

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Клочков Юрий Сергеевич
Должность: и.о. ректора
Дата подписания: 27.03.2024 15:11:26
Уникальный программный ключ:
4e7c4ea90328ec8e65c5d8058549a2538d7400d1

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение высшего образования
«ТЮМЕНСКИЙ ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

УТВЕРЖДАЮ

Заместитель директора по УМР

 Т.А. Харитонова

« 23 » 06 2022 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

дисциплины: Теория принятия решений

направление подготовки: 13.04.01 Теплоэнергетика и теплотехника

направленность (профиль): Цифровой инжиниринг и энергосберегающие технологии

форма обучения: очная, заочная

Рабочая программа разработана для обучающихся по направлению подготовки 13.04.01 Теплоэнергетика и теплотехника, направленность: Цифровой инжиниринг и энергосберегающие технологии

Рабочая программа рассмотрена на заседании кафедры управления строительством и ЖКХ ИСОУ ТИУ

Заведующий кафедрой  _____ Е.Г. Матыс

Рабочую программу разработал:

Е.В. Васильев, к.э.н., доцент  _____

1. Цели и задачи освоения дисциплины/модуля

Цель дисциплины: формирование у обучающихся системы знаний в области методологии и методики разработки, принятия и реализации управленческих решений, факторов, обуславливающих их качество; научить обучающихся эффективно пользоваться различными алгоритмами и процедурами разработки управленческих решений в условиях изменяющейся окружающей среды современной организации.

Задачи дисциплины:

- формирование у обучающихся теоретических и практических навыков в области организации процесса управления;
- ознакомление с типологией и формами разработки управленческих решений;
- анализ и систематизация условий и факторов качества управленческих решений;
- ознакомление с моделями и методами разработки альтернативных вариантов решений;
- ознакомление с процессом контроля реализации управленческих решений;
- овладение методами оценки эффективности управленческих решений.

2. Место дисциплины/модуля в структуре ОПОП ВО

Дисциплина «Теория принятия решений» относится к дисциплинам обязательной части.

Необходимыми условиями для освоения дисциплины являются:

знание современных методов и схем управления организацией;

умения самостоятельной работы со специальной литературой по управленческим вопросам;

владение навыками выполнения основных экономических расчетов.

Содержание дисциплины служит основой для освоения дисциплины «Теория и практика инженерного исследования».

3. Результаты обучения по дисциплине

Процесс изучения дисциплины/модуля направлен на формирование следующих компетенций:

Таблица 3.1

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции (ИДК)	Код и наименование результата обучения по дисциплине (модулю)
УК-1 Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий	УК-1.1. Анализирует проблемную ситуацию и осуществляет её декомпозицию на отдельные задачи	Знать (З1): условия и функции решений в методологии и организации процесса управления, типологию и виды управленческих решений
		Уметь (У1): выполнять анализ альтернатив действий, внешней среды и ее влияния на реализацию альтернатив

	УК-1.2. Выработывает стратегию решения поставленной задачи (составляет модель, определяет ограничения, выработывает критерии, оценивает необходимость дополнительной информации)	Владеть (В1): способностью брать на себя ответственность в процессе управленческой деятельности
		Знать (З2): факторы качества управленческих решений, модели, методы и организацию процесса разработки стратегических управленческих решений
		Уметь (У2): применять методы оценки эффективности и качества управленческих решений
	УК-1.3. Формирует возможные варианты решения задач	Владеть (В2): навыками в способах преодоления проблемных ситуаций и разработки альтернатив
		Знать (З3): базовые понятия, принципы и методы, используемые при анализе эффективности управленческих решений
		Уметь (У3): осуществлять контроль над реализацией управленческих решений
ОПК-1 Способен формулировать цели и задачи исследования, выявлять приоритеты решения задач, выбирать критерии оценки	ОПК-1.1. Определяет цель и задачи научного исследования в соответствии со взаимосвязями с другими структурными элементами исследования	Владеть(В3): методами оценки эффективности и оценки рисков проектов, в том числе принятии решений в условиях неопределенности
		Знать (З4): организацию управления бизнес-процессами
		Уметь (У4): выбирать наиболее эффективные управленческие решения с учетом их рисков
	ОПК-1.2. Определяет виды задач научного исследования и последовательность их решения	Владеть (В4): методами разработки решений, направленных на органическое развитие организации
		Знать(З5): современную методологию и технологию стратегического управления
		Уметь (У5): контролировать расходы бюджетных средств направляемых на реализацию решений
	ОПК-1.3. Формулирует критерии принятия решения	Владеть (В5): навыками разработки технико-экономического обоснования управленческих решений
		Знать (З6): основные математические методы и модели принятия решений
		Уметь (У6): планировать ресурсы, управлять запасами и оптимизировать их размер
		Владеть (В6): разработкой стратегии развития предприятия в условиях изменяющейся среды

