Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: КЛОЧКОВ МИЙНИСЕТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ Должность: и.о. ректора ФЕДЕРАЦИИ

Дата подписания: 26.04.2024 09:29:22

Федеральное государственное бюджетное

Уникальный программный ключ: 4e7c4ea90328ec8e65c5d8058549a2530бразования

«<del>TIOMEHCКИ</del>Й ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

**УТВЕРЖДАЮ** 

Председатель КСН

**ж**им М. Л. Белоножко «30» августа 2021 г.

#### РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

дисциплины: Инновационные конфликты

направление подготовки: 37.03.02 «Конфликтология»

направленность (профиль): Организационно-управленческие конфликты

форма обучения: очная

Рабочая программа разработана в соответствии с утвержденным учебным планом от 30. 08.2021 г. и требованиями ОПОП по направлению подготовки 37.03.02 «Конфликтология», направленность «Организационно-управленческие конфликты» к результатам освоения дисциплины «Инновационные конфликты»

Рабочая программа рассмотрена на заседании кафедры маркетинга и муниципального управления

Feed

Протокол № 1 от 30.08.2021 г.

Заведующий кафедрой:

М.Л. Белоножко

Рабочую программу разработал:

Е.В. Мурзина, доцент кафедры МиМУ, к.с.н.

Myp

#### 1. Цели и задачи освоения дисциплины

**Цель** дисциплины: формирование у обучающихся знаний теоретикометодологических основ анализа проблем инновационного развития организаций и конфликтов, возникающих в ходе этого развития; представлений о технологических моделях конфликтов инновационного развития, на основе которых можно конструктивно управлять ими.

#### Задачи дисциплины:

- Сформировать целостное научное представление о конфликте инновационного развития.
- Изучить генезис конфликтов инновационного развития; инновации и инновирование как процесс.
- Получить представление о инновационном процессе в организации как динамической системе противоречивых интеракций
- Изучить модернизационный потенциал инновационного конфликта
- Изучить многообразие вариантов аналитического моделирования инновационных конфликтов и системную модель конфликта инновационного развития.
- Получить навыки проектирования развития инновационного конфликта.
- Выработать навыки методов управления конфликтами инновационного развития.
- Уметь проводить мониторинг конфликтов инновационного развития в организации.
- Иметь представление о корпоративной культуре как основе управления конфликтами инновационного развития.
- Получить умения оптимизации интерактивного взаимодействия участников инновационного процесса в организации.

#### 2. Место дисциплины в структуре ОПОП ВО

Дисциплина «Инновационные конфликты» относится к дисциплинам части Блока 1, формируемого участниками образовательных отношений учебного плана.

Необходимыми условиями для освоения дисциплины являются:

**Знание:** основных причин и объективных закономерностей возникновения и развития инновационных конфликтов.

**Умение:** использовать модернизационный потенциал и проектировать конфликт инновационного развития

**Владение:** практическими навыками мониторинга конфликтов инновационного развития и методами управления ими.

Содержание дисциплины «Инновационные конфликты» является логическим продолжением содержания дисциплин: «Личностное развитие» и «Психология конфликта» и служит основой для написания ВКР.

#### 3. Результаты обучения по дисциплине

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих компетенций:

