Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Клочков Юрий Сергеевич
Должность: Ректор
Дата подписания: 16.10.2026 14:00:16
Уникальный программный ключ:
3beb265d5d589e7ff4c954946f3ad99a1e70ac12

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное бюджетное образовательное
учреждение высшего образования
«**ТЮМЕНСКИЙ ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ**»
Институт сервиса и отраслевого управления

Кафедра менеджмента в отраслях ТЭК

УПРАВЛЕНИЕ ИЗМЕНЕНИЯМИ

Методические рекомендации по выполнению курсовых проектов
для обучающихся по направлению подготовки 38.04.01 Экономика,
направленность (профиль) Управленческая экономика и стратегия бизнеса
всех форм обучения

Составитель
О.Г. Якунина
кандидат экономических наук, доцент

Тюмень
ТИУ
2025

Управление изменениями: методические рекомендации по выполнению курсовых проектов для обучающихся по направлению подготовки 38.04.01 Экономика направленность (профиль) «Управленческая экономика и стратегия бизнеса» всех форм обучения / сост. О.Г. Якунина. Тюменский индустриальный университет. – Тюмень: Издательский центр БИК ТИУ, 2025. – 14 с. – Текст : непосредственный.

Методические указания рассмотрены и рекомендованы к изданию на заседании кафедры менеджмента в отраслях ТЭК.

Аннотация

Приведено содержание основных тем курсовых проектов, указаны правила выбора темы курсового проекта. Представлены структуры курсовых проектов по темам и требования к их содержанию. Отражены требования к оформлению курсовых проектов, порядок защиты и критерии оценки.

СОДЕРЖАНИЕ

Введение 4

1. Требования к структуре, содержанию и выполнению курсовой работы 5
2. Структура курсового проекта и требования к содержанию его разделов 6
3. Требования к оформлению работы 7
4. Порядок защиты курсового проекта 8
5. Список рекомендуемой литературы 9
6. Приложения 11

ВВЕДЕНИЕ

Методические указания к курсовому проектированию являются практической частью дисциплины «Управление изменениями» и ориентированы на развитие профессиональных навыков в сфере управления бизнес-процессами в условиях трансформационных изменений в экономике.

Методические указания должны помочь обучающемуся:

- сформулировать цели и задачи курсового проекта;
- ориентироваться в соответствующей научной литературе;
- проводить диагностику бизнес-процессов в организации с целью их совершенствования.

Выполнение курсового проекта предполагает консультационную помощь со стороны преподавателя и творческое развитие обучающимся разделов курсового проекта.

Курсовой проект по дисциплине «Управление изменениями» является составной частью подготовки магистров по направлению подготовки 38.04.01 Экономика и способствует обучающимся овладеть навыками научно-исследовательской работы, научить обучающихся методам проведения изменений в организации.

Цели и задачи курсового проекта.

Главной целью курсового проекта по дисциплине «Управление изменениями» является преимущественно самостоятельное углубление и закрепление обучающимися специализированных знаний и навыков в области изменений в организации и преодолении их сопротивлений.

Кроме того, курсовой проект по дисциплине «Управление изменениями» преследует следующие задачи:

- сформировать представление об основах эффективного управления изменениями;
- раскрыть сущность и необходимость изменений и управления ими в современных условиях;
- ознакомить с возможностями применения основных инструментов диагностики проблем и управления изменениями;
- продемонстрировать организационно-практические аспекты процедур инновационных изменений.

В результате выполнения курсового проекта обучающийся должен овладеть компетенциями такими, как:

- Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки (УК-6);
- Способен принимать экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности и нести за них ответственность (ОПК-4);

1. ТРЕБОВАНИЯ К СТРУКТУРЕ, СОДЕРЖАНИЮ И ВЫПОЛНЕНИЮ КУРСОВОЙ РАБОТЫ

Курсовой проект по дисциплине «Управление изменениями» является самостоятельной и законченной разработкой обучающегося с элементами прикладной исследовательской работы. Курсовой проект должен отвечать следующим требованиям:

1. Обладать актуальностью.

