Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Клочков Юрий СергМиНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Должность: и.о. ректора Дата подписания: 15.10.2024 16:19:06

Федеральное государственное бюджетное

4е7c4ea90328ec8e65c5d8058549a2538d7400d1 собразовательное учреждение высшего образования

«ТЮМЕНСКИЙ ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

			УТВЕР	'ЖДА	Ю
	<b>«</b>	<b>&gt;&gt;</b>		20	Γ.

#### РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

дисциплины/модуля: Основы финансового менеджмента направление подготовки/специальность: 38.03.03 Управление персоналом

направленность (профиль) /специализация: Управление персоналом высокотехнологичных производств

форма обучения: очная

Рабочая программа разработана в соответствии с утвержденным учебным планом от 23.04.2024 г. и требованиями ОПОП 38.03.03 Управление персоналом Управление персоналом высокотехнологичных производств к результатам освоения дисциплины/модуля

Рабочая программа рассмотрена и одобрена	на заседании кафедры
Менеджмента в отраслях ТЭК	
, протокол №	
Зав. кафедрой	Пленкина Вера Владимировна
Рабочую программу разработал:	
доцент кафедры менеджмента в отраслях Т	ЭК, Кандидат экономических наук
Ленкова О.В.	-

#### 1. Цели и задачи освоения дисциплины/модуля

Сформировать у обучающихся знания и навыки в области разработки и принятия финансовых решений.

- раскрыть теоретические основы функционирования финансов, их сущность, функции, роль и возможности целенаправленного использования посредством разработки и реализации финансовой политики, организации управления и финансового контроля;
- усвоение студентами основных понятий в области корпоративного финансирования и основных механизмов формирования и использования финансовых ресурсов;
- познакомить с принципами организации финансов в разных сферах деятельности, основами формирования и использования целевых де¬нежных фондов, возможными направлениями совершенствования финансов, законодательными и нормативными документами, регламентирующими финан¬совые взаимосвязи в обществе;
- познакомить с особенностями показателей, характеризующих эффективность финансового обеспечения деятельности предприятия;
- раскрыть основные понятия в области финансового управления и основных механизмов управления денежными потоками;
- раскрыть возможности достижения стратегических и выполнения тактических задач предприятия через призму финансовых отношений.

#### 2. Место дисциплины/модуля в структуре ОПОП ВО

Дисциплина/модуль относится к дисциплинам/модулям части учебного плана формируемого участниками образовательных отношений образовательной программы.

Необходимыми условиями для освоения дисциплины/модуля являются:

- умение осуществлять сбор, систематизацию и анализ информации, необходимую для подготовки стратегических решений, размещенную в сети Интернет, электронных научных библиотеках, на официальных сайтах компаний;
- базовыми знаниями по дисциплинам, изучаемым в рамках основной образовательной про-граммы и раскрывающих область профессиональных интересов

Содержание дисциплины/модуля является логическим продолжением содержания дисциплин:

Управление проектами в высокотехнологичных производствах

Управление производственными ресурсами

Менеджмент

и служит основой для освоения дисциплин/ модулей:

Управление оплатой труда

Управление рисками

#### 3. Результаты обучения по дисциплине/модулю

Процесс изучения дисциплины/модуля направлен на формирование следующих компетенций:

Таблица 3.1

Код и наименование	Код и наименование	Код и наименование
компетенции	индикатора достижения	результата обучения по
	компетенции (ИДК)	дисциплине (модулю)
УК-10 Способен	УК-10.1 Понимает	Знать: УК-10.1-31 Знает
принимать обоснованные	основные законы и	принципы финансового
экономические решения в	закономерности	управления, источники
различных областях	функционирования	финансирования,