4. Объем дисциплины

Общий объем дисциплины составляет 3 зачетных единиц, 108 часов.

Таблица 4.1.

Форма обучения	Курс/ семестр	Аудиторные занятия/контактная работа, час.			Самостоятельная работа, час.	Форма промежуточной аттестации
		Лекции	Практические занятия	Лабораторные занятия		

Очная	1/1	14	26		68	зачёт
Заочная	1/1	8	10		86	зачёт

5. Структура и содержание дисциплины

5.1. Структура дисциплины.

очная форма обучения (ОФО)

Таблица 5.1.1

№ п/п	Структура дисциплины		Аудиторные занятия, час.			СРС, час.	Всего, час.	Код ИДК	Оценочные средства ¹
	Номер раздела	Наименование раздела	Л.	Пр.	Лаб.				
1	1	Функции решения в методологии и организации процесса управления	1	2		7	10	УК-1.1 ОПК-1.1	устный опрос, реферат
2	2	Условия и факторы качества решений	1	3		7	11	ОПК-1.1 ОПК-1.2	устный опрос, реферат
3	3	Роль человеческого фактора в процессе разработки и принятия управленческих решений	2	3		9	14	УК-1.1 УК-1.3	устный опрос, реферат
4	4	Методы разработки и принятия решений	1	3		8	12	УК-1.2	устный опрос, реферат
5	5	Альтернативы принятия решения	1	3		7	11	УК-1.3, ОПК-1.3	устный опрос, реферат
6	6	Анализ внешней среды и ее влияние на реализацию альтернатив управленческих решений	2	3		7	12	УК-1.2	устный опрос, реферат
7	7	Задачи принятия решений по степени информированности ЛПР	2	3		8	13	УК-1.3	устный опрос, реферат
8	8	Организация и контроль выполнения управленческих решений	2	3		7	12	УК-1.3, ОПК-1.2	устный опрос, реферат
9	9	Эффективность управленческих решений	2	3		8	13	ОПК-1.2, ОПК-1.3	устный опрос, реферат
	Зачёт							УК-1 ОПК-1	
Итого:			14	26		68	108		

заочная форма обучения (ОФО)

Таблица 5.1.2

№ п/п	Структура дисциплины		Аудиторные занятия, час.			СРС, час.	Всего, час.	Код ИДК	Оценочные средства ²
	Номер раздела	Наименование раздела	Л.	Пр.	Лаб.				

¹ Эссе, реферат, тест, типовой расчет, опрос (устный или письменный), собеседование, РГР, контрольная работа, творческое задание, кейс-задача, деловая игра, презентация доклада, отчет и т.д.

² Эссе, реферат, тест, типовой расчет, опрос (устный или письменный), собеседование, РГР, контрольная работа, творческое задание, кейс-задача, деловая игра, презентация доклада, отчет и т.д.