Код и наименование	Код и наименование	Результата обучения по
КОМПЕТЕНЦИИ  УК-2  Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений	индикатора достижения  УК-2.1. Формулирует в рамках поставленной цели совокупность задач, обеспечивающих ее достижение	дисциплине  3-1. Знает основные принципы и концепции в области целеполагания и принятия решений  3-2. Знает методы генерирования альтернатив решений и приведения их к сопоставимому виду для выбора оптимального решения  У-1. Умеет системно анализировать поставленные цели, формулировать задачи и предлагать обоснованные
	УК-2.2. Выбирает оптимальные способы решения задач, исходя из действующих правовых норм,	решения  У-3. Умеет использовать инструментальные средства для разработки и принятия решений  3-1. Знает основные методы принятия решений, в том числе в условиях риска и неопределенности
	имеющихся ресурсов и ограничений	У-1. Умеет проводить многофакторный анализ элементов предметной области для выявления ограничений при принятии решений У-3. Умеет выбирать оптимальные решения исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений
ПКС-3 Способен организовывать адаптацию и стажировку персонала	ПКС-3. 1. Способствует формированию условий адаптации и стажировок персонала.	3.1. Знает основные закономерности зарождения конфликтов, их динамику, структуру.
	ПКС-3. 2. Использует порядок разработки планов адаптации персонала на новых рабочих местах, подготовки, переподготовки и повышения квалификации персонала и организации стажировок.	У.1 Умеет формировать условий адаптации и стажировок персонала.  У.2. Умеет внедрять системы адаптации работников в корпоративную культуру.  В.2. Владеет порядком разработки планов адаптации персонала на новых рабочих местах
	ПКС-3.5. Внедряет системы вовлечения работников в корпоративную культуру с целью соблюдения норм этики делового общения.	3.5.Знает системы вовлечения работников в корпоративную культуру с целью соблюдения норм этики делового общения.  В.5 Владеет навыками подготовки предложений по совершенствованию системы адаптации, стажировки персонала с целью минимизации препятствий изменениям, поиска инструментов управления для предотвращения и разрешения конфликтных

Таблица 4.1.

Форма обучени	Курс/	Ауди	иторные занятия работа, ча		Самостоятельна	Форма
я	J		Практически е занятия	Лабораторны е занятия	я работа, час.	промежуточно й аттестации
1	2	И 2	1 J	С Занятия С Занятия		7
1		3	4	3	U	/
очная	3/6	32	16	-	60	Зачет

## 5. Структура и содержание дисциплины

## 5.1. Структура дисциплины.

## очная форма обучения (ОФО)-6 семестр

Таблица 5.1.1

№	Структура дисциплины			диторі ятия,		CPC	Всег		
п/ п	Номе р разде ла	Наименование раздела	Л.	Пр.	Ла б.	, час.	0,	Код ИДК	Оценочные средства
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	1	Конфликт инновационного развития: причины и следствия.	8	4	-	20	32	УК-2.1. УК-2.2. ПКС-3. 1. ПКС-3. 2. ПКС-3. 5.	Устный опрос Практическо е задание Письменный опрос
2	4	Моделирование развития инновационного конфликта в организации	12	6	-	18	36	УК-2.1. УК-2.2. ПКС-3. 1. ПКС-3. 2. ПКС-3. 5.	Дискуссия Сообщение Практическо е задание
3	7	Организационные механизмы управления конфликтами инновационного развития	12	6	-	22	40	УК-2.1. УК-2.2. ПКС-3. 1. ПКС-3. 2. ПКС-3. 5.	Практическо е задание Эссе Практическо е задание
		Итого:	32	16	-	60	108	-	-

### Очно-заочная форма обучения (ОЗФО)

Не реализуется.

- 5.2. Содержание дисциплины.
- 5.2.1. Содержание разделов дисциплины (дидактические единицы).

#### Раздел 1. Конфликт инновационного развития: причины и следствия

Понятие конфликта инновационного развития. Генезис конфликтов инновационного развития . Инновации как процесс. Инновирование.

Инновационный процесс в организации как динамическая система противоречивых интеракций. Модернизационный потенциал инновационного конфликта.

## Раздел 2. Моделирование развития инновационного конфликта в организации

Многообразие вариантов аналитического моделирования инновационных конфликтов.

Системная модель конфликта инновационного развития. Проектирование развития инновационного конфликта

## Раздел 3. Организационные механизмы управления конфликтами инновационного развития

Методы управления конфликтами инновационного развития. Мониторинг конфликтов инновационного развития в организации. Корпоративная культура как основа управления конфликтами инновационного развития. Оптимизация интерактивного взаимодействия участников инновационного процесса в организации.