менаналалал насту	OKOHOMHKH HOOGVOTHOUS	направления напол совения
жизнедеятельности	экономики, необходимые для решения	направления использования финансовых ресурсов,
	профессиональных задач.	основы финансового анализа
УК-10 Способен	УК-10.1 Понимает	Уметь: УК-10.1-У1 Умеет
принимать обоснованные	основные законы и	идентифицировать основные
экономические решения в	закономерности	понятия финансового
различных областях	функционирования	управления, проводить
жизнедеятельности	экономики, необходимые	финансовый анализ
жизнеделизные и	для решения	деятельности организации
	профессиональных задач.	долголован организации
	I I I I I I I I I I I I I I I I I I I	Владеть: УК-10.1-В1 Владеет
		навыками оптимизации
		состава и структуры активов
		и источников
		финансирования
		деятельности организации,
		оценки стоимости бизнеса
ПКС-3 Способен	ПКС-3.1 Использует методы	Знать: ПКС-3.1-31 Знать
определять эффективность	нормирования труда, учета	источники привлечения
системы организации	и анализа показателей по	финансовых ресурсов,
труда и нормирования	труду и оплате труда.	включая кредиторскую
труда на рабочих местах,		задолженность по оплате
разрабатывать системы		труда
организации труда		
персонала и порядок		
нормирования труда на		
рабочих местах;		
		Уметь: ПКС-3.1-У1 Уметь
		анализировать и планировать
		состав и структуру
		источников финансовых
		ресурсов, в том числе на
		основе нормирования
		отдельных составляющих
		пассива (включая
		кредиторскую задолженность
		по оплате труда)
		Владеть: ПКС-3.1-В1 Владеет
		навыками оптимизации
		состава и структуры
		источников финансирования,
		включая устойчивые
		пассивы, в том числе
		кредиторскую задолженность
		по оплате труда
ПКС-3 Способен	ПКС-3.2 Владеет навыками	Владеть: ПКС-3.2-В1 Владеет
определять эффективность	разработки планов	инструментами повышения
системы	организационных и	эффективности
	_	

организации труда и	технических мероприятий	использования капитала
нормирования труда на	по повышению	предприятия
рабочих местах,	производительности труда.	
разрабатывать системы		
организации труда		
персонала и порядок		
нормирования труда на		
рабочих местах;		

### 4. Объем дисциплины/модуля

Общая трудоемкость дисциплины/модуля составляет 4 зачетных единиц 144 акад. часов.

Таблица 4.1

Курс	Аудиторны	е занятия/контакт	ная работа, час.	Самостоя тельная	Контроль,	Форма промежуточной
Курс	Лекции	Практические занятия	Лабораторные занятия	работа, час.	час.	аттестации
3	18	34		56	36	Экзамен

# 5. Структура и содержание дисциплины/модуля

# 5.1. Структура дисциплины/модуля.

Структура дисциплины/модуля	Ауди	торные з час.	анятия,	CPC,	Всего,	Код ИДК	Оценочные
	Л.	Пр.	Лаб.	час. час.		средства	
1. Сущность финансового управления, его роль в общекорпоративном управлении. Финансовый анализ							
1.1 Концептуальные основы финансового управления	2			5	7	УК-10.1-У1, УК- 10.1-31	дискуссия (приложение 2 ФОС), тест (приложение 1 ФОС)
1.2 Финансовый анализ	2	4		9	15	УК-10.1-31, УК-10.1 -У1, ПКС-3.2-В1	практическая работа №1 (приложение 3 ФОС), тест (приложение 1 ФОС)
Итого по разделу	4	4		14	22		
2. Управление использованием финансовых ресурсов							
2.1 Управление использованием финансовых ресурсов	6	14		14	34	УК-10.1-В1, ПКС- 3.2-В1	практическая работа №2 (приложение 4 ФОС), тест (приложение 1 ФОС)
Итого по разделу	6	14		14	34		
3. Управление привлечением финансовых ресурсов							
3.1 Управление привлечением финансовых ресурсов	4	8		14	26	ПКС-3.1-У1, ПКС- 3.1-31, ПКС-3.1-В1	практическая работа №3 (приложение 5 ФОС), тест (приложение 1 ФОС)
Итого по разделу	4	8		14	26		
4. Основы оценки бизнеса				-			
4.1 Основы оценки бизнеса	4	8		14	26	УК-10.1-31, ПКС- 3.2-B1, УК-10.1-B1	практическая работа №4 (приложение 6 ФОС), тест (приложение 1