2. Предлагаемые способы повышения эффективности деятельности организации должны быть разработаны на основе современных методов и моделей и соответствовать нынешнему уровню научных разработок, отраженных в соответствующей литературе.

3. Наличие в курсовом проекте теоретической, аналитической и проектной частей работы.

Исходя из перечисленных выше требований, для успешного выполнения курсового проекта обучающемуся необходимо:

- иметь глубокие теоретические знания и практические навыки в области финансового учета, налогового менеджмента в бизнесе, управленческой диагностики финансово-хозяйственной деятельности;

- владеть методами научного исследования, в том числе системного анализа и прогноза развития всех подсистем деятельности предприятия, а также методологией по их обновлению и повышению эффективности;

- свободно ориентироваться в различных источниках информации, самостоятельно осуществлять поиск специальной литературы и уметь правильно с ней работать;

- уметь логично, грамотно и обоснованно формулировать теоретические и практические рекомендации, результаты анализа, проектные решения и мероприятия по их внедрению;

- квалифицированно оформлять графический и табличный материал, иллюстрирующий содержание курсового проекта.

Курсовой проект оформляется в виде пояснительной записки, которая включает:

а) изложение основ теории и методологии организационных изменений;

б) анализ состояния всех подсистем предприятия, документов, регламентирующих процесс функционирования какой-либо подсистемы;

в) совершенствование бизнес-процессов предприятия по выбранному методу.

Предусматривается несколько вариантов выполнения курсового проекта в зависимости от того, какую функциональную подсистему деятельности предприятия выберет обучающийся в качестве объекта исследования.

2. СТРУКТУРА КУРСОВОГО ПРОЕКТА И ТРЕБОВАНИЯ К СОДЕРЖАНИЮ ЕГО РАЗДЕЛОВ

Структурирование глав в каждой теме курсового проекта построено следующим образом:

- первая глава теоретическая и в основном посвящена раскрытию общих вопросов в области организационных патологий и сопротивления изменений. По возможности данную главу необходимо рассматривать с учетом отраслевых особенностей;

- вторая глава методическая. В ней раскрывается в зависимости от темы какой-либо метод организационных изменений.

- третья глава является практической и должна основываться на использовании метода, рассмотренного во второй главе. В третьей главе рассматривается практическая проблемная ситуация, возникшая в деятельности какого-либо предприятия и варианты совершенствования деятельности. Третья глава должна содержать определенные расчеты, позволяющие определить эффективность выбранного метода совершенствования деятельности предприятия. Информационная база может быть собрана в период прохождения практики или посредством аналитического обобщения информации, представленной на официальных сайтах компаний.

Тематика курсовых проектов определяется индивидуально в соответствии с выбранным магистрантом направлением научных исследований и утвержденной темой ВКР (магистерской диссертации). Тема курсового проекта должна быть согласована с научным руководителем магистранта и направлена на реализацию управленческих решений в сфере организационного или личного изменения.

В качестве типовых тем могут быть предложены следующие:

Реструктуризация управления организацией,

Развитие организационной культуры,

Оценка эффективности управления изменениями в организации,

Разработка стратегии изменений в организации и др.

Разработка плана реструктуризации предприятия (компании)

Типовая структура курсового проекта содержит введение, основную часть, заключение, список использованных источников. Основная часть разбита на разделы и подразделы в зависимости от специфики объекта исследования и рассматриваемой проблемы. В качестве примера следует принимать во внимание следующую структуру.

Тема. Разработка плана реструктуризации предприятия (компании)

Введение

1. Теоретические основы реструктуризации

1.1. Цели, задачи, функции и принципы реструктуризации

1.2. Назначение плана реорганизации и последовательность его разработки

2. Методические положения разработки плана реструктуризации

2.1.Организация процесса планирования реорганизационных процедур

2.2. Методика организационного планирования

3. Разработка плана реструктуризации предприятия

3.1. Выбор механизма реструктуризации

3.2. Разработка организационного плана реструктуризации

3.3. Ожидаемая результативность реструктуризации

Заключение

Список использованных источников

3. ТРЕБОВАНИЯ К ОФОРМЛЕНИЮ КУРСОВОГО ПРОЕКТА

Курсовой проект оформляется в виде пояснительной записки, которая наряду с текстом включает графический, табличный и другой иллюстративный материал.

