

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Клочков Юрий Сергеевич  
Должность: и.о. ректора  
Дата подписания: 09.07.2024 12:35:12  
Уникальный программный ключ:  
4e7c4ea90328ec8e65c5d8058549a2538d7400d1

**МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«**ТЮМЕНСКИЙ ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ**»

Институт сервиса и отраслевого управления  
Кафедра маркетинга и муниципального управления

Руководитель направления подготовки  
Институт сервиса и отраслевого управления  
И.о. ректора М.П. Белоножко  
20/8 г.



**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА**  
**дисциплина «Современные теории управления»**  
направление 39.06.01 Социологические науки  
направленность: Социология управления  
программа аспирантуры  
квалификация: Исследователь, преподаватель-исследователь  
форма обучения очная/заочная  
курс 3/3 семестр 5/6

**Аудиторные занятия – 36/18 часов, в том числе:**

Лекции – 18/9 часов

Практические занятия – 18/9 часов

**Контроль - /4 часа**

**Самостоятельная работа – 72/86 часов, в т.ч.:**

Расчётно-графические работы – не предусмотрены

Курсовая работа – не предусмотрена

**Вид промежуточной аттестации:**

Зачет – 5/6 семестр

**Общая трудоемкость – 108/108 часов, 3/3 зач. ед.**

Рабочая программа разработана в соответствии требованиями Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению 39.06.01 Социологические науки (уровень подготовки кадров высшей квалификации), утвержденного приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от «30» июля 2014. № 899.

Рабочая программа рассмотрена  
на заседании кафедры маркетинга и муниципального управления

Протокол № 1/1 от «31» августа 2018 г.

Заведующий кафедрой МиМУ  М.Л. Белоножко

**Рабочую программу разработал:**

И.Ю. Фомичев, д.с.н., профессор кафедры МиМУ



### **1. Цели и задачи изучения дисциплины**

**Цель:** овладение теоретическими знаниями и практическими навыками в современных теориях управления.

**Задачи:**

- раскрыть содержание основных проблем управления и способов их решения;
- овладеть современными методами принятия решений;
- выявить особенности выполнения функций управления;
- сформировать практические навыки в области коммуникационных систем;
- раскрыть понимание сущности стратегического менеджмента, управления рисками, значимости антикризисного управления;
- сформировать навыки самоменеджмента, этики и культуры управления.

### **2. Место дисциплины в структуре ОПОП:**

Дисциплина «**Современные теории управления**» относится к вариативной части учебного плана, к дисциплинам по выбору обучающихся (Б1.В.ДВ.02.01).

Знания по дисциплине «Современные теории управления» необходимы для усвоения знаний по следующей дисциплине: Б.1.В.05 – «Социология управления».

### **3. Требования к результатам освоения дисциплины:**

Таблица 1

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих компетенций:

Номер / индекс компетенции	Содержание компетенции или ее части (указываются в соответствии с ФГОС)	В результате изучения дисциплины обучающиеся должны		
		Знать	Уметь	Владеть
<b>Универсальные компетенции</b>				
<b>УК-1</b>	Способностью к критическому анализу и оценке современных научных достижений, генерированию новых идей при решении исследовательских и практических задач, в т.ч. в междисциплинарных областях	Современное состояние развития науки, основные концептуальные подходы его оценки	Накапливать и критически оценивать научную информацию	Навыками аналитической работы
<b>Общепрофессиональные компетенции</b>				
<b>ОПК-4</b>	Способностью определять перспективные направления	Основы социологической теории	Самостоятельно определять актуальные задачи исследований	Навыками научного планирования и программирования

	развития и актуальные задачи исследований в фундаментальных и прикладных областях социологии на основе изучения и критического осмысления отечественного и зарубежного опыта			
<b>ОПК-7</b>	Готовностью к преподавательской деятельности по основным образовательным программам высшего образования	Основы социологических дисциплин	Использовать социологические знания преподавательской деятельности	Современными технологиями профессионального образования
<b>Профессиональные компетенции</b>				
<b>ПК-3</b>	Способностью к разработке концепции управленческого процесса как особого типа социального взаимодействия, обладающего устойчивыми и регулярными формами	Фундаментальную структуру социологической теории, ее основные категории, подходы и проблемы; базовые методологические принципы, лежащие в основе концептуального научного познания управленческого процесса как особого способа социального взаимодействия	Использовать основные социологические понятия и теории как инструмент социологического исследования	Навыками систематизации и представления результатов научно-исследовательских работ для разработки концепции в области социологии управления
<b>ПК-4</b>	Способностью применять теоретические и методологические основы социологического знания к анализу управленческих процессов	Социальные технологии в системе управления	Применять концептуальные и эмпирические исследовательские методы и процедуры для анализа управленческих процессов	Методикой проведения анализа организации управленческой деятельности