					ФОС)
Итого по разделу	4	8	14	26	
5. Экзамен					
5.1				36	
Итого по разделу				36	
Экзамен			36		Вопросы к экзамену
Итого по дисциплине	18	34	56	144	

- 5.2. Содержание дисциплины/модуля.
- 1. Сущность финансового управления, его роль в общекорпоративном управлении. Финансовый анализ
  - 1.1 Концептуальные основы финансового управления

Сущность финансов. Цель, задачи и особенности формирования финансов. Объекты и субъекты финансирования. Роль и функции финансового менеджера. Процедурные вопросы организации финансов.

1.2 Финансовый анализ

Управленческая и финансовая отчетность в системе финансирования. Внешние и внутренние пользователи финансовой отчетности. Основные приемы анализа финансовой отчетности. Использование информационных технологий в управлении финансами. Программы анализа финансового состояния

- 2. Управление использованием финансовых ресурсов
- 2.1 Управление использованием финансовых ресурсов

Содержание процесса управления финансированием оборотного капитала. Финансирование товарно-материальных запасов. Финансирование дебиторской задолженности. Управление денежными средствами и их эквивалентами. Оптимизация денежных потоков. Текущее и оперативное планирование денежных потоков.

- 3. Управление привлечением финансовых ресурсов
- 3.1 Управление привлечением финансовых ресурсов

Цель и составляющие управления пассивами (привлечением капитала). Основные источники и политика привлечения финансовых средств. Понятие стоимости капитала и принципы ее оценки. Управление стоимостью собственного капитала. Политика привлечения заемных средств. Управление стоимостью заемного капитала. Управление финансированием за счет заемных средств. Понятие структуры капитала и факторы ее определяющие. Оптимизация структуры капитала. Балансовые модели управления источниками финансирования.

- 4. Основы оценки бизнеса
- 4.1 Основы оценки бизнеса

Подходы к оценке стоимости компании. Методы балансового подхода: характеристика, условия применения. Особенности методов сравнительного подхода (статической оценки). Динамические методы оценки компании.

- 5. Экзамен
- 5.1
- 5.2.2. Содержание дисциплины/модуля по видам учебных занятий.

#### Лекционные занятия

Номер раздела дисциплины	Объем, час.	Тема лекционного занятия
--------------------------	-------------	--------------------------

1. Сущность финансового управления, его роль в общекорпоративном управлении. Финансовый анализ	2	Концептуальные основы финансового управления
1. Сущность финансового управления, его роль в общекорпоративном управлении. Финансовый анализ	2	Финансовый анализ
2. Управление использованием финансовых ресурсов	6	Управление использованием финансовых ресурсов
3. Управление привлечением финансовых ресурсов	4	Управление привлечением финансовых ресурсов
4. Основы оценки бизнеса	4	Основы оценки бизнеса
Итого	18	

Практические занятия

Номер раздела дисциплины	Объем, час.	Тема практического занятия
1. Сущность финансового управления, его роль в общекорпоративном управлении. Финансовый анализ	4	Финансовый анализ
2. Управление использованием финансовых ресурсов	14	Управление использованием финансовых ресурсов
3. Управление привлечением финансовых ресурсов	8	Управление привлечением финансовых ресурсов
4. Основы оценки бизнеса	8	Основы оценки бизнеса
Итого	34	

Самостоятельная работа студента

Номер раздела дисциплины	Объем, час.	Тема	Вид СРС
1. Сущность финансового управления, его роль в общекорпоративном управлении. Финансовый анализ	5	Концептуальные основы финансового управления	подготовка к практическим занятиям
1. Сущность финансового управления, его роль в общекорпоративном управлении. Финансовый анализ	9	Финансовый анализ	подготовка к практическим занятиям
2. Управление использованием финансовых ресурсов	14	Управление использованием финансовых ресурсов	подготовка к практическим занятиям
3. Управление привлечением финансовых ресурсов	14	Управление привлечением финансовых ресурсов	подготовка к практическим занятиям
4. Основы оценки бизнеса	14	Основы оценки бизнеса	подготовка к практическим занятиям
Итого	56		

- 5.2.3. Преподавание дисциплины/модуля ведется с применением следующих видов образовательных технологий:
  - информационные технологии;
- активные методы обучения, в том числе с использованной адаптированной системы обучения (работа обучающихся в парах, с переходом от информативного обучения к развивающему);
  - личностно-ориентированные;
  - проблемно-развивающие.

