

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Клочков Юрий Сергеевич
Должность: и.о. ректора
Дата подписания: 05.09.2025 11:48:42
Уникальный программный ключ:
4e7c4ea90328ec8e65c5d8058549a2538d7400d1

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение высшего образования

«ТЮМЕНСКИЙ ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

УТВЕРЖДАЮ

«_____» _____ 20__ г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

дисциплины: Основы управления проектами

направление подготовки/специальность: 38.03.02 Менеджмент

направленность (профиль) /специализация: Отраслевой и
корпоративный менеджмент

форма обучения: очная

Рабочая программа разработана в соответствии с утвержденным учебным планом от 17.04.2025 г. и требованиями ОПОП 38.03.02 Менеджмент Отраслевой и корпоративный менеджмент к результатам освоения дисциплины

Рабочая программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры
Менеджмента в отраслях ТЭК
20.01.2025, протокол № 6

Зав. кафедрой _____ Пленкина Вера Владимировна

Рабочую программу разработал:
доцент, кандидат экономических наук _____ Осинская
Ирина Владимировна

1. Цели и задачи освоения дисциплины

Цель освоения дисциплины - формирование у обучающихся теоретических знаний, практических навыков и компетенций, необходимых для эффективного планирования, организации, реализации, контроля и завершения проектов в различных сферах деятельности с учетом современных методов и инструментов менеджмента.

- изучить ключевые концепции, процессы и стандарты управления проектами, такие как PMI, PMBOK, Agile, Scrum;
- обеспечить понимание жизненного цикла проекта, этапов планирования, реализации и завершения;
- научиться составлять проектные планы, графики, бюджеты и оценочные документы;
- овладеть инструментами контроля выполнения задач и отслеживания прогресса;
- освоить методы выявления, анализа и минимизации рисков;
- научиться оценивать экономическую и социальную эффективность проектных решений;
- формирование управленческих и коммуникативных компетенций для эффективного руководства проектами.

2. Место дисциплины в структуре ОПОП ВО

Дисциплина/модуль относится к дисциплинам части учебного плана формируемого участниками образовательных отношений образовательной программы.

Необходимыми условиями для освоения дисциплины/модуля являются:

Необходимыми условиями для освоения дисциплины являются:

Знания

Методы системного и критического анализа проблемных ситуаций.

Основные подходы к выстраиванию коммуникаций.

Основные теории и концепции управления.

Умения

Применять методы системного подхода и критического анализа для решения проблем.

Разрабатывать планы групповых и организационных коммуникаций при подготовке и реализации проекта.

Формулировать задачи членам команды для достижения поставленных целей.

Прогнозировать возникновение рисков при внедрении новых технологий, оборудования и систем.

Владения

Методологией системного и критического анализа проблемных ситуаций.

Методиками постановки цели, определения способов её достижения и разработки стратегий действий.

Анализировать, проектировать и организовывать межличностные, групповые и организационные коммуникации в команде для достижения поставленных задач.

Содержание дисциплины является логическим продолжением содержания дисциплин:

Отраслевой менеджмент

Производственный менеджмент

Стратегический менеджмент

Лидерство и командообразование

Управление затратами и бюджетирование

3. Результаты обучения по дисциплине

Процесс изучения дисциплины/модуля направлен на формирование следующих компетенций:

Таблица 3.1

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции (ИДК)	Код и наименование результата обучения по дисциплине
ПКС-4 Способен оценивать экономическую эффективность использования производственных ресурсов (материальных, трудовых, финансовых), бизнес-процессов предприятия	ПКС-4.1 Способен оценивать экономическую эффективность использования материальных, трудовых и финансовых ресурсов предприятия	Знать: ПКС-4.1-З1 методы оценки эффективности использования ресурсов и показатели их анализа в рамках проектов
		Уметь: ПКС-4.1-У1 применять знания методов оценки эффективности ресурсов для анализа и интерпретации результатов в рамках проекта
		Владеть: ПКС-4.1-В1 практическими навыками применения методов и инструментов оценки эффективности использования ресурсов в проекте на разных стадиях жизненного цикла

4. Объем дисциплины

Общая трудоемкость дисциплины/модуля составляет 4 зачетных единиц 144 акад. часов.

Таблица 4.1

Курс	Аудиторные занятия/контактная работа, час.			Самостоятельная работа, час.	Контроль, час.	Форма промежуточной аттестации
	Лекции	Практические занятия	Лабораторные занятия			
4	20	20		68	36	Экзамен, КР

5. Структура и содержание дисциплины

5.1. Структура дисциплины.