1	1	Функции решения в методологии и организации процесса управления	0,5	1		9	10,5	УК-1.1 ОПК-1.1	устный опрос, реферат
2	2	Условия и факторы качества решений	0,5	1		9	10,5	ОПК-1.1 ОПК-1.2	устный опрос, реферат
3	3	Роль человеческого фактора в процессе разработки и принятия управленческих решений	1	1		9	11	УК-1.1 УК-1.3	устный опрос, реферат
4	4	Методы разработки и принятия решений	1	1		10	12	УК-1.2	устный опрос, реферат
5	5	Альтернативы принятия решения	1	1		9	11	УК-1.3, ОПК-1.3	устный опрос, реферат
6	6	Анализ внешней среды и ее влияние на реализацию альтернатив управленческих решений	1	1		10	12	УК-1.2	устный опрос, реферат
7	7	Задачи принятия решений по степени информированности ЛПР	1	2		10	13	УК-1.3	устный опрос, реферат
8	8	Организация и контроль выполнения управленческих решений	1	1		9	11	УК-1.3, ОПК-1.2	устный опрос, реферат
9	9	Эффективность управленческих решений	1	1		11	13	ОПК-1.2, ОПК-1.3	устный опрос, реферат
	Зачёт						4	УК-1 ОПК-1	
Итого:			8	10		86	108		

5.2. Содержание дисциплины.

5.2.1. Содержание разделов дисциплины (дидактические единицы).

Раздел 1. «Функции решения в методологии и организации процесса управления».

Категория «Управленческое решение», составляющие профессионального решения.

Типология управленческих решений, функции решения. Информационные условия разработки управленческих решений (УР). Общий цикл подготовки и разработки УР.

Раздел 2. «Условия и факторы качества решений».

Требования к качеству УР и условиях их обеспечения. Критерии качества УР. Объективные условия качества УР. Характеристики основных схем управления качеством продукции.

Международные стандарты управления качеством.

Раздел 3. «Роль человеческого фактора в процессе разработки и принятия управленческих решений».

Личностные характеристики ЛПР. Правило структурирования текста УР. Организационно-психологические предпосылки качества УР. Принятие УР в условиях паники. Виды авторитета личности.

Раздел 4. «Методы разработки и принятия решений».

Целевая ориентация решений. Математическая и поведенческая теория принятия решения. Классификация методов принятия решений по содержанию и типу получаемой экспертной информации. Целеориентированность УР. Организация процесса разработки УР. Метод МАИ, теория полезности, дерево целей, дерево решений, ПСД Исикавы, др.

Раздел 5. «Альтернативы принятия решения».

Разработка путей решения проблемы (генерирование альтернатив). Критерии сравнения альтернатив. Краткая методология решения проблем. Критерии принятия УР и их шкалы. Моделирование предпочтений ЛПР.

Раздел 6. Анализ внешней среды и ее влияние на реализацию альтернатив управленческих решений».

Элементы дальней и ближней внешней среды. Основные параметры процесса анализа элементов внешней среды.

Раздел 7. «Задачи принятия решений по степени информированности ЛПР».

Основные понятия. Многокритериальные задачи принятия УР в условиях определенности. Методы принятия решений в условиях риска. Методы принятия решений в условиях неопределенности.

Раздел 8. «Организация и контроль выполнения управленческих решений».

Этапы процесса организации реализации УР. Значение, функции и виды контроля выполнения УР. Методы контроля и механизм его осуществления. Социально-психологические аспекты контроля выполнения УР.

Раздел 9. «Эффективность управленческих решений».

Понятие эффективности УР. Виды эффективности УР. Методы оценки экономической эффективности УР.

5.2.2. Содержание дисциплины по видам учебных занятий.

