

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Клочков Юрий Сергеевич
Должность: и.о. ректора
Дата подписания: 05.09.2025 11:48:42
Уникальный программный ключ:
4e7c4ea90328ec8e65c5d8058549a2538d7400d1

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение высшего образования

«ТЮМЕНСКИЙ ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

УТВЕРЖДАЮ

«_____» _____ 20__ г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

дисциплины/модуля: Финансовый менеджмент

направление подготовки/специальность: 38.03.02 Менеджмент

направленность (профиль) /специализация: Отраслевой и
корпоративный менеджмент

форма обучения: очная

Рабочая программа разработана в соответствии с утвержденным учебным планом от 22.04.2025 г. и требованиями ОПОП 38.03.02 Менеджмент Отраслевой и корпоративный менеджмент к результатам освоения дисциплины/модуля

Рабочая программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры
Менеджмента в отраслях ТЭК

20.01.2025, протокол № 6

Зав. кафедрой _____ Пленкина Вера Владимировна

Рабочую программу разработал:

доцент кафедры МТЭК, канд. экон. наук _____ Ленкова
Ольга Викторовна

1. Цели и задачи освоения дисциплины/модуля

сформировать у обучающихся знания и навыки в области разработки и принятия финансовых решений

- раскрыть теоретические основы функционирования финансов, их сущность, функции, роль и возможности целенаправленного использования посредством разработки и реализации финансовой политики, организации управления и финансового контроля;

- усвоение студентами основных понятий в области корпоративного финансирования и основных механизмов формирования и использования финансовых ресурсов;

- познакомить с принципами организации финансов в разных сферах деятельности, основами формирования и использования целевых денежных фондов, возможными направлениями совершенствования финансов, законодательными и нормативными документами, регламентирующими финансовые взаимосвязи в обществе;

- познакомить с особенностями показателей, характеризующих эффективность финансового обеспечения деятельности предприятия;

- раскрыть основные понятия в области финансового управления и основных механизмов управления денежными потоками;

- раскрыть возможности достижения стратегических и выполнения тактических задач предприятия через призму финансовых отношений

2. Место дисциплины/модуля в структуре ОПОП ВО

Дисциплина/модуль относится к дисциплинам/модулям части учебного плана формируемого участниками образовательных отношений образовательной программы.

Необходимыми условиями для освоения дисциплины/модуля являются:

Необходимыми условиями для освоения дисциплины являются:

- умение осуществлять сбор, систематизацию и анализ информации, необходимую для подготовки стратегических решений, размещенную в сети Интернет, электронных научных библиотеках, на официальных сайтах компаний;

- базовыми знаниями по дисциплинам, изучаемым в рамках основной образовательной программы и раскрывающих область профессиональных интересов.

Содержание дисциплины/модуля является логическим продолжением содержания дисциплин:

Управление ресурсами предприятия

Производственный менеджмент

Стратегический менеджмент

Менеджмент

и служит основой для освоения дисциплин/ модулей:

Внутрифирменное планирование на отраслевых предприятиях

Основы управления проектами

Основы управления рисками

3. Результаты обучения по дисциплине/модулю

Процесс изучения дисциплины/модуля направлен на формирование следующих компетенций:

Таблица 3.1

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции (ИДК)	Код и наименование результата обучения по дисциплине (модулю)
--------------------------------	--	---

1.1 Сущность финансового управления, его роль в общекорпоративном управлении. Финансовый анализ	6	4		14	24	ПКС-1.1-31, ПКС-1.1-У1	дискуссия, расчетно-аналитическая работа
Итого по разделу	6	4		14	24		
2. Управление использованием финансовых ресурсов							
2.1 Управление использованием финансовых ресурсов	12	14		14	40	ПКС-1.1-У1, ПКС-1.1-В1	Тест, расчетно-аналитическая работа
Итого по разделу	12	14		14	40		
3. Управление привлечением финансовых ресурсов							
3.1 Управление привлечением финансовых ресурсов	8	8		14	30	ПКС-1.1-31, ПКС-1.1-У1, ПКС-1.1-В1	Тест, расчетно-аналитическая работа
Итого по разделу	8	8		14	30		
4. Основы оценки бизнеса							
4.1 Основы оценки бизнеса	8	8		14	30	ПКС-1.1-31, ПКС-1.1-У1, ПКС-1.1-В1	Тест, расчетно-аналитическая работа
Итого по разделу	8	8		14	30		
курсовая работа				20	20		
Экзамен				36	36		
Итого по дисциплине	34	34		132	180		