Инновационная идеология развития России.

#### 5.2.2. Содержание дисциплины по видам учебных занятий.

#### Лекционные занятия

Таблица 5.2.1

Mo	Номер	O	бъем, ч	ac.	
№ п/ п	раздел а дисци плины	ОФО	3ФО	О3Ф О	Тема лекции
1	2	3	3	5	6
1	1	8	-	-	Конфликт инновационного развития: причины и следствия
2	2	12	-	-	Моделирование развития инновационного конфликта в организации
3	3	12	-	-	Организационные механизмы управления конфликтами инновационного развития
	Итого:	32	-	-	

#### Практические занятия

Таблица 5.2.2

	Номер	O	бъем, ча	ac.					
<b>№</b> п/п	раздела дисципл ины	ОФО	3ФО	О3Ф	Тема практического занятия				
1	2	3	4	5	6				
1	1	4	-	-	Конфликт инновационного развития: причины и следствия				
2	2	6	1	-	Моделирование развития инновационного конфликта в организации				
3	3	6	-	-	Организационные механизмы управления конфликтами инновационного развития				
]	Итого:	16	-	-	-				

#### Лабораторные работы

Лабораторные работы учебным планом не предусмотрены

#### Самостоятельная работа студента

Таблица 5.2.3

						1 иолици 5.2.5
No	Номер	06	бъем, ч	ac.		
№ п/п	раздела дисципл ины	ОФО	3ФО	О О3Ф	Тема Вид СРС	
1	2	3	4	5	6	7
1	1	20	-	-	Конфликт инновационного развития: причины и следствия	Подготовка к устному опросу Подготовка к практическому заданию Подготовка к письменному опросу
2	2	18	-	-	Моделирование развития инновационного конфликта в организации	Подготовка к дискуссии Подготовка сообщения Подготовка к практическому заданию
3	3	22	-	-	Организационные механизмы управления конфликтами инновационного развития	Подготовка к практическому заданию Подготовка эссе Подготовка к практическому заданию
	Итого:	60	-		X	X

- 5.2.3. Преподавание дисциплины ведется с применением следующих видов образовательных технологий:
- визуализация учебного материала в PowerPoint в диалоговом режиме (лекционные занятия);
  - работа в малых группах (практические занятия);
  - разбор практических ситуаций (практические занятия).

#### 6. Тематика курсовых работ/проектов

Курсовые работы/проекты учебным планом не предусмотрены.

#### 7. Контрольные работы

Контрольные работы у 3ФО не предусмотрены учебным планом

#### 8. Оценка результатов освоения дисциплины

- 8.1. Критерии оценивания степени полноты и качества освоения компетенций в соответствии с планируемыми результатами обучения приведены в Приложении 1.
- 8.2. Рейтинговая система оценивания степени полноты и качества освоения компетенций обучающихся очной формы обучения представлена в таблице 8.1.

6 семестр

No	Dyggy y yon oggyy y p no yyay mayyyyana yayyma ya	Количество
$\Pi/\Pi$	Виды мероприятий в рамках текущего контроля	баллов
1	2	3
1 теку	ущая аттестация	
1.1	Устный опрос по темам курса	10
1.2	Практическое задание	10
1.3	Письменный опрос по темам курса	10
	ИТОГО за первую текущую аттестацию	30
2 теку	ущая аттестация	
2.1	Дискуссия	10
2.2	Сообщение	10
2.3	Практическое задание	10
	ИТОГО за вторую текущую аттестацию	30
3 теку	ущая аттестация	
3.1	Практическое задание	10
3.2	Эссе	15
3.3.	Практическое задание	15
	ИТОГО за третью текущую аттестацию	40
	ВСЕГО	100