Текст должен быть выполнен печатным способом на одной стороне листа бумаги формата А4 (210х297).

Текст на листе должен иметь книжную ориентацию, альбомная ориентация допускается только для таблиц, рисунков и приложений. Сокращения слов, кроме общепринятых, не допускаются.

При наборе рукописи курсового проекта на компьютере и его распечатке следует соблюдать требования:

Поля: сверху – 2,0 см, снизу – 2,0 см, слева – 3,0 см, справа – 1,5 см.

От края колонтитула: верхнего – 1,25 см; от нижнего – 2,8 см.

Разрешается использовать компьютерные возможности акцентирования внимания на определенных терминах, формулах, применяя шрифты разной гарнитуры.

Качество напечатанного текста и оформления иллюстраций, таблиц должно удовлетворять требованию их четкого воспроизведения.

Вынос текста, колонтитула, сносок и иллюстративного материала (рисунков, таблиц и пр.) на указанные поля не допускается.

Текст курсового проекта должен быть набран в текстовом редакторе Word.

Шрифт Times New Roman размером 14 pt (для таблиц допускается12), **интервал междустрочный** – полуторный (для таблиц допускается одинарный).

Абзацный отступ – 1,25 см, одинаковый по всему тексту, выравнивание по ширине текса.

В текстовой части обязательно должны быть ссылки на включаемые в курсовой проект материалы в соответствии со списком используемой литературы.

Все таблицы и рисунки должны иметь сквозную двойную нумерацию в рамках глав и свое название. Первая цифра в номере таблицы (рисунка) соответствует номеру главы, вторая – номеру таблицы (рисунка) в этой главе. Например, таблица 3.1. Это означает, что в третьей главе это первая таблица. Номер и название таблицы дается над ней, номер и название рисунка — под ним. Таблицы и рисунки делаются одноцветными. Рисунками считаются схемы, диаграммы, формы документов и т.п.

Все страницы должны быть пронумерованы. Нумерация начинается с титульного листа. Номер на титульном листе не проставляется.

В оглавлении указываются заголовки всех разделов и параграфов курсового проекта, включая список литературы и приложения с указанием номеров страниц, на которых они помещены. Название заголовков в оглавлении должно точно соответствовать заголовкам в тексте.

Обязательны в пояснительной записке библиографические ссылки на источники цитат и заимствований из научных трудов, учебно-методической литературы, официальных публикаций.

Список использованных источников оформляется согласно приложению 2.

Приложения должны иметь сквозную нумерацию арабскими цифрами. Каждое из них обозначается словом «Приложение». При этом указывается его порядковый номер, ему дается тематический заголовок, отражающий содержание данного приложения.

Общий объем курсового проекта – 30 страниц формата А4.

4. ПОРЯДОК ЗАЩИТЫ КУРСОВОГО ПРОЕКТА

Подведение итогов курсового проекта включает следующие **этапы:** сдачу курсового проекта на проверку руководителю; доработку курсового проекта с учетом замечаний руководителя; сдачу готовой работы на защиту; защиту курсового проекта.

Срок сдачи работы на проверку руководителю определяется заданием на курсовой проект, но не позднее, чем за две недели до окончания учебных занятий в семестре.

Срок доработки проекта, если в этом есть необходимость, устанавливается руководителем курсового проекта с учетом времени на устранение замечаний.

Готовая работа подписывается обучающимся на титульном листе и представляется на защиту. Курсовой проект, удовлетворяющий предъявленным требованиям, допускается руководителем курсового проекта к защите, что и удостоверяется его подписью на титульном листе.

Оценка курсового проекта производится с учетом качества работы, обоснованности и оригинальности решения задач проектирования, соблю-

дения требований к оформлению пояснительной записки, содержания доклада при защите работы, ответов на вопросы и замечания.

В таблицах 5.1-5.2 представлена рейтинговая система оценки по курсовому проектированию, включающая оценку информационного, теоретико-методического обеспечения, а также обоснованность обобщений, выводов и рекомендаций.