Лекционные занятия

Таблица 5.2.1

№ п/п	Номер раздела дисциплины	Объем, час.			Тема лекции
		ОФО	ЗФО	ОЗФО	
1	1	1	0,5		Функции решения в методологии и организации процесса управления
2	2	1	0,5		Условия и факторы качества решений
3	3	2	1		Роль человеческого фактора в процессе разработки и принятия управленческих решений
4	4	1	1		Методы разработки и принятия решений
5	5	1	1		Альтернативы принятия решения
6	6	2	1		Анализ внешней среды и ее влияние на реализацию альтернатив управленческих решений
7	7	2	1		Задачи принятия решений по степени информированности ЛПР
8	8	2	1		Организация и контроль выполнения управленческих решений
9	9	2	1		Эффективность управленческих решений
Итого		14	8		

Практические занятия

Таблица 5.2.2

№ п/п	Номер раздела дисциплины	Объем, час.			Тема практического занятия
		ОФО	ЗФО	ОЗФО	
1	Функции решения в методологии и организации процесса управления	2	1		Кейс «Составляющие профессионального решения». Задачи линейного программирования в процессе разработки УР, выбора инвестиционных проектов по методике дисконтирования.
2	Условия и факторы качества решений	3	1		Практическая работа «Концепции, принципы и парадигмы разработки УР. Модель проблемной ситуации»
3	Роль человеческого фактора в процессе разработки и принятия управленческих решений	3	1		Кейс по теме «Роль человеческого фактора в процессе разработки и принятия УР», моделирование ситуации принятия решений с учетом темперамента инициатора и исполнителя решения. Кейс «Принятие решения в условиях паники»
4	Методы разработки и принятия решений	3	1		Практическая работа «Постановка и основные методы решения базовых задач обоснованности решений (задачи: измерения, получения информации для анализа, формирования исходного множества альтернатив, оценки альтернатив, моделирования предпочтений)»
5	Альтернативы принятия решения	3	1		Подходы к разработке альтернатив: эмпирические, логико-эвристические, математические, рефлексивные. Задачи по теме: «Методы разработки и принятия УР»
6	Анализ внешней среды и ее влияние на реализацию альтернатив управленческих решений	3	1		Построение функции полезности, методы дерева решений, причинно-следственная диаграмма Исикавы (кейс «Сокращение времени ответов по телефону»); формирование платежной матрицы
7	Задачи принятия решений по степени информированности ЛПР	3	2		Задачи по теме: «Принятие решений в условиях определенности» Задачи по теме: «Принятие решений в условиях неопределенности и риска»
8	Организация и контроль выполнения управленческих решений	3	1		Практическая работа «Разработка и принятие стратегических решений», ситуации «Выбор стратегии», «Рынок недвижимости», «Управление брендами»
9	Эффективность управленческих решений	3	1		Задачи и ситуации по теме: «Эффективность управленческих решений»
Итого:		26	10		

Лабораторные работы

Лабораторные работы учебным планом не предусмотрены.

Самостоятельная работа студента

Таблица 5.2.4

№ п/п	Номер раздела дисциплины	Объем, час.			Тема	Вид СРС
		ОФО	ЗФО	ОФО		
1	1	7	9		Функции решения в методологии и организации процесса управления	Реферат
2	2	7	9		Условия и факторы качества решений	Реферат

3	3	9	9		Роль человеческого фактора в процессе разработки и принятия управленческих решений	Реферат
4	4	8	10		Методы разработки и принятия решений. Целевая ориентация решений	Реферат
5	5	7	9		Альтернативы принятия решения	Реферат
6	6	7	10		Анализ внешней среды и ее влияние на реализацию альтернатив управленческих решений	Реферат
7	7	8	10		Задачи принятия решений по степени информированности ЛПР	Реферат
8	8	7	9		Организация и контроль выполнения управленческих решений	Реферат
9	9	8	11		Эффективность управленческих решений	Реферат
Итого:		68	86			

5.2.3. Преподавание дисциплины ведется с применением следующих видов образовательных технологий:

- визуализация учебного материала в PowerPoint в диалоговом режиме (лекционные занятия);
- разбор практических ситуаций (практические занятия);
- метод проектов (практические занятия).

6. Тематика курсовых работ/проектов

Не предусмотрено.

7. Контрольные работы

7.1. Методические указания для выполнения контрольных работ.

Не предусмотрено

7.2. Тематика контрольных работ.