#### 9. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

- 9.1. Перечень рекомендуемой литературы представлен в Приложении 2.
- 9.2. Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы
  - ЭБС «Издательства Лань»;
  - ЭБС «Электронного издательства ЮРАЙТ»:
  - Собственная полнотекстовая база (ПБД) БИК ТИУ;
  - Научная электронная библиотека «eLIBRARY.RU»;
  - ЭБС «IPRbooks»;
  - Научно-техническая библиотека ФГБОУ ВО РГУ нефти и газа имени И.М. Губкина;
  - Научно-техническая библиотека ФГБОУ ВО УГНТУ (г. Уфа);
  - Научно-техническая библиотека ФГБОУ ВО УГТУ (г. Ухта);
  - ЭБС «Проспект»;
  - ЭБС «Консультант студент»,
- 9.3. Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в т.ч. отечественного производства:
  - 1. Microsoft Office Professional Plus;
  - 2. Windows

#### 10. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Помещения для проведения всех видов работы, предусмотренных учебным планом, укомплектованы необходимым оборудованием и техническими средствами обучения.

№ п/п	Перечень оборудования, необходимого для освоения дисциплины	Перечень технических средств обучения, необходимых для освоения дисциплины (демонстрационное оборудование)
1	Персональные компьютеры	Проектор, экран

#### 11. Методические указания по организации СРС

11.2. Методические указания по организации самостоятельной работы.

Метод. рек. к организации самостоятельной работы обучающихся всех направлений подготовки баклавриата, всех форм обучения / сост. С.С. Ситёва; отв. редактор М.Л. Белоножко Тюменский индустриальный университет. – Тюмень: Издательский центр БИК ТИУ, 2019– 32 с.

# **Планируемые результаты обучения для формирования компетенции и критерии их оценивания** Дисциплина: Инновационные конфликты

Код, направление подготовки: 37.03.02 «Конфликтология»

Направленность (профиль): Организационно-управленческие конфликты

	Код и наименование	Код и наименование		Критерии оценивания	результатов обучения	
Код компетенции	индикатора достижения компетенции	результата обучения по дисциплине	1-2	3	4	5
1		2	3	4	5	6
УК-2	УК-2.1.	3-1. Знает	Не знает основные	Знает основные	Знает основные	В совершенстве знает
Способен	Формулирует в	основные	принципы и	принципы и	принципы и	основные принципы
определять круг	рамках	принципы и	концепции в области	концепции в области	концепции в области	и концепции в
задач в рамках	поставленной	концепции в	целеполагания и	целеполагания и	целеполагания и	области
поставленной	цели	области	принятия решений	принятия решений,	принятия решений	целеполагания и
цели и выбирать	совокупность	целеполагания и		допуская ряд ошибок		принятия решений
оптимальные	задач,	принятия решений				
способы их	обеспечивающих	3-2. Знает методы	Не знает методы	Знает методы	Знает методы	В совершенстве знает
решения, исходя	ее достижение	генерирования	генерирования	генерирования	генерирования	методы
из действующих		альтернатив	альтернатив решений	альтернатив решений	альтернатив решений	генерирования
правовых норм,		решений и	и приведения их к	и приведения их к	и приведения их к	альтернатив решений
имеющихся		приведения их к	сопоставимому виду	сопоставимому виду	сопоставимому виду	и приведения их к
ресурсов и		сопоставимому	для выбора	для выбора	для выбора	сопоставимому виду
ограничений		виду для выбора	оптимального	оптимального	оптимального	для выбора
		оптимального	решения	решения, допуская	решения	оптимального
		решения		ряд ошибок		решения