Таблица 5.1

Рейтинговая система оценки
по курсовому проекту по курсу
«Управление изменениями»

1-ый срок предоставления результатов текущего контроля	2-ой срок предоставления результатов текущего контроля	3-ий срок предоставления результатов текущего контроля	Итого
30	30	40	0-100

Таблица 5.2

Виды контрольных мероприятий по курсовому проекту

№	Виды контрольных мероприятий текущего контроля	Баллы
1 аттестация		
1	Информационное обеспечение	0 - 10
2	Теоретико-методическое обеспечение	0 - 20
	ИТОГО за первую текущую аттестацию	0 - 30
2 аттестация		
3	Обоснованность обобщений, выводов и резюме по работе	0 - 30
	ИТОГО за вторую текущую аттестацию	0 - 30
3 аттестация		
4	Оформление в соответствии с ГОСТ	0 - 10
5	Защита курсового проекта	0 - 30
	ИТОГО за третью текущую аттестацию	0 - 40
	ВСЕГО	0 -100
	ВСЕГО	0-100

5. СПИСОК РЕКОМЕНДУЕМОЙ ЛИТЕРАТУРЫ
5.1 Основная литература

1. Широкова Г. В. Управление изменениями в российских компаниях : учебник / Г. В. Широкова. - 3- изд. - Санкт-Петербург : Высшая школа менеджмента, 2009. - 479 с. - Текст : непосредственный.
2. Блинов, А. О. Управление изменениями : учебник / А. О. Блинов, Н. В. Угрюмова. — Москва : Дашков и К, 2021. — 304 с. — ISBN 978-5-394-04341-3. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/229925
3. Байдина, Е. А. Управление изменениями : учебное пособие / Е. А. Байдина. — Пермь : ПНИПУ, 2023. — 70 с. — ISBN 978-5-398-02867-6. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/328886

5.2.Дополнительная литература

1. Охотников, И. В. Стратегический менеджмент и управление изменениями : учебно-методическое пособие / И. В. Охотников, И. В. Сибирко. — Москва : РУТ (МИИТ), 2021. — 99 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/2692
2. Гравшина, И. Н. Корпоративная культура и управление изменениями на предприятиях малого и среднего бизнеса : учебное пособие / И. Н. Гравшина, О. И. Швайка ; под редакцией О. И. Швайки. — Москва : МУ-ИВ, 2023. — 127 с. — ISBN 978-5-9580-0659-5. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/433754

5.3. Базы данных, информационно-справочные и поисковые системы

1. Harvard Business Review // http://hbr-russia.ru/liderstvo/prinyatie-resheniy/
2. Определение стиля принятия управленческих решений // On – line тренажер. - http://www.dekanblog.ru/blog/dopmat/vroom/index.htm
3. Свободная энциклопедия // https://ru.wikipedia.org
4. Электронный каталог/Электронная библиотека ТИУ http://webirbis.tsogu.ru/
5. научно-техническая библиотека ФГБОУ ВО РГУ Нефти и газа (НИУ) им. И.М. Губкина http://elib.gubkin.ru/
6. научно-техническая библиотека ФГБОУ ВПО УГНТУ http://bibl.rusoil.net
7. научно-техническая библиотека ФГБОУ ВПО «Ухтинский государственный технический университет» http://lib.ugtu.net/books
8. ООО «ЭБС ЛАНЬ» http://e.lanbook.com
9. ООО «Электронное издательство ЮРАЙТ www.biblio-online.ru»
10. ООО «РУНЭБ» http://elibrary.ru/

ПРИЛОЖЕНИЕ 1

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное бюджетное образовательное
учреждение высшего образования
«**ТЮМЕНСКИЙ ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»**
Институт сервиса и отраслевого управления

Кафедра менеджмента в отраслях ТЭК

КУРСОВОЙ ПРОЕКТ

по дисциплине «Управление изменениями»
на тему «_____»

Выполнил: студент гр. _____
_____
Проверил:

Тюмень, 20__

ПРИЛОЖЕНИЕ 2

Примеры оформления элементов списка использованных источников

Однотомное издание (книга) одного автора

Вронский В. А. Прикладная экология [Текст] : учеб. пособие для студентов вузов / В. А. Вронский. – М. : Высшая школа, 2004. – 510 с.