Структура дисциплины/модуля	Аудиторные занятия, час.			СРС, час.	Всего, час.	Код ИДК	Оценочные средства
	Л.	Пр.	Лаб.				
1. Концепция управления проектами							
1.1 Введение в управление проектами	4	2		4	10	ПКС-4.1-31, ПКС-4.1-У1, ПКС-4.1-В1	Тест, ситуационные задания
1.2 Жизненный цикл проекта и его окружение	2	2		2	6	ПКС-4.1-31, ПКС-4.1-У1, ПКС-4.1-В1	Тест, ситуационные задания
1.3 Организация управления проектом	2	2		4	8	ПКС-4.1-31, ПКС-4.1-У1, ПКС-4.1-В1	Тест, ситуационные задания
Итого по разделу	8	6		10	24		
2. Процессы управления проектами							
2.1 Инициация проекта	2	2		9	13	ПКС-4.1-31, ПКС-4.1-У1, ПКС-4.1-В1	Тест, ситуационные задания
2.2 Планирование проекта	2	2		9	13	ПКС-4.1-31, ПКС-4.1-У1, ПКС-4.1-В1	Тест, расчетно-аналитическое задание
2.3 Исполнение, контроль и завершение проекта	2	2		9	13	ПКС-4.1-31, ПКС-4.1-У1, ПКС-4.1-В1	Тест, ситуационные задания
Итого по разделу	6	6		27	39		
3. Функциональные области управления проектами							
3.1 Управление рисками проекта	2	2		9	13	ПКС-4.1-31, ПКС-4.1-У1, ПКС-4.1-В1	Тест, ситуационные задания
3.2 Экономическая оценка проекта	2	4		9	15	ПКС-4.1-31, ПКС-4.1-У1, ПКС-4.1-В1	Тест, расчетно-аналитическое задание
3.3 Финансирование проектов	2	2		9	13	ПКС-4.1-31, ПКС-4.1-У1, ПКС-4.1-В1	Тест, ситуационные задания
Итого по разделу	6	8		27	41		
курсовой проект				34	34		Защита КР
Экзамен				6	6		Тест
Итого по дисциплине	20	20		104	144		

5.2. Содержание дисциплины.

1. Концепция управления проектами

1.1 Введение в управление проектами

Определение проекта и его основные признаки. Классификация проектов. Проектный треугольник. Факторы успеха проекта. Стандарты в области управления проектами

1.2 Жизненный цикл проекта и его окружение

Цели и ограничения проекта. Понятие жизненного цикла проекта. Окружение проекта. Заинтересованные стороны и участники проекта.

1.3 Организация управления проектом

Руководитель проекта. Команда проекта. Организационные структуры проекта

2. Процессы управления проектами

2.1 Инициация проекта

Содержание процесса инициации проекта. Предварительный анализ проектной идеи. Оценка эффективности проекта

2.2 Планирование проекта

Основные задачи планирования проекта. Планирование содержания проекта. Иерархическая структура работ. Календарное планирование

2.3 Исполнение, контроль и завершение проекта

Организация исполнения проекта. Мониторинг и контроль проекта. Управление изменениями. Закрытие проекта

3. Функциональные области управления проектами

3.1 Управление рисками проекта

Понятие неопределенности и риска. Классификация проектных рисков. Процессы управления рисками проекта. Анализ и оценка рисков проекта

3.2 Экономическая оценка проекта

Статические и динамические методы оценки проекта. Денежный поток проекта. Дисконтирование. Чистый дисконтированный доход. Внутренняя норма рентабельности. Индекс доходности. Срок окупаемости.

3.3 Финансирование проектов

Источники финансирования проектов. Проектное финансирование

5.2.2. Содержание дисциплины/модуля по видам учебных занятий.