#### 6. Тематика курсовых работ/проектов

не предусмотрены

#### 7. Контрольные работы

не предусмотрены

#### 8. Оценка результатов освоения дисциплины/модуля

- 8.1. Критерии оценивания степени полноты и качества освоения компетенций в соответствии с планируемыми результатами обучения приведены в Приложении 1.
- 8.2. Рейтинговая система оценивания степени полноты и качества освоения компетенций обучающихся представлена ниже.

#### 9. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины/модуля

- 9.1. Перечень рекомендуемой литературы представлен в Приложении 2.
- 9.2. Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы
- 9.3. Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в т.ч. отечественного производства

Microsoft Windows

Microsoft Office Professional Plus

Доступ к «ЭБС Юрайт»

Доступ к ЭБС издательства «Лань» (www.e.landbook.com)

Доступ к электронным изданиямв составе базы данных «НАУЧНАЯ ЭЛЕКТРОННАЯ БИБЛИОТЕКА eLIBRARY.RU» (http://elibrary.ru)

Система автоматизации библиотек ИРБИС

#### 10. Материально-техническое обеспечение дисциплины/модуля

Помещения для проведения всех видов работы, предусмотренных учебным планом, укомплектованы необходимым оборудованием и техническими средствами обучения.

Таблица 10.1

№ п/п	Наименование помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом, в том числе помещения для самостоятельной работы	Перечень основного оборудования, учебно-наглядных пособий
1	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа; групповых и индивидуальных консультаций; текущего контроля и промежуточной аттестации	Учебная мебель: столы, стулья, доска аудиторная. Компьютер в комплекте — 1 шт., проектор — 1 шт., экран — 1 шт., аккустическая система (колонки) - 2 шт. 625039, Тюменская область, г. Тюмень, ул. Мельникайте, д. 70
2	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа; групповых и индивидуальных консультаций; текущего контроля и промежуточной аттестации	Учебная мебель: столы, стулья, доска аудиторная. Моноблок - 1 шт., проектор - 1 шт., проекционный экран - 1 шт. 625039, Тюменская область, г. Тюмень, ул. Мельникайте, д. 70
3	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа; групповых и индивидуальных консультаций; текущего контроля и промежуточной аттестации	Учебная мебель: столы, стулья. Моноблок - 1 шт., проектор - 1 шт., проекционный экран - 1 шт. 625039, Тюменская область, г. Тюмень, ул. Мельникайте, д. 70

4	Учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа (практические занятия); групповых и индивидуальных консультаций; текущего контроля и промежуточной аттестации	Компьютерный класс Учебная мебель: столы, стулья. Моноблок - 11 шт., проектор - 1 шт. 625039, Тюменская область, г. Тюмень, ул. Мельникайте, д. 70
5	Учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа (практические занятия); групповых и индивидуальных консультаций; текущего контроля и промежуточной аттестации	Учебная мебель: столы, стулья. Моноблок - 1 шт., проектор - 1 шт., проекционный экран - 1 шт. 625039, Тюменская область, г. Тюмень, ул. Мельникайте, д. 70
6	Учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа (практические занятия); групповых и индивидуальных консультаций; текущего контроля и промежуточной аттестации	Учебная мебель: столы, стулья, доска аудиторная. Компьютер в комплекте – 1 шт., проектор – 1 шт., экран – 1 шт., аккустическая система (колонки) - 2 шт. 625039, Тюменская область, г. Тюмень, ул. Мельникайте, д. 70