5.2. Содержание дисциплины/модуля.

1. Сущность финансового управления, его роль в общекорпоративном управлении. Финансовый анализ

1.1 Сущность финансового управления, его роль в общекорпоративном управлении. Финансовый анализ

Сущность финансов. Цель, задачи и особенности формирования финансов. Объекты и субъекты финансирования. Роль и функции финансового менеджера. Процедурные вопросы организации финансов. Управленческая и финансовая отчетность в системе финансирования. Внешние и внутренние пользователи финансовой отчетности. Основные приемы анализа финансовой отчетности. Использование информационных технологий в управлении финансами. Программы анализа финансового состояния

2. Управление использованием финансовых ресурсов

2.1 Управление использованием финансовых ресурсов

Содержание процесса управления финансированием оборотного капитала. Финансирование товарно-материальных запасов. Финансирование дебиторской задолженности. Управление денежными средствами и их эквивалентами. Оптимизация денежных потоков. Текущее и оперативное планирование денежных потоков.

3. Управление привлечением финансовых ресурсов

3.1 Управление привлечением финансовых ресурсов

Цель и составляющие управления пассивами (привлечением капитала). Основные источники и политика привлечения финансовых средств. Понятие стоимости капитала и принципы ее оценки. Управление стоимостью собственного капитала. Политика привлечения заемных средств. Управление стоимостью заемного капитала. Управление финансированием за счет заемных средств. Понятие структуры капитала и факторы ее определяющие. Оптимизация структуры капитала. Балансовые модели управления источниками финансирования.

4. Основы оценки бизнеса

4.1 Основы оценки бизнеса

Подходы к оценке стоимости компании. Методы балансового подхода: характеристика, условия применения. Особенности методов сравнительного подхода (статической оценки). Динамические методы оценки компании.

5. Контроль

5.1 Экзамен и курсовая работа

5.2.2. Содержание дисциплины/модуля по видам учебных занятий.

Лекционные занятия

Номер раздела дисциплины	Объем, час.	Тема лекционного занятия
1. Сущность финансового управления, его роль в общекорпоративном управлении. Финансовый анализ	6	Сущность финансов. Цель, задачи и особенности формирования финансов. Объекты и субъекты финансирования. Роль и функции финансового менеджера. Процедурные вопросы организации финансов. Управленческая и финансовая отчетность в системе финансирования. Внешние и внутренние пользователи финансовой отчетности. Основные приемы анализа финансовой отчетности. Использование информационных технологий в управлении финансами. Программы анализа финансового состояния
2. Управление использованием финансовых ресурсов	12	Управление использованием финансовых ресурсов
3. Управление привлечением финансовых ресурсов	8	Управление привлечением финансовых ресурсов
4. Основы оценки бизнеса	8	Подходы к оценке стоимости компании. Методы балансового подхода: характеристика, условия применения. Особенности методов сравнительного подхода (статической оценки). Динамические методы оценки компании.
Итого	34	

Практические занятия

Номер раздела дисциплины	Объем, час.	Тема практического занятия
1. Сущность финансового управления, его роль в общекорпоративном управлении. Финансовый анализ	4	Сущность финансов. Цель, задачи и особенности формирования финансов. Объекты и субъекты финансирования. Роль и функции финансового менеджера. Процедурные вопросы организации финансов. Управленческая и финансовая отчетность в системе финансирования. Внешние и внутренние пользователи финансовой отчетности. Основные приемы анализа финансовой отчетности. Использование информационных технологий в управлении финансами. Программы анализа финансового состояния
2. Управление использованием финансовых ресурсов	14	Управление использованием финансовых ресурсов
3. Управление привлечением финансовых ресурсов	8	Управление привлечением финансовых ресурсов