Лекционные занятия

Номер раздела дисциплины	Объем, час.	Тема лекционного занятия
1. Концепция управления проектами	4	Введение в управление проектами
1. Концепция управления проектами	2	Жизненный цикл проекта и его окружение
1. Концепция управления проектами	2	Организация управления проектом
2. Процессы управления проектами	2	Инициация проекта
2. Процессы управления проектами	2	Планирование проекта
2. Процессы управления проектами	2	Исполнение, контроль и завершение проекта
3. Функциональные области управления проектами	2	Управление рисками проекта
3. Функциональные области управления проектами	2	Экономическая оценка проекта
3. Функциональные области управления проектами	2	Финансирование проектов
Итого	20	

Практические занятия

Номер раздела дисциплины	Объем, час.	Тема практического занятия
1. Концепция управления проектами	2	Введение в управление проектами
1. Концепция управления проектами	2	Жизненный цикл проекта и его окружение
1. Концепция управления проектами	2	Организация управления проектом
2. Процессы управления проектами	2	Инициация проекта
2. Процессы управления проектами	2	Планирование проекта
2. Процессы управления проектами	2	Исполнение, контроль и завершение проекта
3. Функциональные области управления проектами	2	Управление рисками проекта
3. Функциональные области управления проектами	4	Экономическая оценка проекта
3. Функциональные области управления проектами	2	Финансирование проектов
Итого	20	

Самостоятельная работа студента

Номер раздела дисциплины	Объем, час.	Тема	Вид СРС
1. Концепция управления проектами	4	Введение в управление проектами	Тест, ситуационные задания
1. Концепция управления проектами	2	Жизненный цикл проекта и его окружение	Тест, ситуационные задания
1. Концепция управления проектами	4	Организация управления проектом	Тест, ситуационные задания
2. Процессы управления проектами	9	Инициация проекта	Тест, ситуационные задания
2. Процессы управления проектами	9	Планирование проекта	Тест, расчетно-аналитическое задание
2. Процессы управления проектами	9	Исполнение, контроль и завершение проекта	Тест, ситуационные задания
3. Функциональные области управления проектами	9	Управление рисками проекта	Тест, ситуационные задания
3. Функциональные области управления проектами	9	Экономическая оценка проекта	Тест, расчетно-аналитическое задание
3. Функциональные области управления проектами	9	Финансирование проектов	Тест, ситуационные задания
Подготовка курсового проекта	34		Защита КП

Подготовка к экзамену	6		Тест
Итого	104		

5.2.3. Преподавание дисциплины ведется с применением следующих видов образовательных технологий:

- информационные технологии;
- активные методы обучения, в том числе с использованной адаптированной системы обучения (работа обучающихся в парах, с переходом от информативного обучения к развивающему);
- личностно-ориентированные;
- проблемно-развивающие.

6. Тематика курсовых работ/проектов

1. Оценка взаимоотношений участников при реализации инновационного проекта
2. Оценка социально-экономической эффективности ИТ-проектов
3. Особенности управления научно-исследовательскими проектами
4. Управление стоимостью проекта в условиях неопределенности
5. Использование искусственного интеллекта в управлении проектом
6. Качественная оценка рисков проектов и портфелей проектов в условиях отсутствия полной информации
7. Методы количественной оценки рисков проектов и портфелей проектов в условиях отсутствия полной информации
8. Оценка инвестиционного проекта в условиях неопределенности.
9. Программно-информационные системы управления проектами
10. Управление содержанием инвестиционного проекта на отраслевом предприятии
11. Управление сроками инвестиционного проекта на отраслевом предприятии
12. Управление стоимостью инвестиционного проекта на отраслевом предприятии
13. Экономическая оценка эффективности реализации инвестиционного проекта
14. Разработка и анализ календарно-сетевого графика реализации проекта
15. Разработка и анализ иерархической структуры проекта (WBS) для реализации инвестиционного проекта

7. Контрольные работы

Не предусмотрены учебным планом

8. Оценка результатов освоения дисциплины

8.1. Критерии оценивания степени полноты и качества освоения компетенций в соответствии с планируемыми результатами обучения приведены в Приложении 1.

8.2. Рейтинговая система оценивания степени полноты и качества освоения компетенций обучающихся представлена ниже.

Номер семестра 8

Таблица 8.1

№ п/п	Виды мероприятий в рамках текущего контроля	Количество баллов
1 текущая аттестация		
1	Ситуационные задания № 1,2, 3	15
2	Тестирование № 1,2, 3	15
Итого:		30
2 текущая аттестация		
1	Ситуационные задания по темам 4,6	10
2	Тестирование по темам 4,5,6	15
3	Расчетно-аналитическое задание 1	10
Итого:		35
3 текущая аттестация		
1	Ситуационные задания по темам 7,9	10
2	Расчетно-аналитическое задание 2	10
3	Тестирование по темам 7,8,9	15
Итого:		35
ВСЕГО:		100

№ п/п	Виды мероприятий в рамках текущего контроля	Количество баллов
1 текущая аттестация		
1	Подготовка информационной базы для курсового проекта	20
2	Подготовка 1 главы курсового проекта	10
Итого:		30
2 текущая аттестация		
1	Подготовка второй главы курсового проекта	20
Итого:		20
3 текущая аттестация		
1	Подготовка 3 главы курсового проекта	20
2	Защита курсового проекта	30
Итого:		50
ВСЕГО:		100

9. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

9.1. Перечень рекомендуемой литературы представлен в Приложении 2.