Не предусмотрено

8. Оценка результатов освоения дисциплины

8.1. Критерии оценивания степени полноты и качества освоения компетенций в соответствии с планируемыми результатами обучения приведены в Приложении 1.

8.2. Рейтинговая система оценивания степени полноты и качества освоения компетенций обучающихся по очной форме обучения представлена в таблице 8.1.

Таблица 8.1

№ п/п	Виды мероприятий в рамках текущего контроля	Количество баллов
1 текущая аттестация		
1	Опрос на лекциях	0-30
2	Подготовка рефератов	0-20
	ИТОГО за первую текущую аттестацию	0-50
2 текущая аттестация		
1	Опрос на лекциях	0-30
2	Подготовка рефератов	0-20

	ИТОГО за вторую текущую аттестацию	0-50
	ВСЕГО	100

8.3. Рейтинговая система оценивания степени полноты и качества освоения компетенций обучающихся по заочной форме обучения представлена в таблице 8.2.

Таблица 8.2

№ п/п	Виды мероприятий в рамках текущего контроля	Количество баллов
1	Опрос на лекциях	0-60
2	Подготовка рефератов	0-40
	ВСЕГО	100

9. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

Перечень рекомендуемой литературы представлен в Приложении 2.

Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы:

Электронный каталог/Электронная библиотека ТИУ

Электронно-библиотечная система «Консультант студента»

Электронно-библиотечная система «Лань»

Электронно-библиотечная система «Book.ru»

Электронная библиотека ЮРАЙТ

Научная электронная библиотека ELIBRARY.RU

Национальная электронная библиотека (НЭБ)

Электронная справочная система нормативно-технической документации «Технорматив»

Электронные ресурсы открытого доступа

Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в т.ч. отечественного производства:

1. Microsoft Office Professional Plus;
2. Windows.

10. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Помещения для проведения всех видов работы, предусмотренных учебным планом, укомплектованы необходимым оборудованием и техническими средствами обучения.

Таблица 10.1

№ п/п	Наименование учебных предметов, курсов, дисциплин (модулей), практики, иных видов	Наименование помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом, в том числе	Адрес (местоположение) помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом (в случае

	учебной деятельности, предусмотренных учебным планом образовательной программы	помещения для самостоятельной работы, с указанием перечня основного оборудования, учебно-наглядных пособий и используемого программного обеспечения	реализации образовательной программы в сетевой форме дополнительно указывается наименование организации, с которой заключен договор)
1	2	3	4
1	Теория принятия решений	<p><i>Лекционные занятия:</i></p> <p>Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа; групповых и индивидуальных консультаций; текущего контроля и промежуточной аттестации, Оснащенность: Учебная мебель: столы, стулья, доска аудиторная. Компьютер в комплекте, проектор, проекционный экран.</p>	625001, Тюменская область, г. Тюмень, ул. Луначарского, д.2
		<p><i>Практические занятия:</i></p> <p>Учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа (практические занятия); групповых и индивидуальных консультаций; текущего контроля и промежуточной аттестации</p>	625001, Тюменская область, г. Тюмень, ул. Луначарского, д.2, корп.1

11. Методические указания по организации СРС

11.1. Методические указания по подготовке к практическим занятиям.

На практических занятиях обучающиеся изучают методику и выполняют типовые расчеты. Для эффективной работы обучающиеся должны иметь финансовые калькуляторы и соответствующие канцелярские принадлежности. В процессе подготовки к практическим занятиям обучающиеся могут прибегать к консультациям преподавателя. Наличие конспекта лекций на практическом занятии обязательно.

Задания на выполнение типовых расчетов на практических занятиях обучающиеся получают индивидуально.

11.2. Методические указания по организации самостоятельной работы.

Самостоятельная работа обучающихся заключается в получении заданий (тем) у преподавателя для индивидуального освоения. Преподаватель на занятии дает рекомендации необходимые для освоения материала. В ходе самостоятельной работы обучающиеся должны выполнить типовые финансовые расчеты и изучить теоретический материал по разделам. Обучающиеся должны понимать содержание выполненной работы (знать определения понятий, уметь разъяснить значение и смысл любого термина, используемого в работе и т.п.).