4. Основы оценки бизнеса	8	Подходы к оценке стоимости компании. Методы балансового подхода: характеристика, условия применения. Особенности методов сравнительного подхода (статической оценки). Динамические методы оценки компании.
Итого	34	

Самостоятельная работа студента

Номер раздела дисциплины	Объем, час.	Тема	Вид СРС
1. Сущность финансового управления, его роль в общекорпоративном управлении. Финансовый анализ	14	Сущность финансов. Цель, задачи и особенности формирования финансов. Объекты и субъекты финансирования. Роль и функции финансового менеджера. Процедурные вопросы организации финансов. Управленческая и финансовая отчетность в системе финансирования. Внешние и внутренние пользователи финансовой отчетности. Основные приемы анализа финансовой отчетности. Использование информационных технологий в управлении финансами. Программы анализа финансового состояния	
2. Управление использованием финансовых ресурсов	14	Управление использованием финансовых ресурсов	
3. Управление привлечением финансовых ресурсов	14	Управление привлечением финансовых ресурсов	

4. Основы оценки бизнеса	14	Подходы к оценке стоимости компании. Методы балансового подхода: характеристика, условия применения. Особенности методов сравнительного подхода (статической оценки). Динамические методы оценки компании.	
Курсовая работа	20		
Итого	76		

5.2.3. Преподавание дисциплины/модуля ведется с применением следующих видов образовательных технологий:

Преподавание дисциплины “Финансовый менеджмент” ведется с применением следующих видов образовательных технологий:

- информационные технологии;
- активные методы обучения, в том числе с использованной адаптированной системы обучения (работа обучающихся в парах, с переходом от информативного обучения к развивающему);
- лично-ориентированные;
- проблемно-развивающие.

6. Тематика курсовых работ/проектов

Типовые задания на выполнение курсовых работ

Тема 1. Управление активами предприятия (коммерческой организации)

СОДЕРЖАНИЕ:

Введение

1. Система управления активами и ее роль в эффективности финансово-хозяйственной деятельности
 - 1.1. Характеристика системы управления активами и ее целевые задачи
 - 1.2. Содержание основных функций управления активами и организация их выполнения
 2. Технология анализа эффективности управления активами и ее применение
 - 2.1. Финансовая оценка результативности управления активами
 - 2.2. Анализ эффективности использования финансовых ресурсов
 3. Финансово-организационные решения по совершенствованию управления активами
 - 3.1. Рационализация управления дебиторской задолженностью
 - 3.2. Повышение эффективности управления товарно-материальными запасами
 - 3.3. Обеспечение сбалансированности и синхронизации притока и оттока денежных средств
- Заключение
Список литературы

Тема 2. Планирование потребности в оборотных средствах и источниках их финансирования

СОДЕРЖАНИЕ:

Введение

1. Планирование размещения оборотных средств по активам
 2. Планирование оборотных средств по пассивам
 - 2.1. Расчет плановой величины собственного оборотного капитала
 - 2.2. Расчет устойчивых пассивов
 - 2.3. Планирование кредитов и займов
 3. Сбалансирование потребности в собственных оборотных средствах и источниках их финансирования
 - 3.1. Формирование баланса оборотных средств
 - 3.2. Управление оборачиваемостью оборотных средств
 - 3.3. Оптимизация объемов хозяйственной деятельности
- Заключение

Список литературы

Тема 3. Формирование бюджета предприятия (структурного подразделения) СОДЕРЖАНИЕ:

Введение

1. Система бюджетного управления и ее роль в эффективности хозяйственной деятельности