	Код и наименование	Код и наименование		Критерии оценивания	результатов обучения	
Код компетенции	индикатора достижения компетенции	результата обучения по дисциплине	1-2	3	4	5
1		2	3	4	5	6
		У-1. Умеет системно анализировать поставленные цели, формулировать задачи и предлагать обоснованные решения	Не умеет системно анализировать поставленные цели, формулировать задачи и предлагать обоснованные решения	Умеет системно анализировать поставленные цели, формулировать задачи и предлагать обоснованные решения, допуская ряд ошибок	Умеет системно анализировать поставленные цели, формулировать задачи и предлагать обоснованные решения	В совершенстве умеет системно анализировать поставленные цели, формулировать задачи и предлагать обоснованные решения
		У-3. Умеет использовать инструментальные средства для разработки и принятия решений	Не умеет использовать инструментальные средства для разработки и принятия решений	Умеет использовать инструментальные средства для разработки и принятия решений, допуская ряд ошибок	Умеет использовать инструментальные средства для разработки и принятия решений	Умеет в совершенстве использовать инструментальные средства для разработки и принятия решений
	УК-2.2. Выбирает оптимальные способы решения задач, исходя из действующих правовых норм,	3-1. Знает основные методы принятия решений, в том числе в условиях риска и неопределенности	Не знает основные методы принятия решений, в том числе в условиях риска и неопределенности	Знает основные методы принятия решений, в том числе в условиях риска и неопределенности, допуская ряд ошибок	Знает основные методы принятия решений, в том числе в условиях риска и неопределенности	Знает в совершенстве основные методы принятия решений, в том числе в условиях риска и неопределенности

	Код и наименование	Код и наименование		Критерии оценивания	результатов обучения	
Код компетенции	индикатора достижения компетенции	результата обучения по дисциплине	1-2	3	4	5
1		2	3	4	5	6
	имеющихся ресурсов и ограничений	У-1. Умеет проводить многофакторный анализ элементов предметной области для выявления ограничений при принятии решений	Не умеет проводить многофакторный анализ элементов предметной области для выявления ограничений при принятии решений	Умеет проводить многофакторный анализ элементов предметной области для выявления ограничений при принятии решений, допуская ряд ошибок	Умеет проводить многофакторный анализ элементов предметной области для выявления ограничений при принятии решений	Умеет в совершенстве проводить многофакторный анализ элементов предметной области для выявления ограничений при принятии решений
		У-3. Умеет выбирать оптимальные решения исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений	Не умеет выбирать оптимальные решения исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений	Умеет выбирать оптимальные решения исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений, допуская ряд ошибок	Умеет выбирать оптимальные решения исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений	Умеет в совершенстве выбирать оптимальные решения исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений
ПКС-3. Способен организовывать адаптацию и	ПКС-3. 1. Способствует формированию условий адаптации и стажировок персонала.	3.1. Знает основные закономерности зарождения конфликтов, их динамику, структуру.	Не знает основные закономерности зарождения конфликтов, их динамику, структуру.	Знает основные закономерности зарождения конфликтов, их динамику, структуру, допуская ряд ошибок	Знает основные закономерности зарождения конфликтов, их динамику, структуру.	В совершенстве знает основные закономерности зарождения конфликтов, их динамику, структуру.
стажировку персонала		У.1 Умеет формировать условий адаптации и стажировок персонала.	Не умеет формировать условий адаптации и стажировок персонала.	Умеет формировать условий адаптации и стажировок персонала, допуская ряд ошибок	Умеет формировать условий адаптации и стажировок персонала.	В совершенстве умеет формировать условий адаптации и стажировок персонала.