Однотомное издание (книга) двух авторов

Кадочникова Г. Д. Органическая химия. Часть 1. Углеводороды и гетероциклические соединения [Текст] : учебное пособие / Г. Д. Кадочникова, Т. Н. Некозырева. – Тюмень : ТюмГНГУ, 2009. – 116 с.

Однотомное издание под редакцией

Финансы. Денежное обращение. Кредит [Текст] : учебник для вузов / под ред. Г. Б. Поляка. – 2-е изд., перераб. и доп. – М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2001. – 512 с.

Сборник научных трудов

Развитие предпринимательства в регионах: проблемы и пути решения [Текст] : сб. науч. тр. / Тюменский гос. нефтегаз. ун-т; отв. ред. В. В. Пленкина. – Тюмень : ТюмГНГУ, 2009. - 268 с.

Статья из книги

Рывкина Р. В. Персонажи и призраки социального мира [Текст] / Р. В. Рывкина // В человеческом измерении. – М. : Прогресс, 1989. – С. 36-51.

Статья из сборника научных трудов, материалов конференций

Один автор

Зеленская А. Ш. Данные о составе цемента коллекторов неокома Губкинского и Северо-Губкинского нефтегазоконденсатных месторождений [Текст] / А. Ш. Зеленская // Геология и нефтегазоносность Западно-Сибирского мегабассейна : сб. науч. тр. - Тюмень : ТюмГНГУ, 2009. - С.11-12.

Два - три автора

Гуляев Д. В. Поиск линз пресной воды методом естественного потенциала / Д. В. Гуляев, П. А. Куркин, А. В. Шахов // Кристаллы творчества : тезисы докладов научной конференции аспирантов и студентов. - Тюмень : ТюмГНГУ, 2009. – С. 12-15.

Статья из журнала, газеты

Аронов И. З. Модели технического регулирования [Текст] / И. З. Аронов, В. Г. Версан, С. В. Пугачев // Стандарты и качество. – 2004. – № 9. – С. 32-35.

Законодательные материалы: законы, указы, постановления

Конституция Российской Федерации [Текст] : офиц. текст. – М. : Маркетинг, 2001. – 39 с.

Об охране окружающей среды [Текст] : федер. закон от 10.01.2002 № 7-ФЗ // Собрание законодательства РФ. – 2002. – № 2. – Ст. 133.

Отдельный стандарт, сборник стандартов, строительные нормы и правила

ГОСТ Р 1.0-2004. Стандартизация в Российской Федерации. Основные положения [Текст]. – Введ. 2005-07-01. – М. : Изд-во стандартов, 2005. – II, 10 с.

Электронные ресурсы

Егоров-Тисменко, Ю. К. Кристаллография и кристаллохимия [Электронный ресурс] : учебник для студентов вузов / Ю. К. Егоров-Тисменко ; ред. В. С. Урусов. – 2-е изд. – Электрон. текстовые дан. – Москва : КДУ, 2010. – 1 эл. опт. диск (CD–ROM).

Принципы формирования механизированных комплексов для возведения зимних дорог [Электронный ресурс] / Ш. М. Мерданов [и др.] // Современные проблемы науки и образования. – 2013. – № 6. - Режим доступа: http://www.science-education.ru/113.

Учебное издание

УПРАВЛЕНИЕ ИЗМЕНЕНИЯМИ

Методические рекомендации по выполнению курсовых проектов

Составитель
ЯКУНИНА Ольга Геннадьевна

В авторской редакции

Подписано в печать _____. Формат 60х90 1/16. Усл. печ. л.

Тираж _____ экз. Заказ № _____

Библиотечно-издательский комплекс

федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования
«Тюменский индустриальный университет».
625000, Тюмень, ул. Володарского, 38.

Типография библиотечно-издательского комплекса.

625039, Тюмень, ул. Киевская, 52.