1.1. Целевые задачи бюджетного управления и организация их выполнения

1.2. Характеристика состава и содержания работ по формированию бюджета предприятия (подразделения)

2. Технология формирования бюджета предприятия (подразделения)

2.1. Концептуальная схема формирования бюджета

2.2. Методика расчета бюджета затрат

2.3. Информационная база бюджетного планирования

3. Формирование планового бюджета предприятия (подразделения)

3.1. Оценка ресурсоемкости выполнения производственной программы

3.2. Расчет операционного бюджета затрат

Заключение

Список литературы

7. Контрольные работы

не предусмотрены учебным планом

8. Оценка результатов освоения дисциплины/модуля

8.1. Критерии оценивания степени полноты и качества освоения компетенций в соответствии с планируемыми результатами обучения приведены в Приложении 1.

8.2. Рейтинговая система оценивания степени полноты и качества освоения компетенций обучающихся представлена ниже.

Таблица 8.1

Рейтинговая система оценивания степени полноты и качества освоения компетенций обучающихся

№ п/п	Виды мероприятий в рамках текущего контроля	Количество баллов
1 текущая аттестация		
1	Защита расчетно-аналитических работ №1,2	20
2	Тест по разделам 1,2	20
	ИТОГО за первую текущую аттестацию	0-40
2 текущая аттестация		
3	Защита расчетно-аналитической работы № 3	20
4	Тест по разделу 3	10
	ИТОГО за вторую текущую аттестацию	0-30
3 текущая аттестация		
5	Защита расчетно-аналитической работы № 4	20
6	Тест по разделу 4	10
	ИТОГО за третью текущую аттестацию	0-30
	ВСЕГО	0-100

9. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины/модуля

9.1. Перечень рекомендуемой литературы представлен в Приложении 2.

9.2. Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы

9.3. Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в т.ч. отечественного производства

Microsoft Office Professional Plus

Доступ к «ЭБС Юрайт»

Доступ к ЭБС издательства «Лань» (www.e.landbook.com)

Доступ к электронно-библиотечной системе IPRbooks (www.iprbookshop.ru)

Доступ к электронным изданиям в составе базы данных «НАУЧНАЯ ЭЛЕКТРОННАЯ БИБЛИОТЕКА eLIBRARY.RU» (<http://elibrary.ru>)

Справочно-правовая система «КонсультантПлюс»

Доступ к электронным ресурсам библиотеки УГНТУ

Доступ к электронным ресурсам библиотеки УГТУ

Доступ к электронным ресурсам научно-технической библиотеки РГУ нефти и газа имени И.М. Губкина

Доступ к федеральной государственной информационной системе «Национальная электронная библиотека»

10. Материально-техническое обеспечение дисциплины/модуля

Помещения для проведения всех видов работы, предусмотренных учебным планом, укомплектованы необходимым оборудованием и техническими средствами обучения.

Таблица 10.1

№ п/п	Наименование помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом, в том числе помещения для самостоятельной работы	Перечень основного оборудования, учебно-наглядных пособий
1	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа; групповых и индивидуальных консультаций; текущего контроля и промежуточной аттестации	Учебная мебель: столы, стулья, доска аудиторная. Компьютер в комплекте – 1 шт., проектор – 1 шт., экран – 1 шт., акустическая система (колонки) - 2 шт. 625039, Тюменская область, г. Тюмень, ул. Мельникайте, д. 70
2	Учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа (практические занятия); групповых и индивидуальных консультаций; текущего контроля и промежуточной аттестации	Учебная мебель: столы, стулья, доска аудиторная. Компьютер в комплекте – 1 шт., проектор – 1 шт., экран – 1 шт., акустическая система (колонки) - 2 шт. 625039, Тюменская область, г. Тюмень, ул. Мельникайте, д. 70
3	Учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа (практические занятия); групповых и индивидуальных консультаций; текущего контроля и промежуточной аттестации	Учебная мебель: столы, стулья. Моноблок - 1 шт., проектор - 1 шт., проекционный экран - 1 шт. 625039, Тюменская область, г. Тюмень, ул. Мельникайте, д. 70
4	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа; групповых и индивидуальных консультаций; текущего контроля и промежуточной аттестации	Компьютерный класс Учебная мебель: столы, стулья. Моноблок - 11 шт., проектор - 1 шт. 625039, Тюменская область, г. Тюмень, ул. Мельникайте, д. 70
5	Учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа (практические занятия); групповых и индивидуальных консультаций; текущего контроля и промежуточной аттестации	Компьютерный класс Учебная мебель: столы, стулья. Моноблок - 11 шт., проектор - 1 шт. 625039, Тюменская область, г. Тюмень, ул. Мельникайте, д. 70