9.2. Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы

- Электронный каталог/Электронная библиотека ТИУ <http://webirbis.tsogu.ru/>
- Цифровой образовательный ресурс – библиотечная система IPR SMART — <https://www.iprbookshop.ru/>
- Электронно-библиотечная система «Консультант студента» www.studentlibrary.ru
- Электронно-библиотечная система «Лань» <https://e.lanbook.com>
- Образовательная платформа ЮРАЙТ www.urait.ru
- Научная электронная библиотека ELIBRARY.RU <http://www.elibrary.ru>
- Национальная электронная библиотека (НЭБ).

9.3. Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в т.ч. отечественного производства

Adobe Acrobat Reader DC

Microsoft Windows

Project Expert 7.19 Tutorial (сетевая, на 20 рабочих мест)

Project Professional 2016 Russian OLP NL AcademicEdition

Справочно-правовая система «КонсультантПлюс»

Microsoft Office Professional Plus

10. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Помещения для проведения всех видов работы, предусмотренных учебным планом, укомплектованы необходимым оборудованием и техническими средствами обучения.

Таблица 10.1

№ п/п	Наименование помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом, в том числе помещения для самостоятельной работы	Перечень основного оборудования, учебно-наглядных пособий
-------	---	---

1	Учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа (практические занятия); групповых и индивидуальных консультаций; текущего контроля и промежуточной аттестации	Компьютерный класс. Учебная мебель: столы, стулья. Моноблок - 10 шт., проектор - 1 шт., акустическая система (колонки) - 2 шт., интерактивная доска - 1 шт. 625039, Тюменская область, г. Тюмень, ул. Мельникайте, д. 70
2	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа; групповых и индивидуальных консультаций; текущего контроля и промежуточной аттестации	Компьютерный класс. Учебная мебель: столы, стулья. Моноблок - 10 шт., проектор - 1 шт., акустическая система (колонки) - 2 шт., интерактивная доска - 1 шт. 625039, Тюменская область, г. Тюмень, ул. Мельникайте, д. 70

11. Методические указания по организации СРС

Самостоятельная работа обучающихся заключается в изучении отдельных тем курса и подготовке курсового проекта по курсу согласно выданной теме.

Курсовой проект по дисциплине «Основы управления проектами» является самостоятельной и законченной разработкой обучающегося с элементами прикладной исследовательской работы. Курсовой проект должна отвечать следующим требованиям:

1 Обладать актуальностью.

2 Разрабатываемые варианты управленческих решений должны быть обоснованы на основе современных методов и моделей и соответствовать нынешнему уровню научных разработок, отраженных в соответствующей литературе.

3 Наличие в курсовом проекте теоретической, аналитической и практической частей работы.

Исходя из перечисленных выше требований, для успешного выполнения курсового проекта обучающемуся необходимо:

- иметь глубокие теоретические знания и практические навыки в области экономико-математического моделирования, менеджмента, системного анализа и управления на отраслевых предприятиях;

- владеть методами научного исследования, в том числе системного анализа и прогноза развития всех подсистем деятельности предприятия, а также методологией по их обновлению и повышению эффективности;

- свободно ориентироваться в различных источниках информации, самостоятельно осуществлять поиск специальной литературы и уметь правильно с ней работать;

- уметь логично, грамотно и обоснованно формулировать теоретические и практические рекомендации, результаты анализа, плановые решения и мероприятия по их внедрению;

- квалифицированно оформлять графический и табличный материал, иллюстрирующий содержание курсового проекта.

Курсовой проект оформляется в виде пояснительной записки, которая включает:

а) изложение теоретико-методических основ разработки и обоснования стратегических или оперативных управленческих решений;

б) анализ состояния всех подсистем предприятия, документов, регламентирующих процесс функционирования какой-либо подсистемы;

К средствам обеспечения самостоятельной работы относятся учебники, учебные пособия и методические руководства, учебно-программные комплексы, система поддержки учебного процесса EDUCON и т.д.