#### 4. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

##### Содержание разделов учебной дисциплины

Таблица 2

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела дисциплины
1	Сущность и характерные черты современного менеджмента в рыночной экономике	Современные тенденции в методологии менеджмента: управление командой, искусство управления, национальные особенности современного менеджмента, структурированность менеджмента по видам. Проблемы современного менеджмента и изменений, происходящих в нем. Современные стратегии менеджмента. Специфика применения основ менеджмента в условиях новой экономики. Неоклассический менеджмент. Менеджмент эпохи модерна и постмодерна. Современные принципы формирования и тенденции развития теории управления. Методология применения теорий менеджмента в процессе управления организацией. Современные требования к менеджеру XXI века.
2	Современные тенденции в системе управления	Особенности применения системного подхода в современном менеджменте. Система управления. Ресурсоэнергообмен в системе управления. SWOT-анализ и другие виды системного анализа экзогенной и эндогенной среды управления предприятием в новых экономических условиях. Управляющая и управляемая система. Организация как объект управления: новые связи, современные организационные структуры. Типы организационных структур: функциональные, продуктовые, проектные команды, филиальные, модульные, матричные, смешанные. Структурные проблемы. Неформальные структуры в организации. Процесс целеполагания в организации. Миссия организации.
3	Современный механизм управления	Современные принципы управления. Новые тенденции в функциях управления: общих и специальных. Современные методы управления. Нормативно-правовое обеспечение механизма управления. Кадровое обеспечение механизма управления. Информационно-логистическое обеспечение механизма управления. Виды связей в современном механизме управления организацией.
4	Управление изменениями в организации	Анализ ситуации изменения в организации. Осуществление программы изменения. Установление связей. Управление формальной и неформальной организацией. Управление различиями. Ценность различий. Признаки конфликтов, управление конфликтами в организации. Стратегии управления конфликтами. Процесс общения. Личное общение. Препятствие общению. Климат общения. Коммуникационное управление. Коммуникационный процесс и его структура. Пути улучшения системы коммуникаций на современном предприятии.
5.	Современные стили управления	Корпоративная культура в организациях, корпоративные стили управления. Личностные характеристики лидера. Стили управления в современных условиях развития организации: авторитарный, демократический, либеральный, креативный, командный и т.д. Зависимость стиля управления от личностных качеств руководителя, от потребностей подчиненных, от требований и целей работы, от организации, ее ценностей и традиций. Функциональный и процессный подходы: постановка задач, планирование, инструктаж, контроль, оценка, мотивация, организация и личный пример. Делегирование полномочий.

		Командный стиль управления. Работа в группе, эффективность группы, команды и роли в них. Власть и влияние. Источники власти. Баланс власти в организации.
6	Теория и практика принятия современного управленческого решения	Структурированный подход в теории принятия решений. Управленческие решения и их виды в современных условиях хозяйствования. Некоторые техники и средства принятия управленческих решений в организациях. Этапы принятия управленческого решения. Принципы принятия решений. Особенности методов коллективного решения проблем. Процесс планирования и распределения работ. Мониторинг и контроллинг принятого решения. Эффективность и продуктивность управленческого решения. Самоуправление и тайм-менеджмент.
7	Современные направления в методологии и практике менеджмента	Современные принципы формирования и тенденции развития теории управления. Системный и синергетический подход в менеджменте. Программно-целевое управление. Реинжиниринг. Креативный менеджмент. Гендерный менеджмент. Модульное управление. Специфика применения современных тенденций и направлений менеджмента на современных предприятиях. Ситуационное управление как развитие теорий о стилях управления. Зависимость управления от проблемы, организации, контекста. Факторы, определяющие диапазон стиля управления по ситуациям: ожидания, заинтересованность в проблеме или ситуации, терпимость к неопределенности, профессиональный опыт и знания. Фактор времени. Характер задач. Возможность ошибок. Согласование переменных. Ограничения. Стратегия подталкивания. Стратегия приманивания. Стратегия убеждения. Подготовительная стратегия и превентивная.