11. Методические указания по организации СРС

Самостоятельная работа (СР) обеспечивает подготовку обучающихся к лабораторным занятиям и итоговой аттестации по курсу. Внеаудиторная СР это вид учебных занятий, в процессе которых обучающиеся, руководствуясь непосредственной помощью преподавателя или соответствующей научно-методической литературой, самостоятельно углубляют и совершенствуют приобретенные на аудиторных занятиях знания, умения и опыт учебно-познавательной деятельности, выполняя во внеаудиторное время учебные контрольные задания, способствующие развитию их интеллектуальной активности и познавательной самостоятельности как черт личности

Планируемые результаты обучения для формирования компетенции и критерии их оценивания

Дисциплина/модуль Финансовый менеджмент

Код, направление подготовки/специальность 38.03.02 Менеджмент

Направленность (профиль) / специализация Отраслевой и корпоративный менеджмент

Код компетенции	Код и наименование результата обучения по дисциплине (модулю)	Критерии оценивания результатов обучения			
		1-2	3	4	5
ПКС-1	Знать: ПКС-1.1-31 концептуальные основы финансового менеджмента; группы показателей, характеризующие финансовое состояние организации; возможные решения по оптимизации данных показателей в различных аспектах финансового управления организацией	Не знает концептуальные основы финансового менеджмента; группы показателей, характеризующие финансовое состояние организации; возможные решения по оптимизации данных показателей в различных аспектах финансового управления организацией	Имеет общее представление о концептуальных основах финансового менеджмента; группах показателей, характеризующие финансовое состояние организации; возможных решениях по оптимизации данных показателей в различных аспектах финансового управления организацией	Знает концептуальные основы финансового менеджмента; группы показателей, характеризующие финансовое состояние организации; возможные решения по оптимизации данных показателей в различных аспектах финансового управления организацией, но допускает неточности в определениях и идентификациях	В совершенстве знает концептуальные основы финансового менеджмента; группы показателей, характеризующие финансовое состояние организации; возможные решения по оптимизации данных показателей в различных аспектах финансового управления организацией

ПКС-1	Уметь: ПКС-1.1-У1 производить расчеты финансовых коэффициентов, стоимости бизнеса, цены капитала; делать выводы на основе сопоставления полученных значений и генерировать соответствующие управленческие решения	Не умеет производить расчеты финансовых коэффициентов, стоимости бизнеса, цены капитала; делать выводы на основе сопоставления полученных значений и генерировать соответствующие управленческие решения	Испытывает затруднения, когда производит расчеты финансовых коэффициентов, стоимости бизнеса, цены капитала; делает выводы на основе сопоставления полученных значений и генерирует соответствующие управленческие решения	Допускает неточности, но достаточно уверенно производит расчеты финансовых коэффициентов, стоимости бизнеса, цены капитала; делает выводы на основе сопоставления полученных значений и генерирует соответствующие управленческие решения	Отлично может производить расчеты финансовых коэффициентов, стоимости бизнеса, цены капитала; делать выводы на основе сопоставления полученных значений и генерировать соответствующие управленческие решения
ПКС-1	Владеть: ПКС-1.1-В1 навыками оптимизации состава и структуры активов и источников финансирования деятельности организации, оценки стоимости бизнеса	Не владеет навыками оптимизации состава и структуры активов и источников финансирования деятельности организации, оценки стоимости бизнеса	Допускает серьезные ошибки при демонстрации и владения навыками оптимизации состава и структуры активов и источников финансирования деятельности организации, оценки стоимости бизнеса	Демонстрирует владение навыками оптимизации состава и структуры активов и источников финансирования деятельности организации, оценки стоимости бизнеса, но допускает незначительные ошибки	В совершенстве владеет навыками оптимизации состава и структуры активов и источников финансирования деятельности организации, оценки стоимости бизнеса