Планируемые результаты обучения для формирования компетенции и критерии их оценивания

Дисциплина Теория принятия решений

Код, направление подготовки 13.04.01 Теплоэнергетика и теплотехника

Направленность Цифровой инжиниринг и энергосберегающие технологии

Код компетенции	Код ИДК	Код и наименование результата обучения по дисциплине (модулю)	Критерии оценивания результатов обучения			
			1-2	3	4	5
УК-1	УК-1.1	Знать (З1): условия и функции решений в методологии и организации процесса управления, типологию и виды управленческих решений	Не способен назвать условия и функции решений, их типы и виды	Демонстрирует отдельные знания условий и функций решений в управленческой деятельности	Демонстрирует достаточные знания видов и типов решений, их условий и функций	Демонстрирует исчерпывающие знания видов и типов решений, их условий и функций
		Уметь (У1): выполнять анализ альтернатив действий, внешней среды и ее влияния на реализацию альтернатив	Не в состоянии определить цели управления организацией	Может ставить и решать конкретные задачи по обоснованию параметров управленческой деятельности	Разделяет деятельность на отдельные взаимозависимые задачи	Оценивает экономическую эффективность принимаемых решений
		Владеть (В1): способностью брать на себя ответственность в процессе управленческой деятельности	Не владеет навыками брать на себя ответственность в процессе управленческой деятельности	Владеет навыками брать на себя ответственность в процессе управленческой деятельности	Хорошо владеет навыками брать на себя ответственность в процессе управленческой деятельности	В совершенстве владеет навыками брать на себя ответственность в процессе управленческой деятельности
	УК-1.2	Знать (З2): факторы качества управленческих решений, модели, методы и организацию процесса разработки стратегических управленческих решений	Не способен назвать факторы влияющие на качество решений	Демонстрирует отдельные знания факторов, влияющих на качество решений	Демонстрирует достаточные знания факторов, влияющих на качество решений	Демонстрирует исчерпывающие знания факторов, влияющих на качество решений
		Уметь (У2): применять методы оценки эффективности и качества управленческих решений	Не умеет применять методы оценки эффективности и качества управленческих решений	Умеет оценивать эффективность и качества управленческих решений	Умеет анализировать и систематизировать методы оценки эффективности и качества управленческих решений	В совершенстве умеет анализировать и систематизировать методы оценки эффективности и качества решений

		Владеть (В2): навыками в способах преодоления проблемных ситуаций и разработки альтернатив	Не владеет навыками преодоления проблемных ситуаций	Владеет навыками преодоления проблемных ситуаций	Хорошо владеет навыками преодоления проблемных ситуаций	В совершенстве владеет навыками преодоления проблемных ситуаций
УК-1.3		Знать (З3): базовые понятия, принципы и методы, используемые при анализе эффективности управленческих решений	Не знает базовую терминологию в области менеджмента	Называет некоторые экономические понятия и дает неполные определения	Хорошо ориентируется в основных экономических понятиях	Знает специальную терминологию, принципы и методы, используемые в управлении
		Уметь (У3): осуществлять контроль над реализацией управленческих решений	Не умеет осуществлять контроль реализации принимаемых решений	Удовлетворительно осуществляет контроль реализации управленческих решений	Умеет осуществлять контроль реализации управленческих решений	В совершенстве умеет контролировать реализацию принятых решений
		Владеть (В3): методами оценки эффективности и оценки рисков проектов, в том числе принятия решений в условиях неопределенности	Не способен оценить результаты управленческой деятельности	Способен самостоятельно разобраться с теоретическим материалом по проблемам управленческой деятельности	Осознает важность межличностного и организационного взаимодействия при решении управленческих проблем	Владеет разработкой алгоритмов развития предприятия в условиях изменяющейся среды
ОПК-1	ОПК-1.1	Знать (З4): организацию управления бизнес-процессами	Не знает основные типы (виды) и характеристики управленческих решений	Знает основные типы (виды) и характеристики управленческих решений	Понимает место и роль управления бизнес-процессами в общей системе организационно-экономических знаний	Знает современную методологию и технологию управления
		Уметь (У4): выбирать наиболее эффективные управленческие решения с учетом их рисков	Не умеет выбирать эффективные управленческие решения	Удовлетворительно выбирает эффективные решения с учетом рисков	Умеет выбирать эффективные решения с учетом рисков	В совершенстве умеет выбирать эффективные решения с учетом рисков