### 5. Междисциплинарные связи с обеспечиваемыми (последующими) дисциплинами

Таблица 3

№ п/п	Наименование обеспечиваемых дисциплин	№№ разделов данной дисциплины, необходимых для изучения обеспечиваемых (последующих) дисциплин						
		1	2	3	4	5	6	7
1.	Социология управления	+	+	+	+	+		+
2	Социология конфликта			+	+	+		

### 6. Разделы (модули), темы дисциплин и виды занятий

Таблица 4

№ п/п	Наименование разделов дисциплины	Лекц., час.	Практ. зан., час.	Лаб. зан., час.	Контр. оль, час.	Семинал. час	СРС, час.	Всего, час.
1	Сущность и характерные черты современного менеджмента в рыночной экономике	2/1	3/1	-	-	-	10/12	15/14
2	Современные тенденции в системе управления	3/1	2/2	-	-	-	11/12	16/15
3	Современный механизм управления	2/1	3/1	-	-	-	10/12	15/14

4	Управление изменениями в организации	3/1	2/1	-	-	-	10/13	15/15
5	Современные стили управления	3/1	3/1	-	-	-	11/13	17/15
6	Теория и практика принятия современного управленческого решения	2/2	3/1	-	-	-	8/12	13/15
7	Современные направления в методологии и практике менеджмента	3/2	2/2	-	-	-	12/12	17/16
<b>ИТОГО:</b>		<b>18/9</b>	<b>18/9</b>	<b>-</b>	<b>-/4</b>	<b>-</b>	<b>72/86</b>	<b>108/108</b>

### 7. Перечень тем лекционных занятий

Таблица 5

№ п/п	№ раздела	Наименование темы	Трудоемкость (часы)	Формируемые компетенции	Методы преподавания
1.	1	Сущность и характерные черты современного менеджмента в рыночной экономике	2/1	УК-1 ОПК-4,7 ПК-3,4	Лекция визуализации в PowerPoint в диалоговом режиме
2.	2	Современные тенденции в системе управления	3/1		Лекция визуализации в PowerPoint в диалоговом режиме
3.	3	Современный механизм управления	2/1		Лекция визуализации в PowerPoint в диалоговом режиме
4.	4	Управление изменениями в организации	3/1		Лекция визуализации в PowerPoint в диалоговом режиме
5.	5	Современные стили управления	3/1		Лекция-диалог
6	6	Теория и практика принятия современного управленческого решения	2/2		Лекция визуализации в PowerPoint в диалоговом режиме
7	7	Современные направления в методологии и практике менеджмента	3/2		Лекция - диалог Лекция визуализации в PowerPoint в диалоговом режиме
<b>ИТОГО</b>			<b>18/9</b>		

**8. Перечень тем семинарских, практических занятий и/или лабораторных работ**

Таблица 6

№ п/п	№ темы	Темы семинаров, практических и лабораторных работ	Трудоемкость, час.	Формируемые компетенции	Методы преподавания
1.	1	Сущность и характерные черты современного менеджмента в рыночной экономике	3/1	УК-1 ОПК-4,7 ПК-3,4	Практический
2.	2	Современные тенденции в системе управления	2/2		Словесный
3.	3	Современный механизм управления	3/1		Словесный
4.	4	Управление изменениями в организации	2/1		Словесный
5.	5	Современные стили управления	3/1		Словесный
6	6	Теория и практика принятия современного управленческого решения	3/1		Словесный
7	7	Современные направления в методологии и практике менеджмента	2/2		Практический
<b>ИТОГО:</b>			<b>18/9</b>		

**9. Перечень тем самостоятельной работы**

Таблица 7

№ п/п	№ раздела	Наименование темы	Трудоемкость (часы)	Виды контроля	Формируемые компетенции
1	2	3	4	5	6
1.	1-7	Работа с печатными источниками	25/30	Устный опрос Кейс-стади	УК-1 ОПК-4,7 ПК-3,4
2.	3	Работа с нормативно-правовыми актами, энциклопедиями, журналами.	15/25	Работа с источниками	
3.	4-6	Подготовка к контрольной работе, тесту	14/25	Контрольная работа	

		(проработка учебного материала)		
4.	7	Подготовка к коллоквиуму (проработка учебного материала)	10.8/6	Коллоквиум
5.	1-7	Индивидуальные консультации в течение семестра	2.9	-
6	1-7	Консультации в группе	4.3	-
<b>ИТОГО:</b>			<b>72/86</b>	

*Примерная тематика курсовых проектов (работ) - не предусмотрена*

**10. Оценка результатов освоения учебной дисциплины  
«Современные теории управления»**

Текущий контроль осуществляется в виде устных и письменных опросов на практических занятиях. Аттестация по курсу проводится в форме зачета.

