, предусмотренных учебным планом образовательной программы	Наименование помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом, в том числе помещения для самостоятельной работы, с указанием перечня основного оборудования, учебно-наглядных пособий	Адрес (местоположение) помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом (в случае реализации образовательной программы в сетевой форме дополнительно указывается наименование организации, с которой заключен договор)
1	Управление проектами по внедрению изменений на предприятии питания	Лекционные занятия: Учебная аудитория для проведения занятий лекционного и семинарского типа (практические занятия); курсового проектирования (выполнения курсовых работ); групповых и индивидуальных консультаций; текущего контроля и промежуточной аттестации. Учебная мебель: столы, стулья, доска аудиторная.	625000, Тюменская область, г. Тюмень, ул. Володарского, д.38, корп. 1а
		Практические занятия: Учебная аудитория для проведения занятий лекционного и семинарского типа (практические занятия); курсового проектирования (выполнения курсовых работ); групповых и индивидуальных консультаций; текущего контроля и промежуточной аттестации. Учебная мебель: столы, стулья, доска аудиторная.	625000, Тюменская область, г. Тюмень, ул. Володарского, д.38, корп. 1а

**11. Методические указания по организации СРС**

11.1. Методические указания по подготовке к практическим занятиям.

Проектирование предприятий общественного питания: методические указания к практическим занятиям по дисциплине «Организация производственной деятельности» / сост. В.Г. Попов; Тюменский индустриальный университет. – Тюмень: Издательский центр БИК ТИУ, 2019.-16с.

11.2. Методические указания по организации самостоятельной работы.

Самостоятельная работа обучающихся заключается в получении заданий (тем) у преподавателя для индивидуального освоения. Преподаватель на занятии дает рекомендации необходимые для освоения материала.

**Планируемые результаты обучения для формирования компетенции и критерии их оценивания**

Дисциплина: Управление проектами по внедрению изменений на предприятии питания

Направление подготовки: 19.03.04 Технология продукции и организация общественного питаниянаправленность: Технология и организация ресторанного дела

форма обучения: очная

Код компетенции	Код, наименованиеИДК	Код и наименование результата обучения по дисциплине	Критерии оценивания результатов обучения			
			1-2	3	4	5
ПКС-5	ПКС-5.1 Анализирует и вносит изменения в работу предприятия общественного питания	Знать: З1 Нормативную модель технологических процессов	Не демонстрирует знание указанных вопросов	Частично демонстрируетзнание указанных вопросов, допуская незначительные ошибки	Демонстрирует достаточные знания указанных вопросов	Демонстрирует достаточные знания указанных вопросов, четко объясняя все нюансы и особенности
		Уметь: У1 Проводить анализ поставленной цели и функций технологических процессов	Не демонстрирует указанные умения	Частично демонстрирует указанные умения, допуская незначительные ошибки	В достаточной мере демонстрирует указанные умения	Демонстрирует указанные умения со знанием дополнительного материала
		Владеть: В1 Методиками разработки цели, функциями и методами получения обратной связи.	Не демонстрирует владение указанными навыками	Частично демонстрирует владение указанными навыками, допуская незначительные ошибки	В достаточной мере демонстрирует владение указанными навыками	Демонстрирует владение указанными навыками, быстро и с использованием оптимальных способов выполнения поставленнойзадачи
	ПКС-5.2 Разрабатывает мероприятия по повышению конкурентоспособности предприятия общественного питания	Знать: З2 Основные понятия и технологии производственных процессов на основе индустриализации	Не демонстрирует знание указанных вопросов	Частично демонстрируетзнание указанных вопросов, допуская незначительные ошибки	Демонстрирует достаточные знания указанных вопросов	Демонстрирует достаточные знания указанных вопросов, четко объясняя все нюансы и особенности