		Владеть (В4): методами разработки решений, направленных на органическое развитие организации	Не владеет методами разработки решений, направленных на развитие организации	Владеет методами разработки решений, направленных на развитие организации	Хорошо владеет методами разработки решений, направленных на развитие организации	В совершенстве владеет методами разработки решений, направленных на развитие организации
ОПК-1.2		Знать (З5): современную методологию и технологию стратегического управления	Не знает методологию и технологию современного управления	Знает методологию и технологию управления в современных условиях	Хорошо знает методологию и технологию управления в современных условиях	Демонстрирует исчерпывающие знания современной методологии и технологии стратегического управления
		Уметь (У5): контролировать расходы бюджетных средств направляемых на реализацию решений	Не умеет рассчитывать элементарные экономические показатели	Проводит анализ решений по нескольким базовым показателям	Умеет проводить всесторонний анализ принимаемых решений и интерпретировать его результаты	Умеет принимать обоснованные управленческие решения в условиях риска и неопределенности
		Владеть (В5): навыками разработки технико-экономического обоснования управленческих решений	Не владеет навыками управленческого анализа	Владеет навыками решения типовых математических задач, используемые при принятии управленческих решений	Разрабатывает технико-экономические обоснования управленческих решений	Владеет разработкой решений, направленных на стратегическое развитие организации
ОПК-1.3		Знать (З6): основные математические методы и модели принятия решений	Не знает математические методы и модели принятия решений	Знает математические методы и модели принятия решений	Хорошо знает математические методы и модели принятия решений	Исчерпывающе знает математические методы и модели принятия решений
		Уметь (У6): планировать ресурсы, управлять запасами и оптимизировать их размер	Не умеет планировать ресурсы и оптимизировать их размер	Удовлетворительно планирует ресурсы и оптимизирует их размер	Умеет хорошо планировать ресурсы, необходимые для принятия решений и оптимизировать их размер	Умеет эффективно планировать ресурсы, управлять запасами и оптимизировать их размер
		Владеть (В6): разработкой стратегии развития предприятия в условиях изменяющейся среды	Не владеет навыками принятия решений в условиях изменяющейся среды	Владеет навыками принятия решений в условиях изменяющейся среды	Хорошо владеет навыками принятия решений в условиях изменяющейся среды	В совершенстве владеет навыками принятия решений в условиях изменяющейся среды

КАРТА

обеспеченности дисциплины (модуля) учебной и учебно-методической литературойДисциплин Теория принятия решенийКод, направление подготовки 13.04.01 Теплоэнергетика и теплотехникаНаправленность Цифровой инжиниринг и энергосберегающие технологии

№ п/п	Название учебного, учебно-методического издания, автор, издательство, вид издания, год издания	Количество экземпляров в БИК	Контингент обучающихся, использующих указанную литературу	Обеспеченность обучающихся литературой, %	Наличие электронного варианта в ЭБС (+/-)
1	Балдин, К.В. Управленческие решения : учебник / К. В. Балдин, С. Н. Воробьев, В. Б. Уткин. - Москва: Дашков и К, 2020. - 496 с. - URL: https://e.lanbook.com/book/229973	ЭР	25	100	+
2	Бусов, В.И. Управленческие решения: учебник для вузов / В. И. Бусов. - М: Издательство Юрайт, 2022. - 254 с. - (Высшее образование).	17	25	100	-