	Код и наименование	Код и		Критерии оценивания	результатов обучения	
Код компетенции	индикатора достижения компетенции	наименование результата обучения по дисциплине	1-2	3	4	5
1		2	3	4	5	6
	ПКС-3. 2. Использует порядок разработки планов адаптации персонала на	У.2. Умеет внедрять системы адаптации работников в корпоративную культуру.	Не умеет внедрять системы адаптации работников в корпоративную культуру.	Умеет системы         внедрять адаптации работников в корпоративную культуру, допуская ряд ошибок	Умеет внедрять системы адаптации работников в корпоративную культуру.	Умеет в совершенстве внедрять системы адаптации работников в корпоративную
	новых рабочих местах, подготовки, переподготовки и повышения квалификации персонала и организации стажировок.	В.2.Владеет порядком разработки планов адаптации персонала на новых рабочих местах	Не владеет порядком разработки планов адаптации персонала на новых рабочих местах	Владеет порядком разработки планов адаптации персонала на новых рабочих местах, допуская ряд ошибок	Владеет порядком разработки планов адаптации персонала на новых рабочих местах	культуру. В совершенстве владеет порядком разработки планов адаптации персонала на новых рабочих местах
	ПКС-3.5. Внедряет системы вовлечения работников в корпоративную культуру с целью соблюдения норм этики делового общения.	3.5.Знает системы вовлечения работников в корпоративную культуру с целью соблюдения норм этики делового общения.  В.5 Владеет	Не знает системы вовлечения работников в корпоративную культуру с целью соблюдения норм этики делового общения.	Знает системы вовлечения работников в корпоративную культуру с целью соблюдения норм этики делового общения, допуская ряд ошибок Владеет навыками	Знает системы вовлечения работников в корпоративную культуру с целью соблюдения норм этики делового общения.	Знает в совершенстве системы вовлечения работников в корпоративную культуру с целью соблюдения норм этики делового общения.

Код компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Код и	Критерии оценивания результатов обучения				
		наименование результата обучения по дисциплине	1-2	3	4	5	
1		2	3	4	5	6	
		навыками подготовки предложений по совершенство- ванию системы адаптации, стажировки персонала с целью минимизации препятствий изменениям, поиска инструментов управления для предотвращения и разрешения конфликтных	подготовки предложений по совершенствованию системы адаптации, стажировки персонала с целью минимизации препятствий изменениям, поиска инструментов управления для предотвращения и разрешения конфликтных	подготовки предложений по совершенствованию системы адаптации, стажировки персонала с целью минимизации препятствий изменениям, поиска инструментов управления для предотвращения и разрешения конфликтных, допуская ряд ошибок	подготовки предложений по совершенствованию системы адаптации, стажировки персонала с целью минимизации препятствий изменениям, поиска инструментов управления для предотвращения и разрешения конфликтных	совершенстве навыками подготовки предложений по совершенствованию системы адаптации, стажировки персонала с целью минимизации препятствий изменениям, поиска инструментов управления для предотвращения и разрешения конфликтных	

## КАРТА обеспеченности дисциплины учебной и учебно-методической литературой

Дисциплина Инновационные конфликты Код, направление подготовки: 37.03.02 «Конфликтология»

Направленность (профиль): Организационно-управленческие конфликты

№ п/п	Название учебного, учебно-методического издания, автор, издательство, вид издания, год издания	Количество экземпляров в БИК	Контингент обучающихся, использующих указанную литературу	Обеспеченность обучающихся литературой, %	Наличие электронного варианта в ЭБС (+/-)
1	2	3	4	5	6
	Емельянов, Станислав Михайлович. Конфликтология: учебник и практикум для вузов / С. М. Емельянов 4-е изд., испр. и доп Москва: Юрайт, 2020 322 с (Высшее образование) ЭБС "Юрайт" ISBN 978-5-534-06003-4 Текст : непосредственный.	ar.	25	100%	+
2	Хотяшева, Ольга Михайловна. Инновационный менеджмент: учебник и практикум для вузов / О. М. Хотяшева, М. А. Слесарев 3-е изд., пер. и доп М: Издательство Юрайт, 2020 326 с (Высшее образование) ЭБС "Юрайт" ISBN 978-5-534-00347-5 Текст непосредственный.		25	100%	+
	Черкасская, Галина Викторовна. Управление конфликтами: учебник и практикум для вузов / Г. В. Черкасская, М. Л. Бадхен 3-е изд., пер. и доп Москва: Издательство Юрайт, 2020 236 с (Высшее образование) ЭБС "Юрайт" ISBN 978-5-534-05153-7 Текст непосредственный.		25	100%	+

	Саратовцев,	Юрий Иванови	ич.			
4		к и практикум для вузов / Ю. И. Саратовцев 20 409 с (Высшее образование) ЭЕ Текст : непосредственный.		25	100%	+

Директор БИК\_