**Задания к контрольным мероприятиям  
Примерные вопросы к зачету**

1. Понятия и диалектика управления.
2. Социальная природа управления.
3. Предмет и продукт управленческого труда.
4. Человек в системе управления.
5. Типология и признаки управления.
6. Эволюция управленческой мысли.
7. Механизм взаимоотношений личности и системы управления.
8. Современная управленческая парадигма.
9. Признаки и специфика управления
10. Природа управления.
11. Противоречия рационального и политического управления.
12. Формы государственного управления.
13. Государственное устройство и политический режим.
14. Виды государственной власти и управления.
15. Модели государственного управления.
16. Формирование и реализация управления.
17. Система лоббизма в системе представительства.
18. Функциональная и конфликтные теории формирования бюрократии.
19. Причины и следствия бюрократического управления.
20. Регулирование социальных конфликтов в управлении.
21. Сущность кризиса государственной власти и управления.
22. Основы разработки политики в управлении
23. Этапы формирования и реализации политики управления.

24. Механизмы реализации политики управления.
25. Модели разработки политики управления.
26. Направления и методы принятия управленческих решений.
27. Методы разработки альтернативных вариантов в системе управления.
28. Механизмы реализации политики управления.
29. Мониторинг в системе управления.
30. Типология и методы оценки результатов и последствий управления.
31. Методы анализа и управление рисками.
32. Методы реализации государственной политики управления.
33. Разновидности власти и управления
34. Взаимосвязь системы власти и системы управления.
35. Сущность единства системы власти и системы управления.
36. Социально-правовой статус государственной службы
37. Управление государственной службой.

*Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины*

## КАРТА ОБЕСПЕЧЕННОСТИ ДИСЦИПЛИНЫ УЧЕБНОЙ И УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЙ ЛИТЕРАТУРОЙ

Учебная дисциплина «Современные теории управления»

Кафедра маркетинга и муниципального управления

Код, направление подготовки 39.06.01 Социологические науки

Форма обучения:

очная 3 курс, 5 семестр

заочная 3 курс 6 семестр

### Фактическая обеспеченность дисциплины учебной и учебно-методической литературой

Учебная, учебно-методическая литература по рабочей программе	Название учебной и учебно-методической литературы, автор, издательство	Год издания	Вид издания	Вид занятий	Кол-во экземпляров в БИК	Контингент обучающихся, использующих указанную литературу	Обеспеченность обучающихся литературой, %	Место хранения	Наличие эл. варианта в электронно-библиотечной системе ТИУ
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Основная	Хачатурян, Михаил Владимирович. Современные проблемы теории управления : Учебное пособие / М. В. Хачатурян. - Электрон. дан.col. - М : Издательство Юрайт, 2018. - 188 с.	2018	УП	Л,С	ЭР*	5	100	БИК	<a href="http://www.biblio-online.ru">http://www.biblio-online.ru</a>
Основная	Андреев, В. Д. Теория и практика современного менеджмента : научное издание / Андреев В. Д. - Саратов : Вузовское образование, 2017. - 265 с.	2017	У	Л,С	5	5	100	БИК	
Основная	Ушаков, А.В. Современная теория управления. Дополнительные главы [Электронный ресурс] : учебное пособие для университетов / А. В. Ушаков, Вундер Н. А. (Полинова) ; ред. А. В. Ушаков. - Современная теория управления. Дополнительные главы, 2022-10-01. - Санкт-Петербург : Университет ИТМО, 2015. - 186 с.	2015	УП	Л,С	ЭР*	5	100	БИК	<a href="http://www.biblio-online.ru">http://www.biblio-online.ru</a>
Дополнительная	Охотский, Евгений Васильевич. Теория и механизмы современного государственного управления в 2 ч. Часть 1 [] : Учебник и практикум / Е. В. Охотский. - 3-е изд., пер. и доп. - М. : Издательство Юрайт, 2017. - 367 с.	2017	У	Л,С	5	5	100	БИК	-
Дополнительная	Охотский, Евгений Васильевич. Теория и механизмы современного государственного управления в 2 ч. Часть 2 : Учебник и практикум / Е. В. Охотский. - 3-е изд., пер. и доп. - М. : Издательство Юрайт, 2017. - 299 с.	2017	У	С	5	5	100	БИК	-

ЭР – электронный ресурс для автор. пользователей доступен через Электронный каталог/Электронную библиотеку ТИУ <http://webibis.tsogu.ru/>

Директор БИК \_\_\_\_\_ Д.Х. Каюкова

*Соколова* БИК № 1.4. Сидорова

Зав. кафедрой МиМУ  
«28» августа 2020г.