		Уметь: У2 Внедрять инновационные технологии в технологический процесс	Не демонстрирует указанные умения	Частично демонстрирует указанные умения, допуская незначительные ошибки	В достаточной мере демонстрирует указанные умения	Демонстрирует указанные умения со знанием дополнительного материала
		Владеть: В2 Обладать навыками перевода технологических процессов на индустриальные технологии	Не демонстрирует владение указанными навыками	Частично демонстрирует владение указанными навыками, допуская незначительные ошибки	В достаточной мере демонстрирует владение указанными навыками	Демонстрирует владение указанными навыками, быстро и с использованием оптимальных способов выполнения поставленной задачи
	ПКС-5.3 Владеет системой производства, товародвижения и логистическими процессами на предприятиях питания	Знать: З3 Динамику развития предприятия и мероприятия по их корректированию	Не демонстрирует знание указанных вопросов	Частично демонстрирует знание указанных вопросов, допуская незначительные ошибки	Демонстрирует достаточные знания указанных вопросов	Демонстрирует достаточные знания указанных вопросов, четко объясняя все нюансы и особенности
		Уметь: У3 Осуществлять реконструкцию предприятия с целью внедрения автоматизированных технологических линий	Не демонстрирует указанные умения	Частично демонстрирует указанные умения, допуская незначительные ошибки	В достаточной мере демонстрирует указанные умения	Демонстрирует указанные умения со знанием дополнительного материала
		Владеть: В3 Источниками ресурсов, позволяющими эффективно управлять технологическими процессами	Не демонстрирует владение указанными навыками	Частично демонстрирует владение указанными навыками, допуская незначительные ошибки	В достаточной мере демонстрирует владение указанными навыками	Демонстрирует владение указанными навыками, быстро и с использованием оптимальных способов выполнения поставленной задачи

## КАРТА

## обеспеченности дисциплины учебной и учебно-методической литературой

Дисциплина: Управление проектами по внедрению изменений на предприятии питания

Направление подготовки 19.03.04 Технология продукции и организация общественного питания

Направленность: Технология и организация ресторанного дела

№ п/п	Название учебного, учебно-методического издания, автор, издательство вид издания, год издания	Количество экземпляров в БИК	Контингент обучающихся использующих указанную литературу	Обеспеченность обучающихся литературой, %	Наличие электронного варианта в ЭБС (+/-)
1	Никуленкова, Тамара Трофимовна. Проектирование предприятий общественного питания: учебник для студентов вузов, обучающихся по специальности "Технология продуктов общественного питания" направления подготовки "технология продовольственных продуктов специального назначения и общественного питания" / Т. Т. Никуленкова, Г. М. Ястина ; ред. Т. Т. Никуленкова. - М. : КолосС, 2007. - 248 с.	14	25	100	-
2	<b>Григорьева, Р. З.</b> <b>Проектирование предприятий общественного питания</b> : практикум / Р. З. Григорьева, А. А. Кокшаров. - Кемерово : КемГУ, 2021. - 131 с. - URL: <a href="https://e.lanbook.com/book/233396">https://e.lanbook.com/book/233396</a> . - Режим доступа: для автор. пользователей. - ЭБС "Лань". -	ЭР	25	100	+
3	<b>Васюкова, А. Т.</b> <b>Проектирование предприятий общественного питания</b> : [ Электронный ресурс] / А. Т. Васюкова. - Москва : Дашков и К, 2016. - 143 с. : табл., схемы ; 20 см. - URL: <a href="https://e.lanbook.com/book/93367">https://e.lanbook.com/book/93367</a> . - Режим доступа: для автор. пользователей. - ЭБС Лань.	ЭР	25	100	+
4	<b>Попов, Владимир Григорьевич.</b> <b>Организация производственной деятельности</b> : [ : Текст : Электронный ресурс] : учебное пособие по дисциплине "Организация производственной деятельности" для обучающихся по направлению подготовки 19.03.04 Технология продукции и организация общественного питания очной и заочной форм обучения / В. Г. Попов ; ТИУ. - Тюмень : ТИУ, 2017. - 103 с. : рис., табл. - Электронная библиотека ТИУ	54+ЭР	25	100	+

## Лист согласования

Внутренний документ " Управление проектами по внедрению изменений на предприятии питания  
\_2023\_19.03.04\_ТППб"

Документ подготовил: Аксентьева Виктория Вячеславовна

Документ подписал: Попов Владимир Григорьевич

Серийный номер ЭП	Должность	ФИО	ИО	Результат
	Заведующий кафедрой, имеющий ученую степень доктора наук	Попов Владимир Григорьевич		Согласовано
	Ведущий специалист		Кубасова Светлана Викторовна	Согласовано
	Директор	Каюкова Дарья Хрисановна		Согласовано