#### 11. Методические указания по организации СРС

Самостоятельная работа (СР) обеспечивает подготовку обучающихся к практическим занятиям и итоговой аттестации по курсу. Внеаудиторная СР это вид учебных занятий, в процессе которых обучающиеся, руководствуясь непосредственной помощью преподавателя или соответствующей научно-методической литературой, самостоятельно углубляют и совершенствуют приобретенные на аудиторных занятиях знания, умения и опыт учебно-познавательной деятельности, выполняя во внеаудиторное время учебные контрольные задания, способствующие развитию их интеллектуальной активности и познавательной самостоятельности как черт личности

# Планируемые результаты обучения для формирования компетенции и критерии их оценивания

Дисциплина/модуль Основы финансового менеджмента Код, направление подготовки/специальность 38.03.03 Управление персоналом Направленность (профиль) / специализация Управление персоналом высокотехнологичных производств

Код	Код и наименование результата	Критерии оценивания результатов обучения			
компетенции	обучения по дисциплине (модулю)	1-2	3	4	5
УК-10	Знать: УК-10.1-31 Знает принципы финансового управления, источники финансирования, направления использования финансовых ресурсов, основы финансового анализа	Не знает принципы финансового управления, источники финансирова ния, направления использовани я финансовых ресурсов	Демонстриру ет фрагментарн ые знания принципов финансового управления, источников финансирова ния, направлений использовани я финансовых ресурсов	Понимает принципы финансового управления, источники финансирова ния, направления использовани я финансовых ресурсов, но допускает ошибки	Знает принципы финансового управления, источники финансирова ния, направления использовани я финансовых ресурсов
УК-10	Уметь: УК-10.1-У1 Умеет идентифицировать основные понятия финансового управления, проводить финансовый анализ деятельности организации	Затрудняется сформулиров ать основные понятия финансового управления, проводить финансовый анализ деятельности организации	Дает определения основным понятиям финансового управления проводить финансовый анализ деятельности организации, но допускает грубые ошибки	Уметь идентифицир овать основные понятия финансового управления проводить финансовый анализ деятельности организации, но допускает незначительные ошибки	Умеет безошибочно идентифицир овать основные понятия финансового управления проводить финансовый анализ деятельности организации
УК-10	Владеть: УК-10.1-В1 Владеет навыками оптимизации состава и структуры активов и источников финансирования деятельности организации, оценки стоимости бизнеса	Не владеет навыками оптимизации состава и структуры активов и источников финансирова ния деятельности организации	Частично владеет навыками оптимизации состава и структуры активов и источников финансирова ния деятельности организации	Владеет навыками оптимизации состава и структуры активов и источников финансирова ния деятельности организации, но допускает ошибки	Хорошо владеет навыками оптимизации состава и структуры активов и источников финансирова ния деятельности организации