*Белоножка*

М.Л. Белоножка

## **Базы данных, информационно-справочные и поисковые системы**

1. ТИУ «Полнотекстовая БД» на платформе ЭБС ООО «Издательство Лань»
2. Ресурсы научно-технической библиотеки ФГБОУ ВО РГУ Нефти и газа (НИУ) им. И.М. Губкина.
3. Ресурсы научно-технической библиотеки ФГБОУ ВО УГНТУ.
4. Ресурсы научно-технической библиотеки ФГБОУ ВО «Ухтинский государственный технический университет».
5. Предоставление доступа к ЭБС от ООО «Электронное издательство ЮРАЙТ».
6. Предоставление доступа к ЭБС от ООО «ЭБС ЛАНЬ».
7. Электронно-библиотечная система IPRbooks с ООО «Ай Пи Эр Медиа».
8. Предоставление доступа к ЭБС от ООО «Политехресурс».
9. Предоставление доступа к ЭБС от ООО «ПРОСПЕКТ».
10. Предоставление доступа к ЭБС от ООО «РУНЭБ».
11. Предоставление доступа к международной реферативной базе данных научных изданий Scopus через национальную подписку Минобрнауки России.
12. Предоставление доступа к международной реферативной базе данных научных изданий Web of Science через национальную подписку Минобрнауки России.

## **Лицензионное программное обеспечение**

1. Microsoft Windows
2. Microsoft Office Professional Plus

## **Материально-техническое обеспечение дисциплины**

Помещения для проведения всех видов работ, предусмотренных учебным планом, укомплектованы необходимым оборудованием и техническими средствами обучения.

№ п/п	Перечень оборудования, необходимого для научно-исследовательской деятельности	Перечень технических средств обучения, необходимых для научно-исследовательской деятельности (демонстрационное оборудование)
1	Персональный компьютер с мультимедийным оборудованием	Компьютеры с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду, экран

**Дополнения и изменения  
к рабочей учебной программе по дисциплине  
«Современные теории управления»  
на 2019/ 2020 учебный год**

В рабочую учебную программу вносятся следующие дополнения (изменения):

1. Подраздел «Базы данных, информационно-справочные и поисковые системы»  
дополнить:

- Национальная электронная библиотека
- «Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU» <http://elibrary.ru/>

2. Раздел «Материально-техническое обеспечение дисциплины» дополнить (изменить):

Учебные аудитории для проведения лекционных и практических занятий,  
укомплектованные специализированной мебелью и мультимедийным оборудованием.

Перечень оборудования, необходимого для успешного освоения дисциплины		
Наименование	Кол-во	Назначение
Моноблок	1	Проведение лекционных и практических занятий
Проекционный экран	1	
Windows 8 Договор №5378-19 от 02.09.2019 до 01.09.2020	1	
Microsoft Office Professional Plus Договор №5378-19 от 02.09.2019 до 01.09.2020	1	
Проектор	1	

Дополнения и изменения внес

доцент кафедры, д.п.н.



А.А. Ткачев

Дополнения (изменения) в рабочую учебную программу рассмотрены и одобрены на заседании кафедры МиМУ. Протокол от «29» 08. 2019 г. № 1

Заведующий кафедрой МиМУ



М.И. Белоножко

**Дополнения и изменения  
к рабочей учебной программе по дисциплине  
«Современные теории управления»  
на 2020/ 2021 учебный год**

В рабочую учебную программу вносятся следующие дополнения (изменения):

1. Подраздел «Карта обеспеченности дисциплины учебной и учебно-методической литературой» дополнена. Карта прилагается.

Дополнения и изменения внес

доцент кафедры, д.п.н.



А.А. Ткачев

Дополнения (изменения) в рабочую учебную программу рассмотрены и одобрены на заседании кафедры МиМУ. Протокол от «28» 08. 2020 г. № 1

Заведующий кафедрой МиМУ



М.Л. Белоношко

**Дополнения и изменения  
к рабочей учебной программе по дисциплине  
«Современные теории управления»  
на 2021/ 2022 учебный год**

В рабочую учебную программу вносятся следующие дополнения (изменения):

1. Актуализировано лицензионное программное обеспечение

Дополнения и изменения внес

доцент кафедры, д.п.н.



А.А. Ткачев

Дополнения (изменения) в рабочую учебную программу рассмотрены и одобрены на заседании кафедры МиМУ. Протокол от «30» 08. 2021 г. № 1

Заведующий кафедрой МиМУ



М.Л. Белоножко