Контроль самостоятельной работы и оценка ее результатов организуется как

единство двух форм: самоконтроль и самооценка обучающегося; контроль и оценка со стороны преподавателя.

Критериями оценки результатов самостоятельной работы являются:

- уровень освоения обучающимися учебного материала;
- умения обучающегося использовать теоретические знания при выполнении творческих заданий;
- сформированность соответствующих компетенций;
- обоснованность и четкость изложения ответов;
- оформление материала в соответствии с требованиями.

Планируемые результаты обучения для формирования компетенции и критерии их оценивания

Дисциплина Основы управления проектами

Код, направление подготовки/специальность 38.03.02 Менеджмент

Направленность (профиль) / специализация Отраслевой и корпоративный менеджмент

Код компетенции	Код и наименование результата обучения по дисциплине	Критерии оценивания результатов обучения			
		1-2	3	4	5
ПКС-4	Знать: ПКС-4.1-З1 методы оценки эффективности ресурсов и показатели их анализа в рамках проектов	практически не знает методов и показателей оценки эффективности и ресурсов в рамках проекта	знает некоторые методы и показатели, но недостаточно уверенно и полно понимает их применение	частично знает основные методы и показатели оценки эффективности и ресурсов, применяет их в типичных ситуациях	свободно ориентируется и понимает суть всех методик, стандартов и показателей оценки эффективности и ресурсов в проекте.
ПКС-4	Уметь: ПКС-4.1-У1 применять знания методов оценки эффективности ресурсов для анализа и интерпретации результатов в рамках проекта	практически не умеет применять методы оценки и анализировать результаты.	ограниченно использует методы, затрудняется с интерпретацией результатов	применяет основные методы для анализа и дает правильные интерпретации и в типичных случаях	свободно использует и интерпретирует методы оценки, проводит комплексный анализ задач в проекте
ПКС-4	Владеть: ПКС-4.1-В1 практическими навыками применения методов и инструментов оценки эффективности использования ресурсов в проекте на разных стадиях жизненного цикла	нет практических навыков применения методов и инструментов оценки эффективности использования ресурсов в проекте на разных стадиях жизненного цикла	поверхностно владеет практическим и навыками применения методов и инструментов оценки эффективности использования ресурсов в проекте на разных стадиях жизненного цикла	частично владеет практическим и навыками применения методов и инструментов оценки эффективности использования ресурсов в проекте на разных стадиях жизненного цикла	свободно владеет практическим и навыками применения методов и инструментов оценки эффективности использования ресурсов в проекте на разных стадиях жизненного цикла

КАРТА
обеспеченности дисциплины (модуля) учебной и учебно-методической
литературой

Дисциплина Основы управления проектами

Код, направление подготовки/специальность 38.03.02 Менеджмент

Направленность (профиль) / специализация Отраслевой и корпоративный менеджмент

№ п/п	Название учебного, учебно-методического издания, автор, издательство, вид издания, год издания	Количество экземпляров в БИК	Контингент обучающихся, использующих указанную литературу	Обеспеченность обучающихся литературой, %	Наличие электронного варианта в ЭБС (+/-)
1	Чекмарев, А. В. Управление цифровыми проектами и процессами : учебное пособие для академического бакалавриата / А. В. Чекмарев. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 424 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-18522-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/535238	ЭР*	30	100	+
2	Горбашко, Е. А. Управление проектами : учебник для вузов / Е. А. Горбашко ; под редакцией Е. А. Горбашко. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 358 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-19021-2. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/555760	ЭР*	30	100	+
3	Баланов, А. Н. Теория управления. Внешние команды разработки и управление проектами : учебник для вузов / А. Н. Баланов. - Санкт-Петербург : Лань, 2024. - 508 с. - URL: https://e.lanbook.com/book/422591 .	ЭР*	30	100	+
4	Управление проектами : учебное пособие / составитель Е. Е. Нефедова. — Рязань : РГРТУ, 2022. — 106 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/380462	ЭР*	30	100	+

5	Герштейн, Ю. М. Управление проектами с Microsoft Project 2016 : практикум / Ю. М. Герштейн. — Москва : Российский университет транспорта (МИИТ), 2021. — 133 с. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: https://www.iprbookshop.ru/115906.html	ЭР*	30	100	+
---	---	-----	----	-----	---

*ЭР – электронный ресурс доступный через Электронный каталог/Электронную библиотеку ТИУ
<http://webirbis.tsogu.ru/>