	T	1	1	1	
ПКС-3	Знать: ПКС-3.1-31 Знать источники привлечения финансовых ресурсов, включая кредиторскую задолженность по оплате труда	Испытывает серьезные затруднения при идентификац ии различных источников привлечения финансовых ресурсов, в том числе устойчивые пассивы в виде кредиторской задолженност и, включая задолженност ь по оплате труда	Испытывает некоторые затруднения при идентификац ии различных источников привлечения финансовых ресурсов, в том числе устойчивые пассивы в виде кредиторской задолженност и, включая задолженност ь по оплате труда	Знает преимуществ а и недостатки различных источников привлечения финансовых ресурсов, в том числе устойчивые пассивы в виде кредиторской задолженност и, включая задолженност ь по оплате труда	Отлично знает источники привлечения финансовых ресурсов, в том числе устойчивые пассивы в виде кредиторской задолженност и, включая задолженност ь по оплате труда
ПКС-3	Уметь: ПКС-3.1-У1 Уметь анализировать и планировать состав и структуру источников финансовых ресурсов, в том числе на основе нормирования отдельных составляющих пассива (включая кредиторскую задолженность по оплате труда)	Не умеет анализироват ь и планировать состав и структуру источников финансовых ресурсов, в том числе на основе нормировани я отдельных составляющи х пассива (включая кредиторску ю задолженност ь по олате труда)	Допускает серьезные ошибки при анализе или планировани и состава и структуры источников финансовых ресурсов, в том числе на основе нормировани я отдельных составляющи х пассива (включая кредиторску ю задолженност ь по оплате труда)	Умеет анализировать и планировать состав и структуру источников финансовых ресурсов, в том числе на основе нормировани я отдельных составляющи х пассива (включая кредиторскую задолженность по оплате труда), но допускает некоторые неточности в расчетах	Умеет в совершенстве анализироват ь и планировать состав и структуру источников финансовых ресурсов, в том числе на основе нормировани я отдельных составляющи х пассива (включая кредиторску ю задолженност ь по оплате труда)
ПКС-3	Владеть: ПКС-3.1-В1 Владеет навыками оптимизации состава и структуры источников финансирования, включая устойчивые пассивы, в том числе кредиторскую задолженность по оплате труда		Демонстриру ет владение отдельными навыками оптимизации состава и структуры источников финансирова ния, включая устойчивые пассивы, в том числе кредиторску ю задолженност ь по оплате труда	Владеет навыками оптимизации состава и структуры источников финансирова ния, включая устойчивые пассивы, в том числе кредиторску ю задолженност ь по оплате труда, но при этом допускает ошибки	В совершенстве владеет навыками оптимизации состава и структуры источников финансирова ния, включая устойчивые пассивы, в том числе кредиторску ю задолженност ь по оплате труда

ПКС-3	Владеть: ПКС-3.2-В1 Владеет инструментами повышения эффективности использования капитала предприятия	Не владеет инструмента ми повышения эффективност и использовани я капитала предприятия	Владеет некоторыми инструмента ми повышения эффективност и использовани я капитала предприятия	Владеет инструмента ми повышения эффективност и использовани я капитала предприятия, но допускает неточности в их идентификац ии и выборе	В совершенстве владеет инструмента ми повышения эффективност и использовани я капитала предприятия
-------	--	--	---	---	--

# **КАРТА** обеспеченности дисциплины (модуля) учебной и учебно-методической литературой

Дисциплина/модуль Основы финансового менеджмента Код, направление подготовки/специальность 38.03.03 Управление персоналом Направленность (профиль) / специализация Управление персоналом высокотехнологичных производств

<b>№</b> п/п	Название учебного, учебно- методического издания, автор, издательство, вид издания, год издания	Количество экземпляров в БИК	Контингент обучающихся, использующих указанную литературу	Обеспеченность обучающихся литературой, %	Наличие электронного варианта в ЭБС (+/-)
1	Базовкина, Е. А. Основы финансового менеджмента: учебное пособие для обучающихся по направлению подготовки 38.03.03 управление персоналом, направление персоналом" / Е. А. Базовкина Белгород: БелГАУ им.В.Я.Горина, 2020 123 с URL: https://e.lanbook.com/book/152069.	ЭР	30	100	+
2	Базовкина, Е. А. Практикум по дисциплине Основы финансового менеджмента для обучающихся по направлению подготовки 38.03.03 Управление персоналом, направление персоналом" / Е. А. Базовкина Белгород: БелГАУ им.В.Я.Горина, 2020 44 с URL: https://e.lanbook.com/book/152068	ЭР	30	100	+

<sup>\*</sup>ЭР – электронный ресурс для автор. пользователей доступен через Электронный каталог/Электронную библиотеку ТИУ <a href="http://webirbis.tsogu.ru/">http://webirbis.tsogu.ru/</a>

	Базовкина Е. А. Практикум по дисциплине Основы финансового менеджмента для обучающихся по направлению подготовки 38.03.03 Управление			
4	персоналом, направленность (профиль) "Управление персоналом" [Электронный ресурс]: Белгород: БелГАУ им.В.Я.Горина, 2020 44 с. – Режим доступа: https://e.lanbook.com/book/152 068	30	100	+