КАРТА
обеспеченности дисциплины (модуля) учебной и учебно-методической
литературой

Дисциплина/модуль Финансовый менеджмент

Код, направление подготовки/специальность 38.03.02 Менеджмент

Направленность (профиль) / специализация Отраслевой и корпоративный менеджмент

№ п/п	Название учебного, учебно-методического издания, автор, издательство, вид издания, год издания	Количество экземпляров в БИК	Контингент обучающихся, использующих указанную литературу	Обеспеченность обучающихся литературой, %	Наличие электронного варианта в ЭБС (+/-)
1	Кухаренко О. Г. Финансовый менеджмент [Электронный ресурс]: Учебное пособие. - Москва: Научный консультант, 2024. - 140 – Режим доступа: https://www.iprbookshop.ru/140421.html	0	30	100	+
2	Поляк Г. Б., Акодис И. А., Колчин С. П., Лукасевич И. Я., Пантелеев А. П., Половников В. А., Поляк Г. Б. Финансовый менеджмент [Электронный ресурс]: учебник для вузов. - Москва: Юрайт, 2024. - 358 – Режим доступа: https://urait.ru/bcode/534525	0	30	100	+
3	Никулина Н. Н., Суходоев Д. В., Эриашвили Н. Д. Финансовый менеджмент организации. Теория и практика [Электронный ресурс]: Учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по специальностям "Финансы и кредит", "Бухгалтерский учет, анализ и аудит", "Менеджмент организации". - Москва: ЮНИТИ-ДАНА, 2023. - 511 – Режим доступа: https://www.iprbookshop.ru/141521.html	0	30	100	+
4	Бобылева А. З., Пеганова О. М., Каширова А. В., Кудина М. В., Жаворонкова Е. Н., Львова О. А. Финансовый менеджмент: проблемы и решения [Электронный ресурс]: Учебник для вузов. - Москва: Издательство Юрайт, 2023. - 328 – Режим доступа: https://urait.ru/bcode/512842	0	30	100	+

5	Афоничкин А. И., Журова Л. И., Михаленко Д. Г. Финансовый менеджмент в 2 ч. [Электронный ресурс]: Учебник и практикум для вузов. - Москва: Юрайт, 2023. - 217 – Режим доступа: https://urait.ru/bcode/514462	0	30	100	+
6	Архипов А. Финансовый менеджмент страховых организаций [Электронный ресурс]: учебник для спо. - Москва: Юрайт, 2023. - 361 – Режим доступа: https://urait.ru/bcode/520568	0	30	100	+
7	Шубаева В. Г., Шимко П. Д., Максимцев И. А. Финансовый менеджмент транснациональной компании [Электронный ресурс]: Учебник и практикум для вузов. - Москва: Юрайт, 2023. - 581 – Режим доступа: https://urait.ru/bcode/519903	0	30	100	+
8	Гринюк К. П. Финансовый менеджмент [Электронный ресурс]: учебное пособие. - Курган: КГУ, 2023. - 114 – Режим доступа: https://e.lanbook.com/book/393575	0	30	100	+
9	Крутеева О. В. Финансовый менеджмент [Электронный ресурс]: учебное пособие. - Новосибирск: НГТУ, 2023. - 71 – Режим доступа: https://e.lanbook.com/book/404513	0	30	100	+